



山东电力集团公司
SHANDONG ELECTRIC POWER GROUP CO., LTD.

聊城 电业新篇章



聊城电业新篇章

聊 城 电 业 局

编委主任:韩胜利 霍彩亮

编 委:温炳勤 王家滨 马鲁豫

许海峰 李广辉 高心宇

编 辑:温炳勤 王家滨

编 者 的 话

当 1999 年到来之际,我们蓦然回首,是喜悦,是欣慰。两年来,是聊城电业史上一段不平凡的岁月!电业职工开拓进取,拼搏奉献,各项事业取得了蓬勃发展,全局面貌发生了巨大变化,谱写了聊城电业新的篇章。

——电力建设规模空前,综合实力显著增强。新建扩建 35KV-220KV 变电站 13 座,创造了 140 天安装一座 220 千伏变电站的奇迹。变电容量由 48 万千伏安增长到 105 万千伏安,一跃突破百万千伏安大关。全局 110KV 及以下变电站全部实现了真正的无人值守,走在了全省前列。售电量在 97 年增幅高达 24% 的基础上,98 年又增长 1.87%。配电系统供电可靠性达 99.984%,创一流各项指标和必备条件全部达到了一流供电企业标准。

——科技进步硕果累累,管理水平又上台阶。成为山东电力系统内惟一的全国水电 QC 活动优秀企业。建成开通了长达 50 公里的环城信息高速公路——数字光纤通信自愈网,形成了以 2000 门程控数字交换机为中心,以一点多址微波、光纤为主通道,居国内先进水平的全市电力通讯网,实现了电话、远动、图像、微机联网传输。管理信息系统包括电视监控、负荷监控、调度自动化、办公自动化、用电管理、安全生产管理等 13 个互联而又各自独立的子系统,实现了信息资源的高速传输和高度共享。以热定电在线控制技术通过了省科委组织的技术鉴定,被评价为国内领先水平,真正做到了“以热定电”,带来了显著的企业效益和社会效益。

——三大支柱协调发展,多产企业蓬勃兴起。内抓管理,外拓市场,调整结构,增强效益,膨胀效益好的现有企业规模。电力华昌实业总公司、电力设计院双双实现资质升级,不断开拓市场,积极参与省内 220 千伏送变电工程招投标,多产企业消灭了亏损,效

益连年增长。

——优质服务深入人心，精神文明蔚然成风。坚持两手抓两手硬，高度重视精神文明建设，加大投入，每年设立精神文明建设专项奖，倡导“追求卓越、服务真诚”的企业精神，着力培育一支勤奋、务实、和谐、敬业的职工队伍，为聊城电业实现超常规发展提供了强大的精神动力和智力支持。靠真诚的服务去赢得市场，把政府的工作重点作为服务的重点，积极推行社会服务承诺活动，成立了客户服务中心和总值班室，开展零点检修和带电接火，进行农村电费电价治理整顿，建设安全文明供电小区，推行一户一表。“人人都是行业形象，处处都是文明窗口”，使人民群众感受到电力行业发生的实实在在的变化，在全市行风万人评活动中，我局监督员评议优秀率高达95%。

.....

辛勤的耕耘，换来丰硕的硕果。两年来，我局在连续保持省级文明单位、全省优秀政工企业的基础上，又获得全省最佳政工企业、省级花园式单位和山东省跨世纪建强省劳动竞赛先进单位等光荣称号。被评为山东电力经营管理先进单位、山东电力基建管理先进单位、山东电力科技进步先进单位。

本书编选了九七年以来在市级以上新闻媒体发表的稿件200多篇，从不同的角度、不同的层面，真实地记录了聊城电业两年来发生的巨变，讴歌了电业职工拼搏奉献所创造的平凡而伟大的业绩，展现了电业职工追求卓越、永创一流的精神风貌，是聊城电业两年来发展历程的缩影。她对于鼓舞广大职工发扬成绩、再接再厉，创造聊城电业新的辉煌必将产生重要的激励作用。

昨天已成为历史，明天是不竭的动力。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。聊城电业美好的前景，在期待着我们付出更为艰辛的努力，再谱新的华章！

目 录

1、刮目相看聊城电业·····	1
2、聊城电业 再谱新篇·····	10
3、把握机遇 艰苦奋斗 有所作为·····	18
4、按集团化的要求加强行业管理·····	20
5、抓住市场“牛鼻子” 建立新型营销机制·····	23
6、抓住关键点 防患于未然·····	24
7、必须搞好法制化管理·····	26
8、抓好机遇 乘势而上·····	28
9、大力加强企业文化建设·····	30
10、新型多经组织形式的构想·····	32
11、故道行·····	35
12、我区供电量首次突破 20 亿千瓦时·····	36
13、停电之后·····	37
14、风景这边独好·····	38
15、聊城电业局采取措施 确保全区人民亮堂堂过春节·····	40
16、怎样系牢心中的安全带·····	40
17、聊城地区年供电量突破 20 亿千瓦时·····	43
18、加强行业管理 实现减人增效·····	44
19、为了那份郑重的承诺·····	45
20、我区推出地方电力企业减人增效新举措·····	46
21、聊城电业局采取措施保春灌用电掀起抗旱高潮·····	47
22、关心安全就是关心自己·····	47
23、成功的跨越·····	48
24、聊城局固定资产年内翻番·····	51
25、聊城局提出——地电三年减人增效目标·····	52
26、鏖战郑家站·····	53

27、抢修在“十时”之前·····	54
28、聊城电业局——全力确保抗旱双保用电·····	55
29、聊城电业局广泛开展青年文明号、青年岗位能手活动·····	56
30、一诺重千钧·····	57
31、这种“试验”试不得·····	58
32、对一起泄压停电事故的反思·····	59
33、我区首季售电量增幅居全省之首·····	61
34、聊城电业局有两项成果获省级优秀成果奖·····	62
35、省电力工业局发出通知——要求加强电力设施防护·····	62
36、聊城电业局开展农村电费专项审计检查·····	63
37、临清 220KV 送变电工程举行开工典礼·····	64
38、聊城电网调度实现安全运行 15 周年·····	65
39、节省资金一万五千元 用在电力刀刃上·····	66
40、优化电力投向确保重点企业用电·····	67
41、莘县张鲁回族镇 35 千伏变电站投运·····	68
42、专员来工地过五一·····	69
43、绿色照明工程·····	70
44、省地重点工程 220KV 石聊Ⅱ线全面开工·····	71
45、古城办电忙·····	72
46、聊城电业局出台六项新举措 加强农村电价管理·····	74
47、众望回归 古城聚会·····	76
48、工地上的专员办公会·····	77
49、聊城电业局切实治理农村电价·····	78
50、陈抗甫副省长视察 220KV 大蒋庄变电站工程·····	79
51、聊城兴起办电热潮·····	80
52、省局机关向山东电力高唐赵庄希望小学捐款赠书·····	81
53、无人值守变电站远程电话闭路电视系统·····	81
54、聊城局探索党建工作新路子·····	84
55、人生与敬业·····	86
56、聊城电业局备战“三夏”供电·····	87

57、聊城电业局——积极开展送科技下乡活动·····	88
58、聊城电业局紧急部署麦场安全防火十大措施 采取有效 措施搞好三夏生产·····	88
59、加大工作力度 保障社会用电·····	89
60、聊城局电力宣传乡下行·····	90
61、聊城电业局售电量增幅又创最高水平·····	91
62、围栏在电力生产中的应用·····	92
63、全省电力系统多种形式迎回归·····	93
64、聊城电业局以实际行动迎接香港回归和党的生日·····	94
65、聊城电业局周密安排确保“七一”期间安全供电·····	95
66、电业职工重承诺 学校送来感谢信·····	96
67、赤日炎炎战犹酣·····	96
68、鲁西古城新风来·····	99
69、聊城电业局建立干部廉政档案 ·····	101
70、服务,没有终点·····	102
71、默默奉献三十载 ·····	103
72、我区和烟台市县级供电企业喜结“良缘” ·····	104
73、无人值守变电站如何实现防火、防盗·····	105
74、烟台聊城电力行业手拉手 ·····	107
75、聊城电业局:清理取消价外加价项目 52 项 ·····	108
76、聊城售电量为何增长幅度大 ·····	109
77、聊城电业局四个半月建成一座 220 千伏变电站 ·····	112
78、搏击风浪占鳌头 ·····	113
79、聊城电业局 140 天建成一座大型变电站 ·····	116
80、诺言,是团结、拼搏实现的 ·····	117
81、大蒋庄 220KV 变电站竣工·····	120
82、地委行署关于给予聊城电业局记功奖励的决定 ·····	121
83、聊城电业局捐助繁森希望小学 ·····	122
84、生命有限 敬业无涯 ·····	122
85、你行吗? 考考看 ·····	123

86、《先行官》疾步先行	124
87、树行业新风见成效	127
88、聊城电业局赢来群众赞叹声	128
89、确保十五大期间安全供电	129
90、办公室里的故事(二则)	129
91、高举邓小平理论促进我区电力建设事业快速发展	130
92、引来光明耀鲁西	131
93、验电浅说	133
94、聊城电业局 QC 活动创佳绩	134
95、全区创一流供电站现场会在茌平召开	135
96、“减”出一片新天地	136
97、王洪祥退休不离岗 立志献余热	138
98、聊城电业局文明优质服务活动丰富多彩	139
99、聊城电业局完成机构编制调整	140
100、要转变服务观念	140
101、聊城电业局成立客户服务中心	142
102、聊城电业好职工 邢台救人不留名	142
103、生命之歌	143
104、肖庄乡——对农村电工实行专业化管理	145
105、光明使者——记聊城市于集乡供电站站长于明芳	146
106、聊城电业局贯彻十五大精神抓好“五个结合”	147
107、聊城电业局召开行风监督员座谈会	148
108、正视“下岗”	149
109、变电站无人值守：不再守望	150
110、聊城电业局提前完成全年售电量	154
111、我区电力系统纠建并举树新风	155
112、聊城电力设计院挂牌	156
113、以“多”促“少”好	157
114、追求卓越	158
115、聊城电业局立足于服务地方经济建设	160

116、聊城电业局聘请百名农村客户信息联络员·····	161
117、人本管理的企业效应·····	161
118、聊城电业局全面完成 1997 年电力建设任务 ·····	165
119、聊城局一年新建扩建 9 座变电站·····	165
120、蒋庄站通过省局投产即达标验收·····	166
121、我的“傻”班长·····	167
122、聊城电业局又建成一座无人值守变电站·····	168
123、聊城局为离退休职工办实事·····	169
124、我区农村用电收费实现微机开单到户·····	170
125、抢修在除夕·····	171
126、预约之后·····	172
127、聊城农电微机开单到户·····	173
128、预约之后·····	173
129、放风筝,请远离电力线路! ·····	174
130、聊城实施城市“光亮工程”·····	175
131、聊城启动城市“光亮工程”·····	175
132、加强企业文化建设 全面提高员工素质·····	176
133、聊城电业局严肃处理两起事故责任者·····	179
134、聊城局开展“五个一”增收节支活动·····	179
135、聊城电业局开展电力优质服务年活动·····	180
136、聊城局开展反事故斗争月活动·····	181
137、市电业局多种产业撑起“半壁江山”·····	182
138、震惊后的奋起 ·····	183
139、聊城市发生大风雪灾害,电力职工奋力组织抢修 ·····	186
140、特大风雪灾害造成我市多处断电 电力职工正奋力 组织抢修·····	186
141、聊城电业局举行班组长安全知识竞赛·····	187
142、聊城电业局广泛开展“五个一”活动·····	188
143、电力职工奋力抢修恢复供电·····	188
144、全市电力公安保卫工作会议召开·····	189

145、兵贵神速·····	189
146、聊城局强化车辆管理·····	190
147、现场服务就是好·····	191
148、聊城电业局向繁森希望小学捐赠图书·····	192
149、创造良好环境 促使女工岗位成才·····	192
150、聊城电业局抓“软件”有“硬招”·····	195
151、全市电力行业精神文明建设工作会议召开·····	196
152、加强管理 确保大中型客户安全用电·····	196
153、“远动”的风景·····	198
154、我市全面清理整顿农村电费电价·····	201
155、整顿电费电价 减轻农民负担·····	202
156、农村安全用电要注意什么? ·····	203
157、全社会都来关心保护电力线路·····	204
158、由“丝”成“匹”重内涵·····	205
159、取消一切价外加价和搭车收费·····	207
160、聊城电业局倡节约戒奢侈·····	208
161、聊城电力设计院专题·····	209
162、聊城局支援地方经济建设·····	210
163、我市农村电价全部降到了一元以下·····	211
164、聊城取消农村电价加价项目 52 项 ·····	212
165、黄毅诚来聊城考察·····	213
166、聊城电业局开展“电业职工心向党”教育活动·····	214
167、握紧兴厂的“金钥匙”·····	214
168、下大力把清理整顿农村电费电价工作引向深入·····	216
169、聊城农村用电管理实现“五统一”·····	217
170、聊城电业局全力支援地方重点工程建设·····	218
171、聊城农村用电管理实现“五统一”·····	219
172、窗口清风·····	221
173、监督员“发难”·····	222
174、零违章与自律·····	223

175、鼓实劲、干实事	225
176、聊城电业局“以热定电、在线控制”系统通过省级技术鉴定	226
177、一场特殊的战斗	227
178、聊城电业局全面推行“一人一卡”制	228
179、强雷雨袭击造成我市多处断电 电力职工奋力抢修已 全部恢复	229
180、聊城局建立成本控制网络	230
181、青纱帐里架线忙	231
182、鲁西明珠——聊城电业局	232
183、聊城电业局集中开展'98 质量月活动	233
184、管出一片新天地	234
185、聊城电业局全力以赴确保国庆期间供电	237
186、聊城电业局举行'98 秋季职工运动会	238
187、丰厚人生	239
188、书记亲自抓发行	244
189、思想政治工作怎样硬起来	244
190、有困难,请拨 2876!	247
191、聊城电业局推出零点检修服务新举措	248
192、零点检修	249
193、聊城电业局客户服务总值班室今天成立	250
194、聊城电业局社会服务承诺	251
195、驾驭光明之舟	252
196、聊城电业局首次实施 220 千伏石端线跨黄河换线改造	258
197、我市首批农村电网建设改造工程启动	259
198、滚动的势能	260
199、多一些精神食粮	263
200、跨黄河换线成功	264
201、抓管理堵漏洞 抓改造降成本	265

202、一架望远镜·····	266
203、侥幸心理要不得·····	267
204、聊城电业局提前完成今年一户一表工程任务·····	268
205、聊城电业局积极开展内审工作·····	269
206、省市政协委员视察我市电业工作·····	269
207、聊城电业局邀请东昌府区人大代表、政协委员视察工作 ·····	270
208、聊城局加大电费清欠攻坚力度·····	271
209、市人大代表视察聊城电业工作·····	272
210、我市加强农村用电管理取得实效·····	273
211、东昌府区减轻农民电费负担近六百万元·····	274
212、我市第二批农网建设改造项目启动·····	275
213、聊城电业局变电容量突破百万·····	276
214、人大代表访电价·····	276
215、在全市推行供电站收费到户·····	277
216、农网改造：技术问题不可忽视·····	278
217、聊城局供电站直接收费到户·····	280
218、我过“关”了·····	280
219、优质服务如逆水行舟·····	282
220、农家电表装上“IC卡”·····	283
221、短波集锦·····	284—302
附：聊城电业局一九九七、一九九八年获得的荣誉称号·····	303

刮目相看聊城电业

——山东省聊城电业局创一流工作纪实

温炳勤 王家滨

聊城位于山东省西部,是领导干部的楷模孔繁森的故乡。随着京九铁路、济邯铁路以及济聊高速公路的贯通,这座千年古城成为晋冀鲁豫毗邻地区的中心城市、交通枢纽和能源基地。1997年7月10日,《人民日报》在头版头条以《天下不敢小聊城》为题对聊城地区的迅速崛起做了报道。

聊城电业局在全地区经济发展中担负着艰巨的历史使命。自1996年11月,山东省电力局对聊城电业局的领导班子进行调整,局长韩胜利、党委书记霍彩亮上任以来,新的领导班子深深地感受到省局党委的重托,感到肩上责任的重大。上任伊始,党政一把手密切配合,领导班子群策群力,展开深入调查研究,在聊城电力发展上迅速达成共识,确立了“以创一流供电企业为主线,以电网建设为中心,以企业发展为目标,把握机遇,加快发展,迅速膨胀,在本世纪末跨入大型企业行列”的工作思路和“地方当排头、行业创一流”的目标,奏响了加快电力改革和发展的进军号。他们带领广大职工发扬“敬业奉献、求实进取、争创一流”的企业精神,自强不息,扎扎实实,开拓创新,在聊城电力发展史上创造了一个又一个辉煌的成绩,使聊城电业局成为鲁西大地一颗璀璨的明珠。

电力发展 力度空前

多年来,聊城电力受经济发展的制约,电网建设“欠账”较多,1997年以前,全局220千伏变电站仅有一座。大京九和邯济铁路、济聊高速公路交叉形成的“黄金大十字”,给聊城经济的发展带来勃勃生机。

加强电网建设,是供电企业发展的必由之路,是实施山东电力集团化发展战略的重要组成部分,也是聊城电业局面临的一项经

济任务。聊城局领导班子经过反复调查论证,调整工作思路,制定了1997年的电网建设目标:新建220千伏变电站2座,新建和扩建110千伏变电站3座,新建35千伏变电站4座,新建和改建高压线路143千米,全年基建投资超过2亿元,实现变电容量和固定资产翻一番。其任务之重、投资之大、标准之高、速度之快,在聊城电业局实属史无前例之举。局长韩胜利说:“头拱地也要完成任务!”此举得到了省局和地方各级政府及社会各界的关注和支持。唤起民众同心干,聊城电网建设掀起了一个又一个高潮:

1997年1月31日,35千伏郑家变电站经过12天的昼夜安装,于春节前一次送电成功,创造了该局35千伏变电站安装速度新记录;

1997年2月7日,35千伏于集变电站开工,4月20日竣工投运;

1997年3月6日,220千伏蒋庄变电站开工;

1997年4月6日,110千伏柳园变电站开工;

1997年4月18日,220千伏杨桥变电站开工;

1997年5月8日,220千伏石蒋线开工;

220千伏蒋庄变电站是1997年聊城电网建设的重头戏。该变电站是聊城发电厂4号机组配套送出工程,是由聊城电业局自行设计、自行施工建设的聊城地区第二座220千伏变电站,也是聊城电网建设史上采用新设备最多、单台主变容量最大、综合自动化程度最高的变电站。建设伊始,局领导就明确提出,要坚定不移地按照输变电工程投产即达标的要求,高速度地把蒋庄站建成一流变电站,建成聊城电业的窗口。

为确保蒋庄站与聊城发电厂4号机组同步投运,聊城电业局组织大会战,每周召开一次基建工程协调会,严格控制工程进度和各个环节。在施工中推行网络技术,倒排工期,实行多班立体交叉作业。现场总指挥、聊城局副局长李衍皋日夜坚守在工地,安监人员和监理工程师对整个工程实行全过程、全方位监督,各单位密切配合、协同作战,形成了基建工程全局抓、全局保的良好氛围。

建设者们顶烈日、战酷暑，昼夜奋战。在工程进入关键时期，局党委组织机关党员干部利用休息日多次到工地义务劳动，极大地鼓舞了士气。

1997年7月24日，蒋庄站在聊城发电厂4号机组发电前正式送电投运，从土建开工到投运仅用了4个月零18天时间。聊城电业局以一流的施工、一流的质量、一流的速度和一流的效益创造了220千伏变电工程建设速度的最新记录，并被山东省电力局确定为首批投产即达标验收站。聊城地委、行署给聊城电业局记功奖励。蒋庄站，是一座丰碑，是一曲壮歌，将以骄人的业绩永载聊城电业史册。

1997年，聊城电业局确定的年内电网建设项目全部如期建成投产，新增主变容量42.8万千伏安，电网布局和电能质量得到了改善，较好地解决了供电卡脖子现象，基本实现了整个城网的多电源供电，为聊城经济的发展和工农业生产打下了坚实的基础。地区行署领导称赞说：“聊城电力已经进入了持续、快速、健康发展的快车道，为经济的发展立了头功！”

开拓市场 创造佳绩

截至1997年11月底，聊城电业局已提前1个月完成了全年售电量计划，售电量较上年同期增长24.26%，增幅高居山东省17个地市供电企业之首，创本局历史最高水平。这是聊城电业局在电力改革发展中创造的又一佳绩。

在电量销售上，聊城电业局转变观念，强化市场意识、效益意识，以积极主动的姿态，迎接市场的挑战。他们采取有效措施，制定了售电量管理、地方电厂运行管理、综合计划检修管理等18种经济责任制考核办法。同时，强化管理，严格考核，做到了责任到人头、考核到人头，奖惩严明，使全局职工形成了浓厚的效益意识，都关心电量的增长。

研究政策，筹措资金，加速城网改造建设。1997年，聊城电业局投资2000多万元，对城市配电网进行大规模增容和改造，基本上实现了手拉手多电源供电，满足了城市的用电需求，为售电量增

长打下了雄厚的物质基础,同时保持了电网产权的完整性

规范供电营业区,扩大电力销售市场。他们采取措施,改变了冠县等部分乡镇多年由外网供电的状况,扩大了供电范围,全年增加售电量 4000 万千瓦时。同时,加强了对公用热电厂的管理,严格遵循“以热定电”的原则,对供热机组由“三电办”到现场实抄供热量,并以此下达负荷曲线,使公用热电厂的发电量始终保持在规定范围内。

鼓励居民和商业用电。聊城电业局按市场需求,及时清理在计划经济条件下不利于电量销售的文件规定,使整个用电环境大大改善,同时加大宣传力度,促进了城乡居民用电的积极性。他们加快客户的业扩报装速度,开展“一条龙”服务,加速施工进度,缩短工期,向时间要电量,对重点客户和高层建筑实行双电源供电。在居民中推行一户一表及“电气化小区”试点。1997 年 1~11 月份,聊城城乡居民生活用电达 4.14 亿千瓦时,比上年同期增长 16.14%。

深化优质服务,推行电网综合检修。他们加强了对计划检修的管理,无计划的停电申请一律不批,同时,还把直供用电大户和趸售县的技改、大修等工作与电网的大修改造同步进行,使供电可靠性达 99.973%。另外,积极扩大带电作业范围,减少停电次数,缩短停电时间。推行了客户配电设备代维护制度,减少了事故几率。优化电网运行方式,挖掘电网潜力,使企业满负荷组织生产。他们还积极推行峰谷分时电价,在整个供电营业区内实现了限电不拉路。

严格营业普查,规范用电秩序。聊城电业局成立了营业普查领导小组,改变历年来集中时间、人员,大张旗鼓的普查方式,而以用电监察为主,组织精兵强将不定期、不声张地进行普查,让违约户和窃电户得不到信息、摸不着规律,收到了良好的效果。去年共查出违章、窃电户 30 户,追补电量 110.5 万千瓦时,追补电费 58.19 万元。同时,狠抓农村电费电价整顿,采取强有力措施,将电价降到合理范围,促进了农村的用电消费。聊城电业局开拓电力市