

目 錄

中共中央華北局關於在全區開展愛國增產節約競賽運動的指示	1
中華全國總工會華北工作委員會、中國新民主主義青年團華北工作委員會、華北婦女工作委員會關於全華北區開展愛國增產節約競賽運動的號召	3
為全面展開工業愛國增產節約大競賽運動而努力 ... 劉秀峯	6

**中共中央華北局關於在全區開展
愛國增產節約競賽運動的指示**

華北全區縣以上的「三反」運動和各大中城市的「五反」運動業已勝利結束。偉大的「三反」、「五反」運動為國家行將到來的大規模的經濟建設掃清了道路，並在各方面準備了充分的有利條件。目前擺在全黨和各級人民政府面前壓倒一切的中心任務，是在偉大的「三反」、「五反」運動勝利的基礎上，全力發展工農業生產，廣泛促進城鄉物資交流工作，以加強經濟建設工作。

經濟建設的中心是工業建設，因此，在目前組織一個全區規模的

愛國增產節約競賽運動，是完全必要和完全可能的，這是發展工業生產從而帶動全面經濟建設的重要環節。

根據國家計劃的任務，今年華北全區國營和公營工礦企業，將在增加生產、降低成本、節約流動資金和加強基本建設等四個主要方面，為完成並超過增產節約四萬億元的總任務而奮鬥。〔三反〕、〔五反〕運動的偉大成果，工人階級的高度愛國生產熱情，農業生產競賽運動的有力配合和支援，以及過去組織工業生產競賽運動的經驗，這些就是完成並爭取超過今年增產節約任務的有利條件；目前也有若干困難，比如某些經濟呆滯、產品積壓、供銷不暢等等，但這些都是勝利前進中的暫時的困難，是完全可以並且一定能夠逐步克服的。必須清醒地估計到各方面的條件，將競賽運動按照各個部門的具體情況加以週密的組織，製定各部門、車間、小組、機台、各種產品及數量、質量和成本等計劃指標，爭取超額完成計劃。

有領導有計劃有步驟地推廣先進生產經驗，加強對運動的領導，是組織競賽中最主要的關鍵問題。為此，必須重視學習蘇聯各項有關的先進經驗，普遍發動廣大職工的創造性、積極性，並及時地組織推廣具有普遍意義的經驗，大力支持職工的合理化建議；必須在生產管理上實行新的改革，進行查定工作和成本管理工作，建立與健全各項科學制度，加強生產管理中的組織性和計劃性；時刻注意保安工作、獎勵工作和職工福利。在領導方面，組織並加強各級的增產節約競賽委員會，在高度統一的真正有效率的領導下，發揮黨、行政、工會、青年團等各種組織的作用，實行充分的羣衆路線，同時加強政治思想領導，對一切落後的障礙運動前進的保守思想和資本主義思想及一切

官僚主義現象作堅決鬥爭；另一方面又必須對各種敵視人民利益的破壞活動作堅決鬥爭，以保衛競賽運動的安全進行。

各省委、市委應即把具體組織競賽運動放到當前工作的重要地位；號召各工礦企業中的所有共產黨員、勞動模範、青年團員、工會會員以及全體職工同志們，為勝利地完成並超過為國家增產節約四萬億元的財富，為打下經濟核算制的基礎，為在這個基礎上準備國家大規模經濟建設，並進一步改善職工生活而鬥爭。

一九五二年六月十四日

中華全國總工會華北工作委員會

中國新民主主義青年團華北工作委員會

華北婦女工作委員會

關於全華北區開展愛國增產節約 競賽運動的號召

全區工礦交通企業的職工同志們：

為了實現毛主席「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍」的偉大號召，中共中央華北局、華北行政委員會已向全區發出了開展增產節約競賽運動的指示。華北行政委員會亦已召開全區工業生產競賽會議。這是非常正確和適時的，我們熱烈地擁護。開展這樣一個全區規模的、普遍高漲的愛國增產節約競賽運動，將大大地提高勞動生產率，推動生產改革，增強經濟建設與抗美援朝的力量，改善工人與廣大勞動人民的物質、文化生活，為大規模的經濟建設作好準備。

備。我們號召全區二百五十萬職工，迅速行動起來，以高度的主人翁姿態與愛國主義精神，踴躍投入這一運動，切實保證安全生產，大力提高產品數量、質量，節約原材料，降低成本，減低產品價格，為完成並超過增產節約四萬億元的光榮任務而奮鬥！

工礦交通企業的工會會員和全體職工同志們，要認真的討論訂出有充分現實性與進取性的全廠、車間、部門、小組、個人的增產節約計劃，根據企業的不同情況，規定具體的奮鬥目標，把計劃的主要內容訂入愛國公約，以保證逐日、逐週、逐月完成增產節約任務，自覺遵守勞動紀律，認真學習先進生產、技術與管理經驗，特別是蘇聯的經驗，努力提高技術與業務水平，充分發揮勞動積極性與創造性，開動腦筋，結合生產中的關鍵問題開展合理化建議與找「竅門」運動。充分發掘企業潛在能力，不斷提高勞動生產率，作好定額工作，實行經濟核算制。

全體勞動模範與先進工作者同志們，要繼續發揮帶頭作用、橋樑作用與骨幹作用，虛心學習，團結與組織廣大羣衆不斷創造新的生產成績，搞好增產節約運動，永遠保持勞動模範與先進工作者的光榮稱號！

全體青年團員、青年職工同志們，在生產運動中應充分發揮帶頭作用；努力學習技術，尊重師傅，爭取成為努力生產、努力學習、提高技術、熟習業務的模範！

全體女工同志們，要努力學習政治、文化特別是技術知識，注意衛生，保持健康，發揚互助友愛精神，爭取生產戰線上的模範！

全體職員與技術人員同志們，要成為運動的積極參加者與組織

者，努力做好自己的業務。進一步明確依靠工人階級的思想，及時答覆與處理職工提出的關於生產、技術、安全、經營管理與生活方面的建議。深入車間、小組幫助工人解決生產、技術中的具體問題，提高技術水平，加強政治學習，克服保守思想，資產階級思想與崇美觀點。

全體職工家屬們，積極組織起來，努力學習政治和文化衛生知識，提高階級覺悟，發揚互助精神，管好家務，帶好孩子，協助職工完成增產節約任務！

私營企業的職工同志們，在反掉違法資本家的「五毒」之後，要團結資方搞好生產，根據本企業的情況與條件，有步驟地發展競賽！

各級工會組織，青年團組織，婦女組織，要在黨的領導下作好經常的思想動員與政治鼓動工作。深入車間、小組培養與樹立典型，及時總結與推廣先進經驗，幫助職工解決運動中所發生的各種困難，關心羣衆生活。協助行政有計劃地改進安全設備，加強對職工安全衛生教育，消滅責任事故，減少職工疾病。合理地使用勞動保險金與企業獎勵基金，解決職工羣衆需要與可能解決的問題。協助行政辦好伙食、保健食堂、託兒所、哺乳室等，保證職工安心生產。

全體職工同志們，積極行動起來吧！讓我們爲更好地保證前綫供應，爭取抗美援朝最後勝利的迅速到來而努力！讓我們爲供給農民兄弟及全體人民以更多更好的便宜物品而努力！讓我們爲迎接經濟建設高潮，加速國家工業化的進程而努力！讓我們爲爭取成爲勞動模範和模範單位而努力！

一九五二年六月二十一日

爲全面展開工業愛國增產節約 大競賽運動而努力

(一九五二年六月十二日在華北工業生產競賽會議上的報告)

劉 秀 峯

華北全區第一次愛國增產節約大競賽運動，即將全面開始了。這是普遍全區工礦企業的大競賽運動，是在毛主席偉大的增產節約號召下和在「三反」、「五反」勝利的基礎上展開的。運動的規模，極其廣泛，即增產又節約，即提高質量，又降低成本；即在生產、經營部門開展，又在基本建設部門開展。它的發展，對於工礦企業生產的提高，經營管理的改進，都將會起很大的影響。

一 增產節約運動的任務和條件。

工業增產節約競賽的主要任務：一是爲國家增產節約四萬億元；二是進一步推動生產上的改革，打下實行全面經濟核算制的初步基礎。

任務是光榮的，但是艱巨的。今年的工業生產任務比去年增加百分之三十七（鐵路不在內），增產節約四萬億元是在完成這個任務以外所增加的數目。此外，由於上半年集中力量搞「三反」、「五反」，在生產上僅僅完成計劃任務，因此全年的增產節約任務，要靠後半年的時間去完成，而特別重要的是要在這半年競賽中，打下科學管理、計劃管理和經濟核算的基礎，學會必要的起碼的經驗，以迎接大規模的

有計劃的經濟建設的到來。

能否完成呢？只要大家努力，是會完成的，因為這次的競賽運動是在幾種有利條件下展開的。1、首先是毛主席的偉大號召，受到廣大職工的擁護，會變成偉大的羣衆物質力量，推動競賽運動前進。2、領導重點已轉到工礦企業，特別是上萬的幹部調到工礦企業中，增加了很大的力量。3、是在「三反」、「五反」運動的勝利基礎上開展這一運動，工人的階級覺悟空前提高，不僅劃清了思想界限，而且自動地展開了競賽的熱潮。「三反」運動中不僅進行了反貪污、反官僚主義運動，而且突出地進行了反浪費運動，這在完成節約任務及改進企業管理上有重大的意義。其次在工程技術人員方面，開展了思想改造運動，他們的歐美資產階級的思想觀點、作風，單純技術觀點，舊社會的遺毒，受到了羣衆的有力批判，並做了自我檢討；他們過去有的是在緩慢地進步，而現在則是一個躍進。同時有些廠礦領導方面的官僚主義和無原則地遷就的錯誤思想，也受到了批判，加強了羣衆觀點，依靠職工羣衆辦好工廠的思想更進一步地明確了。這些都給這次開展競賽運動、推廣蘇聯和職工創造的先進經驗打好有利的基礎。4、華北各地工礦企業都開展過競賽，各地的工人、職員、技術人員及領導幹部都有着不同程度的經驗，這些經驗對我們此次競賽的開展，也是很有用的。

競賽運動中有沒有不利的條件呢？暫時不利情況也是存在的，比如供銷上的問題，各地產品積壓，銷路不暢等。這種情況是否由於生產過剩、市場縮小而引起的呢？不是的。這是由於「三反」、「五反」運動以後，市場尚未恢復，業務機構未完全復常，物資交流也未暢通，

私營工商業者的心氣尚未完全扭轉過來，基本建設工程推遲，物資調撥、供應不及時而發生的現象。這種情況是嚴重的，特別對於一個具體工礦單位，會發生直接的影響。但是這種情況能不能克服呢？是能够克服的。從總的情況來分析，由於帝國主義已被趕出去，沒有帝國主義的競爭；由於土地改革在全國範圍內的逐步完成，農民購買力會日漸提高；由於全國人民還要繼續大力支援抗美援朝戰爭，由於經濟建設任務擴大，由於市政建設經費增加等，工業品的需要還要迅速加大。總的看來，還是工業落後，工業生產不足，而不是生產過剩。特別是今年華北小麥豐收，秋收有望，農村購買力更會提高。因此，除了少數工商業因盲目發展或不利於國計民生而必然受到影響者外，整個企業不僅國營、公營大有發展前途，而且私營工商業者也可得到合理的發展，經濟會很快地繁榮起來。現在的問題是如何迅速充實機構，對經營和貿易幹部進行教育，糾正不願做經濟工作，不願和資本家打交道的現象，積極組織物資交流工作，打開銷路，迅速開始基本建設工程，情況就會很快扭轉過來的。因而我們有信心完成並超過增產節約的任務。

二 迅速做好準備工作，積極開展競賽。

一、全部結束「三反」、「五反」，迅速調整機構，配備幹部，把領導重點轉到生產、基本建設和經營方面來。

二、發動全體職工討論廠礦增產節約的計劃。製定車間（坑井）小組、個人、各部門、各科室的增產節約計劃；製定保證基本建設任務、提高工程質量、減少成本的計劃與具體目標。計劃只有經過羣衆

討論與修改，才能變為動員羣衆的物質力量，才能成為羣衆的奮鬥目標。此次競賽是一個長期的、全面的競賽運動，所有人員都要無例外地參加，不僅是生產、基本建設人員要製定計劃，材料、經營部門也同樣要訂出供銷計劃，用競賽的方式來推銷積壓的產品，保證按時間、數量、質量和規格供應材料、物料。計劃設計部門稍一不慎就可造成巨大浪費，應學習先進經驗，作好計劃與設計工作，並深入羣衆與車間檢查計劃的執行。生產技術部門則是要作好推廣先進技術和先進工作方法的計劃，並深入現場、車間、坑井去推廣，迅速處理各種合理化建議；勞動部門作出保證安全、衛生設備的計劃；保衛部門作好如何和反革命作鬥爭以防止破壞的計劃；總務、衛生部門都應有其保證競賽順利執行的計劃。總之，各種不同工作崗位工作的人，都可產生英雄和模範。

三、在「三反」運動基礎上，恢復原有的在生產管理上的各種好的制度，並建立新的制度，以鞏固「三反」、「五反」的成果。健全車間計劃、統計、表報制度，健全材料管理、產品檢驗、機器檢修和檢查制度、健全專責制和聯系合同等制度。

四、作好機器檢修，減少機器故障和意外事故，作好生產工具和原料的必要準備，以保證勞動生產率的發揮。同時進行安全設備的檢查、修補工作，注意廠內通風和衛生設備，保護職工安全生產和身體健康，減少責任事故。今年在夏季開展競賽，保證安全生產和保護職工健康顯得特別重要，應該解決可能而又急需解決的問題，並須儘速解決。

要把主要的工作準備好，不是事事準備好。上述要求有的須在競

賽前作好，有的可在競賽過程中去繼續完成。主要的條件有了，即可迅速地投入競賽。現在已有少數單位開始了，有的計劃推遲一些。現在確定七月一日為全區全面開展競賽的日期，現在僅有半個多月了，要努力作好最必需的工作，作好動員和深入討論計劃的工作。

三 不同的工業和不同的廠礦，增產節約要有不同的要求。

競賽的總要求是增加產量，提高質量，降低成本，加速流動資金週轉，以達到增產節約的目的。但由於產銷不平衡的狀態存在，為了克服競賽的一般性和盲目性，要按各廠礦不同情況，決定不同的要求和重點。

一、凡原料供應、產品銷路沒有問題的廠礦，要求增加產量、提高質量、降低成本、節約流動資金並重。如鐵、焦炭、機器、水泥、造紙等。

二、目前產品積壓很多，但將來會有銷路的廠礦，要求按計劃完成，不再增加產量，重點是提高質量，厲行節約，降低成本，實行經濟核算，減低價格，打開銷路。如煤礦，國營煤礦只要求完成原增產計劃的產量，省營、地方煤礦，要降到去年的產量水平。其重點應着重降低成本（節省原材料，如支柱、雷管等消耗），推行機械化科學管理，安全生產，而特別着重基本建設方面的地質勘查、鑽探，建立新井或恢復舊井的設計工作，多掘進為明年回採作準備工作。如電業，一般地重點是調整負荷，保證安全送電，降低煤耗，試用劣質煤，降低成本。紙煙、火柴、麵粉、毛紡業，也是同樣情況，以維持中央各部原控制數字為妥。總的方針是獎勵先進，如不亟謀改進，落

後的是要被淘汰的。

三、棉紡織、麻紡銷路沒有問題。棉紡是原料供應問題，只要花紗布公司原料調配能解決，可以儘量提高產量。麻袋不能再建新廠，但可增加生產。

四、接收之機關生產，較大廠礦有條件者可參加競賽；其他應繼續進行整頓，有計劃地化零爲整，集中人力財力辦好這一工作。個別，確無前途之單位，堅決停止，不必拖延。

四 有計劃地有組織地推廣先進工作經驗。

有計劃地推廣先進工作經驗，是完成和超過競賽任務的一個關鍵問題。過去華北各廠礦職工羣衆有不少的技術改進和先進方法的創造，學習蘇聯先進經驗也是有成績的，但有計劃、有組織的推廣，是十分不夠的。競賽運動中要把一部門、一產業、一單位有決定意義的技術和先進方法，加以推廣，抓住決定的環節，來推動整個鏈子前進，使生產效率可以突出地提高。如鐵路滿載超軸五百公里運動，是包括多種先進方法的綜合性指標和號召，是使李錫奎調車法、楊茂林製車法……等更加普遍化。

我們要系統地學習蘇聯的先進經驗，因爲它是吸收了資本主義生產技術合理部分，而又有三十年社會主義職工的技術創造與管理的經驗，各產業都有完整系統的一套，它是最先進的經驗，是馬克思列寧主義加技術。我們只有有計劃地大力地學，而且要學得快，才能更快地改變我們的落後狀態。學習蘇聯的先進經驗要和中國的具體情況相結合，和各廠礦的具體條件相結合。我們如能迅速掌握蘇聯的經驗，

我們會和蘇聯的職工一樣，可以在新的基礎上更有好的創造和發展，如在蘇聯學習的王光華一樣。

要推廣廣大職工的已有技術改進、先進經驗和先進工作方法，並注意新的創造，個人的與集體的合理化建議，要號召開腦筋、找竅門，發揮廣大職工的創造性。

推廣先進經驗要有強有力的領導，有計劃、有步驟地去作，要作出具體措施的計劃，要採取一系列組織工作，召開技術專業會議交流先進經驗，組織參觀和現場的技術表演、短期訓練等。

五 作好查定工作，建立車間成本，打下經濟核算制的基礎。

在競賽過程中，由於先進經驗的推廣，合理化建議的採用，必然使生產水平飛躍地提高。在此過程中推動生產改革的又一重大環節就是進行查定工作。要作好查定工時和查定原材料消耗，發掘設備潛力，查定機器效能，找出新的生產定額和人員定額來，這是生產管理上的關鍵問題，也是系統地摸底實查的過程。從實際查定工時的過程中，找出工時的浪費和損失的原因，進行解決。廠礦設備情況，材料供應，勞動組織，工人勞動及生產過程中的全面問題，領導和被領導的責任，都能在這一工作中暴露出來。南口張振國先進工作者在第一次查定時，生產時間只佔一工作日的百分之十八點四，第二次根據發現的問題作了改進再查定時，生產時間提高到佔一工作日的百分之六十一，生產品提高三倍至七倍。從查定材料消耗定額中可反映出材料消費的真實情況，找出浪費和損失，加以改進。降低材料消耗，降低工時，省工、省料，是降低成本的基本因素。同時根據查定的結果，要

堅決地按經濟需要，實行定員，把富餘的工人進行輪訓或要他們學技術，為國家培養人才；為了經濟核算，其工資可不計入生產成本，而列入基本建設投資。

在競賽過程中，要有意識地建立車間成本（井口成本），有重點地推行小組經濟核算的工作，以便為實行全面的經濟核算制打下基礎。假若一個小組能建立統計表報，能作出小組的和個人的計劃，能找竅門，挖潛力，算細帳，提合理化建議，節約工時，節省物料與工具，降低各種消耗並增加生產，進行小組的成本，那末車間成本，廠成本就有了可靠的基礎。真正的成本管理決不是簡單的技術工作，只有依靠羣衆，才能作好。

在競賽過程中，要有系統地建立起統計、計劃工作，使統計、計劃工作建立在基層統計的可靠基礎上。不僅要求在重要工廠單位上建立主要產品的月報制，而且要逐漸建立日報制度，以便領導方面及時了解情況，及時解決問題，使生產能保持均勻的有節奏的上進。大規模的計劃經濟即將到來，我們的統計、計劃工作必須在今年打下基礎，否則就會被動，使計劃不能發揮指導作用。

經營管理工作也是經濟核算制的一個主要環節。這個部門在競賽中的重點就是加速流動資金的週轉，搞好經營和供銷工作，要和國營貿易、合作部門密切結合，改善和貿易部門的關係，在「三反」的基礎上公開成本，互不隱瞞，適當地規定雙方的利潤，訂立包銷合同，加工合同，雙方都要經濟核算，要照顧雙方，要識大體。各省、市財政經濟委員會要負責從思想上、工作上系統地加以解決。我們現在沒有精確的產銷平衡計劃，故仍需視市場的需要來改善經營。工業部

營管理部門不能只靠貿易部門或坐在家裏等待，要積極打開銷路，向農村向區外推銷；應降低價格，以求薄利多銷，加速資金週轉。如資金週轉十分困難時，除加緊推銷工作外，可向銀行借貸，以解決資金和生產中的困難。

華北區今年有相當大的基本建設任務，現在多數尚未開工。在競賽過程中，必須派遣強的幹部加強基本建設工作的領導，要鑽進去學會，才能避免再犯「三反」、「五反」中所暴露出來的錯誤，才能保證和超過基本建設方面的增產節約任務。同時要組織地質勘查鑽探工作的競賽，要展開設計、計劃人員的競賽，要展開學習先進經驗的競賽，要達到正確的勘查，正確的設計，正確的施工，以提高工程的质量，減低消耗，降低成本。

六 關於競賽獎勵問題。

競賽的獎勵問題，是沒有大的爭論了。在華北區還不能擬定統一的獎勵辦法，只可介紹各地的經驗作為參考。在獎勵辦法上產業與地區之間，應互相照顧，不要過於懸殊，同時要按着不同要求和模範事蹟訂出不同辦法，獎勵要適當，要看具體情況及具體增產節約的結果。獎勵分集體獎和個人獎，政治獎與物質獎。集體獎發給模範廠、行、局、段、站、模範車間和小組。個人獎不分職員、工人、工程技術人員、醫務工作人員、保衛工作人員、勤務人員等，只要有發明創造，只要是模範和英雄，都要得到獎勵。廠長、局長、黨委、工會和團的負責人員，都可得到表揚和獎勵。其次獎勵的面要適當放寬，獎的過少便不能反映生產競賽中的實際情況和鼓勵廣大羣衆的積極性；

但又不能平均主義地發獎，要按其貢獻的大小，功績的高低，實行不同獎勵，突出的人物要有特獎。獎勵是使國家利益和個人切身利益結合起來的最好辦法，領導方面必須把廠長基金的一定部分用在獎勵上。

七 統一競賽領導和加強政治工作。

競賽運動開展得好壞，關鍵在於統一的和堅強的領導。競賽是全黨的任務，也是政府工作的重點，要有統一領導的組織。各省市在同級政府領導下，組織愛國增產節約運動委員會，吸收各系統負責同志參加，並設辦公機構；廠礦內不設競賽委員會，由生產管理委員會作爲競賽的領導機構。黨、政、工、團在黨的領導下捲成一股勁，而又進行適當分工，通過各系統在各個方面發揮其不同的作用，這樣既實現了統一領導，而又發揮了各個系統的作用。

加強競賽運動中的政治工作，是十分重要的。競賽是領導與羣衆相結合、貫徹羣衆路線的過程，只有認真地相信羣衆，依靠羣衆，發動羣衆，才能搞得好，同時又是不斷地把先進經驗推廣下去，不斷地把新的先進經驗與合理化建議集中上來，加以分析研究和改進，並及時推廣下去的過程。領導方面要善於聽取職工羣衆和技術人員的意見，同時又要善於批評錯誤的英美資本主義的保守觀點、反動思想和舊作風，以鞏固「三反」運動的成果。要嚴防反動分子的破壞，保衛競賽的順利進行。我們必須依靠職工，團結技術人員，通過競賽來貫徹管理民主化，來改善各方面的關係，以便團結一致地進入增產節約運動的高潮。

同志們！全區性的大競賽運動即將全面開始了。在此偉大的運動

中，一定會出現上千的模範人物，上千的模範小組，模範車間和數十個模範廠礦。數萬幹部投入這一熱潮中，加速地學習科學管理和熟悉業務吧！要取得經驗，迎接經濟建設的高潮的到來。我們在中央領導下，在中央各部幫助指導下，一定能勝利地完成這一偉大任務，響亮地回答毛主席的號召。

人民出版社出版 · 新華書店發行
定價 400 元 · 印數 1—4,080 · 1952 年 6 月初版