

庫 圖 · 左 夫

——选自《俄罗斯历代名将介绍》——

庫杜圖夫也是俄国古代名将，是涅苏洛夫的学生。他打败了威振欧菲两洲的拿破崙。他善于判断情况，保存军队有生力量，以便在适当时机驅逐与消灭敌人；他还善于运用人民的力量，发动游击 爭；因此他能够在敌强我弱的情况下，战胜强敌拿破崙，挽救当时的俄国危局。我们的指揮員們应当細心学习他的战术思想，这对我們爭取自卫战争胜利是有很大大意义的。

——編 者

一七六一年三月，庫圖左夫已准尉銜被編入伍，不久在苏涅洛夫所指揮的兵团中担任連长职务。庫圖左夫無論在平时軍营生活中或在战场上，都由苏涅洛夫本人指揮而实际研究了苏涅洛夫著的《致胜科学》。他深深刻領会了苏涅洛夫所謂“杀敌不靠人多，而靠智謀”的原理。他善于說笑話，說得非常中听，善于鼓动人心，善于用“自家人”

的口吻來和俄羅斯人說話。軍人們一聽見庫圖左夫底名字，就特別高興起來。關於軍隊紀律問題的至理名言——“絕對服從上官的精神，是軍中服務工作的靈魂。真正勇敢的，不是隨意冒險的人，而是服從軍令的人”，就是庫圖左夫所說的。

庫圖左夫非常勇敢，但同時也很鎮靜。在某次戰鬥中，庫圖左夫從受傷的掌旗官手里拿起旗子，飛奔直前，全團戰士都跟着他沖上前去了。

他在蘇渥洛夫指揮作戰的疆場上，多次陷於死境，有一次子彈打中庫圖左夫底左額，一直從右眼近旁穿出來。醫生們認為庫圖左夫有性命危險，可是他終於痊癒了；後來他又第二次遇到這樣危險，但鐵一般的強健體格和鐵一般的堅強意志救活了他的生命。不過他的右眼漸漸失明，以至於完全瞎掉了。

“他真機巧，真聰明。誰也騙不了他！”——蘇渥洛夫常如此評論他。庫圖左夫從一七九〇年十二月參加蘇渥洛夫指揮沖擊伊斯邁爾城的著名戰鬥時起，名聲大震。蘇渥洛夫當時委任庫圖左夫去担负一個極困難的任務。庫圖左夫所指揮的左翼縱隊，必須用柴束填平一座堅固城堡牆外的深壕（此壕有四俄丈深，六俄丈寬），然後跨過這個深壕和很高的土壁，在彈雨下沿着吊梯攀登到不可近前的飛陡城牆上去，從據守於城牆頂上的土耳其軍隊中間沖到城堡中心里去與俄軍主匯合。初看起來，這簡直是一件不可能做成的事情。可是蘇渥洛夫看見，庫圖左夫那里事情大有進展，你看，他帶着自己的縱隊跨過壕溝去了，他已經在城牆上面打起仗了，可是忽然發生了一個阻礙，庫圖左夫差人向蘇渥洛夫去請求增援。却忽然接到了蘇渥洛夫發來的一道意外的命令：“援軍沒有。茲命令如下：任命庫圖左夫為：尚未奪得的伊斯邁爾要塞守備司令！”同時又告訴庫圖左夫說：蘇渥洛夫已差人報告皇帝：“感謝上帝，堅不可犯的伊斯邁爾要塞已被俄國軍隊奪得了！”其實要塞還沒有攻下，而

爭奪這個要塞的戰鬥還在進行哩！庫圖左夫把這個命令通知了部下的兵士，他們的榮譽和他們各個長官的榮譽，唯此是賴了。於是大家都來拼命奮鬥，做不到的事情也能做到了，庫圖左夫所指揮的部隊從密集的敵人中間衝進要塞去與俄軍主力匯合了。後來，當所有一切難關都已渡過時，庫圖左夫向蘇渥洛夫問道：

“你當時為什麼下了這樣一道命令呢？若是要塞沒被俄軍奪得，那就不知你我丟臉要丟到什麼地步了！”

蘇渥洛夫回答庫圖左夫說：

“庫圖左夫知道蘇渥洛夫，蘇渥洛夫知道庫圖左夫，若是我們佔領不了伊斯邁爾要塞，那你我就死掉了，因為我們所下的決心，是不勝利，便死亡的。”

蘇渥洛夫就是這樣教育他這位著名門生的。庫圖左夫底真正軍事智慧，却在他那種驚人的指揮天才，就是說，他善於分析客觀形勢，預察事變進程，猜透敵人計劃，因此也就善於駕馭事變。庫圖左夫是一個意志十分堅強，處事果決而眼光非常精明的人物，他鎮靜而有把握地領導了軍隊，百折不回地引導他走向勝利。

庫圖左夫並不認識拿破崙，平時並沒有和他見過一次面，可是於一八〇六年，他在戰場上和這位征服世界的敵手相會了。

一八〇五年，拿破崙與英奧俄聯盟間的戰爭開始了。當時拿破崙底主要敵人就是英國。大家知道，拿破崙曾夢想派兵到英國登陸，可是他這個夢想始終沒有實現。“只要有三日陰霧的天氣，我就能主宰倫敦，英吉利國會和英吉利銀行了”，——他這樣說過。在英吉利海峽上陰霧的日子並不算少，可是當拿破崙還沒有把轉運登陸軍隊的船只預備好的時候，在他背後已結成一個新的聯盟來與他對立了。奧地利軍隊向法國方面開動，俄國軍隊在庫圖左夫指揮下已趕急開去和奧國軍隊匯合了。

拿破崙立即改變了自己的軍事計劃。他急忙乘俄軍尚未與奧軍匯合的時機，力圖把敵人各個擊破在烏爾穆城下，拿破崙把馬克將軍統率的奧軍包圍起來，而這支奧軍一陷入重圍，就可恥地投降了，因為他中了拿破崙的詭計：當時拿破崙暗中派一個奸細帶一期新出版的巴黎報來到馬克將軍帳下，這一期報紙是在拿破崙的行軍印刷所里匆忙印成的。報上寫道：“英國軍隊已在布倫地方登陸，巴黎發生了暴動，拿破崙回到法國去了”。庸碌無能的奧國將軍對於這套謊話信以為真，沒有把自己的軍隊調出危險地帶，沒有採取救濟辦法，結果便被圍困起來了。馬克帶着一只很有戰鬥力的軍隊，運同巨量的軍火，竟然在一個頭等要塞中間可恥地投降了。“烏爾穆”這個字從此就真正成了可恥投降的別名。

當庫圖左夫急忙向維也納進發，率領俄國軍隊去和奧軍匯合的時候，維也納也在拿破崙面前陷落了。如果庫圖左夫聽從了奧國人底要求，那麼俄國軍隊就會逕直落入陷阱，而拿破崙便會燦爛實現了他把敵人各個擊破的計劃。

可是庫圖左夫猜破了拿破崙的詭計，而及時預料到了俄國軍隊面前的危險。

無論如何都要救全軍隊：快把它帶到免受強大敵人包圍的地方去！決不讓拿破崙來各個擊破聯軍。這就是庫圖左夫所決定的辦法。他急忙從維也納方面開向北去了。他採取了英勇果決的辦法，乘機把俄軍主力擺脫當時壓擊俄國後衛部队的拿破崙大軍。庫圖左夫再三派去了抵抗拿破崙的掩護隊，唯一目的是阻礙敵軍前進，而讓俄軍主力離開危險地帶。俄國軍隊用空前的努力，用最急速的行軍動作達到了自己的目的。庫圖左夫的戰術勝利了。

一八〇六年十二月，在一個離維也納一百二十公里的奧國村庄奧斯特里茨以西不遠的地方，拿破崙獲得了他一次最燦爛的勝利。

亚历山大第一当时委託奥国一个庸碌將軍維洛特尔来制定奧斯特里茨会战的計劃。他坚决主张把拿破崙軍隊右翼和維也納間截断。因此提議以抄襲拿破崙陣地为作战中心。这个計劃含有两个严重錯誤：第一，他没有預察到拿破崙的任何进攻动作，而是根据一种荒謬的假設出发，以为拿破崙会好象一座界碑一样，老是站着不动。維洛特尔所犯的第一个极大錯誤，就是他竟然决定把最好的炮兵陣地——普拉村高地——放棄。把这个高地白白轉交給拿破崙，便是給予拿破崙一种再好不过的帮助。

庫图左夫在軍事會議上听了維洛特尔这个报告后，只是一言不发，亚历山大皇帝夺去了他支配事变的权柄，当时在事实上，庫图左夫是没有权力的。他的唯一建議，就是劝大家在会战以前飽睡一頓。

俄奧聯盟軍在指定的地方布置起来了。由时据守普拉村高地的第四縱队，由奧軍將官和洛福拉特領着行进。庫图左夫当时处在这个縱队旁边，他多方阻扰該縱队走下高地。当时驅使他这样动作的是他这位統帥，他这位苏渥洛夫門生底正确本能，因为他深深領会了苏渥洛夫底至理名言“要善于利用地形”。

軍隊已开去包抄拿破崙了，而庫图左夫仍然迟迟不进：亚历山大第一飞驰到庫图左夫面前，說道：“你为什么不前进呢？”

“我要等到各縱队都聚齐时才前进。”

皇帝却命令他的第四縱队也从普拉村高地上开动了，不可救药的大錯誤从此鑄成了。

庫图左夫亲身参加了战斗。在搏战的时候，他脸上受了伤，他的女婿也陣亡了。凄慘可怕的奧斯特里茨会战使俄国近卫軍遭受了巨大的損失。庫图左夫从他和拿破崙初次“相会”中学得了許多教訓。还在俄軍从維也納方面撤退的时候，庫图左夫就在实践上研究了拿破崙底战略和战术。

奧斯特里茨大會戰表明了拿破崙一個最出色的戰術——就是善于利用敵人底錯誤，猛力冲破敵軍中央陣地。庫圖左夫底經驗更加豐富了。

所以，拿破崙從一八〇五年戰役時起就稱庫圖左夫為“北方的老狐狸”，這並不是偶然的。

一八一二年六月二十三日深夜拿破崙冲进俄羅斯來了，他當時帶領有五十七萬五千人的大軍，而當時俄軍方面卻只有十八萬人。俄軍開始退却了，——這是“出于萬不得已”，——馬克思曾這樣說過，當時俄軍方面還有一個弱點，就是還沒有任命總司令。直到敵人已佔領斯摩棱斯克的時候，俄國政府才任命了總司令。它所以選定的，是民眾早已高呼出的人物，即蘇渥洛夫底老門生——庫圖左夫。大家頓時高興萬分。在彼得堡城內庫圖左夫住房周圍集和起一群一群的人，大家都想看看他們所愛戴的統帥。

庫圖左夫是在困難關頭接受總司令職務的。軍隊正退却。敵人已深入祖國腹地。八月十九日早晨，拿破崙進入斯摩棱斯克城中了。

當時在庫圖左夫面前擺着一個非常困難的軍事任務。他所必須戰勝的敵人，在人數上比他多得多，這個敵人凭借着他所征服了的整個歐洲的人力後援，而且這個敵人當時已深入俄國領土，逼近到俄國古都莫斯科周圍了，這個敵人擁有頭等的武裝和第一流的指揮人材——歷經戰鬥和名震全歐的一批元帥，更有一個很有才略，前此百戰百勝的統帥，即拿破崙本人。初看起來，這個任務是不可能實現的，可是庫圖左夫深刻瞭解實在情形，他知這拿破崙軍隊有種種缺點，而拿破崙的軍事計劃，被庫圖左夫所識破。是有種種可以利用的弱點。庫圖左夫遵照蘇渥洛夫底遺教，“善于從全局上來觀察問題”。

拿破崙軍隊底民族成分很不一致，其中有許多是遭受拿破崙奴役，而對他懷有仇恨的那些民族的分子。這個軍隊在精神上是沒有團結的。

因为他没有任何足以鼓舞这群五光十色人們的高尚目的，它所賴以支持的，不过是节节胜利的喧声和使用暴力的手段。这个军队只要受到一次严重的失败，就会开始瓦解起来的，而对俄国军队和俄国全体人民說来，这次战争却立刻成了他們自己保卫祖国，保卫民族的切身事业。俄国人民挺身捍卫了自己的祖国，捍卫了自己的民族独立。这次战争底人民性质，更表现于俄国军队空前英勇的气概及其战斗的进攻精神，表现于游击战争的发展，表现于居民拒絕同敌人发生任何关系，表现是农民紛紛逃入森林，消灭和隱藏粮食，表现于前綫和后方坚强的一致。这是人民战争。庫图左夫对于这一切都懂得非常清楚，——他倚靠了一八一二年战争底人民性质，而这也就是他的力量，伟大和光荣之所在。他领导了反拿破崙的人民战争。

庫图左夫起初执行了退却的战略。这在当时那种条件下，是唯一正确的聪明战略。当时必須消耗敌人力量，消灭其战斗能力。老实說，这种唯一正确的聪明办法，在当时还不是大家都已懂得的。也許可以說，当时使庫图左夫最难忍受的。就是他自己的那些人因为还没有把一切都認識清楚而感觉伤心的情景。可是庫图左夫就把这种困难情景也忍受过去了。

他很聪明地等到了这样一个时机，此时俄法两方势力对比关系，已使先前对于俄軍有害而不适当的总决战成为适当和可能的了。俄国军队用战斗动作和拉长敌人交通綫的方法消耗敌人力量后，已能实行和敌人决战了。

庫图左夫决定对敌人作一次总决战。这次决战是在距莫斯科一百一十二公里的博罗吉諾村庄一带发生的。当时，俄国军队按数量來說，还赶不上法国军队，——俄国军队参加这次会战的有十二万人，而当时拿破崙用来作战的却有十三万人，除此而外，拿破崙还把他所有的近卫軍

留着，作为预备部队。可是在俄军方面有很好的兵士成分，其中有許多人是参加过苏涅洛夫各次征伐的。同时俄国军队許多将官，都是享有盛名的。俄国军队受高尚的斗争目的所鼓舞、兵士們是在自己的国土上作战。“背后就是莫斯科”！

九月七日、拿破崙亲身到陣地上巡視。“看啊，这就是奧斯特里茨的太阳呀！”——拿破崙看見太阳东升时这样叫喊。他这样旧事重提，提起他那次最光輝的胜利，是想鼓舞自己军队底士气。可是他弄錯了。东升的太阳，原来是博罗吉諾这里的太阳。

大会战开始了。

庫图左夫对拿破崙是采取积极防御战斗，这种防御战能于遵照庫图左夫命令轉为进攻的，而拿破崙所举行的，却是积极的进攻。这就是当时敌对双方陣势間原則上的区别。

科洛察河右岸是山地，巴克塞得托利所指揮的俄军右翼，就利用这里的天然陣綫布置着。巴格拉其昂所指揮的左翼部队布置在沒有天然地形掩护的平坦地方。庫图左夫对于这个左翼——如他呈交亚历山大第一的报告中所写的那样，——是决定用人工方法来巩固。在这里建筑有一些安置大炮的泥土工事，即所謂箭头堡。在俄军中央陣地高地上有所謂“拉也夫斯基的山崗炮台”。俄军左翼起初是靠近舍瓦尔吉諾村庄的。可是，舍瓦尔吉諾的方形堡，还在八月二十四日（九月五日），經過殘酷战斗后，即被拿破崙军队所佔据。俄军左翼稍微退往后去了。此时，巴格拉其昂的箭头堡位置在左翼陣地中央。庫图左夫利用左翼边缘的烏梯茨基森林来隱藏着一支強大的预备队：他把屠契可夫將軍所指揮的一个军团布置在这里，給了他八千民兵，并在博罗吉諾陣地勢图上（此图原本現在还保存着）註明說“必須暗中布置”。

庫图左夫所拟的作战計劃，虽帶着防卫性质，但它又包含有轉为进

攻的前提。庫圖左夫想担当起拿破崙底打击，扼制敌人，使其无法进展。这就是庫圖左夫計劃中的第一个基本要求。

庫圖左夫接着便列举博罗吉諾战场上部队布置情形，說道：“我打算用这样一种陣势来誘引敌人力量，并针对着敌人底动作来动作。如果在反击敌军順利时，我便下令乘势追击。所以我认为必須請各位总指揮注意：应竭力保存預备部队，保存得越久越好，因为終于保存有預备队的将官，才是不可战胜的”。

庫圖左夫这个作战計劃，是一八一二年八月二十四日制定的，从这个极重要文件中可以看出当时会战中的基本任务：首先要进行防卫战斗，就是說要担当着敌人方面的打击，并针对着敌人底动作来动作。当反击动作成功时，就轉为积极进攻。关于这点，还可由庫圖左夫对工程兵大尉弗尔特涅尔所說的一段話来証明：“当敌人把他的最后一点預备队都用去进攻巴格拉其昂所指揮的左翼时，我就会运用隱藏着的军队去袭击敌人側翼和后方”。这段話很好地說明了庫圖左夫底計劃：用防御战来耗尽敌军力量。然后实行进攻。庫圖左夫在呈交亚历山大第一的報告中也說及这点。在这里，他首先就說明了博罗吉諾陣地的情形：“在莫賽斯克以西十二俄里的博罗吉諾村一帶，我所据守的陣地，是在平坦地带所能找到的最好陣地之一。这个陣地左翼的一个薄弱地方，我将极力用人工方法来糾正。最好是敌人在这个陣地上来攻击我們。那我就有很大的胜利希望了。”

从这一切引証中就可以明白看見庫圖左夫在博罗吉諾会战时所抱定的基本任务。

拿破崙巡視博罗吉諾陣地时，很快就看出了俄军左翼的弱点，而这个弱点，庫圖左夫早已知道清楚，所以他等待敌人攻击的，正是这个地方。庫圖左夫并没有弄錯！拿破崙果然决定用他所慣用的第二个手段

来动作了。拿破崙在开始战斗时抱定的基本目的，就是击破俄軍左翼的巴格拉其昂箭头堡，并抄袭俄軍陣地后方。

清晨，战斗开始了，首先是在右翼方面实行对射，但这只是拿破崙所使用的一种佯攻动作。而法軍对俄軍陣地中央的拉巴夫斯基“山崗炮台”的进攻，在这第一个战斗阶段上，对于拿破崙也只有一种助攻意义。拿破崙全部的集中打击力量都用来攻击俄軍左翼。他从他用在博罗吉諾战斗时的全部十三万人和五百八十七尊火炮中就集中了八万人和四百尊火炮到这方面来。拿破崙是发明炮兵密集打击战术的人物，而他在博罗吉諾战斗中是非常广泛地运用了这个战术的。

法国軍隊再三冲到巴格拉其昂箭头堡近旁，但每次都被俄軍英勇击退了。俄軍战士底英勇精神，使法軍官兵深为惊異。俄軍炮手甚至在法軍冲锋队伍已扑到他們的火炮面前时，也沒有棄炮退走——俄軍炮手虽受到法軍馬力砍杀，也还死守在自己火炮跟前，毫不退后。这种英勇精神，不是用人工方法所能在兵士中間鼓舞起来的，它是自然而然从民众对于战斗目的的认识中产生出来的。

拿破崙集中优越兵力来实行攻击，终于佔領了洒遍俄軍和法軍鮮血的巴格拉其昂箭头堡。而且全軍爱戴的巴格拉其昂將軍受了致命的重伤，几乎失掉知觉的时候才用担架从战场上抬走了。只此一端也就給了俄国軍隊一个重大的打击。看起来，拿破崙所惯用的第二种手段，是运用得很有成效的了。拿破崙遂下令完成战果实行迂迴俄軍左翼而从俄軍后方予以致命的打击。为了成就这一战局，他动用了预备充当波兰国王的坡涅托夫斯基元帅。坡涅托夫斯基元帅不能不想到，他去执行这样重大的任务，是在某程度內决定他为将来波兰国王的命运的，結果怎样呢？他没能从俄軍左翼方面迂迴过去：先前由远見的庫圖左夫所隱蔽在烏梯茨基森林中的屠契可夫軍团，虽然違背庫圖左夫命令（而庫圖左夫會特別

写明“要秘密布置起来”)，露出头来被敌人发现并被坡涅托夫斯基压退下来。可是它并没有让敌人完成这一迂迴动作，反而阻住了法国军队，打破了拿破崙的计划。这样一来，拿破崙所惯用的第二种手段也就没有什么成就，而遭受了失败。

于是拿破崙使用第一种手段动作起来——力图来突破俄军中央障地。

法军部队集中力量向拉也夫斯基的山岗炮台进攻了。密集的火炮攻击，就向这方面进行了。“他们还要吗？再给他们一些！”——拿破崙这样短促说道。顿时炮声大作。山岗炮台相继得失多次，遍地是血，终由法军佔领了。但是结果怎样呢——拿破崙在夺取这个障地时所抱定的主要目的是否达到了呢？是不是把俄军中央障地突破了呢？并没有突破。库图左夫给博罗吉诺障地布置了非常深厚的炮兵掩护，使敌军无法突破俄军中央障地。奥斯特里茨会战的教训是他所领会到了的。

天色已近黄昏了，拿破崙形容懊丧，出发巡视障地情形。他所抱定的目的是不是实现了呢？没有实现。虽然费了极大的精力和莫大的牺牲，可是连一个目的也没有实现。法军损失了五万七千官兵和四十七个优秀将领。博罗吉诺被称呼为“法国骑兵的坟墓”。博罗吉诺的战斗当时是从火药发明以来流血最多的一次会战。

胜利是不是接近了呢？没有接近。摆在拿破崙面前的不是胜利，而是一片血海。俄军方面的抵抗精神和士气未被摧破——俄国军人誓死奋斗的情形，是拿破崙所知道的。他接到报告说，俄军被俘人数极少，因为俄国兵士是不缴械投降的。俄军方面阵亡的兵士都是并排卧倒在地上，他们并排上前作战，也就并排牺牲在地上。拿破崙部下的元帅们，彼此商谈了一下，便飞驰到他那里恳求调遣预备队——老近卫军——去助战。

拿破崙很懊丧的回答说：“我不能在离巴黎八千多法里的地方靠近

卫軍去冒险。”

博罗吉諾之役，毫无疑义是拿破崙所遭到的一次严重的軍事失利。

庫圖左夫指揮了博罗吉諾的战斗，并制定了这次战斗的計劃，同时也實現了抗拒敌人进展的基本任务。拿破崙之沒有實現他所抱定的任何軍事目的这全是庫圖左夫底功劳。他細心觀察了战斗的进程，随时給予了必要的指令。

博罗吉諾会战中的一个重要步驟，便是庫圖左夫派兵去袭击拿破崙后方的动作。这一突击引起敌人营垒中的混乱，使拿破崙不得不取消他調动少年近卫軍向俄軍中央陣地进攻的命令，根本上就給了俄軍方面一些休息的机会。

庫圖左夫亲自指揮了博罗吉諾会战中的全部預备队，所有这些預备队的調遣都是按照他的命令进行的。

从不久以前找着的一些新文件中可以看見：庫圖左夫會亲自省察受伤官兵，有許多奖品都是他亲自在战场上頒发的。他常常劝軍官們不要拥挤在司令部周圍，不要使自己遭到可以避免的危險。“弟兄們，走开吧，不要拥挤在这里吧”。他常是这样温存地說道。

庫圖左夫与拿破崙相反，而實現了他在博罗吉諾战斗时所抱定的最重要的战略目的：他抗拒了敵軍前进的动作。

庫圖左夫已經下过进攻令，并指定次日举行进攻。可是他一知悉俄軍遭受巨大損失，加之弹药不夠的时候，便下令退却。俄国軍隊在战场上露宿一夜以后，便于次日早晨遵照指揮部命令有条不紊地撤退了。

当时在庫圖左夫面前发生了这样一个問題：究竟是莫斯科城下冒险来再进打一次总决战，抑或是以保存軍隊为上策（俄国軍隊在博罗吉諾战斗中損失了四万二千人）。庫圖左夫认为最重要的是保存軍隊。“丧失莫斯科，还没有丧失俄国。軍隊丧失，俄国也就丧失了”——他在軍

事會議上這樣說道。法國軍隊心臟上帶着有在博羅吉諾受到的致命重傷開進莫斯科城來。它帶着這個重傷只生活了三十三天，而拿破崙的战略就從此折斷了，他由進攻轉為退却了。這就是博羅吉諾會戰意義之所在。當然，拿破崙從戰場上是送過轰动一时的捷報到巴黎去。可是當他已被驅逐到聖海倫島上，獨自一人吐露哀腸的時候，對於博羅吉諾會戰底意義却已作出另外一種估計了。他在这里寫道：“在我所進行過的一切戰役中，最慘憺可怕的就是我在莫斯科附近的那次戰役；在这次战斗中，法國軍隊表明了自己有獲得勝利的資格，但俄國軍隊却保持了他們始終為不可戰勝者的權利”。

博羅吉諾會戰之後，游擊戰爭的浪潮特別高漲起來了。庫圖左夫對於這個戰爭的幫助，就是他的一个永垂不朽的功績。

他懂得一八一二年戰爭底人民性質，他善于運用這人民性質作為爭取勝利的力量。他贊助了阿赫梯爾團團長鄧尼斯、達維道夫中校自告奮勇到敵人後方去領導游擊隊伍的請求。庫圖左夫把俄軍許多部隊改編為游擊隊伍了。游擊隊當中出現很多著名的人物。庫圖左夫下令發給了農民軍火，他留心觀察了游擊運動底勝利，並隨時給予了游擊隊伍各種各樣的指示。

庫圖左夫預先看到了拿破崙軍隊在莫斯科瓦解的過程。“莫斯科將如海綿吸水那樣來把拿破崙軍隊吸干的”——他這樣說過。

拿破崙在莫斯科遇到了出乎他意料之外的新式的人民戰爭。他在朝拜山上傲然等待“由显官們”派來的代表團，可是誰也沒有到來。他很快就接到報告，說莫斯科城里的人已逃走一空。他听了十分惊異。莫斯科全城居民都跟着自己的軍隊走掉了，一个极大的美丽的都城已经是空无人跡了。拿破崙先前以勝利者資格跨進柏林、維也納、米蘭、威尼斯、亚历山大里亚、开罗、里斯本、馬德里、華沙、阿姆斯特丹、羅馬安特

卫普等京城的时候，从来也没有见过这样的情景。自拿破崙进入莫斯科城第一天起，城里就开始起火了。从一八一二年九月十四日起，至十八日止，全城都被大火吞灭了。情形特别可怕的，是九月十五日晚上。当晚九点钟时，吹起了一阵东南大风，很快就变成异常兇猛的狂风了。到晚上十点钟的时候，火焰已籠罩着全城。

拿破崙从克列姆里宮殿窗戶里看见了汪洋大海般的烈火。

“多么可怕的情景！这是他们自己放火烧起来的。多少的大厦！多大的决心！多么厉害的人民！这真是些野蛮人呀”拿破崙当时这样說道。

莫斯科的大火，是俄罗斯用来回答拿破崙夺取美妙都城时采用的一种新的人民战争方式。

可是使军队解体的最主要的原因，倒是和平无望：俄国政府不肯媾和。

拿破崙无论如何是急于需要和平的。他坐在莫斯科一连两次請求議和，最后他又派了洛里斯通为專門下书人到庫圖左夫那里去过。可是前后三次都没得到任何的答覆。洛里斯通会见庫圖左夫的时候，向他訴說了俄国人民战争，說“农民用野蛮手段对待那些落到他们手里的法国人”。庫圖左夫反駁道：“老实說，俄罗斯民族是用成吉思汗寇群所应得的那种报复来报复法軍的”。当洛里斯通提出休战的請求时，庫圖左夫回答說，他没有任何权柄来解决这件事情，而当洛里斯通提出反駁，說法軍并不是成吉思汗寇軍，說“这里毕竟有某些区别”的时候，庫圖左夫便回答說，俄国人民认为两者是没有任何区别的。

——难道战争快要結束么？我们还刚才开始战争哩——庫圖左夫这样补充說道。

庫圖左夫元帅最基本战略思想便是：消耗敌人力量，以便打破敌人战术，迫使敌人退却，然后就把敌人完全和最終粉碎。

庫圖左夫用幾次伴動欺騙了拿破崙，使他以為俄軍是沿著梁贊大路退却著。拿破崙部下的優秀元帥們把庫圖左夫追擊了一個禮拜。正確點說，是他們自己以為在追擊他，而其實他們所追趕的只是兩個哥薩克團。誤將這兩個團人當作俄軍後衛部隊。其實，庫圖左夫已瞞著拿破崙，在紅色怕赫拉村莊近旁折轉向南，把法國全部軍隊引到加路格大路上去了。在塔魯廷諾附近和瑪格雅洛斯拉維次附近戰爭以後，拿破崙的窘迫情形已經完全確定了：他既沒有能夠到加路格去，也沒有能夠到俄國著名造槍刀廠所在的土拉去，——庫圖左夫既沒有讓他到加路格和土拉去，也沒有讓他到烏拉蘭去。所以，拿破崙從俄國逃走的時候，只得沿著那條已被他的軍隊吃光了的舊斯摩稜斯克大路走去，庫圖左夫在拿破崙側翼平行前進，繼續消耗著他的力量。

十二月十五日夜間，號稱“無敵”統帥的拿破崙大帝離開自己的軍隊，正確點說，離開那曾經是他的軍隊的一小群人逃去了。他闖進俄國的時候領著有五十七萬五千人的大軍，從莫斯科退走時剩下的，已只有十一萬。他退到斯摩稜斯克的時候還有約近五萬人，而勉強爬到了邊境的，却已不到三萬個幾乎凍僵的兵士了。

拿破崙逃到華沙時，遇見了他自己的一個外交官。那人驚惶問及“軍隊怎樣？”拿破崙回答說“軍隊已經沒有了”。這就是敵人對於庫圖左夫那種消耗敵軍力量的燦爛戰術所做的總結。

俄國人民在庫圖左夫元帥領導下對奴役歐洲的“無敵”統帥拿破崙獲得的勝利，成了號召歐洲各國人民起來反對拿破崙的信號。一八一三年一月一日，俄國軍隊進入歐洲版圖了，領導他們遠征的仍是庫圖左夫。可是他的身體已經虛弱了。一八一三年四月，他染受風寒，臥病不起，不久（四月十六日）就在西里西亞的布克澤勞城內逝世了。在這裡給他立了一個紀念碑。上面刻有如下幾行題詞：“庫圖左夫統帥把俄國勝利

軍隊引到了此地，可是死神正在这里打断了继续建立丰功伟绩的途程，他救全了自己的祖国并开辟了欧洲解放的道路。他的英勇奋斗的光荣，是永垂不朽的”。

庫圖左夫底遗体运到彼得堡去安葬了。从俄国边界起，直到首都止，沿途各个城市和乡村中的居民听说庫圖左夫灵柩到来消息，纷纷出迎接，卸掉棺車上馬匹，而亲自拖着棺車行走。俄罗斯人民想表示紀念他們这位英雄，紀念他們所敬愛的这位人物的誠意。

—— 完 ——