

牧民忠告

070

1066

3461

牧民忠告

元張文忠公為政

忠告三種之一

同治七年二月

姑蘇書局開雕

牧民忠告序

牧民忠告者濱國張文忠所著書也公以道德政事名於天下其爲學則卓乎有所見而不雜於權術其操行則確乎有所守而不奪於勢利凡見諸論議文字之間施諸動靜云爲之際蓋無一不本於仁義孝弟之心也故自爲縣令爲御史爲參議中書爲中丞西臺皆卽其所行著之簡策有曰風憲忠告曰廟堂忠告而牧民忠告則爲令時著也閒嘗盡得而讀之廢書而歎曰是何忠厚之至哉因記弱冠時先子文靖府君語師泰曰我昔在朝當皇慶延祐閒人物最盛一時相知固不少然求其志同道同者莫清河元復初濟南張希孟若也二

人嘗聯鑣過我慷慨論議日昃不忍舍去且相顧曰世豈復有相得如吾三人孰先死則後死者當銘諸使子孫世世無相忘也後三十年師秦承乏閩海憲使而公之子惟遠亦僉司事閒語其故則相對悽愴不已遂請此書刻諸學宮以規夫牧民者嗚呼數年以來州郡多故黎民瘡痍每思一賢守令以安靖吾民而不可得乃知忠告之有補於世教也深矣使天下之爲守令者家藏一書遵而行之雖單父武城之化不外是矣奚漢循吏之足論哉至正十五年秋九月後學宣城貢師秦序

牧民忠告目錄

拜命

凡六條

省己 克性之偏 戒貪 民職不宜泛授

心誠愛民智無不及 法律爲師

上任

凡六條

事不預知難以應卒 受謁 治官如治家

療說 禁家人侵漁 告廟

聽訟

凡十條

察情 弭訟 勿聽讒 親族之訟宜緩 別

強弱 待問者勿停畱 會問 妖言 民病

如己病 移聽

御下凡五條

御吏約束待徒隸省事威嚴

宣化凡十條

先勞申舊制明綱常勉學勸農服

遠恤鰥寡戢強示勸毀淫祠以上卷

慎獄凡十條

存恕獄詰其初詳讞視戶囚糧巡

警按視哀矜非縱囚自責

救荒凡九條

捕蝗多方救賑預備均賦祈禱不

可奴妾流民救焚尙德上災異

事長

凡六條

各守涯分

甯人負我

處患難

分謗

以

禮下人

不可以律己之律律人

受代

凡六條

郊迎新代

克終

不競

不可自鬻

告以

舊政

完歸

居閒

凡六條

輕去就

致政

進退皆有爲

以義處命

求進於己

風節

以上卷下

牧民忠告卷上

元濟南張養浩希孟著

拜命第一

凡六條

省己

命下之日則拊心自省有何勲閥行能膺茲異數苟要其廩祿假其威權惟濟己私靡思報國天監伊邇將不汝容夫受人直而怠其工儻人爵而曠其事己則逸矣如公道何如百姓何

克性之偏

夫及物之心人孰不有第材質強劣有所不同苟卽其所短而痛自克治則官無難爲事無不集者矣弛緩克

之以敏浮薄克之以莊率略克之以詳煩苛克之以大體苟不度所任一循己之偏而處之鮮有不敗者矣古人佩弦佩韋亦皆此意今人往往讀書無益蒞官不才者皆由狃於習而不知痛自克治故也

戒貪

普天率土生人無窮也然受國寵靈而爲民司牧者能幾何人旣受命以牧斯民矣而不能守公廉之心是不自愛也得不得爲世所誚耶況一身之微所享能幾厥心溪壑適以自賊一或罪及上孤國恩中貽親辱下使鄉鄰朋友蒙誦包羞雖任累千金不足以償一夕繹綯之苦與其戚於己敗曷若嚴於未然嗟爾有官所宜深戒

民職不宜泛授

今選官者大率重內而輕外殊不知漢宣帝所以富民唐太宗所以家給人足皆由重牧民之長故也嗚呼牧民之長其重若此乃泛焉而選懵焉而授奚爲不是慮也哉

心誠愛民智無不及

赤子之生無有知識然母之者常先意得其所欲焉其理無他誠而已矣誠生愛愛生智惟其誠故愛無不周惟其愛故智無不及吏之於民與是奚異哉誠有子民之心則不患其才智之不及矣

法律爲師

吏人蓋以法律爲師也魏相所以望隆當世者漢家典故無所不悉也凡學仕者經史之餘若國朝以來典章文物亦須備考詳觀一旦入官庶不爲俗吏所迂也

上任第二 凡六條

事不預知難以應卒

比入其境民瘼輕重吏弊深淺前官良否強宗有無控訴之人多與寡皆須盡心詢訪也至則遠居數舍召掌之者語其詳疏其概先得其情下車之日參考以斷若素無所備卒然至部聽訟之際百姓聚觀一語乖張則必貽笑闔境況民心易動尤在厥初初焉無以厭服其心後雖有爲亦將奚信不然受其訟而翼日理之亦可

殆不宜輕率應答使士民失望也

受謁

諸執事參謁不可默然無一言第曰誤蒙國恩託茲重寄芒背汗顏期與諸君滌慮洗心以宣大化汝或余違國有常憲非所敢私諸君其慎之

治官如治家

治官如治家古人嘗有是訓矣蓋一家之事無緩急巨細皆所當知有所不知則有所不治也況牧民之長百責所叢若庠序若傳置若倉廩若囹圄若溝洫若橋障凡所司者甚眾也相時度勢弊者葺之汙者潔之堙者疏之缺者補之舊所無有者經營之若曰彼之不修何

預已事瞬夕代去自苦奚爲此念一萌則庶務皆墮矣
前輩謂公家之務一毫不盡其心卽爲苟祿獲罪於天

瘴說

昔人有欲之官而惡其地之瘴者或釋之曰瘴之爲害
不特地也仕亦有瘴也急催暴斂剝下奉上此租賦之
瘴深文以逞良惡不白此刑獄之瘴侵牟民利以實私
儲此貨財之瘴攻金攻木以飾車服此工役之瘴盛揀
嬖妾以娛聲色此帷薄之瘴有一於此無問遠邇民怨
神怒無疾者必有疾而有疾者必死也昔元城劉先生
處瘴海而神觀愈強是知地之瘴者未必能死人而能
死人者常在乎仕瘴也慮彼而不慮此不亦左乎故余

具載其言以爲授官憚遠避難者之戒

禁家人侵漁

居官所以不能清白者率由家人喜奢好侈使然也中
既不給其勢必當取於人或營利以侵民或因訟而納
賄或名假貸或託則屬宴饋徵逐通室無禁以致動相
掣肘威無所施已雖曰昌民則日瘁已雖曰歡民則日
怨由是而坐敗辱者蓋駢首儷踵也嗚呼使爲妻妾而
爲之則妻妾不能我救也使爲子孫而爲之則子孫不
能我救也使爲朋友而爲之則朋友不能我救也妻妾
子孫朋友皆不能我救也曷若廉勤乃職而自爲之爲
愈也哉蓋自爲雖闔門恆淡泊而安榮及子孫爲人雖

歡然如可樂而禍患生几席也二者之間非真知深悟者未易與言有官君子其審擇焉

告廟

故事牧民官既上必告境內所當祀之神宜以不貽自爲誓庶堅其遷善之心焉爾後雖欲轉移亦必有所畏而不敢

聽訟第三 几十條

察情

人不能獨處必資眾以遂其生眾以相資此訟之所從起也故聖人作易以訟繼師其示警固深矣夫善聽訟者必先察其情欲察其情必先審其辭其情直其辭直

其情曲其辭曲政使強直其辭而其情則必自相矛盾從而詰之誠僞見矣周禮以五聲聽獄訟求民情固不外乎此然聖人謂聽訟吾猶人也必也使無訟乎蓋聽訟者折衷於已然苟公其心人皆可能也無訟者救過於未然非以德化民何由及此嗚呼凡牧民者其勿恃能聽訟爲德也

弭訟

起訟有原書訟牒者是也蓋蚩蚩之氓闇於刑憲書訟者誠能開之以枉直而曉之以利害鮮有不愧服而兩釋者惟其心利於所獲含糊其是非陽解而陰嗾左縱而右擒舞智弄民不厭不已所以厥今吏棄情僞混淆