

# 諸子治要卷一

國學治要三

## 諸子十七種

呂氏春秋 一名呂覽。舊本題秦呂不韋撰。不韋，陽翟人，爲大賈，後爲秦相。此書蓋其賓客所集，凡分十二紀八覽六論，其中文各分子目，共一百六十篇。不韋人不足道，而此書裒合羣言，含鉅取長，抵據儒書者居半。參以道墨名法兵農各家之說者亦居半。其體例殆似後世之類書。故先秦諸子之學術，遭秦火而已佚者，往往賴此書以保存焉。

## 貴公

昔先聖王之治天下也，必先公。公則天下平矣。平得於公，嘗試觀於上志，有得天下者衆矣。其得之以公，其失之必以偏。凡主之立也，生於公，故鴻範曰：無偏無黨。王道蕩蕩，無偏無頗。遵王之義，無或作好。遵王之道，無或作惡。遵王之路，天下非一人之天下也。天下之天下也。陰陽之和，不長一類。甘露時雨，不私一物。萬民之主，不阿一人。伯禽將行，請所以治魯。周公曰：利而勿利也。荆人有遺弓者，而不肯索。曰：荆人遺之，荆人得之，又何索焉？孔子聞之曰：去其荆而可矣。老聃聞之曰：去其人而可矣。故老聃則至公矣。天地大矣，生而弗予，成而弗有。萬物皆被其澤，得其利而莫知其所由始。此三皇五帝之德也。管仲有病，桓公往問之。曰：仲

父之病矣。潰甚。國人弗諱。寡人將誰屬國。管仲對曰。昔者臣盡力竭智。猶未足以知之也。今病在於朝夕之中。臣奚能言。桓公曰。此大事也。願仲父之教寡人也。管仲敬諾。曰。公誰欲相。公曰。鮑叔牙可乎。管仲對曰。不可。夷吾善鮑叔牙。鮑叔牙之爲人也。清廉潔直。視不已若者。不比於人。一聞人之過。終身不忘。勿已則隰朋其可乎。隰朋之爲人也。上志而下求。醜不若黃帝。而哀不已若者。其於國也。有不聞也。其於物也。有不知也。其於人也。有不見也。勿已乎。則隰朋可也。夫相大官也。處大官者。不欲小察。不欲小智。故曰。大匠不斷大庖不豆。大勇不鬪。大兵不寇。桓公行公去私惡。用管子而爲五伯長。行私阿所愛。用豎刁而蟲出於戶。人之少也。愚其長也。智故智而用私。不若愚而用公。日醉而飾服。私利而立公。貪戾而求王。舜弗能爲。

### 去私

天無私覆也。地無私載也。日月無私燭也。四時無私行也。行其德而萬物得遂長焉。黃帝言曰。聲禁重。色禁重。衣禁重。香禁重。味禁重。室禁重。堯有子十人。不與其子而授舜。舜有子九人。不與其子而授禹。至公也。晉平公問於祁黃羊曰。南陽無令。其誰可而爲之。祁黃羊對曰。解狐可。平公曰。解狐非子之讐邪。對曰。君問可。非問臣之讐也。平公曰。善。遂用之。國人稱善焉。居有間。平公又問祁黃羊曰。國無尉。其誰可而爲之。對曰。午可。平公曰。午非子之子耶。對

曰。君問可。非問臣之子也。平公曰。善。又遂用之。國人稱善焉。孔子聞之曰。善哉。祁黃羊之論也。外舉不避讐。內舉不避子。祁黃羊可謂公矣。墨者有鉅子。腹澤居秦。其子殺人。秦惠王曰。先生之年長矣。非有他子也。寡人已令吏弗誅矣。先生之以此聽寡人也。腹澤對曰。墨者之法曰。殺人者死。傷人者刑。此所以禁殺傷人也。夫禁殺傷人者。天下之大義也。王雖爲之賜而令吏弗誅。腹澤不可不行墨者之法。不許惠王而遂殺之。子人之所私也。忍所私以行大義。鉅子可謂公矣。庖人調和而弗敢食。故可以爲庖。若使庖人調和而食之。則不可以爲庖矣。王伯之君亦然。誅暴而不私。以封天下之賢者。故可以爲王伯。若使王伯之君誅暴而私之。則亦不可以爲王伯矣。

### 貴生

聖人深慮天下莫貴於生。夫耳目鼻口。生之役也。耳雖欲聲。目雖欲色。鼻雖欲芬香。口雖欲滋味。害於生則止。在四官者。不欲利於生者。則弗爲。由此觀之。耳目鼻口不得擅行。必有所制。譬之若官職。不得擅爲。必有所制。此貴生之術也。堯以天下讓於子。州支父。子州支父對曰。以我爲天子。猶可也。雖然。我適有幽憂之病。方將治之。未暇在天下也。天下重物也。而不以害其生。又況於他物乎。惟不以天下害其生者。也可以託天下。越人三世殺其君。王子搜患之。逃乎丹穴。越國無君。求王子搜而不得。從之丹穴。王子搜不肯出。越人薰之以艾。乘之

以王輿。王子搜援綏登車。仰天而呼曰。君乎。獨不可以舍我乎。王子搜非惡爲君也。惡爲君之患也。若王子搜者。可謂不以國傷其生矣。此固越人之所欲得而爲君也。魯君聞顏闔得道之人也。使人以幣先焉。顏闔守閭鹿布之衣。而自飯牛。魯君之使者至。顏闔自對之。使者曰。此顏闔之家耶。顏闔對曰。此闔之家也。使者致幣。顏闔對曰。恐聽繆而遣使者罪。不若審之。使者還反。審之復來求之。則不得已。故若顏闔者。非惡富貴也。由重生惡之也。世之大主多以富貴驕得道之人。其不相知。豈不悲哉。故曰。道之真以持身。其緒餘以爲國家。其土苴以治天下。由此觀之。帝王之功。聖人之餘事也。非所以完身養生之道也。今世俗之君子。危身棄生以徇物。彼且奚以此之也。彼且奚以此爲也。凡聖人之動作也。必察其所以之。與其所以爲。今有人於此。以隨侯之珠彈千仞之雀。世必笑之。是何也。所用重。所要輕也。夫生豈特隨侯珠之重也。故子華子曰。全生爲上。虧生次之。死次之。迫生爲下。故所謂尊生者。全生之謂。所謂全生者。六欲皆得其宜也。所謂虧生者。六欲分得其宜也。虧生則於其尊之者薄矣。其虧彌甚者也。其尊彌薄。所謂死者。無之所以知。復其未生也。所謂迫生者。六欲莫得其宜也。皆獲其所甚惡者。服是也。辱是也。辱莫大於不義。故不義迫生也。而迫生非獨不義也。故曰。迫生不若死。奚以知其然也。耳聞所惡。不若無聞。目見所惡。不若無見。故雷則掩耳。電則掩目。此其比也。凡六欲者。皆知其所甚惡而必不得免。不若無之所以知。無之所以知者。

死之謂也。故迫生不若死。嗜肉者非腐鼠之謂也。嗜酒者非敗酒之謂也。尊生者非迫生之謂也。

### 尊師

神農師悉諸。黃帝師大撓。帝顓頊師伯夷。父帝嚳師伯招。帝堯師子州支。父帝舜師許由。禹師大成。贊湯師小臣。文王武王師呂望。周公旦齊桓公師管夷吾。晉文公師咎犯。隨會秦穆公師百里奚。公孫枝。楚莊王師孫叔敖。沈尹偃。吳王闔閭師伍子胥。文之儀。越王勾踐師范蠡大夫種。此十聖人六賢者。未有不尊師者也。今尊不至於帝。智不至於聖。而欲無尊師。奚由至哉。此五帝之所以絕。三王之所以滅。且天生人也。而使其耳可以聞。不學其聞不若聾。使其目可以見。不學其見不若盲。使其口可以言。不學其言不若瘡。使其心可以知。不學其知不若狂。故凡學非能益也。達天性也。能全天之所生而勿敗之。是謂善學。子張魯之鄙家也。顏淵聚梁父之大盜也。學於孔子。段干木晉國之大鼎也。學於子夏。高何縣子石。齊國之暴者也。指於鄉曲。學於子墨子。索盧參東方之鉅狡也。學於禽滑黎。此六人者。刑戮死辱之人也。今非徒免於刑戮死辱也。由此爲天下名士顯人。以終其壽。王公大人從而禮之。此得之於學也。凡學必務進業。心則無營。疾諷誦。謹司聞觀。驩愉間書意。順耳目。不逆志。退思慮。求所謂時辨說。以論道。不苟辨。必中法。得之無矜。失之無慚。必反其本。生則謹養。謹養之道。

養心爲貴。死則敬。祭之術。時節爲務。此所以尊師也。治唐圃。疾灌。浸。務種樹。織葩。屨結。罝網。捆蒲葦。之田野。力耕耘。事五穀。如山林。入川澤。取魚鼈。求鳥獸。此所以尊師也。視輿馬。慎駕御。適衣服。務輕煥。臨飲食。必蠲絜。善調和。務甘肥。必恭敬。和顏色。審辭令。疾趨翔。必嚴肅。此所以尊師也。君子之學也。說義必稱師。以論道。聽從必盡力。以光明。聽從不盡力。命之曰。背說義。不稱師。命之曰。叛。背叛之人。賢主弗內之於朝。君子不與交友。故教也者。義之大者也。學也者。知之盛者也。義之大者。莫大於利人。利人莫大於教。知之盛者。莫大於成身。成身莫大於學。身成。則爲人子。弗使而孝矣。爲人臣。弗令而忠矣。爲人君。弗彊而平矣。有大勢可以爲天下正矣。故子貢問孔子曰。後世將何以稱夫子。孔子曰。吾何足以稱哉。勿已者。則好學而不厭。好教而不倦。其惟此耶。天子入大學。祭先聖。則齒嘗爲師者弗臣。所以見敬學與尊師也。

### 蕩兵

一  
用兵

古聖王有義兵。而無有偃兵。兵之所自來者上矣。與始有民俱。凡兵也者。威也。威也者。力也。民之有威力性也。性者所受於天也。非人之所能爲也。武者不能革。而工者不能移。兵所自來者久矣。黃炎故用水火矣。共工氏固次作難矣。五帝固相與爭矣。遞興廢勝者用事。人曰。蚩尤作兵。蚩尤非作兵也。利其械矣。未有蚩尤之時。民固剝林木以戰矣。勝者爲長。長則猶

不足治之。故立君。君又不足以治之。故立天子。天子之立也出於君。君之立也出於長。長之立也出於爭。爭鬪之所自來者久矣。不可禁。不可止。故古之賢王有義兵而無有偃兵。家無怒笞。則豎子嬰兒之有過也立見。國無刑罰。則百姓之悟相侵也立見。天下無誅伐。則諸侯之相暴也立見。故怒笞不可偃於家。刑罰不可偃於國。誅伐不可偃於天下。有巧有拙而已矣。故古之聖王有義兵而無有偃兵。夫有以餧死者。欲禁天下之食。悖有以乘舟死者。欲禁天下之船。悖有以用兵喪其國者。欲偃天下之兵。悖夫兵不可偃也。譬之若水火。然善用之則爲福。不能用之則爲禍。若用藥者然得良藥則活人。得惡藥則殺人。義兵之爲天下良藥也亦大矣。且兵之所自來者遠矣。未嘗少選不用。貴賤長少賢者不肖相與同。有巨有微而已矣。察兵之微在心而未發。兵也。疾視兵也。作色兵也。傲言兵也。援推兵也。連反兵也。侈鬪兵也。三軍攻戰兵也。此八者皆兵也。微巨之爭也。今世之以偃兵疾說者。終身用兵而不自知。悖故說雖彊。談雖辨。文學雖博。猶不見聽。故古之聖王有義兵而無有偃兵。兵誠義以誅暴君而振苦民。民之說也。若孝子之見慈親也。若饑者之見美食也。民之號呼而走之。若彊弩之射於深谿也。若積大水而失其壅隄也。中主猶若不能有其民。而況於暴君乎。

### 節喪

審知生。聖人之要也。審知死。聖人之極也。知生也者。不以害生。養生之謂也。知死也者。不以

害死。安死之謂也。此二者聖人之所獨決也。凡生於天地之間其必有死所不免也。孝子之重其親也。慈親之愛其子也。痛於肌骨性也。所重所愛死而棄之溝壑人之情不忍爲也。故有葬死之義。葬也者藏也。慈親孝子之所慎也。慎之者以生人之心慮以生人之心爲死者慮也。莫如無動。莫如無發。無發無動莫如無有可利此之謂重閉。古之人有藏於廣野深山而安者矣。非珠玉國寶之謂也。葬不可不藏也。葬淺則狐狸扣之深則及於水泉故凡葬必於高陵之上以避狐狸之患。水泉之溼此則善矣。而忘姦邪盜賊寇亂之難豈不惑哉。譬之若瞽師之避柱也。避柱而疾觸杙也。狐狸水泉姦邪盜賊寇亂之患此杙之大者也。慈親孝子避之者得葬之情矣。善棺槨所以避蟠蟻蛇蟲也。今世俗大亂之主愈侈其葬則心非爲乎死者慮也。生者以相矜尙也。侈靡者以爲榮。節儉者以爲陋。不以便死爲故。而徒以生者之誹譽爲務。此非慈親孝子之心也。父雖死孝子之重之不怠子雖死慈親之愛之不懈夫葬所愛所重而以生者之所甚欲其以安之也。若之何哉。民之於利也犯流矢蹈白刃涉血鹽肝以求之野人之無聞者忍親戚兄弟知交以求利今無此之危無此之醜其爲利甚厚乘車食肉澤及子孫雖聖人猶不能禁而況於亂國彌大家彌富葬彌厚含珠鱗施玩好貨寶鐘鼎壺鑑。舉馬衣被戈劍不可勝數諸養生之具無不從者題湊之室棺槨數襲積石積炭以環其外姦人聞之傳以相告上雖以嚴威重罪禁之猶不可止且死者彌久生者彌疏。

生者彌疏。則守者彌怠。守者彌怠。而葬器如故。其勢固不安矣。世俗之行喪。載之以大輜羽旄。旌旗如雲。僕嬖以督之。珠玉以佩之。黼黻文章以飭之。引繃者左右萬人。以行之。以軍制立之。然後可以此觀世。則美矣。侈矣。以此爲死。則不可也。苟便於死。則雖貧國勞民。若慈親孝子者之所不辭爲也。

### 當務

辨而不當論。信而不當理。勇而不當義。法而不當務。惑而乘驥也。狂而操吳干將也。大亂天下者必此四者也。所貴辨者。爲其由所論也。所貴信者。爲其遵所理也。所貴勇者。爲其行義也。所貴法者。爲其當務也。跖之徒問於跖曰。盜有道乎。跖曰。奚啻其有道也。夫妄意關內中藏聖也。入先勇也。出後義也。知時智也。分均仁也。不通此五者。而能成大盜者。天下無有。備說非六王五伯。以爲堯有不慈之名。舜有不孝之行。禹有淫湎之意。湯武有放殺之事。五伯有暴亂之謀。世皆譽之。人皆諱之惑也。故死而操金椎以葬。曰下見六王五伯。將敲其頭矣。辨若此。不如無辨。楚有直躬者。其父竊羊而謁之上。上執而將誅之。直躬者請代之。將誅矣。告吏曰。父竊羊而謁之。不亦信乎。父誅而代之。不亦孝乎。信且孝而誅之。國將有不誅者乎。荆王聞之。乃不誅也。孔子聞之。曰。異哉直躬之爲信也。一父而載取名焉。故直躬之信。不若無信。齊之奸勇者。其一人居東郭。其一人居西郭。卒然相遇於塗。曰。姑相飲乎。觴數行。曰。姑

求肉乎。一人曰子肉也。我肉也。尙胡革求肉而爲。於是具染而已。因抽刀而相啖。至死而止。勇若此。不若無勇。紂之同母三人。其長曰微子啟。其次曰中衍。其次曰受德。受德乃紂也。甚少矣。紂母之生微子啟與中衍也。尙爲妾已而爲妻。而生紂。紂之父紂之母欲置微子啟以爲太子。太史據法而爭之。曰有妻之子而不可置妾之子。紂故爲後。用法若此。不若無法。

### 順說

善說者若巧士。因人之力以自爲力。因其來而與來。因其往而與往。不設形象。與生與長。而言之與響。與盛與衰。以之所歸。力雖多。材雖勁。以制其命。順風而呼。聲不加疾也。際高而望。目不加明也。所因便也。惠蓋見宋康王。康王蹀足擊欬。疾言曰。寡人之所說者。勇有力也。不說爲仁義者。客將何以教寡人。惠蓋對曰。臣有道於此。使人雖勇。刺之不入。雖有力。擊之弗中。大王獨無意耶。王曰。善。此寡人所欲聞也。惠蓋曰。夫刺之不入。擊之不中。此猶辱也。臣有道於此。使人雖有勇。弗敢刺。雖有力。弗敢擊。大王獨無意耶。王曰。善。此寡人之所欲知也。惠蓋曰。夫不敢刺。不敢擊。非無其志也。臣有道於此。使人本無其志也。大王獨無意耶。王曰。善。此寡人之所願也。惠蓋曰。夫無其志也。未有愛利之心也。臣有道於此。使天下丈夫女子。莫不驩然皆欲愛利之。此其賢於勇有力也。居四累之上。大王獨無意耶。王曰。此寡人之所欲得。惠蓋對曰。孔墨是也。孔丘墨翟。無地爲君。無官爲長。天下丈夫女子。莫不延頸舉踵而願。

安利之。今大王萬乘之主也。誠有其志。則四境之內。皆得其利。其賢於孔墨也遠矣。宋王無以應。惠盡趨而出。宋王謂左右曰。辨矣。客之以說服寡人也。宋王俗主也。而心猶可服。因矣。因則貧賤可以勝富貴矣。小弱可以制彊大矣。田贊衣補衣而見荆王。荆王曰。先生之衣何其惡也。田贊對曰。衣又有惡於此者也。荆王曰。可得而聞乎。對曰。甲惡於此。王曰。何謂也。對曰。冬日則寒。夏日則暑。衣無惡乎。甲者。贊也。貧故衣惡也。今大王萬乘之主也。富貴無敵。而好衣民以甲。臣弗得也。意者爲其義耶。甲之事。兵之事也。剗人之頸。剗人之腹。隳人之城郭。刑人之父子也。其名又甚不榮。意者爲其實耶。苟慮害人人亦必慮害之。苟慮危人人亦必慮危之。其實人則甚不安之。二者臣爲大王無取焉。荆王無以應。說雖未大行。田贊可謂能立其方矣。若夫偃息之義。則未之識也。管子得於魯。魯束縛而檻之。使役人載而送之齊。皆謳歌而引車。管子恐魯之止而殺己也。欲速至齊。因謂役人曰。我爲汝唱。汝爲我和。其所唱適宜。走役人不倦。而取道甚速。管子可謂能因矣。役人得其所欲。己亦得其所欲。以此術也。是用萬乘之國。其霸猶少。桓公則難與往也。

### 察今

上胡不法先王之法。非不賢也。爲其不可得而法。先王之法。經乎上世而來者也。人或益之。人或損之。胡可得而法。雖人弗損益。猶若不可得而法。東夏之命。古今之法。言異而典殊。故

古之命多不通乎今之言者。今之法多不合乎古之法者。殊俗之民。有似於此。其所爲欲同。其所爲異。口惜之命不愉。若舟車衣冠滋味聲色之不同。人以自是。反以相誹。天下之學者。多辯言利辭。倒不求其實務。以相毀。以勝爲故。先王之法胡可得而法。雖可得。猶若不可法。凡先王之法。有要於時也。時不與法俱。至法雖今而至。猶若不可法。故擇先王之成法。而法其所以爲法。先王之所以爲法者何也。先王之所以爲法者人也。而已亦人也。故察己則可以知人。察今則可以知古。古今一也。人與我同耳。有道之士。貴以近知遠。以今知古。以益所見。知所不見。故審堂下之陰。而知日月之行。陰陽之變。見瓶水之冰。而知天下之寒。魚鼈之藏。也。嘗一脟肉。而知一鑊之昧。一鼎之調。荆人欲襲宋。使人先表澭水。澭水暴益。荆人弗知。循表而夜涉。溺死者千有餘人。軍驚而壞都舍。嚮其先表之時可導也。今水已變而益多矣。荆人尙猶循表而導之。此其所以敗也。今世之主法先王之法。也有似於此。其時已與先王之法虧矣。而曰此先王之法也。而法之。以爲治。豈不悲哉。故治國無法則亂。守法而弗變。則悖。悖亂不可以持國。世易時移。變法宜矣。譬之若良醫。病萬變。藥亦萬變。病變而藥不變。嚮之壽民。今爲殤子矣。故凡舉事必循法以動。變法者因時而化。若此論則無過務矣。夫不敢議法者。衆庶也。以死守者。有司也。因時變法者。賢主也。是故有天下七十二聖。其法皆不同。非務相反也。時勢異也。故曰良劍期乎斷。不期乎鎔。良馬期乎千里。不期乎驥。驚夫成功。

名者。此先王之千里也。楚人有涉江者。其劍自舟中墜於水。遽契其舟曰。是吾劍之所從墜。舟止。從其所契者入水求之。舟已行矣。而劍不行。求劍若此。不亦惑乎。以此故法爲其國與此同時已徙矣。而法不徙。以此爲治。豈不難哉。有過於江上者。見人方引嬰兒而欲投之江中。嬰兒啼。人問其故。曰。此其父善游。其父雖善游。其子豈遽善游哉。此任物亦必悖矣。荆國之爲政。有似於此。

### 離謂

言者以諭意也。言意相離。凶也。亂國之俗甚多。流言而不顧其實。務以相毀。務以相譽。毀譽成黨。衆口薰天。賢不肖不分。以此治國。賢主猶惑之也。又況乎不肖者乎。惑者之患。不自以爲惑。故惑。惑之中有曉焉。冥冥之中有昭焉。亡國之主。不自以爲惑。故與桀紂幽厲皆也。然有亡者。國無二道矣。鄭國多相縣以書者。子產令無縣書。鄧析致之。子產令無致書。鄧析倚之。令無窮。則鄧析應之。亦無窮矣。是可不可無辨也。可不可無辨。而以賞罰。其罰愈疾。其亂愈疾。此爲國之禁也。故辨而不當理。則僞知而不當理。則詐。詐僞之民。先王之所誅也。理也者。是非之宗也。洧水甚大。鄭之富人有溺者。人得其死者。富人請贖之。其人求金甚多。以告鄧析。鄧析曰。安之人必莫之賣矣。得死者患之。以告鄧析。鄧析又答之曰。安之。此必無所更買矣。夫傷忠臣者。有似於此也。夫無功不得民。傷之有功。得民則又以

其有功得民傷之人主之無度者。無以知此。豈不悲哉。比干。箕弘以此死。箕子。商容以此窮。周公召公以此疑。范蠡子胥以此流死。生存亡安危。從此生矣。子產治鄭。鄧析務難之。與民之有獄者。約大獄一衣。小獄襦袴。民之獻衣襦袴而學訟者。不可勝數。以非爲是以是爲非。是非無度。而可與不可日變。所欲勝因勝。所欲罪因罪。鄭國大亂。民口讙譁。子產患之。於是殺鄧析而戮之。民心乃服。是非乃定。法律乃行。今世之人多欲治其國而莫之誅。鄧析之類。此所以欲治而愈亂也。齊有事人者。所事有難而弗死也。遇敵人於塗。故人曰。固不死乎。對曰。然。凡事人以爲利也。死不利故不死。故人曰。子尙可以見人乎。對曰。子以死爲顧。可以見人乎。是者數傳。不死於其君長。大不義也。其辭猶不可服。辭之不足以斷事也明矣。夫辭者意之表也。鑒其表而棄其意。悖故古之人得其意則舍其言矣。聽言者以言觀意也。聽言而意不可知。其與橋言無擇。齊人有淳于髡者。以從說魏王。魏王辯之。約車十乘。將使之荆。辭而行。又以橫說魏王。魏王乃止其行。失從之意。又失橫之事。夫其多能不若寡能。其有辯不若無辯。周鼎著倕而齶其指。先王有以見大巧之不可爲也。

### 爲欲

使民無欲。上雖賢猶不能用。夫無欲者。其視爲天子也。與爲輿隸同。其視有天下也。與無立錐之地同。其視爲彭祖也。與爲殤子同。天子至貴也。天下至富也。彭祖至壽也。誠無欲。則是

三者不足以勸興隸。至賤也。無立錐之地。至貧也。殤子。至天也。誠無欲。則是三者不足以禁。會有一欲。則北至大夏。南至北戶。西至三危。東至扶木。不敢亂矣。犯白刃。冒流矢。趣水火。不敢郤也。晨寤。興務耕疾。庸樸爲煩辱。不敢休矣。故人之欲多者。其可得用亦多人之欲少者。其得用亦少。無欲者不可得用也。人之欲雖多。而上無以令之人。雖得其欲。人猶不可用也。令人得欲之道。不可不審矣。善爲上者。能令人得欲。無窮。故人之可得用。亦無窮也。蠻夷反舌。殊俗異習之國。其衣服冠帶。宮室居處。舟車器械。聲色滋味。皆異其爲。欲使一也。三王不能革。不能革而功成者。順其天也。桀紂不能離。不能離而國亡者。逆其天也。逆而不知其逆也。湛於俗也。久湛而不去。則若性。性異非性。不可不熟。不聞道者。何以去非性哉。無以去非性。則欲未嘗正矣。欲不正。以治身則天。以治國則亡。故古之聖王。審順其天。而以行欲。則民無不令矣。功無不立矣。聖王執一。四夷皆至者。其此之謂也。執一者。至貴也。至貴者。無敵。聖王託於無敵。故民命敵焉。羣狗相與居。皆靜無爭。投以炙雞。則相與爭矣。或折其骨。或絕其筋。爭術存也。爭術存。因爭。不爭之術存。因不爭。取爭之術而相與爭。萬國無一。凡治國令其民。爭行義。行義也。亂國令其民。爭爲不義也。彊國令其民。爭樂用也。弱國令其民。爭競不用也。夫爭行義。樂用。與爭爲不義。競不用。此其爲禍福也。天不能覆。地不能載。晉文公伐原。與士期七日。七日而原不下。命去之。謀士言曰。原將下矣。師吏請待之。公曰。信國之寶也。得原失寶。

吾不爲也。遂去之。明年復伐之。與士期必得原。然後反。原人聞之。乃下衛人聞之。以文公之信爲至矣。乃歸文公。故曰攻原得衛者。此之謂也。文公非不欲得原也。以不信得原。不若勿得也。必誠信以得之。歸之者非獨衛也。文公可謂知求欲矣。

### 恃君

凡人之性。爪牙不足以自守衛。肌膚不足以扞寒暑。筋骨不足以從利辟害。勇敢不足以卻猛禁悍。然且猶裁萬物。制禽獸。服狡蟲。寒暑燥溼弗能害。不唯先有其備而以羣聚邪。羣之可聚也。相與利之也。利之出於羣也。君道立也。故君道立則利出於羣而人備可完矣。昔太古嘗無君矣。其民聚生羣處。知母不知父。無親戚兄弟夫妻男女之別。無上下長幼之道。無進退揖讓之禮。無衣服履帶宮室畜積之便。無器械舟車城郭險阻之備。此無君之患。故君臣之義。不可不明也。自上世以來。天下亡國多矣。而君道不廢者。天下之利也。故廢其非君而立其行君道者。君道何如利而物利章。非濱之東夷穢之鄉。大解陵魚其鹿野搖山揚島大人之居。多無君。揚漢之南百越之際。敵凱諸夫風餘靡之地。縛婁陽禺驩兜之國。多無君氏羌呼唐離水之西。僰人野人篇笮之川。舟人送龍突人之鄉。多無君。雁門之北鴈隼所鷙。須窺之國。饕餮窮奇之地。叔逆之所儻耳之居。多無君。此四方之無君者也。其民麋鹿禽獸少者使長。長者畏壯。有力者賢。暴傲者尊。日夜相殘。無時休息。以盡其類。聖人深見此患也。

故爲天下長慮。莫如置天子也。爲一國長慮。莫如置君也。置君非以阿君也。置天子非以阿天子也。置官長非以阿官長也。德衰世亂。然後天子利天下。國君利國。官長利官。此國所以遞興遞廢也。亂難之所以時作也。故忠臣廉士。內之則諫其君之過也。外之則死人臣之義也。豫讓欲殺趙襄子。滅鬚去眉。自刑以變其容。爲乞人而往。乞於其妻之所。其妻曰。狀貌無似吾夫者。其音何類吾夫之甚也。又吞炭以變其音。其友謂之曰。子之所道。甚難而無功。謂子有志則然矣。謂子智則不然。以子之材。而索事襄子。襄子必近子。子得近而行所欲。此甚易而功必成。豫讓笑而應之曰。是先知報後知也。爲故君賊新君矣。大亂君臣之義者無此。失吾所爲爲之矣。凡吾所爲爲此者。所以明君臣之義也。非從易也。柱厲叔事莒敖公。自以爲不知而去。居於海上。夏日則食菱芡。冬日則食橡栗。莒敖公有難。柱厲叔辭其友而往死之。其友曰。子自以爲不知故去。今又往死之。是知與不知無異別也。柱厲叔曰。不然。自以爲不知故去。今死而弗往。死是果知我也。吾將死之。以醜後世人主之不知其臣者也。所以激君人者之行。而厲人主之節也。行激節厲忠臣。幸於得察。忠臣察則君道固矣。

### 上農

古先聖王之所以導其民者。先務於農。民農非徒爲地利也。貴其志也。民農則樸。樸則易用。易用則邊境安。主位尊。民農則重。重則少私義。少私義則公法立。力專。一民農則其產復其