

黑龙江省林业技术革命誓師 与生產躍進大会文件汇编

黑龍江省林业技术革命誓师与生產跃进大会祕書处

1958 年 7 月

組織羣众开展多种經營創辦科学事业

——中共葦河林业党委——

葦河林区境内山脈縱橫，河流密布，除可做木材生产、森林經營主要基地外，还盛产人参、藥材、兽皮和山葡萄、草梅、木耳、茱萸、黄花等野生果物山物，并埋藏有大量的銅、鉄、煤、高亮土等矿藏，极待勘测开发，对于开展林区多种經營有着很多的便利条件。

一、初步成果

自从党和政府提出大力发展林区多种經營，大办科学技术事业的方針和党的八大二次會議提出“鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义”的总路綫后，葦河林区广大职工經過整风和“双反”运动，解放了思想，劳动热情极高，技术革新事蹟不断湧現。开始形成了一个大破大立，敢想，敢做，大胆創造的新局面。根据省委关于“林木丰产化，生产机械化，利用化学化”的指示。在发展林区多种經營，創辦科学事业方面进行了一些試驗工作，在两个月的時間内取得了初步成績：

1、根据勤儉節約，因陋就簡，就地取材，就地加工的原則，白手起家两个月修建了二座小型水力发电站，共发电7,500度。（两个小电机只能发出这些）。实现了二个林場的电灯照明。

2、利用簡陋的設備和手工操作方法，以榆、楸树皮、麻繩头、树皮繩头、稻草、豆秸等野生植物为原料制造出人造棉十种。据初步鑑定，这些人造棉可以用于低級絮棉和防护用具，稍加改进，还可作一般外衣和鞋帽的絮棉。并可紡成粗紗。

3、利用樺树皮为原料試制的毛必魯，皮鞋油，已經在六月中旬試驗成功。經過初步鑑定，質量良好，可作为潤滑油。

4、葦河林业局化工厂利用現有設備和人力。在一周内試制成功活性炭、醋酸鈉、造矿油等四种新产品。这几項新产品有三項是林产化学的付产品或加工品：例如醋酸鈉是“明子”干溜过程中的付产品；选矿油是松焦油的加工品。过去这些付产品不仅白白浪費掉，而且影响环境和水源卫生，街道居民意見很大，国家每年要支出2千多元修建排污設備，这些新产品的試驗成功，实际是从廢品里給国家撈回来巨量的財富，举例如下：

（1）醋酸鈉是“明子”干溜过程中的木酸液，过去当作“廢水”白白流失了。根据葦河林业局化工厂現在生产的旧产品，每天可从“廢水”中生产出800公斤醋酸鈉，按上海的售价計算，800公斤可卖1,000元，单这一項每月即可为国家积累24,000元，（用途是：印染、制醋）。

（2）选矿油是在粗松油中提炼出来的，在未加工前，每斤仅售价3角，而且顧主

不多，銷路不好，积压161吨。試制成功后，每公斤可卖1.30元。（国外进口°为二元多）矿区採取这种油代替樟脑油，可以大大降低选矿成本。因此銷路問題容易解决。

（3）活性炭系从現在的燃料（松木炭）中提成。按現在消耗的原料計算，每天可以生产1.5吨活性炭。它的用途很广，如电石厂，合成橡膠，制糖厂、航海灯塔等都离不了它，可起脫色、吸附作用。每吨活性炭最高可售6千元，最低4千元。单是这一項产品，每年即可获利180万元。

（4）芳香油系用紅松叶子，每百斤針叶可制出針油1——1.5公斤。它的用途香精原料。有色金屬工业浮选用。

革河林业局化工厂仅試驗成功的四种新产品如能大量生产，每年的总产值可由現在的67万元提高到1,056万元，而且只增加20个工人和很少的一点设备。

5、成立仔猪繁殖場一处，今年計劃繁殖500头，現已繁殖200头

6、制磚厂三处，已出磚5万块。

7、綜合木器加工厂二处、一处已接近竣工，加工厂投入生产后，其鍋爐廢气可供人造棉用。

8、各場掘塘养蛤蟆、予計30万只，現已超过計劃。

此外，还有多項經營，現正积极着手設計准备，予計到八月分，又将有被服加工等小型工厂和多种經營投入生产，予計全年除化工厂的新产品外，可为国家积累48,500元的財富。

二、几点做法

第一、認真貫徹省委和上級机关的指示，明确指导思想，加強具体领导，採取迅速行动，主要做法是：

1、政治掛帅，提高認識，鼓起大家的干劲：（1）自从帶岭會議以后，組織有关干部学习了关于开展多种經營、开展技术革命和文化革命的一些文件。澄清了领导干部中間“科学神祕”思想和畏难心理，明确了发展林区多种經營是个长远經營方針，并学习虎峯苦干实干的精神，把它做为主要的生产任务之一来承担。（2）在統一干部思想認識的基础上，連續召开两次車間干部會議，把多种經營当作一項与木材生产同等重要的任务布置下去。（3）結合整风和建設社会主义总路綫的宣傳，大力开展宣傳工作，讓广大羣众不仅明确搞好多種經營，創辦科学事业的必要性，而且使羣众从领导的决心和行动中看到林区灿烂的远景，看到用自己的双手将建立起更加幸福快乐的生活，明确个人目前利益与国家长远利益的一致性。（4）党政领导机关布置基层干部必須分工抓這項工作，把“领导掛帅”貫徹到各基层中去。（5）积极支持羣众的創举，激发羣众的积极性。例如布置羣众採标本，当羣众带回矿石和草木标本后，立即登記备案，专人送到有关部門进行鑑定。

2、依靠羣众，跟班劳动，苦鑽实干，虛实結合。

（1）领导干部“試驗田”，以一个普通劳动者姿态出現，和工人一起猛攻科学堡垒。因而激发了羣众的生产积极性，有的领导同志参加試驗按装水电站机械时，跳进齐腰深的河里，当时水冷刺骨，坚持在水下工作，因而感動的几个工人紛紛跳下水去按装。化工厂在試制新产品时，厂长跟着职工一起劳动，彻夜不眠，因而在三天之内突破

了試制中的重重困難。

(2) 依靠羣眾的智慧和力量，大膽創造，集體研究，達到成功為止。例如試制發電站的機械設備時，由於缺乏材料，便發動羣眾獻物獻寶，挖掘器材，利舊利廢，就地加工，結果順利解決。在試制中遇到技術問題，大家便開會研究，找毛病，想道理，出謀、獻策，然後集中大家的意見反復進行試驗，因此許多技術難題，迎刃而解，每個技術問題的解決都是集體的創造。

(3) 鼓勵“土專家”拿出“土辦法”，解決技術設計和材料來源問題。如修电站時沒有工具儀器，羣眾便提出勤查勤看勤試驗，用人當測量標杆。

(4) 依靠老工人，請作技術指導。如水电站的大壩形狀和修建方法都是幾個老工人提出的建議結果省工省料，提前竣工。

(5) 鼓勵工人大膽試驗，反復改進，幫助工人總結經驗。在水电站試驗按裝時，曾失敗兩次，由於黨組織及時鼓勵和支持，結果在十天內就使幾個工人掌握了複雜的按裝技術。每當試驗成功時，黨委便組織一部分主要的領導幹部親赴現場參觀祝賀，並組織剪彩儀式，因此大大的鼓舞了工人的幹勁鑽勁。

第二，全面準備，統一安排，及時組織學習。及時進行檢查，主要做法是：

1、邊準備、邊動手、邊學，邊做，邊規劃：(1)局的黨政組織布置完這些工作後，立即進行調查研究工作，依靠羣眾，尋找產源，摸清情況，確定主要的興辦項目。並採取重點突破，全面安排的方法實行，輕重並舉，例如農牧水產付業生產，技術要求較低，便發動廣大職工，並通過工會組織動員職工家屬，抓緊時機人人動手，立即全面行動，不悞農時，使付業生產走在時間的前面，對於化學工業產品，各種技術性要求較高的新產品，便分別組織試驗小組，責成專人領導試制工作。這樣就能迅速收到遍地開花結果之效。(2)組織幹部和有關人員到一面坡、尚志、寧安、蘇河等城鎮參觀各地經驗從外地學來經驗後，立即着手試制。在試制過程中遇到技術問題，便組織大家集體研究，或者擬出課題組織專題鳴辯。例如化工厂馬廠長到上海一帶參觀回來後，立即親自參加試驗五種新產品，在短短一個星期內，就有四種新產品初步試制成功，試驗按裝水电站時，碰到很多技術上問題，但在大家刻苦鑽研下，也逐步解決了。(3)工作布置下去後，立即組織檢查，發現問題，就地研究解決。檢查方法，分為召開基層幹部會議，听取匯報；組織大型檢查團進行全面檢查。(4)取得初步經驗，進一步作長遠規劃。

2、建立相應的組織機構，加強對多種經營事業的領導：(1)林業局成立付業生產管理科，專門領導這項工作。對基層解決不了的技術和化驗問題，由這個科全權負責處理。(2)林場一級成立付業生產隊(組)，它是一個雙重性質的組織，既是羣眾性組織，又起行政組織的作用，參加領導的人員均由車間和工段的幹部兼任。把主產和付產任務統一起來，把各種經營當作一項生產任務部署和檢查。全局成立編織、服裝等合作社，在各林場、站成立家屬編織縫紉等小組。(4)黨委由一名書記負責，親自參加領導多種經營和技術革命工作。(5)分區工會抽出一部分力量協助行政深入重點進行試制工作。發動廣大職工革新技术組織職工家屬參加勞動，搞多種付業生產。(6)布置各科室、各車間大力支持試制工作。

第三、從上到下認真貫徹執行“勤儉辦企業”方針，因陋就簡，就地取材，就地加

工。

1、搜索仓库，翻弄家底，发动群众“献物献宝”合理利用呆滞器材。由局级党政领导干部带头搜查大小仓库、站房，把可以利用的物资登记备用。从仓库中找出两台小型发电机、一些皮带、四台柴油机等，对解决水电站修建问题起了决定性的作用，把呆滞资源进行合理使用、合理分配。对搜出的物资资源，经过修正，根据需要进行调配。

2、发动群众挖掘器材，利旧利废，就地加工，干部群众一齐动手。翻弄大小破铁堆，一钉一铁都收集起来，例如水电站机械的四付滚珠，都是从废铁堆里拣来的废品经过磨制而成的；把破铜乱铁经过烘压加工变成有用的器材，例如两座水电站的皮带轮除个别是利用陈材外，都是工人拿破锅爐铁板，铁桶皮加工做成的。

3、提倡因陋就简，破烂傢伙办大事，用“土工具”“土办法”进行科学研究工作。例如试制人造棉，仅用两口大锅，买了两个大缸进行试验。化工厂试制芳香油也是用一个大锅和一个铁桶进行的；没有测量仪器和工具设备，便组织工人用“土办法”测量、化验，虽然不能从理论上加以总结，但是却办了大事。

4、就地取材，就地解决：属于本地出产的材料，如木材、木板等，均由各单位自行加工解决，局里材料部门不给调拨，也不扣除材料成本；属于本单位能够解决的器材如铁丝，另星用铆钉，螺丝等，由各单位自行加工解决；只要各单位自力更生能够解决的材料和技术问题，均由当地设法解决。

第四、采取有效措施，调动一切积极因素、使人尽其才，物尽其力。

1、哪里有工程哪里出劳力，哪里有试验，哪里抽工人，凡适应群众集体做的活，就要发动群众去做。例如两个水电站的拦河坝，都是林场的广大职工和职工家属义务劳动修建的，连小孩、老头、工人都说：领导给我们办好事，我们应当“有人出人，有力出力；”凡重点进行科学研究的工作，则挑选认真负责、事业心强的积极分子担任，例如人造棉试验是一个细致而繁重的任务，党就指定负责试验的单位（貯木场）挑选共产党员杨福田等三个热情敢干的工人去做；结果试验中间尽管遇到不少困难，这三个工人终于坚持试制成功了。

2、布置各基层在不影响生产任务的情况下，抽出一定的力量支援兄弟单位。（1）根据专业专长担负指定的任务。例如指定森铁抽出一定的人力物力集中进行水电站试验和按装工作，他们即抽出五名工人，一名党总支书记、厂长、段长专门搞试验工作。（2）组织重点分工，互相保证，例如试建水电站时，林场负责修建拦河坝，森铁负责试制机械设各，双方互相约定日期完工，因而缩短了建站时间。（3）互相支援，互相帮助。例如化工厂帮助貯木场化验树皮油成分；林场协助化工厂采用明子、採松叶，亚布力制材厂抽出一名电工帮助榆林林场按装电站等等，结果互相有利，双方满意。（4）指定机关科室支援重点车间。

3、工会组织广大职工家属成立一支劳动大军。如组织家属妇女生产队，不仅解决了林间苗圃的劳力问题，而且成立了许多临时小组（如拣石头，挑砂子妇女突击队，慰问演出队等），参加各项生产和辅助生产活动；组织家属中的老头和有技术知识的人员担当开展多种经营的技术传授和技术指导；发动职工子弟参加适当的劳动和採集标本，慰问演出、宣传等活动。

第五、加強企业与地方之間的协作，互相联系，互相交流經驗。主要做法是：在开展多种經營方面，請求地方帮助，例如林区要养牛、养猪、养雞鴨等。仔畜来源均需依靠当地解决。因此，由党委和局負責向地方政府部門領導取得密切联系，今年予計喂养50头菜牛就是依靠当地解决的。