

内蒙古参事

第三集

1954年
内蒙古自治区人民政府参事室编

目 录

调查 研究

- 我区自然灾害的发生、发展趋势
及其防治途径……………王崇仁（1）

文 史 天 地

- 国民党“驻绥部队指挥所”始末……………王龙胜（9）
鄂尔多斯史料忆丛（续上集）……………奇天祥（25）
在党“绥远方式”召唤下
——第九兵团起义前后和国民党特务
反起义斗争纪实……………白 震（94）
旧事漫谈
——抗日战争时期在河套……………高映明（114）
抗战时期的绥远省政府……………李福祺（128）
国民党特务在察北宝昌
地区的破坏活动……………杨维垣 白震（145）
认贼作父，罪责难逃……………肖如芝（150）

（学 习）
（史 料）

春风化雨

——华北军区绥远军政干部学习团

片断回忆.....杜海荣（152）

诗词

毫毫沐春风.....周 钧（159）

词二首.....卢健飞（160）

一、江南好

二、念奴娇

撷英

登喇嘛洞抒怀.....雨 辰（162）

战后世界战事的主要情况

——世界见闻.....（ 8）

资

本世纪迄未解答的15大难题

——世界大观.....（ 93）

名人谈生活

——外国名言一千句.....（127）

料

内蒙“乌拉山”古今名.....芸建忠（144）

地球上生存过多少人

——新闻天地四期.....（158）

我区自然灾害的发生、发展 趋势及其防治途径

王 崇 仁

内蒙古参事室主编的《内蒙古历代自然灾害史料续编》在自治区党委、自治区政府关怀下，在自治区民政厅及其有关盟、市大力支持、协助下，已经完稿并将付梓。这是我室继1982年11月所编印的《内蒙古历代自然灾害史料》（上下集）之后的续篇。现在愿借《内蒙古参事》一书，谈一点参与编写这一史料后的一点感想和希望。

内蒙古自治区地处祖国北部边疆，总土地面积118万平方公里。全区有13亿亩草原（可利用草原面积约9亿多亩），牲畜总头数为4,000余万头（只），占全国第一位，有发展畜牧业良好的自然条件和丰富的历史经验。森林面积2亿3千万亩。全区有17亿7千万亩土地，其中有八千万亩耕地，有效灌溉面积1千7百万亩，发展粮食生产和其它经济作物有很大潜力。还有大量的矿藏资源，其中铌、稀土、铸型砂等七种矿产的储量都居全国首位。稀土储量相当于世界各国储量的五倍。煤炭储量查明已达1千9百多亿吨，远景储量约1万余亿吨，居全国第二位。河套狼山地区则是铜、铝、锌等有色金属和硫铁矿等化工原料的宝库。总之，我区是山河壮丽，草原辽阔，资源丰富，土地肥沃，不仅有着经济发展的美好前景，也是我国社会主义“四个现代化”建设的资源供应基地之一。

我区有上述社会主义经济建设的优越条件，但也有不利的因素，其中除了经济力量薄弱，科学技术落后，交通不发达……等条件之外，自然灾害不断发生和日趋严重，这无疑也是影响我区的农牧业生产和发展的一个重要因素。我参与编辑了《内蒙古历代自然灾害史料》和《内蒙古历代自然灾害史料续编》，对自然灾害的危害性，深有所感，拟就我区自然灾害史料来分析我区自然灾害的发生和发展趋势及防治途径，以供参考。

(一)

我区中西部地区位于海拔1千米至1千5百米之间的高原地带。水少树少，风大沙大，植被破坏严重，气候变化无常。所以自然灾害较多，尤以旱灾为最多，故有十年九旱之谚。据《由蒙古历代自然灾害史料》记载，我区从战国末期即公元前244年起至公元1949年止，计2193年。其间总共发生各种自然灾害有1133个年头，平均不到二年就发生一次。其中旱灾有469次，平均4.67年发生一次。但从1949年起至1986年止，这38年间的自然灾害史料看，年年都有自然灾害发生。其中除1954和1958两年无旱灾外，其余每年都有部分或大部分地区遭受程度不同的旱灾。并且在这36个旱灾年中有1951、1957、1960、1962、1965、1966、1971、1980、1984、1986等10个较为严重的旱灾年，平均3.6年发生一次严重旱灾。据不完全统计，这10个严重旱灾年受灾面积达2亿5千7百40余万亩，占36年旱灾总面积约5亿3千余万亩的40.8%多。这些旱灾年特别是严重的旱灾年，给我区农牧业生产造成了严重损失，也给农牧民生活带来重大困难。如1980年我区春夏干旱，中西部地区7月份降雨量不足50毫米，全区受灾的旗县市多达45

个，以乌、伊、阿、巴等4盟较严重。农业总受灾面积达4,850多万亩，绝收面积为940多万亩，约减产粮食20亿斤。牧区受灾面积37万平方公里，受灾的牲畜有1900多万头（只），占全区牲畜总头数的一半。当年农牧民在生产生活上发生了严重困难。内蒙各级政府全力抗旱，不仅用去大批物资、粮食，仅内蒙拨发抗旱资金一项就超出2000多万元。

从上述旱灾史料的统计来分析，我区在建国后比建国前的旱灾周期大大缩短了，而且灾情日趋严重了。这是一个严重令人不安和思考的大问题。往时，人称内蒙中西部地区是“春夏旱，秋涝”，现在是“春夏更旱，基本上秋不涝了。”但由于气候不正常，有时也发生秋大涝。

从我区历史资料来看，旱灾发生严重地区有：阿盟全盟；巴盟的乌中，乌后二旗和前旗的乌拉山地区；伊盟以杭锦、伊金霍洛、乌审和鄂托克等旗为最严重，包头市的固阳县；乌盟以大青以北地区为最严重；锡盟的西南部各旗县。这些地区旱灾严重的情况都是降雨量少，蒸发量大，如阿盟人称为历史性的旱灾区，年均降雨量一般都在150毫米以下，但年蒸发量高达3500毫米左右；伊、乌两盟的旱灾情况比阿盟的略好一些。但年均降雨量在200毫米左右，蒸发量也高达3000毫米左右。这些地区虽然在党的十一届三中全会以后，农业政策改革逐步深入的情况下，人民生活大大有所改善，但是还有屡年遭受严重灾害的个别地区温饱问题还没有完全解决。

综上所述，我区中西部地区旱灾周期缩短和灾情日趋严重。其原因何在？众所周知，我区中西部地区位于西北高原，大陆气候，具有突变的特点，解放后，又在左的思想影响下，不适当地和不加选择地大量开荒要粮。据我们调查，我区在解放初期，全区农田耕地面积仅为5000万余亩，开荒逐渐增加到8000余万亩。但是多数荒地、荒山被开垦后，由于地质不良，砂砾较

多，不仅产粮情况不佳，还引起大面积的土地砂化。据查，我区全区每年土地砂化面积多达500万亩，等于每年损失一个中等旗县的土地面积。（中西部地区沙化面积较多，其中以伊盟为最严重）。再加上我区草场过牧和水土流失严重等原因，生态平衡遭到严重破坏，使生物与环境发生严重的失调，因而引起生态不平衡的恶性循环。这就是我区中西部地区旱灾周期缩短和日趋严重的根本原因。

（二）

我区东四盟地处温寒地带之间，南部地区温暖，北部地区较寒。我区全区水资源总量为515.5亿立方米，地表水90%分布在东部地区，河流较多，并且地下水资源亦丰富，质量亦好。我区森林面积有1600万公顷，大部集中在呼、兴两盟地带；气候调和降雨量较多，平均约在500毫米以上。呼、兴二盟的牧草质量较好宜牧，牧业占我区第一位。哲盟和赤峰市地处辽河套，雨水两丰宜农，亦系我区丰产粮食地区。

但是由于辽河上游的敖来河、乌力吉木仁河、西拉木伦河、西辽河和新开河等都发源于赤峰市境内流入辽河。这些河流河槽历年失修，有的河槽被砂石堵塞，流水不畅，如著名的西拉木伦河在与老哈河交汇的三角地带已剩下一条小水沟，还有的个别小支河水干涸断流的现象。上述情况在雨季降临期间，经常发生山洪暴发，淹没村庄，房屋倒塌，冲毁田禾，淹死人口，冲走牲畜，以及破坏交通、邮电、水利和其它经济、文化等设施。水灾面积虽不如旱灾面积那样面广，但其破坏性和损失程度亦是极其严重的。如赤峰市和哲盟地区不断地发生水灾，特别是哲盟地势比赤峰市偏低，五个河的洪流倾注于辽河，致使哲盟辽河沿岸的科左中、科左后、奈曼、扎鲁特、开鲁和通辽等旗县市几乎年年

遭受严重的水灾。例如1986年7月25日，赤峰市和哲盟普降大雨，虽然赤峰市有不少地区遭受水灾，但哲盟辽河沿岸的旗县遭受水灾就特别严重，如科左后旗的向阳乡有四个村庄六万人被东西辽河水包围，受灾面积达105万多亩，绝收面积就有42万亩，倒塌房屋2400余间。继于9月3日，开鲁县地区连降大雨，辽河流量 $300\text{ m}^3/\text{秒}$ 以上，洪峰持续7天之久，最大洪峰曾高达 $1400\text{ m}^3/\text{秒}$ 。洪峰滚滚，惊险万状。经盟旗县动员千群3万多人布满在新开河、西拉木伦河、西辽河的堤岸上进行抗灾。虽有台河口数处发生决口的险情，但在解放军支援下，艰苦拼搏十余日，终于战胜了特大洪峰。当年遭受水灾的损失是建国以来最严重的。据统计：水毁丁字坝45座，石笼18座，桥5座，农田6万亩，……。上述损失折价约计多达80.0余万元。

据调查，我区从1949年至1986年，除1970年无水灾发生外，其余37年都有不同程度的水灾发生。总计发生水灾面积2亿1千余万亩，平均遭受水灾面积约560余万亩。但这些严重水灾面积大部分发生在我区哲盟和赤峰市地区，因此，人称我区是“西旱东涝”。

(三)

我区发生的自然灾害，不仅是“西旱东涝”，大雪、风沙、冰雹、霜冻、病虫、疫疾和地震等自然灾害的侵袭，亦不容忽视。如1977年，我区锡、乌二盟地区于12月24日至29日，连续4天降雪，平均积雪1尺以上，受灾人口26万余人，受灾的牲畜多达87.0余万头（只）。这次大雪灾，中央和内蒙拨救灾款多达1,100多万元；1981年5月发生的岭区性的大风灾，一般风力七、八级，有的地区高达十一级，

损失牲畜26万头(只),大风中死亡58人,并刮死无数的农田青苗;还有年年不断地伴随着暴风雨的冰雹灾,打死人畜,损坏田苗,损失情况亦较严重;还有其它的自然灾害不一一列举。这些灾情也相应地加重了我区旱涝灾害的严重性。因此,我们亦应进一步地进行探索,找出它的规律性加以预防,以减轻其危害性。由于我区近若干年来不断发生严重的自然灾害,上从中央、自治区,下至各盟市旗县每年除拨出大量的物资、粮食、布匹和运输工具等外,还发放数目浩大的救灾款,以帮助农牧民恢复生产和生产自救,以及解决灾民衣食住的生活困难。避免了灾民象在旧社会遭受自然灾害的悲惨生活。如1986年,中央和自治区计发放救灾款多达7千多万元。当然,我们的政府是代表人民利益的政府,为了救济人民难以抗拒的大灾难,耗费国家大量的人力、财力和物力,那是应该做的。我区从建国以来,救灾工作在中央关怀下和各级党政领导下,确实取得了辉煌的成绩,也博得人民的高度赞扬——灾民吃着飞机投下的食品和穿上发放的御寒新棉衣,流着感激的眼泪说:“还是共产党好。”但是我们的抗灾救灾工作毕竟是被动的工作,是治标的办法,不能改变自然灾害的危害性。我认为自治区主席在1987年政府工作报告中所说的“根据我区的生态环境和自然特点,应重视和研究自然灾害的经验和教训,变被动的抗灾为主动的防灾”,是完全正确的。

(四)

自然灾害的发生是大自然界变化带来的不幸后果,虽然大自然界变化是不以人们意志为转移的,但大自然界变化是有它的规律性。如果人们对自然灾害的经验和教训进行探索和研究,就可了解自然灾害发生的规律和根源。只要人们在掌握自然灾害规律

的基础上采取适当措施加以防治，重灾可化为轻灾，轻灾可化为无灾，甚至转化灾害为福利。如暴雨后的山洪暴发，可以祸害人民，若人民早期疏通好河道和加固了堤岸，以畅其流，重灾可化为无灾。假若人民修建好水库储洪，以灌溉农田，则可化灾害以造福人民，这个科学道理不是人人都懂得的吗！

但是自然灾害具体到我们内蒙古自治区来说，虽然人称是“西旱东涝”，我认为主要的还是旱灾的威胁为最严重。因为旱灾的面广，损失大，不仅直接影响农牧民的生活和生产，间接影响其它经济建设也很大。那么如何根治旱灾呢？我认为首先要依照我区经济发展的路子第一句话林牧为主的方针，除由中央和地方各级政府长期不懈地、有计划、有步骤地投资植树造林外，应依照内蒙古自治区区域自治条例“谁种树谁有”的规定，大力发动群众，推行植树造林工作，使我区的荒山、秃岭和沙漠地区披上绿装，使生物与环境相适应，以改变生态不平衡所引起的恶性循环，转化为生态平衡的良性循环。是时气候调和，寒暖适宜，风调雨顺，山青水秀。如此不仅日趋严重的旱灾和周期缩短的威胁可以改变，相应的其它自然灾害亦可减轻。其次是大力开发地下和地表水资源——疏通河道，修建水库、挖渠道、修机井等工程，以利防旱、防涝，确保丰收。再次，几千年来广大劳动农民，在与旱灾作不断的斗争中，积累了丰富的实践经验，我们应当因地制宜的予以利用和推广。如：抢墒早种，探墒下籽，深耕浅盖，间肥下种，寄籽等墒，提水点种，先浸后种，播后要耙平再砸，覆盖塑料，多锄及雨后锄等，都是防旱、接墒的好办法。应广泛宣传之。

通过参与编写《内蒙古历代自然灾害史料续编》工作，深深体会到自然灾害历代对我区人民的生产、生活及其生命财产的危害是很大的，应当提高到应有的高度予以重视和预防。特别是在四个现代化的建设中，对我区现代化农业的建设，更有其不可

低估的重要意义。可惜在我们编写这一史料中。由于史料的限制、知识面的狭窄以及各方面水平的不高。疏漏甚而错误之处在所难免，在这里我热切地希望读者能惠予我们以指教和批评。

（作者现任内蒙古政府参事、内蒙政协副主席）

战后世界战事的主要情况

卷入国家 共有近百个国家卷入局部战争或武装冲突（二次大战的参战国为六十一个），军事行动发生在其中的约七十一个国家的领土上（二次大战战火蔓延近四十个国家），这些国家分布在亚、非、拉、欧四大洲。一九八三年世界上在进行的局部战争或武装冲突共有四十起，卷入的国家有七十五个，直接参战的兵力四百五十万人。

死亡人数 死亡两千一百万人，为第一次世界大战死亡人数的两倍，二次大战的近一半。

武器弹药消耗 战后局部战争和武装冲突消耗的武器弹药总量，远远超过二次大战的总和。

军费支出 二次大战结束以来，世界各国的军费支出占各国国民生产总值的百分之四点五到百分之七。一九八三年卷入局部战争或武装冲突的七十多个国家在一九八一年的军费支出总和达五千多亿美元。

关于国民党驻绥部队指挥所始末

王 龙 胜

国民党驻绥部队指挥所是1949年绥远“九·一九”起义前直到1950年元旦这一时期起义部队的最高指挥机关。近年来，区内外有关史料对绥远“九·一九”起义从各方面作了不同程度的描述，但对“指挥所”的情况却鲜为人知，本文主要依据档案史料试就其组织沿革、内部机构及统率部队等情况草成简介如下。

(一)

1938年冬，国民政府军事委员会在陕西召开军事会议，因会址在武功，也称“武功会议”。会上，蒋介石宣布成立第八战区副司令长官部，并任命第二战区北路军总司令傅作义为副司令长官，指定在绥远省河套地区设立副司令长官部，其作战区域基本上是在绥远、宁夏境内及陕西榆林地区。设立战区副司令长官部，在全国来说也是罕见的，这里当然有其深刻的政治上、军事上的因素，这里暂且不提。

1945年6月，抗战胜利在即，国民政府为适应形势的新发展，决定成立第11、12战区。第11战区以孙连仲为司令长官。第12战区以傅作义为司令长官，并在第八战区副司令长官部的基础上改组为第12战区司令长官部。同年8月1日，傅

作义正式就任司令长官。日本投降后，蒋介石在美国政府的支持下，命令其在西北、西南大后方的军队，由海陆空三路向华北、华东解放区前进。傅作义部作为华北地区国民党军队的主力，奉命沿平绥铁路东进。1946年10月，张垣之战后，第12战区司令长官部移驻张家口。1947年1月10日，傅作义下令成立“第12战区司令长官部驻归绥指挥所”，任董其武为指挥所主任，并规定驻绥军政机关统归其节制指挥。董一贯对傅忠诚，深为傅所器重。抗战胜利初，傅部东进时即奉令留守傅部的根据地后套。此时又以绥远省政府主席、绥远省保安司令的身份兼任指挥所主任，可谓集军政大权于一身。这就是指挥所成立之始。

1947年1月16日，出于内战的需要，第12战区司令长官部奉命改组为张垣绥靖公署。5月10日，第12战区司令长官部驻归绥指挥所正式改称“张垣绥靖公署驻归绥指挥所”，印信于同日启用。其时，指挥所包括主任董其武、副主任张潜在内，编制仅14人。

1947年11月，蒋介石在北平的一次军事会议上，宣布撤销张垣、保定等几个绥靖公署，另成立“华北剿匪总司令部”。12月3日，特任傅作义为总司令。这是蒋为挽救华北危势，试图扭转军事上的局面作出的部署。12月16日，将张垣绥靖公署和保定绥靖公署合并编为华北剿总。总部设在北平，其作战区域为平、津、冀、察、热、绥、晋。为统一华北各地军事指挥机关，傅作义下令在保定、大同分别设立指挥所。张垣绥靖公署驻归绥指挥所也奉命改称“华北剿匪总司令部驻归绥指挥所”。主任仍由董其武兼任，副主任由绥远省保安司令部副司令刘万春、孟昭第兼任。

1948年5月26日，傅作义指令指挥所的代号为“9383部队”，指挥所主任董其武代号“武功”。

1949年1月31日，傅作义将军接受中国共产党的八项

条件，北平得以和平解放，华北剿总事实上已不存在，华北剿总驻归绥指挥所这一机构的名称也就名不正言不顺了。4月1日，正式改称“驻绥部队指挥所”。7月27日，国民政府行政院下令撤销指挥所，另成立包头指挥所，并任董其武兼西北军政副长官和包头指挥所主任。但绥远当局并未照办，包头指挥所并未成立，指挥所也未迁包头，仍称“驻绥部队指挥所”。

1949年9月19日，驻绥部队指挥所隶属下的绥远部队举行起义，投入人民阵营，从而使绥远全境得以解放。此举毛主席称之为“绥远方式”，它大大加快了全国解放的步伐。

1949年11月，驻绥部队指挥所与设立在包头市的第九兵团司令部合并。

1950年元旦，根据绥远省军政委员会的决定，驻绥部队指挥所与绥远军区合并，统一了绥远军队的领导机构。至此，从1947年傅作义集团鼎盛时期始，到1949年绥远“九·一九”起义后止，成立近三年的指挥所可算是结束了其历史使命。

(二)

驻绥部队指挥所从成立到1949年4月以来，一直同绥远省保安司令部合署办公，并未单独设立机构，只设了一个参谋组（少将组长王兴）、一个副官组（主任李克昌，组长王增盛）负责工作的协调，其它事务如经理、人事等统由保安司令部办理。在1948年间，绥远省保安司令部内部设秘书室、参谋处、警保处、组训处、政工处、经理处、军法室等机构，指挥所与保安司令部实际上是两个牌子，一套人马。从1948年9月到1949年1月，经过辽沈、淮海、平津三大战役，特别是4月23日，人民解放军攻占了国民党政府的首都南京，人民的胜利已成

定局，全国解放已指日可待，“中国人民将要在伟大的解放战争中获得最后胜利，这一点现在甚至我们的敌人也不怀疑了”。

（《毛泽东选集》袖珍本1263页）北平和平解放后，绥远的起义准备也日益明朗，保安司令部的作用渐为指挥所替代。在此形势下，指挥所正式组建内部机构，但大部分处室的组建是在8月份。7月24日，以指挥所、保安司令部的名义联合行文，核定各处室人事编制。从此，对内对外行文就以指挥所为主了。

指挥所从成立起所址就设在新城西北角，今内蒙古党委大院。张潜（后调任归绥警备司令部中将司令）、刘万春（后调任第111军中将军长）、孟昭第等人前后兼任副主任。

指挥所的少将参谋长为王兴。王系1949年1月20日任命的省保安司令部参谋长，其后即兼任指挥所参谋长之职。

指挥所的中将高级参谋为马秉仁，系1949年6月1日任命，马驻兰州办事处。其他少将高级参谋如丁宗宪、齐卿士、张峻岳、杨维垣、王雷震、王建业等人都是起义后任命的。丁宗宪负责警保处、军法处、副官处例行公文的核判；齐卿士负责军械处、组训处、军务处例行公文的核判；张峻岳负责经委会、医务所例行公文的核判。

指挥所的内部机构有：

办公厅：这是董其武的秘书机要单位。1949年4月初在保安司令部办公室的基础上扩编而成，4月6日任命李忠孚为军简二阶主任，6月1日晋升为军简一阶主任（相当于少将衔）。李字公信，山西晋城人，从1931年3月起就一直在董其武部下工作，任职前为归绥县县长。厅内设秘书室、文书室、机要室。机要室内设三个组，分别负责密码编纂和电报的收发，来电的翻译，去电的翻译和发出。9月28日又任命高云山为军简二阶（同上校）副主任。

参谋处：由省保安司令部参谋处和指挥所参谋组合编而成。6月1日定编，7月24日核定。保安司令部参谋处长原为王兴，系于1948年5月1日任职的，1949年1月20日王晋升为所部参谋长。3月5日任命高步义为上校处长，高原为傅部新82师参谋长，起义后的23日，高调任省革新学院任军训总队副总队长。同日晋升情报科科长郭维周为少将处长。处内设三科，分别负责作战、后勤、情报事务。另有一个谍报队，内分四组，有谍报员27人，这个队可能在起义前就撤销了。

经理委员会：北平和平解放后，国民党政府订发绥远军政经费及一切补给，绥省经济一度陷入困境。“为加强工作效能，便利业务推行起见”，4月1日，董其武下令将原华北“剿总”经理委员会驻归绥办事组与各部队及保安司令部管理处合编为经理委员会，负责军费和粮饷的补给。主任委员曹席儒，副主任委员杨伟桐，均于3月5日任命。曹原为华北“剿总”经委会驻归绥办事组组长，杨原为省保安司令部会计室军荐一阶主任，任职后均晋升为一等军需正军需衔。内设督导室（上校主任吴绍伯）、总务科（中校科长郝晋庚，隶庶务、人事、事务股）、会计科（中校科长李思毅，隶预算、审核、会计股）、粮秣科（中校科长来靖中，隶军粮、副秣、保管股）、被服科（中校科长张瑞卿，隶筹制、配给股）。

军务处：负责部队编制、装备等项，少将处长毛铨印，1949年3月25日任职，上校副处长郭世魁。内设第一科，负责部队的整编，上校科长齐彬渊；第二科，负责兵役事项，中校副科长杜瑞联；第三科负责马政事项，中校科长杨绍震。

政工处：绥远省保安司令部原设新闻处，负责政工宣传工作，董其武任毕存智为上校处长。1947年底，国民政府国防部新闻局改称政工局，全国各省保安司令部内设的新闻处也改称政工处。1948年3月，政工局发表李晓钟为绥远省保安司令

部政工处长，李原为整编第17师新闻处长，但董其武以绥远省已任毕存智为理由不同意李来绥就职，曾电傅作义请阻其来绥，傅虽未应允，但李也因此迄未就职。5月28日，政工局只好改令李回任，另委华北“剿总”政工处军简三阶法制专员李俊秀为绥远省保安司令部政工处长，为董所接受。1949年4月1日，“为各部队政工机构统一考核起见，将保安司令部政工处改组为指挥所政工处”，并明确“嗣后凡各部队政工人员考核督导，统由该处负责”。6月1日，晋升李俊秀为军简一阶处长。内设第一科（中校科长李子兴）、第二科（中校科长苏振宏，8月7日调包头市秘书长，续任马凤影）。

副官处：原为保安司令部副官组。上校组长宋裕，后改组为处。1949年11月15日任所部督训沈砚书为上校处长。

军械处：原为省保安司令部军械处，负责各部队“军械配置、调整划一口径”。少将处长王懋奎，系于1948年12月11日任命就职的。

军法处：原为省保安司令部军法科，1948年4月改科为室，1949年6月改组为指挥所军法处。军简三阶处长熊涛。

人事室：负责人事调派任免。主任车采风，曾任省政府秘书，1948年12月16日任为军荐一阶主任，1949年7月核定编制后晋升为军简三阶主任。原设军职人事，文职人事两组，7月后改为两个科分负其责。

督训处：这是个新建机构，是董其武为整顿部队，加强纪律，巩固团结，沟通思想，推动起义而成立的。负督导训练各部之责，约成立于1949年4、5月间。少将处长王乾元。7月11日，调省革新学院任教育长，同日任卫景林为少将处长。董其武任一批可靠的东归军官为督训、督练、督导员，其中仅少