

7-357
民國二十九年八月

將校必携
卷二

蔣中正



序

本校第十五期全體同學於畢業之頃集其在校三年之作業編成「將校必攜」一部都百餘萬言搜羅宏富稱巨著焉審其內容率係關於各級司令部參謀業務之範式以及戰術上常用之數字分門別類舉例周詳查各國參謀業務靡不有統一之範式蓋所以使各級之間理解容易處理便捷也然而過去我國各級司令部之業務則極不一致且乏規模抗戰以來雖因實戰之磨練大見進步然漏誤殊多仍未臻於統一是則茲編之作其或有裨於抗戰間各級司令部之借鑑並爲統一國軍參謀業務之先聲歟爰爲之序

民國二十九年六月二十日萬耀煌於陸軍大學校

前言

本期開學的一天，恰逢西安事變；接着便是蘆溝橋事件的暴發，展開了神聖的抗日戰爭。這震撼大地的暴風雨，正是燃燒起民族復興的冲天火炬。它的光輝，賦予我們光榮的使命；而現實的環境，更啟發我們許多寶貴的智慧。因為這樣，在大時代中成長的我們，究竟是幸運的！

現在，將要畢業的我們，三年間親愛精誠的生活，閃電般地就要過去了；當這將要各走上戰場的前夕，爲着紀念我們離別的壯懷，同時想使各個同學，在職責的貢獻上能有幫助起見，因此合力編成這本冊子；內容取材，或本諸向日在校的作業；或摘自其他有價值的典籍；但總以切合實用爲主。不過因爲時間的不許可，倉卒草成。其中錯誤缺漏之處，自所難

免。現在因爲適應各方的需要，公開印行，尙望軍學者宿，袍澤先進，予以教正！

本書編輯的進行中，承本校 萬教育長，各期班主任以及有關的各位教官，予以熱誠指導，並在此謹表謝忱。

陸軍大學校第十五期全體同學謹識

第一篇 作戰之部

第一章 各種計劃應記載之要件及範例

第一節 統帥部及高級司令部作戰諸計劃

國防作戰計劃應記載之要件（以日本國防作戰計劃為例）

一、政略

1. 方針

2. 要領

3. 外交策略

二、預想敵國

1. 預想敵國之決定

2. 敵情判斷

A 敵情

B 預想敵之動作

3. 預想戰場

三、本國與預想敵國國防要素之比較

第一篇 第一章 各種計畫應記載之要件及範例

將校必備

1. 兵力上之比較
2. 形勢上之比較
3. 國力上之比較
4. 結論

四、軍事政策

1. 軍備之整理

A 陸軍兵員之決定

B 海軍之整備

C 空軍之擴充

2. 諜報機關之整理

3. 資源之保護

4. 新兵器之充實

5. 滿蒙駐軍之配置

6. 北滿實施計劃

五、作戰計劃

1. 方針

2. 指導要領

A 中國沿海及南洋據香山之佔領

B 海軍之戰術

C 陸軍之行動

D 蘇聯參戰

(附註) 最後抵抗策

六、交通補給

1. 交通

A 方針

B 鐵道

G 汽車

D 船舶

2. 通信

3. 補給

A 原料之預儲

B 在編兵器之製造

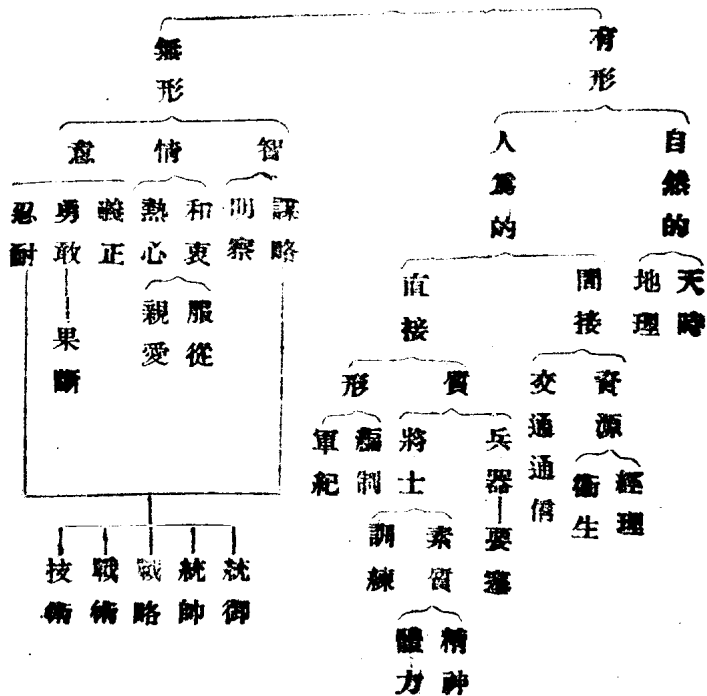
C 馬匹糧秣之就地征發

D 軍費

將校必備

戰爭要素

戰爭要素



統帥要素

統帥要素

統帥者之統帥力
及統帥伎倆

軍之精神力
及交戰技能

涵養統帥之要件

發揮統帥伎倆之要素

技能

精神力

技能充分發揮

技能熟達

精神力
精神教育之完成

軍紀嚴肅

明是非、辨順逆、真心了解交戰之目的

謙虛坦懷

武德崇尙

鞠躬盡瘁

至公無私

巨見碩識

統帥者之本身統帥伎倆須卓越
并設法發揮輔佐官之伎倆

日本國防作戰計劃

一、政略

1. 方針

海洋政策，因美澳移民均入絕境，不得不藉軍備，向東大陸猛進，以求實現明治大帝遺願而完成大陸政策。

2. 要領

爲求達上述目的，須依左之要領實施之。

A 以日本海中心主義，鞏固本國及朝鮮。

B 獨佔我生命線之滿蒙，推進國防於滿蒙邊境。

C 擾亂中國政治統一，慫恿滿蒙獨立。

(註) 擾亂中國統一於數年來，阻止革命軍發展及妨礙東北傾向中央暨利用宣傳政策，使中國內爭頻發，可視其進步之猛烈，慫恿滿蒙獨立，現已實現。

3. 外交策略

按以上之要領實施，除中國外，與我（日本自稱以下同此）爭奪滿蒙權益之俄國，及在東方經濟勢力最鉅之英、美、兩國，亦必發生衝突，因此或致惹起戰爭，故應照下述之策略實施之。

A 戰爭起時，對中俄之外交，取懷柔政策，尤以對俄，務使先期能嚴守中立。

B 對英則用外交操縱之術，使不敢冒然援美。

C 務使初期之抗戰，縮小範圍，僅限於日、美、兩國。

(註)對中國現已勢成騎虎，但日素視中國無物，不足介意。對俄則雖受海參威銀行封閉日橋退出事件之辱，而不敢與較在北滿之軍事行動，故一再聲明，力避對俄衝突，武藤大使之派遣(武藤乃日本軍人中之俄國通)可窺其中消息。

近日日本上下力主對美開戰而不及於英，蓋一則利用俄國第二次五年計劃未成力避衝突之時期，一則在美補助艦製造尚未完成之時期，急欲先對美一決雌雄也。

二、預想敵國

1. 預想敵國之決定

按上述政略關係，吾欲藉軍備而猛進于東亞大陸，則與東亞有關係之華，俄，英，美，將聯合以攻我，我應放棄相對戰探絕對戰主義，以抵抗華，俄，英，美四大敵手。

2. 敵情判斷

A 敵情

英，美，必待海軍，取得海權後，再轄陸軍，在中國上陸，聯合中，俄，軍以驅逐我在中國之全勢力。

B 預想敵之動作

英，美，主力軍，在戰爭初期，必急於恢復香港，菲律賓，漸次擴大太平洋及中國海之海權，而後以陸軍佔福建，進山東，而指向滿蒙。

(註)參觀附圖戰爭初期，日本海軍勢力範圍，縱橫括南太平洋之半部，以至於南中國海，即香港，菲律賓，均可隨時佔領之。

3. 預想戰場

海軍以南平洋爲戰場，而爲關島，香港，菲律賓，之爭奪，最後固守日本海。陸軍則以中俄兩國爲目標，而在福建，山東及興安嶺等地行政防戰，最後確保滿州之資源地。

(註)參閱圖

三、日本與預想敵國防要素之比較

1. 兵力上之比較

國名	陸軍		軍空		總數		備致
	師數	兵力	坦克	飛行隊	爆發隊	總數	
中國		二百萬				二〇〇	
俄國	七十一	百七十萬	五五〇，	八五	九	一，一〇〇	
英國		八十萬	四二〇，	五二	二四	一，五〇〇	本國三十七萬 民地四十七萬
美國		三十三萬	三六〇，	三〇	一〇	一，五〇〇	正規軍十五萬 國軍十八萬
日本	二十一	二十三萬	四一，	二六	四	六〇〇	

(附註) 原書未列在此補記

英，美，日三國海軍勢力比較表

國別	艦別	隻數	噸數	附
英	主力艦	一五，	四七四，七五〇噸	內戰艦十二隻巡洋艦三隻
國	補助艦	二六二，	五五八，五三八噸	內巡洋艦五隻，驅逐艦一五二隻，潛水艇五八隻，荷式艦尙不在此數內。
美	主力艦	一五，	四三五，七〇〇噸	均係戰艦
國	補助艦	三四五，	四六二，九一七噸	內巡洋艦十八隻，潛水艇七隻，驅逐艦一四八隻內有較舊驅逐艦四三隻
日	主力艦	九，	二七二，〇七〇噸	內戰艦六隻巡洋艦三隻
本	補助艦	二二四，	三九六，二七八噸	內巡洋艦二九隻新式驅逐艦一一五隻，潛水艇七五隻。

(註)日本自一九二一年利用海軍限制比例，不適用於補助艦，乃數十年間，極力增加巡洋艦，觀此表日本巡洋艦之方較美甚強，非至一九三六年，美國巡洋艦之勢力，不能超過日本。

以上各國軍備，就其裝備及施設而論，除中國外，則以日本爲最不完全爲最貧弱。

2. 形勢上之比較

我國他日與他國開戰之動機與原因，無不由於東亞大陸問題而起，如欲確保大陸，非有強大之陸軍不可，但國軍之貧弱如斯，朝鮮國境擴大，現駐之兵力，討伐匪徒，尙感不足，而吾國內地東

兩面有高山縱互，防上之聯絡困難，北海道，華太，地方山林叢疊，交通未開，欲圖開戰時急速佔領浦鹽港沿海州及吉林省，非亟早設備不可。

內之D蘇俄參戰即知

所謂日本海中心主義，及吉會武裝鐵路，即實施此策略者也。至海上形勢，則美有關島，菲律賓，之根據，十數小時，即可威脅吾東京大阪各要地，且美有吃水一萬噸之積載八九十機之航空母艦，無論何時何地，均可為航空之根據，破壞吾全領土。英則新設新加坡軍港，且有香港，九龍之中樞，三十小時，即可砲擊東京，自英日同盟廢棄，英美提攜，以圖打倒東洋盟主之我國，莫不以南洋為先鋒。

3. 國力上之比較

中，俄，英，美各國，或有廣大之土地人民，或有遍於全球之殖民地，莫不有豐厚之原料，足資戰爭之持久，惟日本內地糧食及原料均少，持久之國防，甚屬不利。惟以國防第一綫延至滿蒙，則撫順之煤，鞍山之鐵，砂河口之鋼，以戰時消費每年六千萬噸計，其埋藏量可繼續十五年之久，他如所產之糧食及原料，可供日本自給自足外，尚得以加工品與世界貿易，以增加國富。

(註)此其所以滿蒙為「日本生命綫」圖久佔而不易使其退還也。

4. 結論

兵力雖云劣勢，但以武器之改良整備及指揮之優越，足以補綴太平洋上以內線作戰之便，得充分利用弱國兵器之飛機及潛水艇，而行消極之抵抗。對滿蒙之大資源，亦得捷足先登，據有無量之原料及糧食，雖受強敵圍困十載，亦不足懼。

四、軍事政策

1. 軍備之整理

A 陸軍兵員之決定

欲確保邊境，非有強大之陸軍不可，現既以決對戰爲目標，故決定兵額，理宜無限制，但爲民衆高唱，縮小常備兵之潮流所趨，仍不得不以二十萬名爲標準，而臨時以預備，後備役之部隊，補其不足。(註)常備兵雖僅十七師團，即二十萬左右，而預後備合計約十倍之。

B 海軍之整備

現有海軍，是保海疆，他則依飛機及潛艇萬能主義而擴充整備之。

(註)主力艦已受五，五，三，比例之限制，乃持小艦多數主義，極力增加補助艦，蓋一衆蟻可困虎一之策略也。

C 空軍之擴充

陸海兩方之空軍，均須充實，方可保障國防。至滿蒙方面之空軍，尤應迅速促其實現。其他則以財力之許可，期以十年，每師均有航空一隊爲要，其空軍之航變力，須擴至六千吉米，以便縱橫於滿蒙之廣大帶。空軍之在營年限，亦須格外延長，以節省經費，並增進其教育及訓練。

2. 諜報機關之整理

在滿蒙及中俄重要地帶，擴張情報機關，窺知中俄情況，而爲國防機關之補助，應以參謀本部爲情報機關之中心，復以僑商各官廳間及新聞記者爲中繼機關，對於滿蒙，不論何等種類情報，須直接送呈參謀本部，駐俄駐華之官使情報，則仍歸外交部，而由參部每週派員抄錄檢閱之，(註)日本之顧問教官皆爲參謀本部之情報員，於此益信。

3. 資源之保護

滿蒙資源之得失，爲日本死活之關鍵，其如軍需要地，撫順，鞍山，新址等地，於宣戰之初，必被華軍所佔領或破壞，至於北滿一帶之資源，益爲蘇俄捷足先得，威國家之危急，須以死力於最短期間奪回，前記各重要地帶，須以強大之兵力，預爲屯駐於滿蒙，以圖先發制人。（註）東北被佔，日本對世界大戰，已得先着，有恃無恐，故甚趾高氣揚。

4. 新兵器之充實

爲補常備兵力之劣勢，端宜整備武器，以增加其威力，尤以滿州駐軍，亟應整頓，朝鮮軍乃滿州駐軍背後之原動力，其兵器均應同爲新式；最低限度，亦應與近衛師大阪師同等，其他如增駐重機槍一團，瓦斯隊及防禦隊一營，戰車用之輕重新式機槍，以及汽車隊用之輕重新式機槍，以代舊步兵主兵器，實爲刻不容緩者也。

（註）大正十四年，日本承世界軍縮會議之決議，減少四師兵力，以其經費爲充新兵器充實之用及擴張空軍之需。

5. 滿蒙駐軍之配置

在滿駐軍，正服與私服共三萬一千七百五十人及退役警官二千三百三十人在鄉軍人四，二七七人，內蒙及興安嶺地方，有私服將校及軍兵一千四百餘名。

（註）按日俄講和條約規定，鐵道每一吉米，駐兵不得過十五人。查滿鐵本支線，合計共長爲一、一一〇吉米。則應駐之兵額，不得超過一六、六五〇名

選出有經驗之退伍兵八百人，轉移於吉林之敦化，黃土腰子，葦草溝，巴店亮兵台，土門子，榆樹川，老頭溝等，平時從事拓殖及軍事之調查，戰時可供督率朝鮮之移民，臨時建築吉會路，以五年之間，還派新退伍兵四萬人，永駐滿蒙，以代私服軍兵。