

# 濟南中國銀行史

中國銀行濟南分行行史辦公室編著

# 济南中国银行史

中国银行济南分行行史办公室编著

一九八六·九月

## 编纂说明

一、《济南中国银行史》属于行业专志，以存史为主旨，提供读者借鉴、资治和教育之用，兼作《济南市志·金融》采择取材。

二、本书按编纂社会主义新志书的要求，以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，坚持四项基本原则，实事求是地按照历史的本来面目，记述济南中国银行的状况，为建设社会主义的物质文明和精神文明服务。

三、本书分上下两编。上编为《半封建半殖民地时期的中国银行》，从1905年开始至1948年9月济南解放时止。下编为《社会主义时期的中国银行》，从1948年9月至1985年底止。

四、坚持“三新”（新观点、新方法、新材料）、三性（科学性、可读性、权威性）的要求，在思想上、政治上保持与党中央一致。

五、继承和发扬我国编纂志书的优良传统，着重记述史实，一般不加评议，必要时采取寓议于叙的办法。重视资料搜集，强调“事”和“数”均有出处。对来自多方面的资料，经过多方印证，反复查对，去伪存真，力求符合历史实际，为党的事业负责，为后人负责。

六、本书得到中国银行总行、青岛分行，济南市志办的领导与关怀。在搜集资料过程中，得到山东省和济南市档案馆、

图书馆，青岛市档案馆等单位、济南人民银行李澄同志以及原济南中国银行老行员黄得中、翟君平等先生的大力支持与帮助，谨致谢意。由于时间紧、编纂人员的学识水平有限，资料的搜集还不全面，错漏之处仍所难免，敬希读者及时提出修改意见，以便进一步订正。

七、本书编纂人员：

编纂领导小组：李作安、许介文、张英民。

搜集资料：许介文、郑昌藩、刘志旗。

提供部分资料：张英民、朱坤、王懿忠。

主编：郭庆敏。

副主编：许介文，郑昌藩。

编著：许介文，郑昌藩。

校对：许介文、郑昌藩。

封面题字：魏啓后。

照片摄影：纪子元、秦迅。

# 目 录

## 上 编 半封建半殖民地时期的济南中国银行

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 第一章 绪论                   | ( 3 ) |
| 第二章 沿革                   | ( 8 ) |
| 第一节 济南中国银行成立前的政治经济形势     | ( 8 ) |
| 第二节 济南户部银行概略             | (10)  |
| 第三节 济南大清银行概略             | (13)  |
| 第四节 中国银行的诞生              | (15)  |
| 第三章 组织机构                 | (18)  |
| 第一节 国民党统治前期的中国银行组织机构     | (18)  |
| 第二节 济南沦陷前后中国银行的组织机构      | (20)  |
| 第三节 解放前夕中国银行的组织机构        | (22)  |
| 第四节 参加银行业同业公会等组织         | (25)  |
| 第四章 中国银行的货币              | (27)  |
| 第一节 清末民初济南社会上货币的<br>混乱状况 | (27)  |
| 第二节 中国银行货币在济南的流通情况       | (28)  |
| 第三节 挤兑风潮在山东的情况           | (30)  |
| 第四节 中国银行货币停止发行情况         | (31)  |
| 第五章 存放汇业务                | (33)  |
| 第一节 存款                   | (34)  |
| 第二节 放款                   | (35)  |
| 第三节 汇款                   | (38)  |

|     |                                 |      |
|-----|---------------------------------|------|
| 第四节 | 仓库设置及管理·····                    | (39) |
| 第五节 | 业务专案·····                       | (41) |
| 第六章 | 农村贷款·····                       | (43) |
| 第一节 | 农村贷款之目的、方针与缘起·····              | (43) |
| 第二节 | 第一个农村放款试点单位——梁邹美<br>棉运销合作社····· | (44) |
| 第三节 | 农村贷款的进一步发展·····                 | (45) |
| 第四节 | 农村贷款的综合效果·····                  | (48) |
| 第七章 | 附属企业及投资·····                    | (49) |
| 第一节 | 中国棉花打包公司·····                   | (49) |
| 第二节 | 中棉公司·····                       | (55) |
| 第三节 | 济南仁丰纱厂的投资·····                  | (55) |
| 第八章 | 人事管理与福利制度·····                  | (57) |
| 第一节 | 人事任用上的担保制与合同制·····              | (57) |
| 第二节 | 员生入行方式及遵守的信约·····               | (65) |
| 第三节 | 行员之任免、升职与加俸·····                | (67) |
| 第四节 | 薪俸、津贴、工资及储金·····                | (70) |
| 第五节 | 请假和奖惩制度·····                    | (77) |
| 第六节 | 各种福利·····                       | (79) |
| 第七节 | 行员宿舍·····                       | (81) |
| 第九章 | 下属行处·····                       | (83) |
| 第一节 | 临清办事处·····                      | (83) |
| 第二节 | 济宁办事处·····                      | (85) |
| 第三节 | 济南城内办事处·····                    | (86) |
| 第四节 | 博山办事处·····                      | (89) |
| 第五节 | 周村办事处·····                      | (90) |

|     |       |      |
|-----|-------|------|
| 第六节 | 张店办事处 | (92) |
| 第七节 | 潍县办事处 | (94) |
| 第八节 | 寄庄    | (96) |

## 下 编 社会主义时期的济南中国银行

|     |                            |       |
|-----|----------------------------|-------|
| 第一章 | 对原中国银行的接收                  | (99)  |
| 第二章 | 中国银行济南支行的成立                | (103) |
| 第三章 | 外贸贷款                       | (105) |
| 第一节 | 外贸贷款概况                     | (105) |
| 第二节 | 外贸贷款的性质与政策原则               | (106) |
| 第三节 | 外贸贷款的对象与分工                 | (107) |
| 第四节 | 建国以来, 各历史时期外贸贷款之<br>沿革与发展  | (108) |
| 第五节 | 外事企业贷款                     | (113) |
| 第四章 | 地方短期外汇贷款                   | (115) |
| 第一节 | 外汇贷款概况                     | (115) |
| 第二节 | 外汇贷款的政策原则                  | (116) |
| 第三节 | 外汇贷款的经济效益                  | (117) |
| 第四节 | 外汇贷款的做法                    | (119) |
| 第五节 | 短期外汇优惠利率贷款、特种外汇<br>贷款      | (121) |
| 第六节 | 进口设备配套人民币专项贷款              | (122) |
| 第五章 | 出口商品生产中短期专项贷款              | (123) |
| 第一节 | 概况                         | (123) |
| 第二节 | 出口商品生产中短期专项贷款的条<br>件、期限和利率 | (123) |

|      |                |       |
|------|----------------|-------|
| 第六章  | 国际信托           | (128) |
| 第七章  | 现金管理           | (130) |
| 第八章  | 侨汇业务           | (132) |
| 第一节  | 济南地区华侨、侨眷情况    | (132) |
| 第二节  | 侨汇政策           | (135) |
| 第三节  | 侨汇情况           | (136) |
| 第四节  | 侨汇解付工作         | (139) |
| 第五节  | 私人调汇工作         | (141) |
| 第六节  | 华侨投资工作         | (142) |
| 第七节  | 外币兑换工作         | (145) |
| 第八节  | 外汇券的管理工作       | (147) |
| 第九节  | 建筑侨汇           | (148) |
| 第九章  | 外汇管理           | (150) |
| 第一节  | 外汇管理检查         | (150) |
| 第二节  | 个人外汇的申请与审批     | (152) |
| 第三节  | 外汇额度管理         | (154) |
| 第四节  | 外汇调剂           | (155) |
| 第五节  | 违法买卖外汇登记工作     | (157) |
| 第十章  | 会计核算           | (158) |
| 第一节  | 会计核算办法的演变与改革   | (158) |
| 第二节  | 外汇业务及其他        | (160) |
| 第三节  | 经济核算、企业基金与利润留成 | (172) |
| 第四节  | 外汇往来           | (174) |
| 第十一章 | 内部管理           | (186) |
| 第一节  | 评比奖励           | (186) |
| 第二节  | 劳动保护           | (186) |

|       |                  |       |
|-------|------------------|-------|
| 第三节   | 行员队伍建设·····      | (187) |
| 第四节   | 职工业余文体活动·····    | (188) |
| 第十二章  | 金融学术研究·····      | (190) |
| 第一节   | 参加省金融学会活动·····   | (190) |
| 第二节   | 参加组建市金融学会活动····· | (191) |
| 大 事 记 | ·····            | (195) |
| 行 员 录 | ·····            | (203) |

# (上 编)

半封建半殖民地时期的济南中国银行



## 第一章 绪 论

中国银行山东分行设立于1913年（民国二年）4月15日。它的前身是1905年开设的户部银行（1908年改称大清银行）。为国家银行性质，统辖全省业务，略名鲁行。其主要业务是：代理国库及发行兑换券、存款、放款、汇兑业务。主要以办理机关的业务为主。当时民国初建，经济开始恢复，国家财政金融稍见稳定。银行初建，业务正在蒸蒸日上，但不久忽有洪宪改制，南北军兴，致有“五年五月停兑之令”，国家和银行都受损害甚巨。当时中国银行的“营业方针不得不侧重于商业方面，……顾客的招徕不趋重于官厅之存贷，而注意于商民之往来”<sup>①</sup>所以民国五年以来对存款挽收甚力。

1917年（民国六年）总处成立股东会，修改则例，为中国银行的一大变革时期。济南为山东金融活动中心（青岛被日人占领）。银行业务渐趋活跃，“土产发动，需款渐多，银根渐紧，商民乐用中行之钞票，鲁行各项业务均有增加。然仍守稳健主义”<sup>②</sup>不久张宗昌督鲁，“滥发省钞及军用票，致使金融恐慌，于是发生挤兑风潮，银行因而歇业者颇多”<sup>③</sup>。

在张宗昌统治下，捐税名目繁多，济南商业凋蔽，金融停滞，财政情况困难，鲁行业务碍难进行，只有按总处方针“不敢侈言发展，惟兢兢焉培植实力，节减开支，以期行信日增，行基日固，冀财政渐就整理，社会金融渐能活动，则以本行所处之地，固有之资力，经营发展固不甚难也”<sup>④</sup>

1928年（民国十七年）张宗昌败退，“五、三”惨案又起，日军进据济南，烧杀抢掠，残绝人寰，人人惶恐，百业停顿，交通阻塞，市面极其萧条，各银行相继倒闭或停业，勉强维持者仅中、交两行。鲁行业务不得不力事收缩，存汇款均有减少，幸信用坚固，中行钞票大都视同现金，是年十月中国银行新条例颁布，改为国际汇兑银行，这又是一重大变革。当时提出的业务方策为：“以服务公众，改进国民生活为前提”。“使人人能利用银行，银行本为公众钱财之管理者……以谋公众与本行相互之利益，故首先必严格训练行员，俾知如何接待顾客，以谋顾客充分之便利，如何指导顾客存放余资，以谋顾客储蓄能力之增进，对于顾客概无差等，一律对待”。“从中国银行职务范围内，应为之事，当力谋以低利资金扶助大小工商业藉以图物价低落，生产发展，出口增多，同时以国内外商品市场消息，供给社会，以代社会之耳目，而为经营国际商品者之正鹄”<sup>③</sup>

1929年7月1日鲁行迁往青岛，济南改为支行，（以下简称济中行）。北伐完成，军事甫定，“五、三”惨案解决后，外县土匪大部敛迹，土产各货、小麦、杂粮、棉花等，纷纷集运济南。济中行值此时机对押款、贴现等业务竭力提倡，均获相当效果，支持了工商各业恢复，促进了社会经济发展。

1930年（民国十九年）至1937年（民国二十六年）为国民党统治前期。开始有蒋介石、阎锡山、冯玉祥的混战，史称“中原大战”。继而“九、一八”、“一二、八”事变和胶东战争。连年战争，社会灾难频仍，匪乱遍地，政治不安定，社会经济萧条，失业者增多，但在中国自给自足经济形势下，交通闭塞，信用组织未臻灵敏，产业组织未臻完整，虽遭上述困难，但是

犹能幸免于国民经济崩溃。济中行在业务上仍采取有进无退方针：对金融界巩固及改进金融组织之合作运动，尽力援助以促其成；对工业因缺资金，不能进展者，则充分接济之；对农产品因无金融帮助，不能维持相当价格者，则尽量调剂之；对建设事业需要巨大资金者，也尽力助其完成。因而存放汇业务均有进展，当年又增设了济宁、临清及济南城内办事处。为发展棉花生产和出口，联合济南花行开办了中国棉花打包公司。随着政府和社会渐知提倡改良农村之重要，国民爱用国货之趋势日见热烈。放款支持纱厂、布庄发展生产和经营，抵制日货，开办出口押汇业务，支持棉花、乌枣及花生的生产，出现业务蒸蒸日上的局面。

“九、一八”和“一二、八”两大事件后，生产萎缩，百业凋零，而农业灾情尤见严重。总处鉴于国际汇兑之基于国际贸易，而增进国际贸易，须先促进国内之生产，爰本复兴农村改进农业生产之意义，以推行农贷业务。1932年邹平山东乡村建设研究院，由梁漱溟组织成立后，拟办农村救济事业，济中行即协助建设厅组织邹平美棉产销合作社，由济中行贷款协助之，并举办了棉业合作贷款、菸叶合作贷款、小麦合作贷款、信用合作贷款等。这些作法均在于利于农村生产，使大量资金流入农村，借促日见衰退之特产，使其得有复苏更生之机会。济中行的业务也随之发展，成绩渐形显著。

1933年按总处指示“减低存款利率，以壮不自然之信用膨胀；添设内地机关，以期资金之移向内地；增设仓库，以增进物产之流通，辅助农村之金融”是年省建设厅接办实业，决定侧重推进特产之生产运销合作，并与农业技术及都市金融取得联络，相辅并进。济中行农村放款迅速发展，区域扩展至全省

大部地区。

1935年（民国24年）11月实行法币政策，中行增加发行八千余万元，鲁省因白银外流影响，金融未见松动。加上气候亢旱，粮棉生产收成大减，八月间黄河决堤，鲁西十余县顿成泽国，灾民百余万分发各县，社会经济顿呈凋蔽，济中行向以物产抵押放款为主要业务，今因土产歉收，各业皆抱紧缩主义，银行业务也呈现萧条局面。1936年货币统一渐次成功，法币业已通行全国，白银收回国有亦多进展，山东气候适宜雨水调匀，土产均告丰收，农村经济昭苏，购买力求得相当恢复，工商业俱形活跃，济中行放款增加，对扶持面粉业发展，有了突出的进展。

1937年（民国二十六年）爆发了“七七”事变，日寇侵占了大半个中国，在华北成立了中国联合准备银行，珍珠港事件后，爆发第二次世界大战，日本人接收了中国银行，并在北京成立了中国银行总行，所谓伞下银行，受中国联合准备银行管辖，一直至1945年整个抗日战争时期，济中行仅限于守住摊子，业务没有发展，员生生活维艰。

1945年8月抗日战争胜利，济中行于1946年3月4日宣告复业，对伪中国银行一切债务另设清理处清理。业务上按照中、中、交、农四联总处规定办法办理，除努力协助平抑物价，稳定金融外，对于发展国际贸易，揽收侨胞汇款，以及扶助国内工矿等均尽力以赴，但因交通堵塞，物资运输困难，通货膨胀，物价飞涨，社会经济萧条，中行业务重点是拉拢中纺与民航存款，承做汇兑、贴现和托收，买汇这是通过套用汇兑款承作贷款的一种方式，实质上是助长了投机倒把。这种局面未维持多久就解放了。

1948年9月24日济南解放。济中行由北海银行总行负责接收。当时人员39人，留下参加工作的13人，其余赴青岛继续工作。济中行宣布撤销。业务归北海银行（后改人民银行）承担。

1979年1月随着对外经济的发展，中国银行济南支行重新成立。在党的十一届三中全会指引下，根据国民经济“调整、改革、整顿、提高”“和对外开放，对内搞活经济”等方针，消除“左”的影响，拨正经济工作指导思想，在市委、政府和上级行领导下，积极发挥外汇专业银行的职能作用，发放外汇贷款和人民币贷款，开办信托业务，积极支持对外贸易发展，支持国民经济建设。认真落实侨务侨汇政策，增加外汇收入，加强内部管理和组织建设。

注：①《中国银行民国十八年份报告》

②《中国银行民国二十年份报告》

③《山东实业志》第七篇第二章。

④《中国银行民国二十年份报告》。

⑤《中国银行民国十八年份报告》。

## 第二章 沿 革

### 第一节 济南中国银行成立前的 政治经济形势

济南市北临黄河，南屏泰山，饶有名泉湖山之胜。交通发达，地势冲要。京沪、胶济铁路交汇于此，北接京津，南通宁沪，东连胶莱。公路四通八达，黄河、小清河航运便利，与全国各地联系紧密，是一座历史名城，山东省的省会，全省的政治、经济、文化中心。

济南经济远在殷商时期就有发展，历代繁荣不衰。迨至鸦片战争后，中国沦为半殖民地半封建社会，成为列强宰割掠夺的对象。公元1897年（光绪二十三年），德帝国主义侵占胶州湾，后又强修胶济铁路，直至济南。1904年（光绪三十年），经北洋大臣袁世凯会同山东巡抚周馥奏请清政府在济南自开商埠，准各国洋商于划定界内租地杂居。1912年津浦铁路黄河大桥建成通车，济南成为南北交通中枢。在此前后，德、日、英等国相继在济南设立领事馆，并开办银行、商店、教会、医院、学校等。从此济南成为帝国主义侵略我国的重要立足点之一。

早在1875年（光绪元年），山东巡抚丁宝楨就在济南创办了军火工业、山东机器局，从事炼铁、熔铜、铸造军火。以后又设铜元局铸造铜元。1902年（光绪二十八年）由农工商务局