

❖ 楊思標教授 ❖

榮退紀念特輯

暨

論文集

國立台灣大學醫學院內科
中華民國胸腔病學會

敬編



楊教授近影



台大醫院前景



新醫學中心全景

自序

楊 思 標

七月間退休案核准時，連內科主任文彬教授意欲舉辦「榮退慶祝會」徵求本人意見時，原想以前教授退休時，門生辦理盛大的紀念集會是『講座制』之遺物，時代已變，制度已改了的今天，每位教授退休是否都要辦理退休紀念活動，其意義何在值得商榷，而未立刻同意，但連主任相當堅持，厚意難卻，經考慮後慶祝會決定與實驗診斷科及中華民國胸腔病學會共同主辦並與中華民國胸腔病學會本年度年會同時舉行，免得勞民傷財，另外，計畫將過去的重要研究論文，有關醫學教育，醫療的論說及隨筆、短文彙編為一紀念冊，將近半世紀從事於醫學教育、研究、醫療、行政生涯的成績交卷，並作為彈指間人生的影塵回憶錄，而以一己微薄的經驗，貢獻給我們醫界的先進們，應更具意義，也對得起培養本人的台大及社會。

連主任、陸理事長坤泰教授答允協助編輯工作外，更邀請長官、親友、同道、後進賜文，增加紀念冊的光彩，且建議收集一些從學生時代以來的紀錄照片及生活照，使本刊更為生動而具有歷史紀錄價值。

本集的出版，除了連主任，陸理事長以外，還得感謝王淑麗、許素琴、邵雪貞三位小姐對資料收集，編輯，校正、印刷方面的協助，更感謝杜詩綿教授夫人提供學生時代的紀錄照片。最後對應邀賜稿及參加慶祝會的各位長官，前輩，同道，同學謹致萬分的謝意及敬意。

楊院長和台大醫院

黃伯超

藉本院楊思標前院長退休之際，內科連文彬主任擬為楊教授舉辦紀念演講會並出版其「榮退紀念特輯」，本人覺得很有意義。

誠如連主任提過，楊前院長確具優異的行政能力，因此楊先生在未滿四十之齡，即出任本院醫技系及實驗診斷科主任，繼而更升任本院附設醫院醫務副院長、院長而至醫學院院長。綜其過去除了承掌本院各有關行政主管職務之外，另任本院景福基金會董事長主掌景福校友會會務，擔任台灣醫學會理事長推廣業務。由其經歷表可知還擔任數種其他要職而都具有相當的貢獻，實在難能可貴。今年夏天，雖尚未達古稀之年，為照顧後進，楊前院長毅然辦理退休手續離開了服務長達近半世紀的台大醫學院之專任職位，赴花蓮擔任慈濟護理專科學校校長，努力於提昇台灣東部之醫療水準。本人以現任醫學院院長身分，對楊前院長多年來的辛勞及貢獻，由衷表示深切敬意及謝意。

所謂「行政能力强」或許可大致分為二種不同類型：「其一為創見多，並能克服困難達成目的，細節則留給部屬去做。其二為相當注意細節，各方面都能恰到好處，雖創新較少卻能使該單位運作順利。楊前院長應是屬於第一類型的領導長才，而實際上此一類型的行政主管才能有較多的成果。

以其對台灣醫界的深入認識及滿懷關心，希望楊前院長能繼續發揮專長，指導後輩。

黃伯超 現任台大醫學院院長

我所認識的楊前院長思標教授

林國信

楊前院長思標教授，台灣省新竹市人，畢業於台灣光復前之台北帝國大學醫學部，歷任台大醫院內科助教、講師、副教授、教授，並曾擔任台大醫院醫事技術學系主任、台大醫院實驗診斷科主任、副院長、院長及醫學院院長等行政職務，對人民團體組織活動之參與，尤為熱心。曾任台灣醫學會理事長，現任中華民國醫院行政協會理事長及台大景福基金會董事長等職，渠熱心公益，可見一斑。楊教授於民國四十二年榮膺日本新潟大學醫學博士，為國內胸腔內科知名權威學者，尤專長肺部X光片判讀，對肺結核及肺癌研究、診斷與治療，有獨特的技巧與貢獻，其學者風範與學術地位，非但執台灣醫界之牛耳，亦蜚譽國際。

楊前院長為人豪爽、中肯、不拘小節，做事勇於擔當，渠接掌院長期間正值環境改變日趨迅速的轉型期，任內推動或進行多項重要措施，茲舉其犖犖大者：諸如台大醫學院暨附設醫院整建計畫，醫師專勤制度暨不開業獎金之策劃、醫院電腦化之推動，軟體規劃等，更配合政府政策組成中沙醫療團，身兼團長，開辦羣體醫療執業中心等不遺餘力，國信自渠手中承接院務，更能深切體會任務之艱鉅及對本院今後推展院務影響之深遠。

楊前院長雖於七十八年八月一日榮退，但渠服務杏林之精神，仍不減當年，挾其所學及數十年之醫務行政經驗，遠赴花蓮，接掌佛教慈濟護專，主持校務，培植護理新軍。渠犧牲奉獻之精神，足堪後輩表率，更令國信欽佩不已。

林國信 現任台大醫院院長

天之驕子 SP

宋瑞樓

楊思標教授雖是本人在新竹的州立新竹中學校、台灣總督府立台北高等學校及國立台北帝國大學醫學部三校之後輩，但是他的作為常讓我感覺是個前輩。在這麼長的學生生涯裏，雖然我們在同一校園一起學習，但我們却很少有機會接觸。醫學部畢業後我們都繼續留在學校受訓研究內科。當時，台北帝大醫學部有三個內科，各自擁有研究室、病房及門診部，均是教一般內科，但上課却要輪流分擔，門診也不分細科，其研究主題亦不同；第一內科研究的是風土病，第二內科是研究肺結核病，第三內科則是研究消化系及肝疾病。當時，醫院的每一科都像獨立的王國，另一方面也因大家都忙於專科的工作，因此，雖然在同一醫院，但在本人記憶中，我們似乎不曾見過面。光復後，我們仍繼續留在母校服務，在那段時期中，我們才有較多見面的機會。但是，仍因太忙，無暇深談。

民國 39 年 6 月故傅斯年校長提議把三個內科合併為一個內科，再將它分成細科。當時，楊教授獲得中國基金會（China Foundation）獎學金，赴美國 Colorado 大學進修胸腔內科學，他回來時我們已經成為同一科的人了。回國後，楊教授馬上展開活動，不但提高內呼吸系診療水準及研究，並與他同時出國進修而學成回國的外科林天佑教授聯合，走出院外舉行環島教育演講會，另一方面與國防醫學院，防癆機構及台北市內各大醫院合作，定期舉辦胸腔病討論會，他突破性的創舉引起醫學界的注目。該討論會在台大內科舉行時，本人只要有時間一定參加，也因此由楊教授的發言中學到不少。從那時開始本人才發現楊教授不但深得恩師桂重鴻教授結核病研究精華，而且具有高度智慧，他不但能主動找出問題更能設法解決問題，可說是一位難得的才子。此後，我們倆相識更深，於是他便稱呼本人為瑞樓，我也開始稱呼他為 SP 了。

依他的計劃他每一個月均赴彰化結核療養院指導乙次，藉該機會對當地醫師施行繼續教育。過了一段時間楊教授邀請劉禎輝教授共同參與，後來本人也參與

是項活動。後來爲了擴大這項活動，把地點改在台中市，除了請省立台中內科及台中市醫師公會定期舉辦教育演講會或病例討論會之外，我們在台中醫院施行床邊教育。參加的人除了台中市的醫師外，彰化縣市及南投縣的醫師也來參加，後來還把我們的演講內容複印免費送給參加的人。

當時的衛生處處長故許子秋先生（前衛生署署長），認爲這種活動很有意義，且積極的想提高省立台中醫院及該地區的醫療水準，便與當時台大醫院院長魏火曜教授商議，擬借調本人擔任台大醫院教授兼省立台中醫院院長。但本人認爲 SP 才是最適當的人選，於是推薦 SP 前去。SP 在省立台中醫院短短的時間內把該院醫療品質提高，而收入也增加了一倍，並且增進省立醫院與醫師公會間的合作，對地方醫療水準的提高有莫大的貢獻。

民國四十六年 SP 就任實驗診斷科及醫事技術學系主任後，衆所週知辦得有聲有色，爲該科系奠定了良好的根基。後來本人要卸任內科主任，認爲如果他來接任一定能把本人無法突破改進的弱點消除，但是 SP 當時被視爲很强的院長候選人。不久他果然就任院長，上任後的院績，更是有目共睹，相信一定另有幾位先生會提起，本人就不必多提。

總之 SP 在本人的眼中真像是天之驕子，把人類的優點都集中一身：不僅英俊強壯、爽朗善言、幽默外向，更具有智慧、遠見，擅於實行及推動計劃，又不計較小事，能吸引年輕醫師及學生接近他，崇拜他，真是一位先天的領導人物。不像孔明，還得劉備三顧茅蘆等到人，SP 自己會創造機會來發揮所長，也因此對於台灣醫界有莫大的貢獻。本人不但敬佩他，更感謝他對醫界的貢獻。

於私而言，他是本人的知己，我們不但互相欣賞對方的長處，也瞭解對方的缺點（不會反對吧）。所以，他常常鼓勵我、幫助我，我應該藉此機會表示謝意。

SP 雖自台大榮退，但是俗話說，人生七十才開始，我想現在才是 SP 第二人生的起點。相信，目前在慈濟護專年輕、活潑的女學生包圍下工作的 SP，一定會更快樂，更有貢獻。

宋瑞樓 中央研究院院士及台大醫學院榮譽教授

令人敬仰的楊思標教授

潘 樹 人

光陰易逝，有緣與楊教授思標兄結交忽忽已經三十九個年頭。

四十年前台大醫院醫師教授前輩之中能說流利國語的似乎不多，猶憶初次遇見思標兄時，對他的語言能力頗感驚訝，以後經過不斷交往共處，發現他待人誠懇，隨和、豪邁、樂於交遊助人、風度優雅，確是一位具有吸引力，令人激賞，樂於論交的謙謙君子。

思標兄在學術上的成就，不是偶然的。他非常注重基礎醫學知識的修持，畢生從事胸腔內科醫學的教學與診療工作，曾經花費很多心血時間鑽研呼吸生理學，奠定堅實的根基，按部就班，不走蹊徑，足為後學的典範。他勤於著作，每有佳作，我必定以先睹為快；記得他最早發表在醫學雜誌的論文是有關肺功能測定的研究，至於在臨床醫學方面，他亦深得訣竅，專心致力於疾病發生機轉（Mechanism）方面的研究，先後發表多篇有關肺部寄生蟲疾病及肺癌經由淋巴線管道轉移的論著，都是見解獨特立論精辟，具有創意之大作，深獲國內外醫學界的重視，引用為寶貴教材。

思標兄在醫學界，以頭腦靈活，才思敏捷具有組織領導能力聞名。他深切了解學術研究發展工作不能夠再事單打獨鬥，抱持落伍過時的門戶本位主義，必須彼此相互整合，加強工作，於是在民國四十年建議當時在結核病防治院的陶榮錦、星兆鐸、林新澤及國防醫學院第一總醫院的盧光舜、陳約翰等同道發起舉辦『台北市聯合胸腔病討論會』，每週輪流在台大醫院，第一總醫院及台北結核病防治院開會一次，綿延不斷，延至今日，不僅歷久不衰，並且愈辦愈盛，後來更為擴大發展，分別在中、南、東部亦舉辦同樣的聯合討論會，實開國內醫學界專科聯合討論會之先河。

由於思標兄獻身學術研究的執著和對團體的熱愛，乃於舉辦聯合討論會八年

之後，在民國四十八年間發起成立中華民國胸腔病學會，並先後出任該會第三至第九屆理事長、領導會務，提昇胸腔病學之學術水準，不遺餘力，貢獻良多，不言而喻。

思標兄的組織領導能力極強，深得上級賞識與同仁愛戴，先是在民國 63 年至 72 年間擔任台大醫院院長，繼於 72 年至 74 年接掌台大醫學院院長職務，人稱其識、職得其人，有聲有色，對於台大醫院之整建規劃及醫學教育頗有貢獻。嗣以年齡規定所限，乃於 74 年 8 月卸下台大醫學院院長職務，繼續專任教授工作，誨人不倦。

樹人曾多次陪同思標兄及醫界首長前輩往國外訪問考察，出席國際會議及參加國內教授教學醫院評鑑工作。在巡迴全國進行教學醫院評鑑工作時，常與思標兄分派在同一小組，多半負責審查醫院之教學訓練與學術討論活動記錄，以及主持實習醫師與住院醫師座談，深知思標兄極為重視醫師的基本訓練要求及其實際效果。我們亦經常在醫學院院長聯誼會每半年舉辦一次的討論會中，交換有關『學生見習』訓練、實習醫師及住院醫師訓練方面及臨床醫學博士班（臨床研究員）方面的心得經驗，思標兄對於訓練制度，計劃及內容常有獨到見解令人欽佩。

思標兄近年來對於公共衛生預防醫學及有關醫療福利疾病保險制度發生極大興趣。曾經協助防癆機構利用結核病盛行調查合併推行國人肺癌之流行調查研究，同時熱心投入全國醫療網之設計及推行工作。先後訪問南非、北歐，及我國大陸，考察醫療設施，特別注意基層（初級）醫療照顧，醫療保險及醫事人員醫學再教育……問題，著有專文發表，深得醫學學術界之推崇及有關施政當局之重視。

樹人獻身臨床診療，教學訓練及行政管理工作，迄至今年二月底屆滿四十二載，已於今年三月一日退役除役。思標兄約長樹人五歲，係樹人之前輩，樹人對思標兄固素極敬仰。茲以既然誼屬同道前輩，有緣攀交，且為時如此悠久，允宜在私誼方面有所敘述。事實上，我倆交誼足堪記憶者，罄書難盡其一、二。

猶憶前國防醫學院胸腔外科教授台北榮總醫院盧副院長光舜前輩曾經對思標兄及樹人戲言云：『您們胸腔內科真是人才濟濟，您們二位亦步亦趨先後分別出任一級教學醫院院長，復又相繼接掌醫學院院長』誠然，此點事實純屬於機運巧合而已。

思標兄與樹人交往共處時久，相知日深，思標兄對樹人愛護鼓勵備至，受益良多。思標兄經常推薦或提名邀請樹人參加種種學術教學活動。例如九年前提名樹人共同負責主持高雄地區每月一次之胸腔病聯合討論會民國七十一年推薦樹人擔任在澳洲雪梨舉行之第十五屆世界胸腔病會會員大會及第九屆亞太地區國際胸腔病大會秘書長，繼於2年後推薦樹人擔任在台北舉行之第十屆亞太地區國際胸腔病大會會長，大力協助達成任務獲致佳評。

樹人於十年前應邀籌辦亞東紀念醫院參加董事會，乃特別推薦思標兄擔任醫務董事，俾可隨時請益。今年七月一日樹人就任亞東醫院院長，思標兄聞悉至表興奮並面予勉勵云：「我已經增加前往花蓮慈濟醫院的工作時間，負責辦理護理專科學校，我們雖已退休，但仍應繼續貢獻社會，您出任亞東紀念醫院院長是一明智的決定，我非常贊成，並願表示由衷的祝賀！」於此可見他對樹人愛護之深情，同時，更其顯示他的豪氣壯志與旺盛的企圖心，仍然不減當年！

民國七十年樹人於軍醫署署長任內，計劃改進軍中精神病之照顧，決意選送醫師三人至台大醫院精神病科接受全程五年之住院醫師訓練，乃洽商院長思標兄之同意，思標兄意一口答應，別無二話，亦不要求任何公文手續，由此足以證實思標兄毫無門戶之見，更無官僚習氣，乾脆俐落，泱泱學者風範，科學辦事精神令人欽敬不置。

國防醫學中心（包括國防醫學院，三軍總醫院，海底醫學中心及航太醫學中心四單位）遷建台北內湖地區，於民國75年十二月成立整建委員會，特聘思標兄擔任顧問，承蒙思標兄提供台大醫學院及台大醫院整建詳細資料，舉行簡報並親自招待至工地現場參觀，極盡協助玉成之能事，於公於私委實感激不盡。

思標兄秉性豪邁，待人熱忱，胸襟寬大求知勤奮，任事認真，興趣廣泛，觀

念新穎，多才多藝，極具巧思，獻身醫學界，貢獻良多，其成就固不僅限於內科醫學而已，應當被肯定為一位傑出之臨床醫學專家之外，更係一位偉大的醫學教育家，一位富有工作熱忱的公共衛生專家，一位成功的行政管理專家。樹人以能有緣與他結交多年為樂為榮為傲！

思標兄現任醫院行政協會理事長及慈濟護專校長，仍然擔任教學工作，積極參與醫學界學術活動，深信以其堅定之意志及對工作之狂熱，必定會退而不休繼續為國家社會作出更多更大的貢獻。

最後恭祝 思標^兄嫂身體健康，萬事如意！

潘樹人 前任國防醫學院院長，現任亞東紀念醫院院長

恩師楊教授思標先生榮退紀念獻誌

連文彬

恩師楊教授思標先生在台灣大學醫學院及附設醫院奉獻於醫療服務、教學和研究將近半世紀的歲月，並且不辭辛勞承掌醫院及醫院行政主管職務多年，於今年8月1日功成榮退。在這段漫長的生涯裏，楊教授孜孜奮鬥不懈，致力於母校醫學教育的推展，桃李滿天下，而皆以先生的門下為榮。教授又賦有優異的行政天資，思量如海，創見多，前後膺任中華民國胸腔醫學會理事長、台灣醫學會理事長、本院景福基金會董事長、我國派駐沙烏地阿拉伯醫療團團長、中華民國醫院行政協會理事長等要職，是一位國內杏壇不可多得的英才，不但對於我國醫界教育的發展貢獻卓著，對於推動醫療國民外交也功不可沒。

楊教授在民國31年9月畢業於國立台灣大學醫學院前身一台北帝國大學醫學部（日據時代），獲得醫學士，自同年10月起的3年間擔任母校第二內科副手，在日人桂教授的指導下從事於胸腔疾病的診療及研究工作。民國34年台灣光復後，歷任醫學院助教、講師、副教授，於民國46年8月升任教授迄今32年。其間曾擔任實驗診斷科主任及醫事技術學系主任（民國47年8月至61年7月）、省立台中醫院院長、醫學院附設醫院副院長（民國61年8月至67年7月）、院長（民國67年8月至73年4月），並自民國72年8月至民國74年7月擔任醫學院院長。楊教授曾於民國39年7月至40年6月出國，在美國丹佛猶太醫院進修胸腔病學，並於民國43年4月榮獲日本新潟醫科大學醫學博士。楊教授精研胸腔病學，早於民國43年即在西班牙巴塞隆納召開的國際胸腔病學會，發表有關生吃螃蟹引起的肺蛭虫病的研究報告，引起國際醫學會的重視；其後楊教授又繼續不斷地從事於肺結核病、肺癌等研究及防治工作，前後發表了不少研究論文，馳名國際，深受國內外醫學界的推崇。由於此方面的優異貢獻，楊教授於民國52年膺任國際胸腔病學會的監導及評議員，以及該會中華民國分會

理事長，於民國 60 年 11 月在台北召開第 2 屆亞洲太平洋胸腔病學會議，親任會長，爲國爭光，提高了我國醫學界在國際上的聲望及地位。楊教授擔任該會理事長達 21 年之久，任內獻身推展會務，培植後進，使得國內胸腔醫學大步向前邁進，令人敬佩不已！

楊教授在醫學院院長任內負起任重而道遠的使命，承接前任院長啓開的台大醫院一系列整建大業，在醫學院院址內規劃興建基礎醫學大樓、診療病房大樓以及臨床研究大樓，使診療、教學和研究合爲一體，成爲完整的醫學中心。現整建作業已近尾聲，竣工在即，當時的創意及理想已經不是夢了！

我在民國 41 年醫學院 4 年級時首次受教於楊思標老師（當時是英俊瀟灑的講師），其後 37 年的生涯中（本人民國 43 年畢業，繼而進入台大內科），一直沐浴在楊教授春風化雨下，他的諄諄教誨使我受益匪淺，畢生難忘。際此舉辦榮退紀念典禮，謹代表台大內科同仁祝福恩師松柏長青，並盼楊教授退而不休，繼續貢獻醫學界，造福病患，指導後輩，實爲國人之幸也！

連文彬 台大醫院內科主任

賀楊思標教授榮退

沈 銘 鏡

黃院長、林院長、連主任，各位師長，各位同仁，各位來賓：

今天欣逢楊思標前實驗診斷科主任及前醫技系主任榮退紀念演講會，本人謹代表本科及本系同仁深致祝賀與崇敬之意。楊教授時值旺盛之年，仍可擔當大任繼續領導醫學界，毅然決定退休，讓我們感到無限懷念與肅然起敬，相信他老人家一定退而不休，老當益壯，繼續為我們醫學界貢獻。

楊教授從民國 47 年至 61 年擔任我們實驗診斷科及醫技系主任有 14 年之久，當時本科與本系由開創、成長到茁壯，在在與楊教授的領導奉獻息息相關，也是我們今天相聚一堂舉辦紀念會的最大意義。本科檢驗工作由用手操作，各種自動化儀器的使用，以至不久將來分子生物學科技的應用；檢驗項目也因醫療醫術的進步一再擴充增加。醫技系的師資與設備由草創時期發展到今日擁有全國第一所醫技學研究所，最好的師資陣容與實習設備。這一段艱苦成長的時期，本科與本系在服務、教學、研究方面一直維持著相輔相成非常密切的關係。緬懷過去，能有今日之成長，從宋瑞樓主任開始，歷屆主任的奉獻犧牲與院長的領導，實在功不可沒。但是楊教授擔任主任達 14 年之久，對於科與系的影響既深且大，這就是今天我們特別與內科合辦紀念會以表達我們崇高的敬意與懷念之意。

楊教授為人開朗、灑脫，對於開創性或政策性的事務特別有眼光，因此在他擔當主任以及醫院與醫學院院長時期的風範與作為，至今仍為大家津津樂道，無限感念。

楊教授醫術高超為我國胸腔病學界泰斗，一生誨人不倦，提拔後輩不遺餘力。記得我醫科四年級上臨床診斷學實習，正是民國 47 年他接任實診科與醫技系主任那一年，他把我，一個學生，帶到六西病房病人面前告以「拜託一下」，

令我印象深刻至今難忘；兩個小時下來，實習對象的病人毫無怨言。畢業後我先到實診科擔任一年住院醫師，轉至內科再回實診科，都是劉禎輝教授與楊教授的提攜與教導。我和在座的大多數來賓都是楊教授的子弟兵，回顧往事，放眼未來，我們願意記住楊教授的教誨，追隨他的腳步，共同為醫學界開創美好的未來。最後，我們敬祝 楊教授政躬康泰，各位師長、各位來賓，身體健康，萬事如意。

沈銘鏡 台大醫學院技系主任及台大醫院實診科主任