

金 柱 志

送审稿之四
财贸分册

全 椒 县 志

(财 贸 分 册)

安徽省全椒县地方志编纂委员会办公室编纂

一九八六年三月

目 录

第十一章 商业	(1)
第一节 商家	(1)
一、私营	(1)
二、集体	(4)
三、国营	(10)
第二节 经营	(15)
一、采购	(15)
二、销售	(22)
附：集市贸易	(32)
第十二章 对外贸易	(36)
第一节 管理体制	(33)
第二节 物资出口	(37)
第三十章 粮食	(40)
第一节 购销	(40)
一、购销网点	(40)
二、粮油收购	(42)
三、粮油销售	(44)
第二节 储运	(49)
一、仓储	(49)
二、粮油调运	(51)
第十四章 工商管理	(53)
第一节 物价管理	(53)
一、管理体制	(53)
二、调价	(54)
三、审价	(55)
第二节 度量衡管理	(61)
一、改制	(61)
二、标准鉴定	(61)
三、查验	(62)
第三节 商标管理	(62)
第四节 营业执照管理	(64)
第五节 经济合同管理	(65)
附：对私营工商业改造	(66)

第十五章	税 收	(69)
第一节	税种税率	(69)
一、	农业税	(69)
二、	工商各税	(72)
第二节	税收减免	(74)
一、	农业税减免	(74)
二、	工商各税减免	(75)
第三节	税务管理	(79)
一、	农业税征收管理	(79)
二、	工商各税征收管理	(80)
第十六章	财 政	(83)
第一节	财政收入	(83)
第二节	财政支出	(84)
第三节	预算体制	(94)
第四节	财政监督	(94)
第十七章	金 融	(96)
第一节	货 币	(96)
第二节	信 贷	(99)
一、	农业贷款	(99)
二、	工商贷款	(100)
第三节	储 蓄	(104)
第四节	结 算	(108)
第五节	公 债	(109)
第六节	保 险	(110)
第七节	侨 汇	(110)

第十一章 商业

第一节 商 家

一、私营

建国前，县内商业除极少数公营（如盐局）外，绝大部分是私营。

明代（公元1368——1644年），县内商业已比较活跃，主要行业有盐业、粮油、南货、山货、饮食服务、屠宰等，经商者除本地商人外，主要为“閩”、“徽”、“苏”三商及其他外地客商，本地商人以小商小贩居多。初期，客商多为季节性入境，随着时间的推移，部分客商渐次在我县落户定居，变为土著商人。据明泰昌元年《全椒县志》记载：落户客商以“徽”、“閩”客商为多。当时，商户多集中于县城，乡间主要分布在交通便利、人口稠密的村镇。明洪武十四年（公元1381年），乡间有市肆36处，泰昌元年（公元1620年）时，存18处，其中以程家市商户较多，贸易最盛。

鸦片战争以后，由于京广货、外国货不断输入，我县百货业、五洋业逐渐兴起，清光绪年间，五洋业已有专门性的公司，先后出现的五洋公司有：

元浮公司。清光绪廿五年（公元1899年），由南京美浮公司（美商）吸收六合商人周海峰入股开设，由周出面担任经理，专门经营洋油、洋火、洋烟、洋糖、洋烛等“五洋”杂货，以洋油为主。民国十六年（公元1927年），北洋军南下路过全椒时，周海峰虚报遭北洋军抢劫被查出撤职，由金秀亭等三人集股三万元，重新经营，并改名为“鼎浮公司”。民国廿六年（公元1937年）日军侵占全椒县城后停业。

福隆公司。民国二年（公元1913年）前后开业，十二年前后停业，主要经营亚细亚煤油公司的煤油以及“五洋”杂货。

心成公司。民国十七年（公元1928年）开业，资金一万八千元，十九年倒闭。

永康公司。民国廿一年（公元1932年）开业，资金二万元，民国廿四年停业。

清末民初，津浦铁路建成，商业贸易更加便利，吸引了县内更多人的经商兴趣，一批拥有房产土地、雄厚资金的新商号相继出现，并逐步取代了原来众多的小商小贩而成为县内商业的主体。据民国九年（公元1920年）全椒县商会登记注册统计，全县商号增至494家（不完全统计）。其中纯商业户：京货、布业58家，南货业124家，烟茶业24家，山货业13家，药业27家，煤油公司二家，木行17家，麻行七家……。以坐商为主的商业区，县城内有丁字街、凤凰桥街、小桥湾街、西门街、东门大街；乡间有赤石埠（今赤镇）、古河、程家市等32个街市。

民国九年（公元1920年）以后，全椒经历了一个相对稳定的阶段，县内商业得到了一定发展，至民国廿六年（公元1937年），全县仅雇有朝奉（店员）、相公（学徒）的商号就有一百多家。县城一地有棉布、京广货、南货、山货、烟茶、国药、书店文具

具、屠宰、土膏、估衣、饮食服务以及“五洋”等业，其中棉布、京广货、南货为主要行业，有商号数十家。资金在万元（银元）左右的大户有马益兴、万全泰、江恒大、江恒茂、邱沅盛、马义和、张大昌布号，何庆兴、同兴祥、恒兴祥、杨鼎太京货店，金复茂、余顺兴、沈中和、杨庚兴、黄复隆、谢源茂南货店等，一般均雇有店员、学徒七、八人左右。

这一时期，跨行业经营的商号较多，最大的马益兴号，同时经营有布业、广货业、机米厂、鸡蛋厂、烟土店、木行等六个行业，雇用人员七十余人，并有汽车（货车）两辆。南货业中，大户在经营上多为前店后坊形式，如余顺兴商号，前有南货店、后有酱园、糕饼坊、磨坊，雇用人员四十余人。

民国廿六年（公元1937年）冬，县城沦陷，商业遭受了严重破坏，但抗战期间（公元1937年——1945年），县内有共产党、国民党、日汪三方政权，各方区域内的商业情况有所不同。

国民党控制区域，主要是古河镇、程家市、赤石埠一带，其商业仍能保持旧观，商号除本地原有外，县城商民也多逃难至此暂居经商。其中古河镇为国民政府安徽省第五专员公署所在地，其商业一度呈现繁荣。

民主政权活动区域，主要是县西北山区的周家岗、西王集、枣岭集一带，由于地处偏僻，交通不便，商业以小商贩和行商居多。但民主政权采取开办军民合作社，对商民实行资助、部分免税等保护办法，促进了商业的繁荣。

日汪政权控制区域，主要是县城和公路沿乡镇。民国廿六年（公元1937年），日军初入全椒时，县城商号纷纷停业，商民多数逃避四乡。民国廿八年年后，日汪县政权建立，县城内一些中、小商号才渐次恢复，主要有布业、南货、京广货、盐业、饮食服务等行业，据统计，民国廿八年到卅一年（公元1939——1942年），县城共有布业16家（不连摊贩）、南货业四、五十家，其中大户：布业有“五丰”、“鼎元”、“太成”、“朱德记”，资金均在万元（中储券）左右，职员三、四人；南货业有“沈中和”（南货兼酱园）、“仇仁和”（南货兼酱园）、“马义和”、“祥甡”商号，资金均在米200至300余石。四号之首“沈中和”号，还在南京开设“祥和股东南货批发部”。

抗战期间，县城内另有一种掠夺性商业形式——物资交换站，由日商或日商代理人经营，主要是利用日货交换县内土特产品。当时，这种交换站先后开设两家：民国卅一年（公元1942年）日商木春开设的物资交换站，交易范围、交易量较小；民国卅二年（公元1943年）冬，由日军翻译、滁县大同面粉厂经理范先敏开设的物资交换站交易量较大，主要和古河方面（国民党政府）进行商品、物资交换。抗战胜利时，该物资交换站被入城国民党军队捣毁。

抗战胜利后，县内私营商业逐步恢复到抗战前状况，商号增多。就县城而言，原离乡商民陆续返城，增办了一些新店铺，但由于战争摧残，几百元左右资金的夫妻店、小排小贩居多；较大的商号有鲁记、吴和成、天成、孙复茂布号，何庆兴、义盛祥、俞仙记、灵祥记百货店，仇仁和、聚兴祥南货店等，一般雇有店员、学徒五、六人。

至民国卅七年（公元1948年），全县私营工商业户总计2741户，从业人员2941人，资金20.37万元。

建国后，国营、集体商业崛起，私营商业逐渐减少，在广大的社会主义商业市场中只起拾遗补缺的作用。

建国初期，国营商业、供销合作商业处于初创阶段，县内市场仍以私商为主。人民政府对部分不利于国计民生的行业进行取缔外，对正当经营则实行鼓励扶持的政策，因之，私商比较活跃。1953年，全县有私营商业2067户，其中坐商1536户，行商53户，摊贩333户，饮食服务业145户；从业人员3992人，其中资方3539人；资金总额98.5亿元（旧币），其中固定资产33.1亿元，流动资金65.4亿元。资金在一亿元以上的商家三户，五千万元以上的二户，五百万元以下的1938户。经营行业有棉布、南货、百货、山货、烟酒、茶叶、文具书籍、药店、屠宰、蔬菜、柴炭、石灰、竹木、颜料等。1953年营业额总计72.43亿元（旧人民币），占全县市场经营比重的50.38%。

1954年起，随着粮、油、棉等一、二类物资的“统购统销”，部分私营商户被以代销、经销的方式纳入国家资本主义轨道。1956年，对私改造进入高潮后，全县2559户私营工商业中有2428户被以各种形式组织起来，私营商业中仅存个体商贩131户，从业人员149人。1958年人民公社化运动时，条件较好的个体商贩又大部分被吸收到合营或合作商店中，全县仅残存经营不正常的个体商贩68户，私营商业至此基本消亡。

1961年起，国家开始国民经济调整，由于农村集市贸易的恢复（1958年关闭），自发个体商贩不断出现，当年全县计有792户，1963年上升到925户。其中杂货摊325户，饮食业217户，服务业58户，行商87户，设有固定点面410处，其余多为串街溜乡。其间，部分私商公开经营棉布、土布、大型针织品、布胶鞋、苧麻、棉花等国家计划控制的二类物资。为维护市场秩序，1961年规定，对有城镇户口，私改高潮时期属于商业人员，现在必须依靠商业为生者，经批准后，允许经营，对属于季节性临时性的无证商贩，如瓜果摊、茶水、冰棒业等，经批准后允许暂时经营，其余一律取缔，当年允许经商533户。1964年对“四类分子”无证商贩全部取缔，其他无证商贩则动员改事农业；对暂时难以取缔者，在不准投机经营前提下，经划定范围、品种后允许经营，但“只准吃饱，不准发财”。以后，在“只能减少，不能增加”的原则指导下，除极少数丧失生产能力的个体商贩允许存在外（主要是茶水摊、货郎担等），其余一律禁止。

1978年以后，国家确定了以国营经济为主导，集体经济、个体经济共存的体制，私营商业又逐渐恢复与繁荣起来。1979年，对过去批准发过证的个体商贩，经有关主管部门同意，批准一批有城镇户口的闲散劳力从事服务等行业经营。迄至1980年上半年，全县共发展个体工商业667户（包括手工业）、956人，并对其中655户进行了登记发证，使他们有组织有领导地在国家计划指导下，发挥“拾遗补缺”的作用。1980年8月，中央明确指出，不剥削他人劳动的个体经济“是社会主义公有制经济不可缺少的补充……应适当发展”。9月，县内规定：凡是社会生产、交换、人民生活、外贸和旅游等方面需要，国营和集体企业不宜承担或不能完全承担的行业，都可以允许个体经营；1981年，进一步规定：个体商业所需的原料、货源。商业和物资部门应根据统筹兼顾，一视同仁的原则纳入计划，国家不供应或供应不足的货源，经批准可以到指定市场自行采购；1983年，开始允许农民经商。由于政策的逐步放开，到1983年底，全县已有个体商业2052户，其中农民经商者1215户；个体商业的零售额占整个社会商品零售额的12.7%。1984年，全县个体商业发展到3285户，从业人员3993

人，资金总额391万元，营业额841.4万元。全县最大的私营商号为古河镇的“新桥贸易公司”，有固定资产13万元，职工36人，其中管理人员七人；主要经营南货、百货、五金化工以及批零和农副产品代购业务；1984年，营业额158万元，交纳税金5.4万元，实现纯利润四万元。

1984年，全县3285户个体商业户中，纯商业的2639户，主要有南、百货、服装等业；饮食业476户，主要有饭店、早点摊、熟食摊、水果摊、茶水摊等；服务业主要有旅社、理发、照相等；修理业有车辆、钟表、电器、鞋、锁修理等。



全椒县襄河镇私营成衣市场

二、集体

(一) 供销合作社

1. 所有制及管理形式

供销合作社是农民自愿集资入股组织起来的。1958年以前，属于社会主义集体所有制性质。1958年4月，商业机构调整时，县供销社与商业局合并，基层供销社被划为人民公社供销部，业务由县商业局领导；供销社的企业性质从机构、人员、资金、管理方式等方面均由集体所有制转化为全民所有制。

1961年6月，中央提出《关于改进商业工作的若干决定》（即“商业四十条”），12月，县供销社从商业局中划出，恢复集体所有制性质，但供销社的商品、资金、劳动工资等仍列入国家计划，职工的政治待遇、福利待遇仍与国营商业相同。1970年，县供销社再次与商业局合并，基层供销社虽然存在，但所实现的利润仍统一上缴财政，亏损由财政补贴，供销社的所有制性质再次由集体转为全民。1976年6月，县供销社与商业局分开设置，次年12月，国务院明确规定：供销社为全民所有制性质。

由于农村商业过急地过渡为国营商业，不利于促进农村商业经济发展，1983年，供销合作商业体制改革时，再次由全民所有制性质转为集体所有制性质，恢复了它组织上

的群众性，管理上的民主性，经营上的灵活性。

1973年以前，县内供销合作社有县供销合作总社、基层供销合作社两级，基层供销社的人、财、物等均接受县社领导。1973年，基层供销社按人民公社行政区划建立后，设置区级供销社，区级供销社为县社的派出机构，受县社委托，协调并处理全区基层供销社的人事、业务等项工作。区社与所在地基层社合为一体，一套班子，两块牌子。供销合作社内部实行民主管理制度，最高权利机构是全县社员代表大会，社内的一切日常工作由理事会执行，监事会作为监察机构，负责监督理事会的一切经营管理活动。此外，为加强领导，区、乡基层供销社均设正、副指导员职务，由县财贸办公室任命。1984年底，商业部门实行经理负责制后，指导员职务取消。

2. 股金及分红

供销合作社属于合作经济，入社者必须按规定交纳股金。1950年，每股股金为大米10斤（折人民币0.70元）。1951年6月，全县基层社经理联席会议要求：原股金不足1.5元者需补齐，新增股每股一次交足1.5元，另交社员证、社股证各一角，以后又规定二元、四元不等。1983年，供销合作体制改革时，每股股金额一般为二元、五元不等。

建社初期，供销合作社的资金除部分由地方政府拨给外，多数为社员股金。1950年，全县入股社员7956名，入股金额5596元，以后随着供销合作社的发展，股金逐年增多，至1956年底，全县入股社员69377名、入股69878股，股金11.6万余元，入股社员占全县总人口的26.26%。1962年9月起，供销社内广泛地开展了增扩股工作，据1965年5月统计，全县社员有证股金总计72395股，与1956年相比，增加了3.5%。1970年，供销合作社并入商业局后，股金逐年减少，至1979年底，全县有证股金仅剩二万命股、4.8万元。1983年起，重新开展增、扩股工作，至1984年底，全县共有股金33.4万元。

社员入股后，社内需按盈利情况按股分红，红利分配按年计算，另股金需付利息。据现有资料记载，全县几次分红情况如下：1954年秋，全县分配当年红利2007元，优待1950元；1956年8月，全县分配1955年红利1.88万元，平均每一元股金分得红利0.38元；1965年5月，全县分配1962年至1964年红利，总计3.22万元，股金利息3.49万元；1979年底，全县分配1965年至1979年红利，另加14年股金利息，总计分红6144元。1983年以来，全县红利分配不作具体规定，由各基层社根据本身盈利情况决定，无盈余时，不分红利，但需付股金利息，利率不低于国家银行标准。

3. 基层社及公司

（1）基层供销社

建国后，基层供销合作社是县内农村市场的商业主体。

民国卅八年（公元1949年）6月，大墅街组成消费合作社一个，集资1500股，每股华中币200元。1950年初，一新乡、小集乡也分别组织成立了生产救灾合作社，以上三社均为基层供销合作社的前身。1950年6月1日，全椒县供销合作总社成立，9月份派出工作组下乡，帮助成立基层供销社；至1952年春，共建立石沛、小集、周岗、大郑、陈浅、界首、赤镇、曹埠、马厂、复兴等14个基层供销社，另建立25个村

镇分销店，18处分销站。全县基层供销社共有职工257人，网点密度为每47平方公里一个。1953年，供销合作商业在组织建设方面提出“巩固提高，稳步前进”的方针，全县基层供销合作社被调整为13个；分销店、分销站分别增加到33个，28处。1956年，根据经济核算的要求，基层供销社按经济区划设置，原13个基层社并为十个，另建立56个供销部、20个分销站、15个采购站。1958年4月，县供销合作社与县商业局合并后，基层供销社根据“两放、三统、一包”（下放人员、下放资产、统一政策、统一计划、统一流动资金、包财政任务）的原则，被转为16个农村人民公社供销部，和114个分销部。1961年6月，中央颁发“商业四十条”后，县内供销合作商业恢复，12月，县供销合作总社从商业局中划出，同时建立古河、广平、石沛、城郊等十个基层社。其后，为增加农村供应网点，基层社的下属机构不断增多，至1962年，共建16个分销站、56个供应采购门市部、72个农村供销部，计有职工453人。1973年，基层供销合作社按人民公社行政区划设置，当年，全县建立26个公社供销社，五个区供销社。1975年起，又陆续增建十字、南屏、曙光、谭墩等供销社，至1977年，全县36个公社所在地均设立了基层供销合作社。1977年以后，基层供销社一直沿续未动，但门市部划细、增多，经营规模扩大。1984年，全县基层供销社共有门市部近三百个，职工总数1573人，自有资金531.4万元，全年营业额8945.7万元，实现利润176.6万元。

（2）公司

①土产公司

全椒县土产公司成立于1950年初，同年6月，由于在土产公司基础上成立全椒县供销合作总社，土产公司撤销。1953年，再次成立全椒县土产公司，有职工11人；城内设收购门市部一个，古河设收购点一个；经营业务主要是收购烟叶、苧麻、中药材、猪蛋禽等农副土特产品。1954年，土产公司再次撤销，业务分口划出，粮食归粮食局，食品归食品公司，土特产品归县供销社推销股。1955年，县供销社划出推销股，成立土产经理部，有职工12人，主要收购废品、棉麻、小土产品、畜产品等，城内设收购门市部一个，基层委托基层供销社代购。1965年4月，土产经理部与供销经理部合并，成立全椒土产日杂公司，有职工54人，城内除设收购门市部一个外，另设零售门市部五个，销售品种多为日用杂品、干鲜调味品、土特产品等，年营业额69.3万元。1974年元月1日，土产日杂公司划分为外贸土产杂品公司和农业生产资料公司。外贸土产杂品公司有职工55人，设城内零售门市部四个，收购门市部一个，毛、元竹门市部一个。1976年5月，因外贸业务划归外贸局，复名“全椒土产公司”。1978年11月，划出废旧物资收购业务；1981年11月，又划出畜产品收购业务。至此，土产公司成了单一经营土产杂品业务的商业部门。八十年代初起，由于允许跨行业经营，销售品种除土产杂品外，增添了服装、百货等。1984年，土产公司计有收购门市部二个，零售门市部17个，职工98人，自有资金18万元，年销售额212.8万元。

②农业生产资料公司

农业生产资料原由土产日杂公司经营，1974年1月1日，业务划出，成立全椒县农业生产资料公司。当时，公司内有职工46人，自有资金28.7万元，在城内共设三个零售门市部，一个小农具加工厂。至1984年底，该公司共有职工127人，自有资金56.4万元，门市部五个，年营业额1322.5万元，实现利润14万元。

③棉麻公司

棉麻公司成立于1972年，下辖县、古河两个轧花厂，实行厂、司合一，其中县轧花厂设有收购门市部一个。1984年底，全公司共有职工185人，自有资金18.9万元，年销售额857.5万元。

④废旧物资回收公司

废旧物资回收原由土产公司经营，1978年11月划出，单独成立废旧物资回收公司。公司内有职工25人，自有资金三万元。废旧物资回收，基层由基层社代为收购，城内设收购门市部、销售门市部各一个。1984年底，公司职工增加到67人，自有资金4.4万元，设收购门市部四个，销售门市部一个，年营业额58.6万元。

附1：农村代购代销店

为普及商业网点，方便农民购销，自1965年开始，农村逐步建立代购代销店（简称“双代店”）。双代店由供销合作社给以铺底资金，代销员由生产大队推荐，报酬按销售额提取代销手续费。六十年代，全县只有双代店30多个，七十年代，县内农村私营商业基本灭亡，农村双代店发展迅速，1972年，全县双代店发展到138个，179人；1977年，又发展到198个，830人。其后，农村私营商业发展，双代店减少，1984年，全县仅存双代店114个。

双代店中，代购商品以废旧物资、鲜蛋为主，代销商品主要是烟、酒、肥皂、火柴、食盐、食糖、煤油等生活必须品和少量的小百货、小农具等。个别较大的双代店还有棉布、大百货供应。代购代销额随双代店的发展逐年增多，1966年全县代购代销额四十余万元，1984年达329.8万元，增加了7.2倍。

附2：军民合作社

1949年以前，新四军及民主政权活动区域内曾兴办过军民合作社，据现有资料记载，以马厂街军民合作社为最早。民国廿六年（公元1937年）日军侵占全椒后，人民生活必须品如布匹、火柴、肥皂、食糖等极为紧缺。新四军四支队进驻马厂后，见情，倡议筹办军民合作社。经与全椒国民政府五区区署（驻马厂）协商，于民国廿七年（公元1938年）秋开办，总计股金为100股，其中地方50股（多为私商），部队50股，每股股金50块据元。社内业务由四支队军需处主持，采购员由部队派出，出门办货有部队接送，财货安全。军民合作社开办后，使战乱中的马厂街出现了短暂繁荣景象，民国廿八年（公元1939年底），由于国民党在皖东制造分裂，四支队转移至复兴集一带，军民合作社停办；盈利部分实行分红，平均每股分得纯利27块银元。其后，民主政权所在地周家岗也曾兴办过军民合作社，对保障根据地群众的供给，解决部队经费起了一定作用。

（二）公私合营商店

1956年，对私营工商业社会主义改造高潮期间，全县在县城共建立了五个公私合营商店，分别为：公私合营棉布商店，15户、30人，门市部四个；公私合营百货商店，37户、39人，门市部八个；公私合营南货商店，32户、37人，门市部13个；公私合营国药商店，八户、14人，门市部二个；公私合营浴室，二户、30人，门市部二个。

公私合营商业是政府和私人合资经营的商业形式，县内公方入股以贷款形式进行，私方入股以生活资料之外的所有生产资料（包括资金、营业房屋、货架、柜台、商品、债权接

务等)作为股金折价入股，据1957年元月统计，私方计有股金3.4万元。合营商店的业务活动，经营管理归口受各公司领导。商店内部设董事委员会，由五至七人组成，经理负责制，经理正职均为公方代表，副职可安排私方人员，1956年底，担任副经理的私方人员总计十人。

1958年，由于抽出人员进行店外生产，大炼钢铁，店内业务人员减少，县城内棉布、百货、南货公私合营商店与山货、烟酒等合作化商店进行了大综合，成立全椒县公私合营百货商店总管理处，下设28个各种类型的门市部，统一管理，统一核算。1959年，公私合营国药商店并入国营中药材经营处，转为国营性质。

1962年，在国民经济调整中，公私合营百货商店总管理处撤销，原合作化商店划出。合营南货商店、合营浴室划出后继续分别独立核算，合营棉布商店与百货商店合并，称棉百商店。调整后，浴室合营除两个浴室门市部外，另附设工农兵旅社、新华旅社、支农旅社、寄售商店，有职工22人，年营业额二万元左右。1966年，浴室合营改组为国营工农兵浴室。1965年7月，公私合营南货商店与棉百商店合并，改名为公私合营百货商店，1974年，与国营百货大楼合并成立国营全椒县百货商店。至此，县内公私合营商业体制结束。

(三)合作商店(组)

1. 农村合作商店(组)

县内农村合作商店(组)，是在对私营工商业进行社会主义改造期间逐步建立起来的。1956年对私改造基本结束后，全县共建立合作商店(组)100个，其中，合作商店36个，设门市部156个，从业人员429人，资金133102元；商业合作小组18个，设门市部货摊245个，从业人员361人，资金22680元；合作饭店18个，设门市部41个，从业人员318人，资金16249元；饮食业合作小组28个，设门市部货摊217个，从业人员408人，资金10635元。合作商店(组)内部实行经理负责制，并成立店务管理委员会，一般由三至五人组成。在经营方式方面，纯商业性质的合作商店(组)，专为供销社代销，领取手续费，标准一般为3%。农村合作商业属于集体所有制性质，合作商店实行独立核算，自负盈亏；合作小组实行分散经营，自负盈亏。农村合作商店(组)的劳动报酬实行工资制，工资标准一般低于供销合作社。合作商店盈利部分需按一定比例提取公积金、公益金，作为店内修缮、购置、救济等项开支。

根据归口管理原则，农村合作商业由供销社负责管理。由于长期实行“利用、限制、改造”政策，合作商业逐步处于下降趋势。1958年，由于“大跃进”，部分人员被抽出开展店外生产，部分人员被供销部门抽调，陈浅等合作商店并入供销社统一核算，合作商业人员减少。1961年，国民经济调整时，店外生产人员陆续撤回，被并入供销社的合作商店重新划出，合作商业得到了恢复与发展。这一年，全县农村共有合作商店93个，从业人员606人，其中：商业30个，饮食业27个，服务业36个。1965年，“全国财贸座谈会纪要”指出：对合作商店(组)的业务经营活动，要认真管理，严格控制。并规定“七不准”，即：不准私自与任何单位签订购销合同，不准长途贩运，不准经营批发业务，不准超过经营范围，不准经营棉布和凭证供应针织品，不准超出地区乱跑市场，不准随意增设、调整商业网点和违反国家价格政策。“文化大革命”开始后，合作商店被当作“资本主义尾巴”对待，受到过份限制，部分商店解体，网点减少，全县农

村合作商店仅剩 4 1 个，五百余人。

1978年以后，国家明确了合作商业是社会主义商业的重要组成部分，将“利用、限制、改造”的政策调整为“加强领导、积极扶持、统筹安排”，根据这一政策，农村合作商业的经营方式由代销改为经销，扩大了经营自主权和经营范围。商品主要从供销社、县国营公司购进，执行国营商业的供应、价格政策，并自行组织小商品货源，拾遗补缺，以满足市场需要。改进经营方式后，全县农村合作商业得到了稳定和发展。1984年，全县农村合作商店发展到35个，门市部发展到161个。其中商业59个，饮食业96个，服务业五个，其它一个；在职职工478人，资金422.3万元。由于各商店内部普遍实行了承包制，经营灵活；1984年，实现营业收入358.6万元，利润5.4万元，分别比1976年增加了15.8%和18%。

2. 城内合作商店（组）

1956年对私改造高潮时，城内私营商业中较大行业均实行了公私合营，以合作化形式组织起来的多为饮食服务业，全城共组织合作商店（组）18个。其中：饮食合作商店三个、53人，面作合作商店两个、46人，点心合作商店两个、54人，饺面合作商店一个、16人，清真合作商店一个、十人，烟酒合作商店一个、56人，山货合作商店一个、八人，豆腐合作商店一个、25人，水炉合作商店一个、12人，染坊合作商店一个、八人，理发合作商店一个、52户，合作化交易所一个、九户，合作化刻字店一个、四户，合作化服相馆一个、两户、四人。城内合作商业由国营各公司归口管理，各店独立核算，自负盈亏。烟酒合作商店在经营方式上实行经销，商品主要由专卖公司供给。1958年，烟酒、山货合作商店并入公私合营百货商店总管理处，饮食、面作、点心、饺面、清真合作商店合并组成饮食中心商店，理发、照相、水炉、染坊等合并组成服务中心商店；此外，豆腐经营并入酱醋厂。各中心商店实行统一核算，共负盈亏。1962年，合作商业实行“划小划细”，烟酒合作商店从百货合营中划出，仍按合作化形式经营，设30个门市部，60人。饮食、服务中心商店划归饮食服务经理部统一管理。饮食中心商店下设：光明饭店、胜利饭店、爱国饭店、襟襄楼茶社（兼酒菜馆）、向阳饭店、团结饭店、大众饭店、清真饭店；服务中心商店下设：照相服务处一个、理发服务处五个、水炉服务处十个、染坊两个（1966年归工业部门）。计180人（不包括染坊）。由于当时国营商业在城内经营饮食、服务、烟酒零售业务不多，同时强调对合作商业要“保证他们有饭吃，但不要吃的过饱”，因此，经“调整”后，城内合作商业基本维持在1962年的水平上。1978年以后，国家对合作商业积极扶持，1982年起，合作商业内部也逐步实行了经济承包责任制，改变了“吃大锅饭”的状况，摆摊设点、流动服务、送货上门、夜间营业等一些传统经营方式逐步恢复。1984年，烟酒合作商店共有职工75人、九个门市部、两个专柜，除经营原有的烟酒、糖果外，还经营百货、五金、交电、化工、服装以及批发业务。饮食、服务业共135人、26个门市部，他们在提高服务质量的同时，主要是根据人民生活习惯安排经营。目前，私人商业日渐增多，对合作商业形成了冲击，尤其是饮食、服务业，经营比较困难。1984年，除服务业经营较为稳定外，县城合作饮食业总计亏损一万余元。

（四）知青商店

1979年，为解决待业知识青年的工作和生活问题，全县各机关、团体、企事业单位以及县内驻军根据“各自解决”、“广开就业门路”的原则，帮助本单位待业知青开办了各种形式的知青商店。当年共开办“知青店”六个，安排待业知青32人。至1984年底，全县“知青店”已达36个，安排知青507人。知青商店的资金来源：一是自筹，二是银行贷款，三是单位扶持。经营方式有代销、经销、合营、联营等，经营行业有百货、烟酒、糕点、杂货、饮食、理发、照相、旅社、冷饮等。1979年营业额总计1.28万元，1984年为59.96万元。知青商店一律实行独立核算，自负盈亏。1979年至1984年，知青商店的营业状况较好，绝大多数商店都略有盈余。县百货公司知青商店，1980年、1981年两年间共获纯利润近七千元。

三、国营

建国前，全椒公营商业只有盐业一项。光绪四年（公元1878年）前，盐业由商人奉旨经营；光绪四年起，全椒设立盐局，主营运输与批发，零售由南货店经营。民国廿六年（公元1937年），日军占领全椒后，盐局解散，此后，全椒无公营商业。1949年，新中国建立以后，国营商业逐步形成和发展起来，先后建立的商业实体有：

（一）百货公司

1950年，中国百货公司皖北分公司滁县支公司在全椒建立门市部，经营批发与零售。1951年，改称全椒营业所。1952年，由于业务量扩大，营业所改为全椒办事处。当时经营的品种有医药、食糖、香烟、百货、针织品、棉布、五金交电、化工、文化用品、日杂等。1953年，香烟业务划给专卖事业管理处经营。1954年，在办事处基础上组建了全椒县百货公司，在城内设批发门市部、零售门市部各一个，同时还按经济区域在陈浅、赤镇、古河、周岗、马厂五地各设分销处一个。下半年，由于花纱布公司成立，棉布业务划出。1955年3月以前，百货公司实行报帐制。3月起，成为独立核算单位。1958年，花纱布公司与百货公司合并。接着由于商业



第一百货商店营业现场一角

体制改革，机构再次合并，百货公司被改为商业局第一业务股，专营工业品批发。1961年调整时，重新划出，成立百货公司，有职工61人，下设批发门市部一个，零售门市部一个。1962年，在新华路建成百货大楼，专营零售业务。大楼共两层，营业面积850平方米，职工30余人。经营项目有棉布、针织品、服装、大小百货、鞋帽、文化用品、五金交电、劳保用品，并附设修理部（修理钟、表、锁）。目前，百货大楼仍为县内最大的零售商店。1965年，职工人数增加到125人，年利润11万元。当时，为搞好对农村供销社的批发业务，分别于赤镇、古河、马厂、程家市设立四个分销处，1970年，分销处与供销社合并。1974年，公私合营百货商店转为国营，与百货大楼合并，职工人数增加到149人。由于业务范围扩大，零售门市部增加到13个，并设批发门市部一个，年销售额1120万元，年利润33万元。1978年，增设小商品批发处，专门供应城乡集体商店和个体商贩。1979年以后，由于国家经济政策逐步放开，流通领域变活，百货公司在搞好批发业务的同时，加强了零售业务，1981年，零售商店划分为第一、第二两个百货商店，分别独立核算。第一百货商店设五个门市部，第二百货商店设六个门市部。1984年，百货公司共有职工290人，零售门市部九个，批发门市部两个。经营品种以工业品为主，包括纺织品、针织品、服装、鞋帽、大小百货、五金交电、化工等约6006余种，年销售额132.47元，年利润46.1万元。

（二）五交化公司

1979年以前，五金、交电、化工商品由百货公司经营。七十年代末期，由于社会对高档日用品、高档耐用品、家用电器材料需求量日增，1979年5月，开办了全椒县五金交电化工公司，于城内设立四个零售门市部和一个批发门市部。经营五金、交电、化工商品，包括建筑材料、民用五金、土木工具、紧固和传动器材、交通工具、交通器材、交通工具零配件、电讯、电工、电器材料、油漆、各种化工原料等。

1979年，该公司职工28人，经营品种650种，年销售额132万元，利润4.6万元。1984年，职工增加到82人，经营品种近3000种，年销售额447.8万元，实现利润19.8万元。

（三）糖业烟酒公司

1950年10月，县成立公营酒专处，经营各种酒类批发，1951年，年销酒32.4万斤。1952年，成立专卖事业管理处，年销酒达56.7万斤。1953年，撤销百货公司的香烟销售业务，交专卖处经营；并分别在古河、赤镇、程家市建立分销处。至1955年底，专卖事业管理处共有职工22人。1956年，成立全椒县专卖事业公司，职工47人，城内设批发、零售门市部各一个，马厂、大墅、赤镇、复兴、周岗、小集、界首、陈浅八个集镇各设分销处一个；年销酒69.5万斤，卷烟117.2万条。这一时期，为查禁私酒，进行公酒推销，曾以代销形式，在私营酒店和商贩中建立专卖户。1956年，专卖户零售点达458个，其中专营酒店152个。同年，在成立专卖公司的同时，成立专卖事业管理所，以加强烟酒销售管理。1957年，改管理所为管理局。1962年，百货公司划出食糖经销业务，至此，糖、烟、酒为专卖公司独家经营商品，专卖公司随之更名为全椒县糖业烟酒公司，主要经营批发；此外，在城内设有零售门市部一个。1960—1966年，下设分销处逐步撤销，改由基层供销社经营。

1981年12月，糖业烟酒公司划分为糖业烟酒和烟草两公司。糖业烟酒公司有职工36人，

批发、零售门市部各一个。烟草公司有职工26人，批发部一个。1984年，糖业烟酒公司年销售额311.7万元，利润11.2万元；烟草公司年销售额680.5万元，实现利润16.7万元。

（四）盐业公司

1963年以前，食盐曾先后由私人和供销社经营，1963年成立全椒县食盐经营处后，始统一经营食盐的调拨、运输、储存和批发业务；零售则由各商店的南货门市部经营。经营处成立时，有职工八人，年销售量一千七、八百吨。1965年，经营处撤销，由蚌埠批发站统一经营和管理滁县地区各县的食盐供应业务。1971年，恢复食盐经营处，隶属县食品公司。1976年由食品公司划出，与酱醋厂、蔬菜公司合并成立了全椒县盐业蔬菜公司。1981年4月，又与蔬菜公司分开，成立全椒县盐业公司，经营调运、储存、批发业务，有职工16人，年销售量3580吨。1984年有职工26人，年销售量3595吨，实现利润4.5万元。

1966年起，因“备战、备荒”需要，先后在县内建立盐库三座，总库容量5887吨，分别为：城东盐库（1966年建于汽车站，1974年移至城东），库容量2078吨；武岗盐库（1971建），库容量2734吨；马厂盐库（1972年建），库容量1075吨。

（五）食品公司

1954年12月，成立全椒县食品收购供应站，隶属于滁县食品分公司，下设县城、马厂、古河、太平四个收购小组和若干个流动收购小组。1955年，由于接收了原供销社的代购业务，另在乡镇设立了八个收购点，同时成立了全椒县生猪派购办事处。1956年4月14日，收购供应站与办事处合并，成立全椒县食品公司，下设马厂、古河、二郎口三个食品收购供应站和章辉、赤镇、广平、小集、华兴、武岗、石沛、界首、管坝、黄庵等18个收购组，共有职工40人。城区的业务由县公司直接管理。

1958年，机构合并时，食品公司改为食品仓库，食品业务归商业局第二业务股经营。1962年国民经济调整，恢复县食品公司，下设区食品站和基层食品组，有职工148人，年销售额128万元。1970年，除保留区食品站外，基层食品组划归基层供销社管理。1976年1月1日，基层食品组重新划归县公司，同年，36个公社均设立了食品站、组，职工增加到299人。至1984年，除每乡有食品站外，城内还有两个门市部，全县共有职工475人，年销售额1264万元，实现利润50万元。

近年来，食品公司主要经营猪、蛋、禽、牛、羊的收购与销售工作；此外，进行一些成品加工。

（六）蔬菜公司

1971年以前，县城居民食用蔬菜由城郊菜农和蔬菜大队供应。1971年，县内成立蔬菜经营处，下设两个门市部，有职工32人。1972年经营处与酱醋厂合并，组成全椒县蔬菜公司。1976年与食盐经营处合并，组成盐业蔬菜公司。1980年蔬菜业务从盐业蔬菜公司中划出后撤销。但撤销后蔬菜价格极不稳定，1981年，又重新成立蔬菜公司，进行蔬菜市场的余缺调剂。该公司下设三个门市部，职工15人。实行联产承包制后，菜农可以自行上市出售蔬菜，蔬菜公司供应业务减少，转而经营一些蔬菜之外的商品，主要有南货、百货、调味品、水果、日杂等。1984年，有职工26人，设零售门市部三个，年销售额8.8万元。

(七) 水产公司

1964年以前，水产业务曾先后由食品公司、商业局第二业务股、农业局水特产股经营；1964年8月，成立全椒县水产经营处，水产的收购和销售业务改为该处经营。1980年元月，经营处改为县水产公司，有职工20余人，门市部四个，下设赤城、古河、马厂、黄栗树、界首等水产收购点；经营品种除原来的鱼类、野味外，又增添了芡实、藕等，同时还经销网布、钩、卡、尼龙线、塑料绳、桐油、木竹等渔需物资。该公司营业额1988年为3.9万元，1979年为33.78万元。1980年以后，根据政策，各渔业生产单位可自行组织销售，公司水产业务减少，逐步增加了南、百黄等商品的经销。目前，该公司共有门市部九个，收购点三个（古河、赤镇、界首），在职职工近40人，年营业额40万元左右。

(八) 调味品公司

调味品公司的前身是全椒县酱醋厂。1972年，酱醋厂与蔬菜公司合并，1976年，又与食盐经营处合并，成立盐业蔬菜公司。1980年4月和1981年4月，蔬菜、食盐相继划出，在酱醋厂基础上成立了全椒县调味品公司。该公司下设六个生产车间，一个批发门市部，八个零售门市部，职工141人。批发门市部主要经营公司内产品，零售门市部除经营公司内产品外，还经营外地调进的调味品、酱菜、食盐等。1984年，零售门市部增加到十个，营业面积200平方米，经营品种102种，年销售额111万元，实现利润9.6万元。

(九) 糕点公司

1981年，县成立全椒县糕点公司，主要经营各类糕点批发。1984年该公司有批发、零售门市部各三个，职工97人，经营品种91种，年销售额130.8万元。

(十) 药材公司

1956年7月以前，西药由百黄公司经营，中药材收购由供销社土特产经理部经营。7月，成立国营“中药材经营处”，接收供销社的中药材收购业务，同时经营批发，经营处共七人，隶属于县商业科。同年，公私合营国药商店划归经营处管理。1958年，百货公司经营的西药划归中药材经营处，公私合营国药商店转为国营后，并入该处，从而使经营处的业务发展为中、西药全面经营，人员增加到二十多人。当时，于县城东、西门各设药店一处。1959年，在马厂、枣岭各建中药材收购点一个，每点配收购员两至三人。1960年，在经营处基础上，建立“全椒县医药公司”，从属于县卫生科。1963年至1964年，划属商业局领导，人员发展到三十多人。1970年，城内两个综合门市部合并，成立“国营综合医药供应门市部”，同时在古河、马厂、二郎口等地设立由基层供销社代销的中、西药批发点。1981年元月，医药公司划归县计划委员会领导，人员增加到90人，有中药、西药、地产三个仓库和三个医药门市部。

(十一) 木材公司

建国前及建国初，县内木材由私营木行经营。1952年起，私营木行一一关闭，由县供销合作社木材站经销。1956年，中国木材公司滁县分公司全椒木材分销处成立，全县城乡木材统一由分销处经营。分销处成立时，有职工17人，财务属报帐制。1959年，成立全椒县木材公司，实行独立核算。1963年物资局建立时，木材公司划入，但业务仍属上级木材公司领导。1965年，与物资局合并成立“物资公司”。1978年