



四庫全書

薈要

【子部】

乾隆  
御覽本

四庫全書會要

子部  
第八册

吉林人民出版社

欽定四庫全書管子要

子部

管子卷一

管子目錄

卷一

牧民第一

形勢第二

權修第三

立政第四

乘馬第五

欽定四庫全書

管子  
目錄

卷二

七法第六

版法第七

卷三

幼官第八

幼官圖第九

五輔第十

卷四

臣王杰詳校  
詳校官主事臣陳木

宿合第十一

樞言第十二

卷五

八觀第十三

法禁第十四

重令第十五

卷六

法法第十六

欽定四庫全書

管子  
目錄

二

卷七

兵法第十七

大匡第十八

卷八

中匡第十九

小匡第二十

王言第二十一

卷九

霸形第二十二

霸言第二十三

問第二十四

謀失第二十五

卷十

戒第二十六

地圖第二十七

參患第二十八

欽定四庫全書

管子  
目錄

三

君臣上第三十

制分第二十九

卷十一

君臣下第三十一

小稱第三十二

四稱第三十三

正言第三十四

卷十二

侈靡第三十五

卷十三

心術上第三十六

心術下第三十七

白心第三十八

卷十四

水地第三十九

四時第四十

欽定四庫全書

管子

四

五行第四十一

卷十五

勢第四十二

正第四十三

九變第四十四

任法第四十五

明法第四十六

正世第四十七

治國第四十八

卷十六

內業第四十九

封禪第五十

小問第五十一

卷十七

七臣七主第五十二

禁藏第五十三

欽定四庫全書

管子

五

卷十八

入國第五十四

九守第五十五

桓公問第五十六

度地第五十七

卷十九

地員第五十八

弟子職第五十九

言昭第六十

修身第六十一

問霸第六十二

牧民解第六十三

國蓄第七十三

山國軌第七十四

山權數第七十五

山至數第七十六

卷二十

形勢解第六十四

卷二十一

立政九敗解第六十五

欽定四庫全書

管子

六

版法解第六十六

明法解第六十七

臣乘馬第六十八

乘馬數第六十九

問乘馬第七十

事語第七十一

海王第七十二

國蓄第七十三

山國軌第七十四

山權數第七十五

山至數第七十六

卷二十三

地數第七十七

揆度第七十八

國準第七十九

欽定四庫全書

管子

七

卷二十四

輕重甲第八十

輕重乙第八十一

輕重丙第八十二

輕重丁第八十三

輕重戊第八十四

輕重己第八十五

輕重庚第八十六

右二十四卷

凡八十六篇

內十篇闕

臣等謹案管子二十四卷舊本題管仲撰晁

公武讀書志曰其書載管子將沒對桓公之語疑後人續之葉適水心集亦曰管子非一

人之筆亦非一時之書以其言毛穉西施吳

王好劍推之當是春秋末年今考其文大抵

後人附會多于仲之本書其他姑無論即仲

欽定四庫全書

管子

八

欽定四庫全書

管子

九

卒于桓公之前而篇中處處稱桓公其不出

仲子已無疑義矣書中稱經言者九篇稱外

言者八篇稱內言者九篇稱短語者十八篇

稱區言者五篇稱雜篇者十三篇稱管子解

者五篇稱管子輕重者十九篇意其中孰為

手撰孰為記其緒言如語稱之類孰為述其

逸事如家傳之類孰為推其義旨如箋疏之

類當時必有分別觀其五篇明題管子解者

可以類推必由後人混而一之致滋疑竇耳

劉向所校本八十六篇至宋已七十篇明人

所刊往往顛倒其篇次如以牧民解附牧民

篇下形勢解附形勢篇下之類不一而足彌

為竄亂失真此本為萬曆壬午趙用賢所刊

稱由宋本翻雕前有紹興己未張嵲跋云舛

脫甚衆頗為是正用賢序又云正其脫誤者

逾三萬言則屢經點竄已非劉向所校之舊

欽定四庫全書

管子

八

欽定四庫全書

管子

九

然終愈于他氏所妄更者在近代猶善本也

舊有房玄齡註晁公武以為尹知章所託然

考唐藝文志玄齡註管子不著錄而所載有

尹知章注管子三十卷則知章本未託名殆

後人以知章人微玄齡名重改題之以炫俗

其文淺陋頗不足採以古來無他注本明劉

績所補注亦僅小有糾正未足相代故仍舊

本錄之焉乾隆四十一年六月恭校上

總纂官臣紀昀臣陸錫熊臣孫士毅

總校官臣陸費墀

## 管子原序

序曰春秋尊王不尊霸與中國不與夷狄始于平王避夷難也是王室遷而微也見于周書文侯之命微王也是王者失賞也費誓善其備夷是諸侯之正也秦誓專征伐是諸侯之失禮也書春秋合體而異世也書以文

侯之命終其治也春秋以平王東遷始其微也自東遷六十五年春秋無晉以其亡護亂也及其滅中國之國而後見其行事譏失賞也周之微也幸不夷其宗稷齊

欽定四庫全書

管子

桓之功也其中國無與加其盛也其夷狄無與抗其力也見于衛詩美其存中國也春秋無與辭何異也存一國之風無其人則衛夷矣全王道之正與之霸是諸侯可專征伐也夫晉之為霸也異齊遠矣桓正文謫夫桓之為正抑夷狄存中國文之為謫陵中國微王室晉之風也無美其美無功其功外無他焉雖國人不與也然而桓之正非王道之正也以文謫而桓正也桓之功非王道之功也以攘狄而存周也無桓周滅有周桓賊桓

欽定四庫全書

管子

十

欽定四庫全書

管子

一

卒齊衰楚人滅周周之不幸桓之早死也故曰周之存桓之功也桓之不幸管仲之早死也故曰桓之功管仲之力也自是楚滅諸國而熾矣今得其著書然後知攘狄之功皆遠略也儒譏霸信刑賞豈王者試民哉霸嚴政令豈王者急忽哉霸鄉方略豈王者不先謀哉霸審勞佚豈王者暴師哉霸謹畜積豈王者使民不足哉亦時夷狄內聘大者畏威小者懷仁功亦至矣不幸名之不正然秦衰世何孔子曰微管仲吾其被髮左衽此其據也時大宋甲申秋九月二十三日楊忱撰

欽定四庫全書

管子

二

護左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣富叅書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四百八十四篇定著八十六篇殺青而書可繕寫也管子者潁上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善之鮑叔事齊公子小白管子事公子糾及小白立為桓公子糾死管仲囚鮑叔薦管仲管仲既任政於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自予鮑叔不以我為貪知吾貧也嘗為鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我為愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以為無恥知吾不羞小節而恥功名不顯于天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔既進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常為

欽定四庫全書

管子

三

之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯為管仲城穀以為之乘邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反玷齊人不以為侈管子卒齊國遵其政常彊於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀管氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰將順其美匡救其惡故上下能相親愛豈管仲之謂乎九府書民間無有山高一名形勢凡管子書務富國安民道約言要可以曉合經義向謹第錄上

欽定四庫全書

管子

四

管子舊書凡三百八十九篇漢劉向校除其重複定著為八十六篇今六十篇近世所傳往往淆亂至不可讀余行求古善本庶幾遇之者幾二十年始得之友人秦汝立氏其大章僅完整而句字複多糺錯乃為正其脫誤者逾三萬言而闕其疑不可考者尚十之二然後管子幾為全書夫五伯莫盛於桓公而管仲特為之佐自其事羞稱於聖門而其言悉見紀以為權謀功利學者鮮能道之及余讀是書而深惟其故然後知王者之法

莫備於周公而善變周公之法者莫精於管子何者方周之興去隆古沴穆之風未遠而后稷公劉其深仁厚澤又培之於數百年之久蓋風會既啟而文明猶鬱周公起而當制作之任其法制之綱繆文章之繁猥諸所經畫莫不犁然具舉而天下且以鴻龐淳固之俗始嚮之而不悖周室既衰諸侯日尋於干戈謀臣營士競出其智力以相勝苟必兢兢於先王之約束而執不移等則勢有所格而其術必有所窮非救時之宜矣管子固天下才也豈其智不及此乎是故當其謀之於垂纓下社之日者不過審舊法擇其善者而從之又其要則在事可以隱令可以寄政使諸侯不吾虞而吾獸安國富民以取盈於天下故其書如牧民乘馬幼官輕重諸篇大抵不離周官以制用而亦不盡局於周官以通其變今攷其說所謂參國為三軍者即伍兩卒旅之舊也因罰備器用者即兩造兩劑之遺也選士首以好學慈孝

欽定四庫全書

管子

五

罰備器用者即兩造兩劑之遺也選士首以好學慈孝

而且及於拳勇肢肱亦興賢之故典也鑄幣藉以黃金  
刀布而並及於魚鹽鍼鐵亦園府之舊章也他如五勢  
三準諸說不過精餘藏美待之於國諸侯不服吾可以  
戰諸侯賓服吾可以行仁義蓋周公之法其樊然結約  
者要旨率民於善仲直師其意不襲其故一更之為截  
然夷易而作民於戰故其言曰精時者少日而功多又  
曰吾欲正卒伍修甲兵而大國亦將修之吾有攻伐之  
器而諸侯有守禦之備是難以速得志此仲之所以立

隨時降王霸迭興政由俗革吾以為周公經制之大備  
蓋所以成王道之終管子能變其常而通其窮亦所以  
基霸道之始夫亦勢之所趨有不得不然者乎雖然非  
仲之輕於悖周也當太公之治齊五月而報政曰吾因  
其俗簡其禮至三年而伯禽之報政周公且罰之曰夫政  
不簡不易民不有近魯終北面而事齊矣意者太公之  
治有不盡倣於周官而史蓋稱其通商賈之策便魚鹽  
之利人民歸齊齊稱大國蓋自太公而齊故以富彊名  
於列國仲特因齊之故而修業耳非一無所防襲而創  
為之者也世之譖者曰帝降而王王降而霸自仲之說  
行一變而入於誇詐之習其未極於秦鞅盡去先王之  
籍而流毒天下遂以管商為功利之首夫商君慘礲少  
恩卒受惡名於秦而仲之政節固六親其論白心  
內業不可謂無窺於聖人之道而徒以刀鋸繩民如商  
君者故雖吾夫子亦且大其功而以如其仁歸之奈何  
濟鞅於仲也余恐夫讀是書者不揆其修政立事之原  
可而謂其法之盡詭於周公則不可故曰古今遞遷道

而徒辱之以權謀功利使管子之所呂善用周公者其道不明於天下也故為之梓其書而復論著其大略於篇首云萬曆壬午春三月前史官吳郡趙用賢撰

管子卷一

唐房玄齡註

牧民第一

國頌

四維

四順

經言一

凡有地牧民者務在四時

四時所以生萬物也

守在倉廩

食者舉盡也言地盡

天國多財則遠者來地辟舉則民留處

舉盡也言地盡開則人留而安

居處

倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六

親固

服行也上行禮度則六親各得其所故能感恩而結固之

四維張則君令行故

省刑之要在禁文巧

文巧者刑罰所由生

守國之度在飾四維順

民之經在明鬼神祇山川

鬼神山川皆有尊卑之序故敬明之敬宗廟恭

祖舊

謂恭承先祖之舊法

不務天時則財不生不務地利則倉廩

不盈野無曠則民乃安

管當為接

上無量則民乃安文巧不

禁則民乃淫不章兩原則刑乃繁

瑋當為章章明也兩原

也

也淫之原不禁文巧也能明此法者刑簡

不明鬼神則陋民不悟

不悟鬼神有尊卑之異

不祗山川則威令不聞

言能登封降禪祇祀

也

不恭祖舊則孝悌不備

校效也君無所

廟則民乃上校

校效也君無所

尊人亦效之

不恭

祖舊

則孝悌不備

四維不張國乃滅

右國頌

頌容也謂陳為國之形容

國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維

絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也

何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義

不自進自進謂不由薦舉也廉不蔽惡隱蔽其惡非貞廉也恥不從枉詭隨人故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不敵惡則行自全不從枉則邪事不生

欽定四庫全書

管子

二

右四維

管子

三

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危險我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民為之憂勞君於平康能危人必謂之憂勞佚樂人及其下三順皆然能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心畏意服心在於順其所欲不在刑罰殺戮故刑罰繁而意不忍則令不行矣殺戮衆而心不服則上位

右四順

欽定四庫全書

管子

三

流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也各長其所長則順而悅故不爭也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不為不可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也謂所謂所處可以便百代常行不行不可復者不欺其民也復也欺民之事不可重行也故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則

危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也謂與之生全取其死難也

事無不成不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經

士事也經常事之可以常行者也

以家為鄉鄉不可為也言有家之親斥以為鄉之疎必生怨故不可為也

天下三事同此

以鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為也以

家為家一親也以鄉為鄉二親也以國為國三親也

謂家也言有家之親

母曰不同生遠者不聽謂家也言有家之親而謂之曰不與汝同

遠者必不聽天下四親也

謂家也言有家之親

家而生用此以相疎母曰不同鄉遠者不行母曰不同

謂家也言有家之親

國遠者不從如地如天何私何親五親也如月如日唯君

君上所先

之節六親也天地日月取其權臨言人御民之轡在上

君親下當如天地日月之無私也

之所貴言人從上之所行人必

行之其從之若馬之從嘗

道民之門在上之所先上所先君將求之臣已

若由門矣

君嗜之則臣食之君好之則臣服先索得之也

君賢

之君惡之則臣匿之一法也母蔽汝惡母異汝度汝君賢

見不隱也

者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖王二法也言室事而

而見不隱也

城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足以令滿取其露貴而行令令乃行

既無方所故無從而怨怒也

貴有以行令賤有以忘卑貴而行令令乃行

既無方所故無從而怨怒也

應敵博地多財不足以有衆吉城郭兵甲博地不足以有衆更在惟有道者能備患於未形也故禍不萌三

固守應敵

有衆其固守應

敵有衆

更在

敵有道者也

惟有道者

惟

以

分

之

可以

分與

財

者

賢人也

故

知

時

者

可

立

以

為

長

無

私

者

人

以

分

之

人

以

為

長

無

私

者

也

天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無

人以分之

可以分與

財

者

賢人也

故

知

時

者

可

立

以

為

長

無

私

者

也

天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無

人以分之

可以分與

財

者

賢人也

故

知

時

者

可

立

以

為

長

無

私

者

也

## 右六親五法

欽定四庫全書

卷一

五

### 形勢第二

自天地以及萬物間諸人事莫不有形勢焉夫勢必因形而立故形端者勢必

正

直狀危者勢必傾觸類莫不然可以一隅而反

經言二

### 山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣

也山不崩淵不涸興雨之祥故羊至而祈祭烹羊以祭故曰祈羊

極

### 天不變其常地不易

玉而天不變其常地不易

極

### 其則春秋冬夏不更其節古今一也

也今之天地即古之天地今之四時即天

極

### 戴也

也至德處盛位天可平戴行也

極

### 龍得水而神可立也虎豹得幽而威可

也神方也既無方所故無從而怨怒也

貴

貴有以行令賤有以忘卑賤而忘卑卑可移

既無方所故無從而怨怒也

貴而行令令乃行

壽夭貧富無徒歸也

皆有理  
在焉

衡命者君之尊也受辭者

名之運也

言受君之辭以出命則名必運運行也

上無事則民自試

試用

抱蜀不言而廟堂

既修廟堂之政

抱持也

蜀祠器也

君人者但抱祠器以身率道雖復靜然不言

以修理矣

鴻鵠鏘鏘

唯民歌之戒約之失

感化也

濟濟多士殷民

化也

非大人所宜知

化之約之失也

戒約之失故化文王

飛蓬之間不在所賓燕雀之集道行不顧

達飛因風動搖不定喻二三之聲間明主所不賓敬燕雀翔集事之常細也故行道之人忽而不顧謂小儀

主功有素寶幣奚為

主能立功可謂有素有素則諸侯不敢犯寶玉幣帛何所為乎

事非大人所宜知

事非大人所宜知

欽定四庫全書

管子

六

欽定四庫全書

管子

七

羿之道非射也造父之術非馭也奚仲之巧非斲削也

羿之射貴其肆武服戎不在其落馬中鵠造父之馭貴其軍容致遠不在轍跡偏天下也奚仲之巧貴其九車以載不在于斲削成光鑑也

召遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨有也

遠使無為所以優遠方也親於近者貴於恩厚不在於虛言夜行謂陰行其德則人不與之爭故獨有之也

平原之隰奚有於高

言平隰之澤雖有小利不成於高喻人有獨有之也

大失小善不成其美澤下澤也大山之隈奚有於深限山曲也言山既大矣雖有小隈不成爲深喻人有高行大矣雖有小過非不肖也皆譽譽之人勿與任大皆毀賢譽舉人則亂大邦也謙臣者可以遠舉

言行莫先謂之謙臣有大過此日之事以爲倦怠也

憂者可與致道

顧憂謂患事勤區道有如此者可致於道者也

其計也遠而憂

在近者往而勿召也

憂及之此人親近推之令去不須召也

舉長者可遠見也

舉用長利衆昏見之故曰遠見

裁大者衆之所比

也

裁斷也能斷大事衆必比之

美人之懷定服而勿厭也

欲令人貴

者須安定服行

道徳勿有疲厭必得之事不足賴也必諾之言不足信也

諾如比虛誕者耳不足賴信也

小謹者不大立餐食者不肥體言人無弘量但有小謹不能大立也餐

惡也惡食之人憂憊致瘠故不能肥體有無

棄之言者必參於天地也

言無可棄動為法則若天地

得塗喻未經其事問其所經

智者達禍而能息也不行其野不違其馬

馬有識道之性不違馬而自

能予而無取者天地之配得塗喻未經其事問其所經

也

天地施生不求所報與而不取可以配天地也急倦者不及

無廣者疑神神者在內不及者在門

無得以已及不及形常在於內故曰在內也

將假

在內者將假在門者將待

謂須自屬以待廢滯故多不及

謂神將借已也

每曙而戒所以謂神將借已也

署戒勿怠後禪逢殃

每曙而戒所以謂神將借已也

君不君則臣不臣父不父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不正則賓者不肅進退無儀則政令不行且憚且威則君道備矣莫樂之則莫哀之常能樂人及其有難人必哀之也莫生之則莫死之常能生人及其有危人必死往者不至來者不極此往情不至則彼來意不極也道之所言者一也而用之者異道之所言其理不二但用之不同其事遂異也有聞道而好為家者一家之人也雖聞道但好理家此但一家之人耳言無廣遠有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也

有聞道而好為天下者天下之人也此亦仁者見之謂之智有聞道而好定萬物者天下之配也此則君子體斯道也往者其人莫來道來者其人莫往道之所設身之化也道者均彼忘是非故無來往之體然道之所設身必與之化也持滿者與天安危者與人失天之度雖滿必涸上下不和雖安必危天合能安危者則與人合不合於天雖滿必涸不合於人雖安必危欲王天下而失天之道天下不可得而王也得天之道其事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知其為之其功既成莫知其

釋之藏之無形天之道也疑今者察之古不知來者視之往萬事之生也異趣而同歸古今一也生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦慈母操筆言人以生棟造舍雖至覆他至弱子下瓦所捐不多慈母便操筆而怒之喻人主過苗已作雖大而春聲過發他人雖小而振怒也人事之起近親造怨人事則愛惡相攻故有近親造怨也萬物之於人也無私近也無私遠也動物則有識而無知植物則有生而無識故於人也無私遠近巧者有餘而拙者不足萬物既無私於人故巧者用之不足其功順天者天助之其

禍獨王謂無四  
部之援也 獨國之君卑而不威自媒之女醜而不

信未之見而親焉可以往矣

日月無不眞假令不明是天有雲氣而不易也未見而親親必久而不忘

焉可以來矣

日月不易也山高而不見地不易

山高無不見假令不見是地多險阻不平易也言而可復言者則由君不言故也臣有善行不可再行者則由君不行也

凡言而不可復行而不可復者君不行也

謂臣有忠言不

不可再者有國者之大禁也

欽定四庫全書

卷一

十一

欽定四庫全書

管子

十二

15

萬乘之國兵不可以無主

無所主則無所統一也 土地博大野不可以無吏

無吏則不屬於堅固百姓殷衆官不可以無長

無長則無所棄

今操民之命朝不可以無政地博而國貧者野不辟也

民衆而兵弱者民無取也

兵無主故無所取則故末產不禁則野不辟

不辟賞罰不信則民無取外不可以處敵內不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘之用而求權之無輕不可得也

國號萬乘及其兵用不滿於千如此者權必自輕也地辟

而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞罰信而兵弱者輕用衆

使民勞也舟車飾臺榭廣則賦斂厚矣輕用衆使民勞則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則令不行矣

下怨上令不行而求敵之勿謀已不可得也欲為天下

者必重用其國欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其民力

重為矜惜之也無以畜之則往而不可止也

亡去無以牧之則處而不可使也人雖留處無畜牧也

之道故不可使也遠往謂

人至而不去則有以畜之也民衆而可一則有以牧之也見其可也喜之有徵

徵驗也必有恩錫以見其不可

也惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為之乎

所見之處賞罰既信則所不見而從教不敢為非

見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所不見

之為之化不可得也厚愛利足以親之明智禮足以教之上身服以先之

身自行之所以率先於下也審度量

勸之以慶賞振之以刑罰

振整也

鄉置師以說道之然後申之以憲令

考閭之

所以防閭其姦偽也

鄉置師以說道之然後申之以憲令

亂之行無由至矣地之生財有時民之用力有倦而人