

6-392

中華民國三十七年

參  
謀  
演  
進  
史

陸軍大學印



# 參謀演進史

## 前言

自余任美國海軍陸戰隊參謀學校教職之後，即從事搜集材料寫一參謀歷史之課本。緣余涉獵百科叢書之條目後，使余驚訝其中并無一本由戰爭演變而生之近代陸軍參謀制度史以饜讀者，本書寫作之動機，實肇基於此。

一般軍事書籍，讀者對於砲兵，騎兵，或空軍之演進，均能知之甚確，但對於軍事參謀歷史上之認識，則泰半缺乏正確觀念。筆者有鑒於此，爰作是書闡論參謀及其工作態度，以供教本及參謀手冊之用，并作學理上之探討。

是書并不欲敘及枝葉，因一軍事參謀史之書籍，如申論瑣碎問題，將使其大貶其值也。書中余涉及上古時代之原由，據余個人觀察，并不以為上古參謀史僅為一時期，而可藉此探得『參謀之起源。』設若遺漏上古時期，即可造成忽略早期成就之後果，且自歷史之觀點而言，亦未臻完善也。

本書之重要章節，厥為參謀演進之敘述。首論及瑞典王古斯達弗第…(Gustavus Adolphus)

時代，(一五九四—一六三二年瑞典國王)斯時所有參謀之發展，業具雏形自渠于盧會之役 *Battle of Lutzen* 陣亡後，軍隊民族性之說乃大見風行，同時參謀制度亦與其國家軍事教育機構各有其特性。因此余將古斯他弗以後之討論，分爲四章。分別敘述，德國，法國，英國及美國之參謀發展史。余亦曾擬編纂一同樣章節以敘述蘇聯之參謀史，惜因材料不充，不足編入本書。如以第二次世界大戰蘇軍之成就而論，其參謀史或有探究之價值。唯因蘇聯參謀思想對於西歐及美國並無顯明之影響，故雖缺乏蘇聯參謀情報，對於美國現在參謀制度之發展，亦足以適當編次之。

余之結論，或者難獲讀者之完全贊同，尤以余認爲拿破崙時期影響繼後之參謀史爲甚。每一歷史之探討，非僅重敘事實而已，並須時作史實之解釋，是故余作結論時毫不猶豫，因其不僅基於筆者個人之研究，並曾就公認之權威軍事史家商討諮詢，證明非誣也。

余望此書能在國家軍事圖書館中聊充虛位。如能引起同好，對本文作更遠大之尋求，則其價值將超軼於本書以外矣。

著者 希特爾 J. D. Hittle 謹識

佛幾尼亞省岷諦哥 Quantico

Virginia

一九四四年十月

司令官 (少將)  
 隨從副官 (1-上尉)  
 1-中尉

參謀長 (上校)  
 副司令官

普通  
 參謀

人事科  
 G-1 (中校)

情報科  
 G-2 (中校)  
 (1-少校)(副科長)

作戰與訓練科  
 G-3 (中校)  
 (1-少校)(副科長)

聯絡參謀  
 (3-上尉)

補給與後送科  
 G-4 (中校)  
 (2-少校)(副科長)

特別  
 參謀

- 副官長 (中校)
- 米砲兵軍官 (少校)
- 牧師 (中校)
- 化學兵軍官 (中校)
- 工兵軍官 (中校)
- 會計軍官 (中校)
- 點驗官 (少校)
- 附屬部隊長 (中校)
- 軍法官 (中校)
- 軍醫官 (中校)
- 米輜重官 (中校)
- 通訊軍官 (中校)
- 特別勤務軍官 (少校)

其業務似部隊  
 之指揮官  
 \*...參謀監督及協  
 調

# 參謀演進史目錄

美國希特爾  
游蔭培譯著

## 前言

### 第一章 自尼羅迄盧曾

一

參謀定議

陸軍參謀之兩種型態

高級參謀之演進

二

四科之業務

參謀長爲協調者

三

參謀之原始不明

四

參謀演進史目錄

二  
一〇  
八  
七  
六  
六  
四  
二  
一

參謀演進史

早期埃及之實例

一三

亞述人之興起

一五

古代技術之延綿

一六

大流士之武功

一七

希臘之黠武主義

一九

雅典之指揮機構

二〇

五

亞歷山大之特性

二二

首次渡河設備

二四

六

情報與作戰之區別

二八

七

康多諦里使軍事觀念復活

三一

演進之廣續

三三

6-712 100 66

德國及法國參謀之差異.....三三

八.....三四

十七世紀之軍事進展.....三五

摩立斯樹立之軍事體制.....三七

古斯達弗之影響.....三八

業務特殊化之趨勢.....四〇

軍事法庭之創立.....四一

古斯達弗總司令部之參謀.....四二

瑞典影響遍及歐陸.....四四

九.....四五

參謀發展之最高峯.....四六

法國之指揮機構.....四七

德國普通參謀.....四九

一.....四九

第二章

參謀演進史 目錄

耶拿戰敗之刺激

五〇

腓得烈大帝之參謀極少

五四

參謀官之訓練

五五

腓得烈大帝之學校爲一偉業

五七

四

馬巽巴之影響

五九

軍需參謀官發展之證明

六一

五

六

沙霍斯特之沮喪

六五

聯合指揮之功能

六六

七

六八

參謀與民主潮流……………六九

八……………七〇

毛奇時代之長時期……………七一

九……………七二

戰役中之軍事會議……………七四

參謀之價值在歷史上證明……………七五

普魯士抄襲法國……………七六

史利芬之參謀理論……………七八

軍事會議之混亂……………七九

十……………八〇

賽克特保存參謀教育……………八一

十一……………八二

第三章 法國參謀……………八五

一……………八五

參謀演進史

李區流與參謀進步之情形

八七

二

八八

三

八九

波克之重任

九一

四

九二

拿破崙爭辯之影響

九四

五

九五

勃得之參謀組織

九六

六

九八

法國將領之認識

九九

鮑爾迪包特之手冊沿用迄今

參謀長之地位

曠昔與現時相似之點

七

參謀部中之參謀	一〇六
勃得之榮權	一〇七
優點及劣點	一〇八
八	〇九
九	一一
朱米尼離法赴俄	一一三
十	一一四
參謀學校之設立	一一五
十一	一一七
十二	一一九
奈爾致力整頓	一二〇
十三	一二一
廿世紀早期之改革	一二三
業務劃分之認識	一二四
參謀演進史 目錄	

第四局使法國參謀趨於完整……………一二七

附表一 拿破崙總指揮部參謀主要機構表

附表二 法國師參謀部編制表

第四章 英國新軍之建立及其日後之發展……………二九

一……………  
十七世紀之編制……………一三〇

瑞典之廣泛影響……………一三二

克倫威爾之事跡……………一三三

攝政者多爲軍人……………一三四

二……………  
法蒂士古對詹姆斯第二之批評……………一三五

馬堡羅夫公爵爲一後勤專家……………一三六

軍需業務之廣泛……………一三八

三……………  
軍需業務之廣泛……………一三九

四……………  
軍需業務之廣泛……………一四〇

昆勃蘭德，派諦，及沃爾夫	四一
四	四二
高級指揮官之相同點	四三
業務之基本劃分	四五
軍用文官在總部之業務	四六
惠靈吞公爵之基本方法	四六
參謀理論之變化	四八
五	四九
滑鐵盧之錯誤	四九
六	五一
英國仍然落後	五一
七	五二
標準之參謀文獻	五三
八	五四

參謀演進史

伊夏報告書後之整頓

九

英美參謀名詞之區別

英國參謀之官銜

第一次世界大戰以前體制之流行

附圖二

(一) 直轄各總指揮部參謀主要編制圖

(二) 英國師參謀編制表

第五章

美國參謀

國會之障礙

華盛頓須要協助

一〇

伊夏報告書後之整頓	一五六
英美參謀名詞之區別	一五八
英國參謀之官銜	一五九
第一次世界大戰以前體制之流行	一六〇
附圖二	一六一
(一) 直轄各總指揮部參謀主要編制圖	
(二) 英國師參謀編制表	
美國參謀	一六三
國會之障礙	一六三
華盛頓須要協助	一六四
	一六六
	一六七
	一六八

康威專門刁難……………一七〇

四……………一七一

斯蒂朋男爵官階之虛擄……………一七三

新生惡勢力之對抗……………一七四

民主真諦之助……………一七六

斯蒂朋男爵任務之繁多……………一七七

五……………一七九

指揮官有堅強信念……………一八〇

督察處長之責任……………一八一

六……………一八三

美國軍事知識之遲鈍……………一八四

羅普麥康之申訴……………一八五

七……………一八七

普魯士體制之被忽略……………一八八

參謀演進史目錄

參謀演進史

一一一

麥克理蘭受無能之參謀所累……………一八九

忽略情報之弊害……………一九一

聯軍之體制摹倣北軍……………一九二

八……………一九四

文生特對參謀之辯解竟被忽略……………一九五

九……………一九六

十……………一九七

斯威弗特奠定基礎……………一九九

十一……………二〇一

愛立胡羅特之理論壓倒反對者……………二〇二

一八九八年遠征混亂之由……………二〇五

美國抄襲些倫多夫……………二〇六

十二……………二〇七

對斯賓塞魏金生之讚譽……………二〇九

十三.....二一

牛頓倍克之理論拯救參謀.....二一

十四.....二二

美國遠征軍參謀之編制.....二三

法國理論之表現.....二四

參謀體制具有之因素.....二六

十五.....二七

結論 (全書完)

本書參考資料 略