

汽車運輸裝卸機械化、 半機械化及裝卸机具改進的經驗

(全國汽車運輸技術革新和技術革命先進經驗交流會議資料)

人民交通出版社



汽車運輸裝卸機械化、 半機械化及裝卸机具改進的經驗

(全國汽車運輸技術革新和技術革命先進經驗交流會議資料)

人民交通出版社

內 容 簡 介

本書系1960年二月在上海召开的全国汽車運輸技術革新和技術革命先進經驗交流會議資料之一，內容包括實現裝卸機械化和半機械化的經驗、裝卸机具設備、裝卸機械的液壓傳動和幾種裝卸機械的操作與保養等四部分。

本書供各地汽車運輸部門學習推廣。

汽車運輸裝卸機械化、半機械化
及裝卸机具改進的經驗
(全國汽車運輸技術革新和技術革命先進經驗交流會議資料)

*

人 民 交 通 出 版 社 出 版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版業營業許可証出字第〇〇六號

新 華 書 店 發 行

人民交通出版社印刷廠印刷

*

1960年5月北京第一版 1960年5月北京第一次印刷

開本：787×1092 1/32 印張：8張 插頁3

全書：151,000字 印數：1—7,000冊

統一書號：15044·4344

定價(9)：0.80元

前 言

1959年公路运输事业在党的总路线光辉照耀下和八届八中全会反右倾、鼓干劲号召的鼓舞下，继1958年之后，实现了持续的大跃进。特别在“安全、节约、车吨月产万吨公里”红旗竞赛运动中，通过大闹技术革新和技术革命，解决了许多汽车运输上的关键问题，创造了许多先进经验。装卸工作历来是汽车运输上的一个薄弱环节，去年有不少地区在短期内实现了机械化、半机械化，出现了装卸“吨不过分”、“事不过分”、“货不落地”等先进事迹，各种装卸机具和设备，也都有了进一步的提高。今年全国汽车运输技术革新和技术革命先进经验交流会议根据上海市的实物，结合各地送来的模型、照片、图纸等，在去年于广州市召开的全国公路汽车运输技术革命先进经验交流大会配套的基础上，继续进行汽车机械化、半机械化装卸工具的配套工作。经过对各项有关资料的研讨整理以后，又选定了机械化、半机械化的装卸机具和设备多种，并对装卸机械的液压传动作了系统的阐述。现将选配中的几个问题，作一简要说明如下：

（一）1959年在广州会议上配套的机具，经过一年来的实践，已经为新机具所代替的，即将新的机具选入配套，原来的机具不再选列，而凡是群众乐于使用，目前不可缺少的机具，虽然广州会议上已经选过，这次仍然把它们选列进去，以便逐步形成完整的一套。

（二）机械化的装卸机具，在上次配套时，只附了示意图，这次尽量附上比较详细的图纸，以供各地研究参考。半机械化的工具，在现有的资料中大都沒有正式的图纸，而实物又多不在现场，因此，多数仍只附了示意图。

（三）各地送来的材料中，许多机具，型式虽不一样，但构造却基本相同，也有的半机械化的工具，特别是吊车、输送机，各地出现了多种多样的形式；在这种情况下，由于篇幅所限，我们只把那些说明比较详细、图纸比较清晰的选入。

（四）在装卸方法上，过去已积累了许多丰富的经验，自大闹技术革新和技术革命以来，各地又结合使用多样的机具，创造了一些安全、快速、省力的装卸方法。这些方法在“汽车运输装卸机械化、半机械化的经验”一书中已有说明的，都不再重复。

这次，我们在装卸机具配套之外，还选了一些各地如何实现装卸机械化、半机械化和装卸“吨不过分”以及改进劳动组织和操作方法等方面的经验共12份，各地实现装卸机械化、半机械化以后，还需要配合上一整套的管理制度，如操作规程、预防保修制度等等。但目前这方面的经验还不多，因此，我们只收集了上海市的一些资料，以供各地参考。

各地创造的装卸机械化、半机械化先进经验很多，但由于报送的资料还不够齐全或不完整，因而此次仅就现有资料进行配套，因此有些很好的经验，还未能全部列入，今后当继续搜集汇编。

一九六〇年三月

目 录

(一) 实现装卸机械化和半机械化的经验	4
一、上海市交通运输局大搞群众运动, 大闹汽车运输装卸机械化的经验	4
二、河北省天津市是如何加速实现全市装卸、搬运机械化、半机械化的	7
三、北京市运输公司小关汽车场装卸队是怎样学习和推广装卸“吨不过分” 的先进经验的	11
四、广东省韶关专署交通运输局改进装卸操作方法和实行土机械装卸的经验	13
五、辽宁省旅大市交通运输管理局南关岭石灰石“一条龙”运输的经验	17
六、黑龙江省哈尔滨市运输公司大闹装卸技术革新和技术革命的经验 and 体会	20
七、四川省威远县开展车船装卸“吨不过分”的经验	22
八、贵州省贵阳市装卸公司二戈寨货站是怎样实现土机械化的	23
九、上海市汽车运输高阳路码头联合调度站组织“船车换装, 货不落地” 的经验	25
十、河北省唐山市交通运输局装卸实现机械化、半机械化, 达到“吨不过 分”的经验	27
十一、辽宁省沈阳市大搞装卸、搬运机械化、半机械化的经验	29
十二、河南省郑州市搬运二站汽车装卸“吨不过分”的经验	34
(二) 装卸机具设备	36
一、散装货物装卸机具及设备	36
1. 散装高台	36
2. 漏斗	37
3. 溜槽	37
4. 高架平台漏斗	38
5. 联合输送机	38
6. 蟹爪式皮带装货机	43
7. 皮带输送机	44
8. 电动链板输送机	44
9. 链斗车	46
10. 履带卷卸散装货物器	50
11. 活动挡板自动卸货车箱	50
12. 抽屉式自动卸货车箱	51
13. 套筒式倾卸汽车	51
14. 液压三面倾卸汽车	54
15. 电动液压二面倾卸挂车	56
16. 移位式二面倾卸挂车	59
17. 滚轮轨道式二面倾卸挂车	63

二、箱装、桶装、包装货物装卸机具及设备	63
1. 吊杆装车	63
2. 滑板卸车	63
3. 轨道梭槽	65
4. 小型流动起重机	65
5. 木制起重机	66
6. 手摇流动起重机	67
7. 少先式电动小吊车	68
8. 随车吊车	70
9. 象鼻式吊车	74
10. 叉式铲车	74
三、超重、超长货物装卸机具及设备	79
1. 装卸台和装卸沟	79
2. 伸缩式起重机	79
3. 汽车装卸沟	80
4. 3吨悬臂式汽车吊车	80
5. 超长倾卸挂车	83
甲、带自动倾卸装置的超长挂车	83
乙、轮拉滑轨式长货倾卸车	86
6. 超长平台挂车	86
7. 3吨挂车吊车	88
四、装卸用具	90
1. 吨位衡量器	90
2. 吊砖器	92
3. 卡砖器	93
(三) 装卸机械的液压传动	94
一、液压传动在装卸机械中的应用	94
二、装卸机械液压传动的主要元件	94
1. 液压泵	95
2. 液压缸	97
3. 控制器	101
4. 单向阀与安全阀	101
5. 输送管道、活动接头及油箱	108
三、几种液压传动系统	112
1. 自倾车的液压传动系统	112
2. 铲斗车的液压传动系统	112
3. 叉式铲车的液压传动系统	114
四、液力离合器	114
(四) 几种装卸机械的操作与保养	116
一、上海市汽车运输一场铲车操作规程(草案)	116
二、上海市汽车运输一场倾卸车操作规程(草案)	118
三、上海市汽车运输六场吊车安全操作规程(草案)	119
四、上海市汽车运输六场3吨汽车吊车操作规程和保养办法	121
五、上海市汽车运输二场套筒式倾卸汽车操作规程(草案)	125

(一) 实现装卸机械化和半机械化的经验

一、上海市交通运输局大搞群众运动， 大闹汽车运输装卸机械化的经验

(一)

上海市从事汽车装卸的工人 1957 年原有 8,879 人，如果照原来人力装卸水平估计，则 1958 年共需 17,000 人，1959 年共需 34,600 人。工农业的大发展，劳动力来源日益紧张，不可能增加很多装卸工。人力装卸时间长，约占整个运输时间的三分之一。根据计算，如果一装一卸的时间从原来 40 分钟压缩到 5 分钟，那末运力可以提高 50%，等于二辆汽车当三辆用。过去装卸作业一向依靠人力操作，用杠棒、绳子、簸箕等落后搬运工具，装一车货 40 分钟，每人每日出车八次，要上下跳板 224 次，扛运的重量达 28,000 斤，每班运输只能 8 次，限制了运输潜力的充分发挥。因此装卸工作必须大闹技术革命，以便逐步实现装卸机械化和半机械化，才能适应运输任务日益增长的需要。同时也是完全符合广大工人要求多快好省的完成运输任务和迅速摆脱繁重体力劳动的愿望的。

在中共上海市委的正确领导下，我们放手发动群众，大闹技术革命，逐步实现装卸机械化和半机械化。全体职工同志破除迷信，解放思想，发挥了冲天干劲，经过一年多的努力，已取得了一定的成绩。从无到有，克服各种困难，自造和改装了一批装卸机具，如吊车、割草、输送机、倾卸车等。装卸工的生产率有了显著提高，1957 年平均每人一年生产 2,440 吨，1958 年 3,360 吨，1959 年 5,360 吨，大大的节约了劳动力，1958 年为 4,400 余人，1959 年为 18,600 余人。这不仅加速了车辆周转，提高了运输效率，解决了一部份劳动力不足的困难，而且大大的减轻了装卸工人的劳动强度，在经济上和政治上都有重大的意义。

(二)

整风运动和党的八届二次会议确定的技术革命任务，不仅激发了全体人员的革命干劲，并且给我们指出了一条康庄大道。随着全市技术革命浪潮，我们的装卸机械化技术革命运动才逐步深入地开展起来。在 1958 年 4 月，已出现了一批为数不多的小型土洋装卸工具，如手推车、小吊车（吊一、二百公斤的）等。我们抓住这个有利时机，在六、七月间各汽车运输场先后大搞群众运动，发动群众围绕生产关键展开大鸣、大放、大辩论，大闹技术革命，土洋结合，为逐步实现装卸机械化和半机械化而奋斗。

运动开始时，广大职工群众欢欣鼓舞，干劲十足，争取早日实现装卸机械化，提高劳动生产率，更好地完成运输任务，并使自己从重体力劳动中解放出来。但也有少数工人同志有顾虑，认为自己文化低，技术差，搞不起来，存在着自卑思想。各级党组织针对这种思想反复的进行共产主义教育，通过典型示范，现身说法，相互推动，相互启发，从而解决了这些同志的思想问题。在破除迷信，解放思想以后，全体职工发扬了敢想、敢说、敢作的共产主义风格，使运动热火朝天地开展起来。驾驶员、装卸工、技术人员、干部……占 90% 以上参加到运动中来，形成了一个后浪推前浪，一浪高一浪的巨大声势。到 1958 年 8 月底止，涌现出的各种洋土结合的装卸机械工具就有 956 件，如各式手推车、简易吊车、手摇吊车、脚踏输送机

机、竹篾滑梯、滑板、滾筒、傾卸車等等。到1959年底止，群众共提出了有关装卸机械化和半机械化的技术革命和技术革新项目 121 个計1923件。群众的創造一般具有构造简单、操作方便、装卸快、能減輕劳动强度的特点。

市内汽車運輸的貨物情况复杂，有大宗貨、有零担貨、有起重、有泡貨，而且規格大小不一。因此，在装卸作业上，就得根据各种貨类的性質提出了許多不同的要求。在这种情况下，就对我们提出了一个新的课题：实现装卸机械化究应如何着手？为了解决这个问题，我們首先抓住当时、当地運輸装卸作业上的主要重点环节，进行了調查摸底。从上海市内汽車運輸的情况来说，与港埠、車站吞吐物资啣接的干綫運輸量約占60~70%，而在运送物资中，矿物性建筑材料、煤炭两项主要散装物资的运量比重很大，大約占全部总运量的35%左右。因此这两种物资是首先实现装卸机械化的重点。抓住了改进这部分物资的装卸工作，确定了努力目标后，领导向群众交底，引导群众集中力量突破重点。这样全体职工行动一致，进展就快。因而，先后創造出“联合輸送机”、“傾卸車”、“剷車”等为大宗貨物服务的装卸机械化和半机械化工具。

为了巩固和提高，除了着重在实际生产中試用外，同时还运用了展覽会、現場會議、专业座談会和成立專門研究小組等形式。采取了领导干部、工人、技术人員“三結合”的方法，对各类装卸机械进行反复的鑑定評比。目前在使用的装卸机械，大多經歷了一段反复評比的过程。以联合輸送机为例，在輸送方式上，由傳送带式、螺旋式逐步改型，发展成为具有螺旋集料器、斗式提升机和傳送带的联合輸送机。經過評比取长补短，去蕪存菁，使这些机具能进一步符合生产实际的需要，为实现装卸机械化打下基础。这样做也进一步鼓舞了广大群众大搞技术革命的热情，干劲更大，信心更足。如有些工人說：“这么多的东西，都是我們自己搞的，只要加把劲，完全可以跃进再跃进”。

(三)

装卸机械搞成以后，又带来了一些新問題，主要是：掌握装卸机械工具的人才問題；如何加强对装卸机械工具的使用和管理問題；調度工作如何相适应的問題等等。这些問題不解决，对充分利用装卸机械，提高装卸效率，加速車輛周轉是有影响的。我們即针对以上問題采取了集中领导与大搞群众运动相結合的方法，进行了反复的研究和試点，从而得到了适当的解决。

1. 技术力量的培訓問題。在装卸机械投入生产后，運輸車队中便有了汽車和装卸机械两套工具。这就要求有能担任駕駛和保修装卸机械的人才，否則，就不可能使这些机械投入生产和保持良好的技术状态。因此，我們从装卸工人中选拔适合于这项工作的同志，还抽調一批熟練的駕駛員、保修工人，加以培养訓練，从而解决了这个問題。

2. 装卸机械的使用問題。装卸机械化如果只解决装的問題，或只解决卸的問題，或者装和卸两头解决了，不解决衡量的問題，这样对设备效率的發揮都会受到一定的限制，劳动力还是减不下来。因而在群众創造了适应散装貨物装卸的輸送机和傾卸車以后，我們坚决地繼續依靠群众解决衡量的問題。經過大家动脑筋、想办法，反复試驗研究，克服了这个薄弱环节，試制成功了“吨位衡量器”，使装卸机械使用效率有了进一步提高。

开始时，装卸机械是分散在各个車队使用的。由于貨源、現場及汽車的配合等条件限制，往往不能充分利用，而且对机械的保养修理工作也有困难。为此，我們試将装卸机械集中在一个車队管理，采用“集中編队，統一使用”的方法。通过試行的結果，初步看来，对于提高工人的技术水平和改进管理，加强調度，有计划地进行保养修理都有好处。

3. 管理和調度問題。在实现装卸机械化以后，无疑的給車队管理工作上带来了一个新的变革。为了充分发挥它的作用，必須加强管理，改进劳动組織，建立必要的規章制度。我們边研究、边貫徹、边改进，根据装卸机械化以后的情况，調整了劳动組織，除配备装卸机械的駕駛員和輔助工外，对随車装卸工的配

备按情况作了调整。还根据工人在生产中取得的经验和反映出来的问题，初步制订了“装卸机械的操作规程”、“安全操作规程”和“计划预防检修制度”等。但这些制度还是比较粗糙的，必须通过实践，加以不断的充实和修订。在调度工作上，经过调度部门深入现场了解，倾听群众意见，摸清新的装卸规律，根据货源多少、堆积情况、现场条件、运距长短、车辆行驶路线等情况进行合理的安排，使装卸机械化生产能够每一环节环环扣紧，不致于脱节，尽量减少车辆等装和装卸机械停歇的时间。

由于我们采取了这一系列的措施，装卸机械投入生产以后，在缩短装卸时间，加速车辆周转，解决一部分劳动力不足和减轻劳动强度上有了显著的效果，对保证完成运输任务起了相当的作用。如煤炭和矿建材料，使用联合输送机、吨位衡量器和倾卸车后，装卸一车从原来人力装卸35~40分钟缩短到5~6分钟，创造了吨不过分的装卸经验，使装卸效率提高了6~7倍。工人劳动强度大为减轻，出勤率也大大增加，如专运煤炭的汽车运输四场在1959年比往年更为炎热的7月里，装卸工人没有一个中暑的，出勤率经常达到95.5%，比去年同期提高27.7%。

这一切都表明，旧的生产方式开始在改变，几万个市内运输装卸工人正在迅速摆脱多少年来过着的那种笨重的体力劳动。这个巨大的变化，只有在党的英明领导下，工人当家作了主人，才有可能。它给广大装卸工人带来了极大的喜悦和欢乐。他们深深地感谢党对他们的关怀，把实现装卸机械化比喻是装卸工人又一次获得解放——即从笨重的体力劳动中解放出来。

我们虽然取得了一些成绩，但由于形势发展的快，加以经验不足，因此尚存在一些問題。首先是装和卸的机械配备不平衡。按照现有设备能力，装车机械占36.8%，卸车机械占63.2%。主要由于卸的一头工艺比较简单，车床生活比较少，上后进度很快，而装的一头工艺要求比较高，加工量大，材料供应困难，设备跟不上。其次在装卸机械工具制造和保修的质量上，装卸机械的使用管理上，也还存在一些问题。此外，针对市内运输货物品种繁多的情况，进一步扩大机械装卸物资的范围也做得很不够。这都是我们今后必须继续进一步研究改进的问题。

(四)

经过一年来的大搞群众运动，大搞装卸机械化和半机械化，我们有如下几点体会：

1. 党的领导，政治挂帅，是做好一切工作的前提。去年党中央和毛主席总结了我国人民建设社会主义的经验，提出了社会主义的总路线和一套“两条腿”走路的方针，并提出一系列的雄伟口号；上海市委又提出比思想、比作风、比智慧、比干劲和工农商学兵跃进再跃进的号召；这些都给我们以莫大的鼓舞和力量。全体职工在党委的领导下，破除了迷信，解放了思想，克服了各种唯条件论和自卑感，才使装卸机械化技术革命的群众运动一浪高一浪的不断前进，使市内汽车运输的装卸工作出现了新的面貌。

2. 开展技术革新和技术革命要在为生产服务的前提下，有明确的奋斗目标。我们为了解决运力和运量不相适应的矛盾，为了提高劳动生产率，通过群众鸣放，研究分析，明确必须逐步实现装卸机械化和半机械化，又进一步确定以大宗的煤炭、矿建材料等散装物资为重点，这样群众在实际行动中目标明确，力量集中，从而在较短的时间内获得较大的效果。

3. 采取“三结合”的方法进行反复的评比定型，使装卸机械不断的改进和提高。新生的东西，必定是由粗到细，由低级到高级，由不完整到完整，不断发展的。因此，必须进行反复的评比、定型、吸取国内外的先进经验，才能使群众创造出来的装卸机具不断地得到改进和提高，日臻完善。同时，群众在实践中对装卸机械的性能效率和存在的问题体会最深，所以我们在评比定型中也必须走群众路线，采取领导、工人、技术人员“三结合”的工作方法，才能收到事半功倍的效果。

4. 大搞群众运动必须和改进企业管理相结合。我们深深体会到群众的智慧是无穷的，只有广泛深入地发动群众，大搞群众运动，才能从群众万紫千红的创造中找到方向；才能集思广益，把群众的智慧集中起来，使各种困难得到解决，出现了不断跃进的局面。大搞群众运动必须和改进企业管理相结合，如装卸机

械創造成功投入生产以后，企业管理工作必須作相应的，一系列的改进。否則便不可能巩固和提高，充分发挥它的作用，同时也将影响群众的积极性。

二、河北省天津市是如何加速实现全市装卸、搬运机械化、半机械化的

1959年天津市的工业总产值，比大跃进的1958年增长了33%。随着国民经济的飞跃发展，交通运输事业也得到很大的发展。市内短途运输量增长了40%，铁路到达发送量增长了47%，海港吞吐量增加23%，各县公路和內河航运量也有很大增长。由于运输量的猛增，装卸作业也更加繁重，去年仅車、船的装卸作业量即达2亿吨左右。

1959年該市交通运输工作在1958年大跃进的基础上，虽然有了进一步的改进和提高，但是始終赶不上工农业高速度发展的需要。运输形势一直比較紧张，特别是大干八、九月份以来，运力小、运量大的矛盾，就愈来愈突出、愈来愈尖锐。为了突破这一关，根据中央和省委的指示，在市委的具体领导下，从各方面加强了运输工作。首先加强了对运输工作的組織领导。其次，全市动员，大搞群众运动，大鬧技术革命。在专业运输部門广泛深入的开展以“快装、快卸、快运”为中心的劳动竞赛。組織高产周、高产旬的战役，千方百计的挖掘运输潜力。同时，大搞短途运输群众运动，調动起全市的力量，除专业运输部門外，每天还組織了5万多人和3万多輛各种大小車輛，从事装卸和搬运。他們还強調了搞好厂办运输，督促各厂建立和健全运输机构，要求較大的工厂、企业有一位厂长負責运输工作。各厂也积极地行动起来，改善厂內交通条件，增加运输装卸设备，想各种自立更生的办法，解决运输問題。为了更好地将各方面的力量协调起来，他們还积极地推广了河北省昌黎县产、运、銷一条龙大协作的先进經驗，在車站、碼頭、貨場等貨物集散場地，普遍的建立了协作办公室，开展一条龙大协作竞赛。

采取了上述一系列措施后，运输工作出现了新的面貌，但是在去年决战第四季度中，始終未能摆脱被动的局面，貨物仍然月月有积压。当时根据省委交通工作会议精神，又进一步分析了运输形势，深刻地認識到1960年的运输任务将会更加繁重，貨物运输量将比1959年增加30至50%；而近代化的运输工具不可能有大量的增加；同时省市委明确指出，必須坚决的做到“高运保高产”“增产不增人”。在这种情况下，必須立即着手采取更为有效的措施，以更快的步伐，从根本上改变交通运输的落后面貌；特别是要改变搬运、装卸在技术装备上的落后状况。

过去几年来，交通运输部門和工厂企业在开展技术革命运动中，曾經創制和改良了不少搬运、装卸工具，在生产和运输上起了很大作用。但是从全市看，搬运、装卸方面的革新机具数量少，不成套；而且工作发展也不平衡。因而該市装卸、搬运这一环节，还没有摆脱笨重的体力劳动和手工操作。到去年第三季度末，市内汽車运输的装卸机械化程度仅是9%，装卸机械化程度較高的铁路和港口也不过30%到40%。从厂內运输来看，装卸搬运机械化水平也同样很低，以紅桥区为例，在83个較大的工厂、仓库中，有80%以上的单位，装卸机械化的程度不到10%，其中机电行业的48个工厂，沒有装卸机械，仅有12个捣鍊。因而在运输上形成了“跑在中間，窝在两头”。在工厂企业中，是搬运、装卸束縛了生产，影响着生产设备能力的更大提高。如天津第一鋼厂采用了三槽出鋼的先进經驗后，产量猛增，但是由于搬运装卸工人多是手工操作，炉渣不能很快清除，鋼錠不能及时外运，造成大量积压。因此，他們就大搞搬运、装卸机械化、半机械化，来突破运输关。

在去年决战第四季度中，为了更好地实现省委提出的“高运保高产”的要求，因而进一步深入发动群众，提出了“高速度前进，年內实现1960年一季度技术革新规划項目的号召；并采取了抓重点、树标兵、大搞突击战役的作法。于十二月中旬乘省群英会之风，組織开展了第一次突击战役，以铁路西貨場、西站、北站貨場、邓店子采土場、新港作业区五个主要物资集散場地做为重点，集中力量，进行突击。由于

各级党委加强具体领导，广大群众干劲冲天，并得到全市很多工厂、企业的热情支援，所以各个重点单位很快的武装起来。从而大大地振奋起人心，同时也找到了尽快地实现装卸、搬运机械化、半机械化的途径，丰富了领导经验。更深刻地认识到高速度实现装卸、搬运机械化、半机械化，不但是必须的，而且是完全可能的。因此他们又提出二月底以前，在全市范围内，基本实现装卸、搬运机械化、半机械化，同时向加速突击厂办运输的四化（搬运、装卸机械化、半机械化；运输轨道化；索道化；道路畅通化）进军。一鼓作气相继组织开展了两次突击战役。在第二次战役中共武装起六个重点单位。目前正在进行着规模更大的第三次战役，进展更快，在已确定的51个重点单位，经过最近五天的苦战，已经实现了八十多件重大的革新机具，从去年12月份以来，仅市内交通运输部门的职工就提出了53,000多件技术革新建议，实现了13,000多件，其中较大的革新机具，有竹板输送机、皮带输送机、蟹爪散装机、汽车双开车厢等50多种800多件。这些革新机具投入生产，大大地改变了装卸、搬运的落后面貌。市区内各铁路货场的五类大宗物资中，已有末状、包装、重件、笨重大件等四类物资可以使用机械进行装卸。机械化、半机械化程度分别从过去的4~30%提高到50~90%，可节省装卸工人1,500多名。其中西货场以前只有大型土洋机具3.2件，奋战十天，就增加了各种土洋机具125件，装卸作业机械化、半机械化程度由过去的9%提高到92%。仅据运输三场对西货场实现装卸机械化、半机械化以后的初步估计，装卸效率可提高1.4倍，每辆汽车每班最少可多拉一趟活，全场汽车共可增产1,672吨。劳动力本来需要增加300人，现在非但不增，还多余出300人。原来基础较好的新港作业区，更上一层楼，出口煤从卸火车、归垛、上煤机、以至装船平舱，全面实现了装卸机械成套的连续作业，装一条万吨煤船，已从过去的72小时，缩短到24小时，每班的装卸工人也比过去节约四分之三。第一面粉厂的职工最近奋战一天半制成卸船的自动平行运输机，实现了厂内运输全盘传送化，过去供料不及时影响生产现在每天的供料能力超过生产能力20万斤。总之，经过这三次突击战役，不仅以较快的速度制造出大批新机具，武装起一批重点，保证了运输任务的顺利完成，而且也促进了生产，培养了土专家，提高了广大工人觉悟程度，给大搞技术革命打下了良好的物质基础和思想基础。

技术革新和技术革命巨大的成绩表现在：（1）装卸、运输效率几倍、十几倍的增长，为增产不增人创造了条件，而且工厂企业的生产经营费用，也大大降低，为更好更全面地完成1960年的生产、运输任务，提供了有力的保证。非但如此，而且已出现了象第一面粉厂运输促生产的新局面。（2）改善了工人的劳动条件，基本上消灭了笨重体力劳动。（3）工厂、仓库清洁整齐，利用面积相对扩大了。如原棉一库的棉花，改用吊车码垛由八个高增加到十二个高，库容量由13万担增加到23万担，等于新建半个仓库。（4）提高了工人的技术水平，促使工人更积极地钻研技术，学习文化的积极性也大大提高。一个月来全市已有1,500多名装卸工人，学会了使用机械作业并且锻炼出30多名土专家。有些已成为铁、木两行、锻、铆、车等技术多面手。第一面粉厂过去文化学习搞不起来，一个老师教三个学生，现在堂堂全勤，被评为河北区的业校红旗单位。（5）广大职工的共产主义觉悟大大提高，加强了协作思想，发扬了共产主义风格。

广大搬运、装卸工人，对于这样快的摆脱了笨重体力劳动，更是欢欣鼓舞，不仅在生产上干劲更足了，而且更加热爱党、更加拥护总路线。他们编出了大量诗歌，表达这种心情，例如：“从前干活累了咱，就象毛驴把活干，每天扛肩来回跑，上班就是一身汗。如今机器轰轰响，放下铁铤和扁担，我们感谢共产党，我们歌颂总路线”。

这几次突击战役，所以能在较短的时间内，收到较大的效果，主要是因为，大搞机械化、半机械化符合职工的愿望，也是生产跃进的迫切要求。特别是省、市委对交通运输工作做了很多具体指示，市委曾几次指出：装卸、搬运必须尽快实现机械化、半机械化，并对所需要的材料给了大力支持。这充分证明了实现装卸、搬运机械化、半机械化的基本途径。就是：加强党的领导，坚持政治挂帅，高举总路线红旗，放手发动群众大搞群众运动；以自力更生为主，大搞协作互助；贯彻洋土并举的方针；以不断革命的精神，不断的组织开展短期突击战役，由点到面，步步扩展，最后达到全面实现搬运、装卸机械化、半机械

化。歸納起他們的經驗有以下几方面。

1. 加強黨的領導，堅持政治掛帥，高舉總路綫紅旗，不斷的反右傾、鼓干劲。為了加強對技術革命運動的領導，各級黨委都由書記親自掛帥，建立或健全了技術革命辦公室，具體的掌握與推動技術革命運動，不斷地和各種右傾保守思想進行鬥爭。在運動初期，有的幹部認為技術革命和生產有矛盾。他們說：“任務這麼重，要搞搬運、裝卸機械化，就得慢慢來。”有的存在着重洋輕土的思想，他們認為：“發動群眾也搞不出什麼名堂來，還是搞洋的解決問題。”有的還存在着增人的幻想，他們認為：“反正任務緊張，領導上准得給人。”還有的幹部，對實現搬運、裝卸機械化存在着畏難情緒，稍微遭到些困難，就消極畏縮，甚至止步不前。針對以上種種思想情況，他們採取了大講形勢，大搞參觀學習的方法，幫助各級幹部提高認識，開闊眼界。一方面他們幾次的召開了幹部會議，根據省委交通工作會議和市委工業會議的精神，反復的講形勢、交任務。特別強調在今年繼續大躍進的新形勢下，不僅必須做到“高運保高產”，而且還必須堅決執行“增產不增人”。對生產部門，反復貫徹在當前抓運輸就是抓生產的精神。因而，只有加快步伐實現裝卸機械化、半機械化。從去年以來，他們還幾次的組織了幹部、工人和技術人員共2,000多人，參觀了新港、邵公庄儲煤廠、鐵路西站等十多個搞技術革命的先進單位，促使大家解放思想，增強信心，鼓足干劲。另一方面，各區委和黨委具體領導，加強了政治思想工作，並廣泛開展了技術表演活動。因而少數幹部中的右傾保守思想，就逐步得到解決，從而為高速度的實現裝卸機械化、半機械化，奠定了思想基礎。

在整個運動過程中，他們始終地認真貫徹了不斷革命的精神。一方面緊緊掌握幹部的思想動向，及時批判少數幹部中出現的自滿鬆勁情緒；另一方面，根據運動的進展情況，及時指出前進方向，提出新的戰鬥任務，例如在第一次戰役結束以後，在新武裝起來的重點單位有的幹部鬆了一口氣，他們認為：“苦戰幾天，基本上實現了機械化。可以緩口氣了。”針對這一情況，就及時地向這個單位提出：鞏固已有陣地，進一步提高完善，使裝卸作業繼續向成套化、連續化發展，相應的加強管理工作。同時開辟新的戰場，組織開展第二次戰役。不僅要繼續抓緊專業運輸的貨場、碼頭，而且大抓工廠、企業辦運輸、擴大裝卸、搬運機械化的成果。由於這樣不斷的指方向、交任務、提要求、鼓干劲，所以廣大職工始終保持着旺盛的革命干劲，使運動不斷地向縱深發展。

2. 全面規劃，具體安排，為了有領導、有重點、有組織的開展裝卸搬運機械化、半機械化運動，他們還注意到，裝卸作業需要的機具，品種既多，數量又大，這就必須有步驟的加以解決，既需要有長遠的全面規劃，以明確奮鬥方向，更需要有短安排。因此，在組織開展每次戰役之前，都強調了制訂戰役規劃，並且貫徹了領導和群眾相結合，從分析具體作業情況入手，根據因地制宜、因物制宜的原則，研究確定革新機具的項目。這不僅僅是因為裝卸物資的品種不同，作業場地的環境條件也不一樣，裝卸機具不能千篇一律，而更重要的是，這樣做可以使領導上心中有數，便於更具體更切實地抓起這項工作，把一般号召和具體領導緊密結合起來。他們根據過去的經驗教訓，在這幾次戰役中，貫徹了這個原則，所以規劃切實具體，使領導意圖真正變為廣大群眾的實際行動。比如汽車運輸三場，在制訂武裝西貨場的戰役規劃時，領導和群眾一起、具體地分析了貨物的品種、數量和場地環境條件，而後選擇確定了適合於本場作業需要的裝卸機具8種115項，這些項目已大部實現。

同時，由於貨場、碼頭的裝卸作業，一般要涉及幾個運輸部門，所以還有必要統一規劃。這樣的好處是：可以使各個運輸部門攪成一股繩，便於成龍成套，共同提高裝卸效率。因此，他們在幾個貨場、碼頭，都是採取這個辦法，效果都很好。

在抓專業部門的同時，還緊緊抓住工廠、企業的裝卸、搬運機械化。因為僅僅是一頭裝卸得快，還不能全面提高運輸效率。而就工廠、企業來說，一般的物資品種單一，場地固定，技術力量也比較強，完全可以高速度地改變裝卸、搬運的落后面貌。所以他們採取了雙管齊下、齊頭並進的辦法。把工廠、企業的規劃，做為全面規劃的一個組成部分。

3.抓重点、树标兵、大搞突击战役。为了尽快的实现规划，大张旗鼓地发动群众，采取了抓重点、树标兵、以点带面，大搞突击战役的作法。在重点的选择上，不是先易后难，而是一开始就抓关键性的单位。这样做是为了更好地和解决生产关键问题密切结合起来。比如前两次战役确定的11个重点单位的货运量，就占全市汽、马车总运量的40%以上，把这几个单位武装起来，就解决了这一大部分问题。

重点确定之后，立即放手发动群众，上下结合，内外齐动，集中力量，各个击破。这样做的好处是：既便于集中群众智慧和力量，使人力、物力发挥最大的作用；也便于领导上集中精力，一抓到底，取得经验，更有力地来指导运动不断地向前发展。在几次突击战役中，各级领导干部，都是深入重点，具体指挥战斗，并和工人一起进行苦战，发现问题及时解决，大大地鼓舞了职工群众的热情，他们在战斗中，情绪振奋，夜以继日，废寝忘食。因而战役规划，普遍提前实现。例如汽车运输四场的职工为了把中山门货场迅速装备起来，他们组成了尖兵班，仅奋战七天，就做出14台传送机。广大职工兴奋的說：“去年用了半年多的时间，才作了一台，这七天真顶得上七年”。不仅专业运输部门的职工如此，而且很多工厂、企业中的职工，甚至装卸工人的家属，也都积极地投入战斗，有些家属听到自己的亲人就要摆脱笨重体力劳动，也亲自帮助他们出主意想办法。

重点单位高速度地实现装卸、搬运机械化、半机械化的成果，迅速地在全市传播开来。单位之间、个人之间，你追我赶，普遍地掀起了“五比”竞赛高潮，五比是：比革新多、比革新好、比革新省、比干劲足、比实效大。这样就在全市范围内出现了一个轰轰烈烈地加速实现装卸搬运机械化、半机械化的火热局面。

4.以自力更生为主大搞协作互助。从装卸搬运部门的特点来看，一方面是它的物质和技术力量比较薄弱，除了某些小型、简易的机具、自己比较容易解决外，一些大型和技术性能较高的机具，就需要领导上支持和依靠必要的外援，特别是要高速度的实现，就更有必要。另一方面是装卸工人和其他部门的职工一样，也有着无穷无尽的智慧，他们对于实现机械化、半机械化的愿望最强烈，只要是相信他们，认真发动他们，充分依靠他们，就能克服困难，自力更生地做出更大的成绩。因此，他们从运动一开始，就特别强调了，实现装卸机械化必须以装卸工人为主力，组织工人具体参与制订规划，提建议、搞革新。同时，还反复的贯彻了洋土结合的方针。提倡“能洋就洋，不能洋就土，洋土结合，逐步提高”。从生产大跃进的客观要求来看，只有土的装卸机具，要想把装卸效率提得更高，往往是有困难的，有必要添置一些现代化的装卸机具，而且市内也有制造洋机具的便利条件，但是洋机具也不是万能的，有些洋机具也需要有土机具和它配合成套，才能更充分的发挥它的作用。正是由于贯彻了上述方针，所以这几次战役声势又大、见效又快。

在贯彻洋土结合与自力更生的方针同时，各区委、党委还广泛地组织了全面大协作。各党委普遍的在系统内部组织协作网，互相支援，互通有无。各区委一方面在货场、码头组织各运输部门之间的“技术革命一条龙”。如铁路北站与西站，分别在河北区委、红桥区委的具体领导下，实行五统一。即材料、资金、人力、制造和使用的五统一。从而有效地防止了各搞一套、互不配合、以致革新机具彼此重复的现象。西站在制造漏斗仓时，即由铁路、马车队和有铁路专用线的部门，统一协作，有人出人、有料出料、共同负责、统一制造，这样三关困难（材料、人力、技术）迎刃而解。另一方面，在全区范围内组织全面大协作，调动起全区的积极因素。因此问题解决得更快。由于区委、党委按块按条的组织协作，彼此紧密配合，所以就在全市范围内出现了大规模的协作网，协作的内容非常全面。从材料、人力、技术制造，直到新机具的使用，都开展了大协作。因此，以自力更生为主，大搞协作互助，就成为该市能够多快好省的实现装卸、搬运机械化、半机械化的重要因素。

过去这一阶段，天津市在装卸、搬运的技术革命方面取得了很大成绩，摸索到了一些经验，但当前还存在着一些问题。主要是有些革新机具还不够完善，效率还不够高，有些地方机具还不成套，有些货类如片石等块状物资，还没有找出用机械装卸的办法，运动发展的还不平衡，还有不少工厂、仓库和码头，

仍然主要依靠人力来做搬运和装卸工作，同时，随着革新机具的投入生产，在企业管理工作上也出现了许多新的问题，亟待研究解决。现在他们已制订了方案和措施，正继续深入发动群众，鼓足更大的干劲，使装卸，搬运在技术设备方面，以更快的速度，全副武装起来，突破运输关，以适应生产大跃进的需要。

三、北京市运输公司小关汽车场装卸队是怎样学习和推广

装卸“吨不过分”的先进经验的

小关汽车场装卸队全体职工，积极响应党的八届八中全会反右倾、鼓干劲的号召，在全国群英会的鼓舞下，认真学习与推广了河南省扶沟县搬运大队装卸“吨不过分”的先进经验。根据公司党委提出的以“吨不过分”为纲推动装卸工作的指示，结合本场车型大、散货多、户头多的运输特点，充分发动群众，开展以“吨不过分”为中心的技术革命和技术革新运动。首先讲形势、谈政治，教育职工明确认识推行“吨不过分”对提高运输效率的重大意义。

学习和推广这个经验采取的主要方法是：先试点、后发展，推行一点、总结一点。首先在八连队重点试验，取得效果后推行到十连队，然后在装卸队全面进行推广。在货物种类上是先易后难，第一步推行比较容易装卸的，如砂子、末煤、小石子；第二步推行较难装卸的，如砖、级配石、焦炭等。

从1959年11月推广这一经验以来，到今年1月该队装卸砖、级配石、焦炭、块煤、碴土等货实现了“吨不过分”，装卸砂子、小石子、末煤、黄土等货物实现了“双吨不过分”。1月份装卸达到“吨不过分”和“双吨不过分”的货物已占全队总装卸量的91.6%，装卸效率每人平均日产比1959年12月份提高了12%。由于装卸效率的提高，在运输效率上也有很大提高。如装卸队包装包卸的两个玛斯车队，营运车数1月份共有107部，比1959年12月份营运车125部减少18部车，从完成的运量来看，1月份共完成运量339,274吨，比1959年12月份多完成72,195吨，提高26.9%。这个成绩虽是全场职工的努力，但主要因素之一是装卸实现了“吨不过分”。

我们是怎样学习和推广“吨不过分”的先进经验的呢？

坚持政治挂帅，反右倾、鼓干劲、坚决实现吨不过分

1959年10月份党委提出了大搞装卸“吨不过分”的号召，在场党总支委员会的领导下，抓住思想，力争先进。开始学习和推广这个经验时，在工人群众中存在一些思想顾虑和不正确的看法。如三连队工人张殿英说：“叫我们搞吨不过分没问题，但需给我们调整一下棒劳动力。”还有的认为搞吨不过分劳动强度过大，不能坚持巩固。一连队工人丁广智说：“达到吨不过分时间短还可以，时间长了受不了。”又如十连队何金堂说：“推广吨不过分是一阵风，三股热气长不了”针对这些思想情况，通过大会贯彻，小组辩论，反复讲清推广“吨不过分”的重大意义，运用了“不通就辩，通了就干，不通再辩”的工作方法，共组织了大小会16次，还有四次现场操作表演，用活生生的事例驳倒了保守思想，提高了工人群众的思想认识，使群众认识到学习推广“吨不过分”的先进经验，是缩短装卸时间、提高运输效率的好办法，也是贯彻执行党的建设社会主义总路线的实际行动，因而鼓足了职工的干劲，出现了大搞“吨不过分”的群众运动。形成了人人政治挂帅，个个力争上游，天天完成任务，车车吨不过分的新局面。

合理调整劳动组织，明确分工，密切协作

在劳动力的使用上，按玛斯车单机（7吨）配备5人，一机一挂（10吨）配备6人，一机双挂（13吨）配备8人，由于这一定员制度的建立，解决了过去劳动力分配忽多忽少的混乱现象。此外在具体操作上，还规定了体壮的装机车，体弱的装挂车，合理使用劳动力。其次对清理现场货底，装砖时整理丁帽，引车进场，开关车槽帮，操作时谁在车上，谁在车下，谁在左边，谁在右边都有固定分工，基本上做到了现

場有条不紊。

因貨制宜，因地制宜，改进操作方法

根据不同貨物情况，实行先整后装、先卸后整、先整后卸、先装后整的方法。这样做的主要目的是給裝卸前后創造有利条件。例如装磚在汽車沒来前，工人先清理現場碎磚，整好磚的丁帽，按四块一手碼好，車到立刻就装，这就叫先整后装；在卸磚时先清理好道路，平垫磚的丁窝便利卸車，这就叫先整后卸；卸流散貨物时采取三面卸車，車走后再一起搬走，这就叫先卸后整；装流散貨物时，尽力先装高处的，車走后再整理，这就叫先装后整。装卸磚时，工人还創造了摘帽装車和两面卸車的方法。如瑪斯机車能装磚300块，250块磚一丁（垛），正好装12丁，过去装車就拆12丁，这样到捡底时由于車高工人攔不着，效率低也不安全。摘帽装車的方法是：車来了拆15丁，比过去多拆3丁磚，装完車从底下甩3层另7手半（每手4块），車走后再将甩剩下的磚碼起来，仍成原来3丁磚。为了提高卸車效率，变过去一面卸車为两面卸車，为使磚垛不乱，卸車时外边只卸130手（計520块），車走后将外边卸下来的磚，鋪好两层15个丁底零40块，等第二車来了再接着卸。这样即能碼齐磚丁，又能給卸車当临时高台，減輕了工人的劳动强度，通过操作方法的改进，按一机双挂（13吨）配12人，原来装車用25分鐘，現在縮短到7.5分鐘；卸車过去用26分現在縮短到8分鐘。此外，装車时因挂車的車身比机車窄小，不能貼近磚垛，工人装車费劲，根据这一情况，工人們想出办法，在挂車上安装了挂勾，把槽帮挂起来，貼近了磚垛，提高了装車效率。由于两面卸車，工人們就利用支柱把后槽帮頂住，保证了安全生产。

为适合散裝貨物多的特点，工人們在操作方法上由过去一面装車改为三面装車，根据先整后装的原则，在装車前按左、右、后倒成三堆，車来后工人們就打开槽帮三面进行装車。由于改进了散裝貨物的操作方法，使裝砂子、末煤及小石子等貨都达到了“双吨不过分”。例如过去在砂子营砂厂装砂子，一机双挂（13吨）配备8人需用18分鐘，三面装車后仅用6分鐘。

对單車直綫往返运输达到“吨不过分”，工人們用的办法是：两头留人做好装前准备，卸后整理。例如从小营磚厂到和平里工地运磚，一机一挂（10吨）配备6个人，装完車留下一人做先整后装的准备，其余5人隨車到工地卸車，卸完后也留一人做先卸后整的工作，有4人隨車往返。这种方法虽配备6人，但实际操作是5人。由于两头留人，做到了装备卸整，因而單車运输也实现了“吨不过分”。

土法上馬，大搞工具改革

为了实现吨不过分和減輕工人劳动强度，发动群众、献計献策，本着土法先上馬的精神，大搞工具改革。截止到今年2月上旬已經投入生产的土工具有装車用的活动高台、簡易高台、卸車用的耙子、推板、魚脊背和包裝貨物用的小推車等7項51件。其中如装流散貨物用的活动高台，主要用法是装車前把料倒在高台上，車来了工人站在高台上装車。由于高台比地面装車增加了高度，同时高台底硬平整，好插鉄鍬，比原来在地面装車提高了效率，从新街口外运級配石到政法学院工地（运距5公里），原来一机一挂12人装每天只运8次，使用活动高台装車每天平均运10次，最多运过13次。又如用木板制成卸車魚脊背，卸流散貨物放在車箱內，卸車时两面打开槽帮，貨物随着魚脊背的坡度自动溜下不仅提高了运输效率，还可节省卸車劳动力两人。从2月1日到12日共改制了自动傾卸挂車11輛，已投入生产。

巩固“吨不过分”持續发展，树立“五抓”制度

一抓思想，加强职工的政治思想教育，不断批判保守思想和松劲情緒，提高职工的政治觉悟。二抓計劃，本着长計劃短安排的原则，发动群众制訂队、分队、小队和个人的工作计划，环环扣紧，层层保证，使計劃准确落实。三抓宣传：主要方法是，会、报、看、声、談（会是大会、小会、座談会，报是大字报、黑板报、快报，看是現場操作表演，声是广播器和标兵台，談就是个別談話打通思想）。通过上述几

种宣传方法，就能及时发现先进，抓着先进、总结先进、帮助后进。四抓进度：建立了小队长每晚碰头会碰制度，汇报当天生产指标完成情况，此外还組織深入現場进行不定期的检查，促使各小队按计划实现“吨不过分”。五抓評比：队內开展了以“吨不过分”为中心的紅旗竞赛，掀起了人人鼓干劲、个个学比赶帮的竞赛热潮。为巩固竞赛成果，推广先进，帮助后进，建立了評比制度，小队10天評比一次，达到評比条件的发给流动紅旗一面，分队每季評比一次，集体和个人受奖的上光荣榜，还发给奖状。通过广泛开展了学比赶帮的竞赛运动，因而不断涌现出先进事跡和先进人物。1959年上半年只評选出紅旗手和标兵41名，下半年通过大搞“吨不过分”以后，紅旗手和标兵增加到213名，占全队工人总数32.8%，这些紅旗手和标兵已成为群众中的生产骨干，对保証新年和春节装卸開門紅起了很大作用。

四位一体，内外协作

調度、司机、装卸、貨主过去关系不够协调有时互相扯皮，不是司机嫌配备的装卸工人少，就是装卸工人反映司机不拉活，調度只管分配任务，不和司机、装卸配合，貨主也经常反映装卸質量低。通过推广先进經驗，改进了劳动組織，实行了队包队、人包車，不論单机带斗、双挂全规定了定員制度，司机也帮装、帮卸，在調度人員中，反复贯彻了要提高运输效率，就必须大搞“吨不过分”，因此調度人員也主动从貨源上帮助組織集体装卸，适当配备車輛。由于先整后装，先卸后整，提高了装卸質量，貨主也主动帮助創造現場条件。現在調度、司机、装卸、貨主四者之間的互相帮助，互相支援已經形成了共产主义的协作风气。

通过推广和学习“吨不过分”的先进經驗，改进劳动組織，改进操作方法，充分提高人工装卸效率，虽然是立竿見影，馬上見效，取得一定成績，但根本办法还是加速实现装卸机械化和半机械化。因此根据市委的指示，和公司党委提出的，在上半年內赶上全国最先进水平的号召。在党的领导下，反透右傾，鼓足干劲，繼續发动群众，坚持两条腿走路的方針，土洋并举、装卸并重，开展装卸技术革命和技术革新运动。虚心学习全国各地先进經驗，在現有的基础上，能洋就洋、不洋就土，大搞装卸机械，大改傾卸机挂車，力争提前在第一季度內赶上全国的装卸先进水平。

四、广东省韶关专署交通运输局改进装卸操作方法和 实行土机械装卸的經驗

我局装卸工作在1958年大跃进的基础上，以技术革新为綱，1959年繼續实现了更大更好的跃进，比1958年的装卸量增长3426.24%，随着装卸工具的不断革新和操作方法的改进，劳动效率也有很大的提高，平均每人每日装卸量从1958年4.28吨提高到4.726吨，对比增长9.05%，坑口平均每人每日达到15.6吨，坪石也有9.44吨；装卸時間从1958年平均每吨2.178分降低到1.968分，在第四季度中平均每吨只要1分鐘，获得了每吨装卸時間不过分的輝煌战果，当好了运输战綫的“尖兵”，对加速車輛周轉完成运输任务起着决定性的作用，一年来在装卸工作上之所以能够取得这些成績，主要有以下几点經驗：

坚持政治挂帅，反掉右傾保守思想

我們的装卸工人都是在1957年間从当地搬运部門归口进来的，初时有些站队领导对装卸工人政治思想工作抓得不紧，强调工人居住分散，不好集中，难以管理，造成了政治空气薄弱，工人思想觉悟不够高，因此，車輛待卸情况比較严重，在这种情况下，有的装卸队长不是积极地从进行技术革新改进操作方法着想，相反地提出增加人力的要求。自从1957年整风运动以后，我們推行了“两参一改”，领导深入現場和工人共同劳动，开展大鳴大放大辯論和劳动紀律大检查，采取了抓两头带中間的办法。例如对增加劳力問題，经过大鳴大放大辯論以后，提高了工人的思想觉悟，認識到全国处在生产大跃进的情况下，各方面

人力均感不足，增加人力不可能，即使人力暂时解决，由于工地或車輛面积限制，也不能充分发挥人多的作用，如三边开門的敞車多几个人装卸問題則不大，但如遇一面开門的蓬車人多操作插不进手，就会造成窝工，这也不是从根本解决问题的办法。而装卸队长也一致認為非要发动群众，加强对群众的教育，提高思想觉悟，鼓足干劲，积极地以实际行动搞好装卸工作不可。于是领导和干部参加劳动，深入工人群众中去了解工人与工人同艰共苦。如坑口運輸站站长、支部書記把工人对过去認為难装又难卸的貨物，亲自拣来装卸，甚至冒着风雨进行工作，关心工人生活，对有病工人进行慰問，这一切都给工人莫大的鼓舞和启发，有的工人感动地說：“在旧社会站长沒說和我們一起劳动，就是見都難見到”。工人鼓足了干劲，生产热情高涨，各个站的装卸工人为了保証装卸及时，普遍实现了“三化”（組織軍事化、行动战斗化、生活集体化），翻关、大坑口两站的装卸工人还选择装卸物資比較集中的地方，用自己的双手到处找寻旧废料搭建住宅，办起了集体伙食和宿舍，从此工人食、住、学习和休息都在这里，改变了过去工人住的零零散散，集中時間迟緩的現象，保証了車輛隨到隨装、隨到隨卸。从此，他們只要汽車不等着装卸，自己就感到莫大的光荣。在领导的重視下，落后面貌有了大大的轉变，但是，光凭热情和体力操作，装卸時間还是很长問題还是没有彻底解决。党的八大二次會議提出技术革命和技术革新的号召，向我們指出了方向，立即得到了全体职工的热烈响应，局长亲自动手，指定各站队领导負責挂帅，开展技术革新运动，开展初期，一些站队领导新的右傾思想又重新抬头，認為搞技术革新需要大量資金，又要好多材料，沒有技术困难重重。装卸工人也有認為装卸工作没有什么技术可言，反正都是肩挑背驮，我們针对这种思想进行批判，一面組織參觀学习，一面向群众做报告，講明道理，提課題，弄通思想，碰到材料工具缺乏时，大家自动献出工具和材料制造工具。领导亲自动手帮助設計，做出示范，使党的技术革命号召成为群众的行动，首先我們先在翻关办了工具制配厂，抽出积极装卸工人，发动他們制造工具，結合生产需要。从易到难，从小到大着手，从做简单的各种滑板起手，工人使用起来感到又快又省力，提高效率2~3倍，从而为开展技术革新創造良好开端。

大躍技术革命和技术革新

随着工农业生产大跃进，翻关地区与全国各地一样，貨运量急速增长，加上装卸力量不足，又大多采用体力操作，速度慢，效率低，影响車輛周轉，运力非常紧张，为此，我們坚决响应党中央开展技术革命和技术革新的号召，积极开展装卸技术革命，并且貫徹土法上马，以土为主，先土后洋的方針，发动群众自办工厂2間，結合生产需要制造工具，在技术革新过程中，我們碰到材料不足、技术不懂、設備差的困难，我們采取“四大見击”和“五自”革新的办法，（四大見击是見困难就克服、見关键就攻、見先进就学、見后进就帮；五自是自設、自制、自用、自管、自保修），組織參觀現場會議，互相交流經驗，取长补短，使技术革新在我局内开花，通过这一系列工作，工人广开眼界，解放了思想，發揮了敢想敢干的共产主义精神，貫徹了自力更生的方針，发动大家献計、献料、献宝、学技术，克服了种种困难，先后創造和推广了先進工具計37种，188件，使用情况很好，工效提高最低0.5倍，最高239倍，一般平均提高2倍以上，并且节省人力，保証操作安全，工具大部分是木结构的，很少鋼材，有的全部是木做的，就是用的一点鋼材，也是到处收集起来，別人沒有用的东西，經過工人的努力变成了机器，因此造价很低。其中有手搖流动土法起重机，可以吊重3吨，效率比用人力装卸提高一倍，节省劳力4倍；履帶式卸散裝貨物器看起来好象一张草席的样子，而用途很广泛，为翻关地区占60%以上的散裝煤和河沙矿石的卸車縮短時間，起着很大的作用，裝貨前先把此工具鋪在車廂上，卸貨时只要一人把卸貨器的繩子和預先綁在桩上的繩索連結起来，車子向前一开，貨就被牵引卷卸下地，从过去每卸3吨煤以4个人用鋤鏟要30分鐘縮短至2分鐘，提高效率20倍，节省劳力40倍；漏斗裝車台适用于煤、沙、石灰、焦炭等散裝物資的先搬后装，裝車时車子开进漏斗底下，把拉杆一拉活門打开，在十秒鐘内就可把3吨散貨徐徐地傾泻到車廂里，縮短裝車時間239倍，大大加速了車輛的周轉，在这个基础工人在实践中又感到这种漏斗只能适合裝單車，主挂車不能同