

星月辉映

——推进东莞第二次工业革命典型汇编

东莞文献专藏

中共东莞市委政策研究室

编

东莞市人民政府经济研究室

东莞图书馆



00013060217661

前 言

改革，把东莞迅速推上经济起飞的轨道；开放，加速东莞走向世界的步伐，东莞在改革开放中迅速崛起。

改革开放以来，东莞诞生了一万四千多家外资企业，七万三千多家民营企业或民营经济实体，它们就如颗颗星星，密密麻麻地点缀在东莞2465平方公里的土地上。它们当中的“大哥大”如彩管、太阳神等就如天上的月亮，和众多的“星星”辉映在东莞的大地上。它们是东莞经济发展的中坚力量，它们是东莞的骄傲和希望。在众多的“星星”和“月亮”当中，我们仅采摘了其中的一百多颗，它们未必是最优秀者，但可以肯定，它们都是在商品经济大潮中的成功个案。

我市各镇（区）、各企业单位为我们提供了很好的素材，给予热情的支持，在此表示衷心感谢！限于时间和水平，书中有不足之处甚至错漏，恳请得到各位读者指正。

编者



一九九六年九月

目 录

一、民营经济篇

让“小作坊”磨出“宝山”、“宝水”	1
樟木头达能机械厂 聂子明	
抓机遇 勇闯商海 不服输 敢与外商比高低	7
石龙裕华实业公司 周包雄	
发展畜牧业 为“菜篮子”工程服务	12
沙田顺发公司 许爱顺	
守法经营 热心公益	18
厚街日月明酒店 王春全	
面向市场谋发展 勇于开拓登台阶	23
桥头镇炽华电珠厂 邵炽良	
诚实劳动 精心经营 塑造私营企业良好形象	29
横沥仙津食品有限公司 邓志华	
靠科学发展荔枝致富	35
大朗镇种果专业户 叶钦海	
选准项目开办企业 开拓市场促进发展	41
常平联成厂 周世钦	
从打工仔到高科技领域的企业主	47
清溪镇达成电子公司 张 达	
努力探索发展民营经济之路	52

	高步振兴纸品厂 张玉其
把握机遇 迎着困难开拓前进·····	58
	黄江前进木艺制品厂 任用培
推行粮食集约化生产 实现高产高质高效益·····	65
	沙田种稻专业户 陈祥
敢想敢干巧创业 一步一个新台阶·····	70
	企石镇民营企业家 姚根通
立志创业 十年初成·····	77
	东莞市飞鹏电梯工业公司 雷春生
渔畜兼营 致富有方·····	84
	东坑镇养殖专业户 丁旭辉
发展个体毛织业 开拓致富新路子·····	88
	大朗镇毛织专业户 钟绍宁
改善经营策略 勇于开拓进取·····	95
	石碣新利实业公司 叶淦钦
从农民到民营企业家·····	100
	虎门镇龙泉商业广场 张佛恩
目标：盯住国际市场·····	106
	凤岗威达时装公司 朱福文
我发展个体私营经济的经历·····	111
	石碣镇石碣区 彭照全
开展规模经营 加强科学管理 提高种蔗效益·····	117
	桥头种蔗专业户 张灿球

抓好企业管理 提高经济效益·····	123
····· 横沥东长水泥厂 朱建良	
一鸣就是要一鸣“敬”人·····	128
····· 莞城一鸣装修设计部 罗锐和	
开办罐头食品厂 丰富市民菜篮子·····	132
····· 望牛墩金海岸 白冠兴	
梅花香自苦寒来·····	137
····· 寮步镇美氏乐饮料厂 邓启恩	
面向市场 靠技术和管理兴业·····	141
····· 企石镇实力斗车厂 刘英良	
艰苦创业 勤劳致富·····	145
····· 东坑镇黄麻岭塑料厂 谢叶祥	
艰苦创业 白手兴家·····	150
····· 篁村煜江五金厂 李良煜	
把握机遇 知难而上 开拓产品新市场·····	154
····· 石排镇乐趣玩具实业公司 邓锦坤	
创名牌 求竞争 走出一条自我发展之路·····	158
····· 附城区智达电器五金实业有限公司 苏洪深	
艰苦创业 稳步发展·····	162
····· 茶山集友木器家私制造有限公司	
创办农业企业 实现规模效益·····	168
····· 常平种养专业户 周志勤	
科学种菜创三高 艰苦创业奔小康·····	172

石碣种菜专业户	刘映笑
排除潮流引诱 专心发展养鸡事业·····	175
太平鸿兴养殖公司	黄羿鸿
热心为孩子添美·····	179
万江区添美童装厂	冼丽芬
在商海浮沉中成长·····	182
东莞市连大商业公司	连平友
提高认识 把握市场 科学种植 实现“三高”·····	185
沙田香蕉专业户	梁柏记
十年耕耘 硕果丰实·····	188
塘厦镇养猪专业户	黄良
综合种植 发家致富·····	191
洪梅镇综合种植户	叶重庆
以人为中心 加强管理 提高效益·····	193
道滘利民米制品厂	黄善雄
依靠科技 大力发展海洋渔业·····	198
新湾镇港湾管理区	陈苏
合伙承包 规模经营 发展甘蔗生产·····	202
麻涌镇种植户	卢松淦
发展高科技 增强竞争力·····	205
广东中成化工有限公司	钟存仁
富了不忘贡献社会·····	207
樟木头镇飞达加油站	蔡瑞生

靠2000元起家的购销店·····	209
大岭山镇广兴购销店 陈自坚	
身残志不残 白手起家办实业·····	213
东莞丰和制衣有限公司 陈文丰	

二、外向型经济篇

寮步外商投资取得突破性发展·····	217
寮步镇人民政府	
真诚合作 拓展先威·····	219
樟木头镇先威塑胶厂	
求得“人和”好发展·····	227
万江谷涌管理区	
创造优良环境 吸引外商投资·····	231
塘厦镇蛟乙塘管理区	
加大引进力度 突破建设难关 推动经济稳定健康发展·····	236
企石镇人民政府	
困难中抓住机遇 调控中重振发展·····	240
厚街电力有限公司	
消化吸收 提高引进水平 壮大整体经济实力·····	244
茶山镇人民政府	
积极引进外资 发展黄江经济·····	251

黄江镇人民政府	
重视软硬环境建设 搞好利用外资工作·····	259
大岭山镇人民政府	
一年上一步 一步一重天·····	264
大朗外资引进公司	
兴建股份制厂房吸引外资·····	270
石排镇向西管理区	
致力改善投资环境 全方位引进外资 三年摘掉贫穷帽·····	273
清溪镇渔梁围管理区	
积极引进外资 促进企业发展·····	280
东莞市糖烟酒公司	
兴办外向型企业 增强企业经济实力·····	286
市供销贸易公司	
利用外资 改变经济后进面貌·····	291
望牛墩镇官洲管理区	
大力引进外资 开拓经济发展新局面·····	293
望牛墩镇朱平沙管理区	
吸引外资开发房地产 推动现代化城市建设·····	295
樟木头镇房地产开发总公司	
改善环境 深化管理 把长安外向型经济推上一个新台阶·····	299
长安镇人民政府	
采取措施 加大力度 促进外向型经济稳定发展·····	307
凤岗镇官井头管理区	
积极引进外资 大力发展外向型“三高”农业·····	314

桥头镇人民政府
真诚合作 携手共进.....319

道滘镇人民政府

大力引进外资 积极寻求发展.....321

塘厦镇莆心湖管理区

大力引进日资 寻求发展经济新的突破口.....325

石龙镇人民政府

强化服务功能 促进外商投资企业大发展.....331

横沥镇甲坑管理区

大力引进外资 积极寻求发展.....336

石碣镇发展实业公司

充分利用当地优势 引进外资发展“三高”农业.....343

谢岗镇人民政府

388.....

408.....

408.....

三、企业转制篇

204.....

靠改革 求生存 促发展.....347

寮步镇人民政府

大胆转换企业经营机制 努力促使企业向多元化方向发展...350

篁村区兴业工贸实业总公司

在逆境中抬起头.....357

814.....

	大岭山烟花炮竹厂
大力推进企业转制 努力提高企业经济效益·····	360
	常平镇人民政府
向转变机制要活力求效益·····	365
	清溪镇供销社
抓住机遇 引资转制 再创优势·····	372
	附城区宝华轧钢有限公司
从外资企业到内联企业·····	376
	东莞市洪梅针织时装厂
深化内部经营体制改革 积极参与市场竞争·····	378
	沙田供销社汇华商场
转换经营机制 发展混合型经济·····	381
	东莞市茶山农机站
面向市场 深化改革 转换机制·····	386
	东莞市百货纺织品公司
以转换经营机制为契机 创名牌增效益·····	394
	广东虎威实业股份有限公司
转换经营机制 提高经济效益·····	402
	塘厦镇机械厂
深化改革 搞活经营 提高效益·····	405
	企石镇食品公司
加强内部经营管理 提高企业经济效益·····	410
	广东省东莞工艺品进出口公司
积极探索发展混合型经济的新路·····	418

积极探索混合型经济模式 创造经济新优势.....423
凤岗镇雁田管理区

石龙镇人民政府

四、科技进步篇

实施科技兴厂战略 以技术改造增创效益.....428

广东彩色显像管有限公司

全省第一间生产高效、经济的新兴建筑用钢材工厂
——预应力钢材厂.....437

望牛墩镇寮厦管理区

因地制宜 依靠科技 大力发展“三高”渔业.....439

茶山镇栗边管理区

抓好高新技术产品开发 推动企业经营全面发展.....443

东莞市三和生化药业有限公司

科学养殖 发家致富.....447

高步镇东江养殖场

发挥优势 大搞种养.....452

黄江镇长龙管理区

玉兰香自科技来.....456

广东玉兰墙纸厂

通过“中中外”合作 开办高新科技项目

利用人才拓展市场创效益·····	464	
走科技兴农之路 积极推广桂花鲈养殖技术·····	468	常平镇工业办公室
大力发展高新科技工业 推动我镇经济快速发展·····	470	石排镇人民政府
引进国家专利项目 生产高新科技产品·····	477	东坑镇人民政府
发展基地企业 促进外贸发展·····	481	附城区高能实业公司
突出科技 立足服务 促进畜牧业的发展·····	486	东莞食品进出口公司
搞好农科基地建设 加快科技兴农步伐·····	491	市畜牧总公司
以科技为先导 实现企业超常规发展·····	498	市农业科学研究所
搞活土地使用权 发展农业生产·····	502	东莞市五星太阳能热水器厂
依靠科学技术发展荔枝生产·····	507	麻涌镇麻四管理区
依靠科技进步 促进企业发展·····	512	横沥镇田饶步管理区
依靠科技进步 推动经济发展·····	517	石碣电子厂
		石龙镇人民政府

搞“三高”有奔头.....526

洪梅镇洪屋涡管理区

紧抓科技不放松 力促企业上台阶.....529

道滘五金橡胶厂

企业高效益 来自高科技.....532

东莞粤恒光学有限公司

以科技为先导大力发展“三高”农业.....536

东莞市虎门金山实业发展总公司

让“小作坊”磨出“宝山”、“宝水”

樟木头达能机械厂 聂子明

15年前，我在樟木头镇农机厂当学徒时就有一个希望，希望一天有自己的工厂，希望有一番能为社会服务、贡献自己一份力量的事业。今天，我终于拥有了属于自己的工厂，拥有属于自己的一艘方舟。

15年来，我一直是为了达成这个理想，拼命地工作再工作。今天，在当地政府及工商、银行等部门、单位的支持下，终于撑起一间还不很完善的工厂——达能机械厂，终于拥有了一片发挥自己专长，为樟木头、为社会多作贡献的小天地。在这片小天地中，我带领全厂员工勤奋工作，刻苦攻关，不断开发新产品，提高产品质量，积极开拓市场，机械厂不断发展壮大，生产效率不断提高，创造了厂人均年产值10万元以上的好成绩。1994年，上缴国家税收8万多元。

这间厂，虽然还处于起步阶段，整个生产销售过程的各环节还有待进一步改进与完善，但它毕竟是我们樟木头人自己的私人工厂。对这间厂我是倾注了我全部家产与精力的。目前，我厂刚刚步出“小作坊”阶段，我有信心在党和当地政府的支持下，将这间厂办得更大，搞得更好，有信心办好我们樟木头人，我们东莞人自己的私营企业。

一、创业路子的回顾

1985年，我放弃了17年长的工龄，领取了个体营业执照，办起

了一间小小规模的“达能机械修配厂”，从事机械维修。

1986年，当时，改革开放政策得到进一步贯彻落实，高层建筑也有逐渐增多的势头，在这个过程中，我了解到高层建筑有一个非常棘手的问题，就是水管减压设备装置过于“老土”——仍然取用水箱减压来进行供水或多组水泵并联供水，工程浩大费时，费用昂贵，且水箱又大量占用地方，对于日益发展的建筑行业来说，是一项相当普遍又相当大的技术性难题。“能不能用一些简单设备来代替？”当时，我凭着多年在机械打滚的职业眼光来看，这应该是可以加以改进的。但怎样个做法，心中一点底也没有。

于是，我一边从事维修工作，一边用我从油污中打滚赚来的每一分钱都用在开发这种产品的开支中去。当时，我想：自己一无知识，二无资料，三来经济能力又很有限，唯一的办法就是不耻下问，向有关专家请教。所以，一有时间就频频出广州，向省建筑设计研究院等有关高级工程师请教，通过大量征求这些工程师的意见后，大家一致认为：这项产品很有开发潜力。当时已经是1989年了，为了填补自己知识不足的缺陷，就聘请了几位专家担任我厂长年技术顾问。

有了这些专家做后盾，我胆子大了，开始不断地反复摸索和研究，经过近百次的更新和改造后，终于在1992年研制了一种在全国独一无二的定型产品——“定比式减压阀”装置，取名为“宝山”牌（经商标部门检核后，因与某地方名类同，故现在改为“宝水”牌），这种新产品不仅解决了减压供水问题，也解决了原活塞式减压阀用于高层建筑减压时不能减静问题，同时，也比起国内同类产

品的压度加强了60%，成为一种全新型的、具国内先进水平的、最为完善的产品，它的研制成功，完全可以替代进口产品，为国家节约外汇。澳大利亚是世界上最早开发这种产品的国家。我们的产品其性能也完全能达到目前澳大利亚同类产品水平。

产品进入投产，最困难的就是资金问题，这些年来，我这个“小作坊”赚来的钱全用在研究开发上，除了几座破旧的设备外，几乎是一无所有，唯有先利用这些破旧车床设备。我想：既然它能帮助我成功开发出产品，也同样能为我生产出产品，那怕是少量的也好，只要有客户，把产品卖出去，我就能有钱更新设备了。

其实，在当时，我还没有充分估计到市场情况，特别是消费者对新产品的认识，到今天，我才真真正正地体会到要想客户接受新产品，尤其是一间私营企业的一个“乡巴佬”研制出来的产品是如此的艰难。开始，无论我如何磨破嘴皮，人们还是难以置信，这种产品会有这么多好处，人们对我的产品缺乏信心。当时，我为了推介产品，几乎跑遍珠江三角洲各大城市，其辛苦程度，难以使人置信。有时累到一动也不想动，希望休息一下，那怕是一分钟也好。相信有此经验的同志应该体会到，人在最辛苦的时候，能够得到一刻休息便是最大的幸福。可是，辗转奔波的辛苦却没有得到相应的回报，得到的几乎都是同一的答复：不需要！

产品卖不出去，我就得破产了！当时，我很害怕，但令我最痛心的却是年来的心血竟然不能得到社会的承认。面对困境，我无所畏惧，我下定了决心，无论如何，一定要把宝山牌在全国市场打响起来！”经过这段长时间的推销经验教训，我意识到：“宝山牌不

是不能用，而是人们不认识和信心不足，不敢把风险建立在这些高投资的高层建筑中去。我认为，凭籍宝山牌过硬的质量、卓越的性能、较低的成本（能比进口同类产品的价格低40—50%，比取用水箱减压装置节约7万元，同时节约30多平方米地方）的铁的事实，我坚信，它一定能有广泛的市场的。于是，我改变了以往上门找建筑商推销的方法，而是去寻找“识货”专家——佛山市水泵检测中心进行检测，取得合格证书后，找一些大型的、有实力的部门，如广州市机电设备安装公司、佛山市南奥装饰消防公司、广东省机电设备安装公司等。终于，在这些部门里取得突破，看到了开拓市场的曙光。

经过不懈的努力，今天，我厂的“宝山”牌定比式减压阀已进入到多个省市的建筑市场，如广西、云南、湖南、河南、贵州以及广东各市。据不完全统计，目前使用我厂产品的高层建筑达到250幢，其中比较著名的有：东莞东湖花园（33层）、深圳文华楼（30层）、中山市银都大厦（38层）、省广播电视厅商住楼、省府资料库、大亚湾等等。本产品自投入使用以来，根据跟踪调查和平时的信息反馈，从没有发现过质量问题，得到用户的信赖和好评。

二、几点体会

宝山牌定比式减压阀这所以能在市场上有一席之地，除了得到各部门单位的支持和帮助外，主要的是有如下几点做法和体会：

1、工作勤恳，刻苦攻关，是我厂起家法宝。对于我们搞技术科研产品来说，刻苦攻关是最基本的条件。因为开发新产品不同于