

雁北集
卷一

YAN BEI NIAN JIAN

雁 北 年 鉴

(一九八三年)

中共雁北地委秘书处编

雁北的经济起飞

——关于雁北地区农业翻番情况的汇报

中共雁北地委书记 白兴华

(代前言)

现在，我把雁北地区一九八三年实现农业总收入比八〇年翻番、农业总产值比七八年翻番的情况，向大家作个汇报。

第一个问题：汇报一下

全区欣欣向荣、蒸蒸日

上的农村经济建设形势

说起雁北，过去人们总是把它同贫穷和落后联系在一起。这里地处塞外高原，境内群山绵亘，丘陵起伏，沟壑纵横，盐碱茫茫，气候风多雨少，无霜期短，寒冷干燥，农业的生态条件很差，生产发展一直很缓慢。到党的十一届三中全会前的一九七八年，全区农业总产值由一九四九年建国开始的一亿六千五百八十一万元增加到四亿三千一百三十八万元，三十年只增长一点六倍，年递增率只有百分之三点四，而且为人口的增加所抵消，每人每年只平均增加二点六元。社员人均收入长期徘徊在五、六十元之间，有三分之一的地方群众温饱问题得不到解决，成为全国十几片困难地区之一。

党的十一届三中全会以来的路线、方

针和政策，开拓了雁北地区治穷致富的道路。特别是一九八一年实行家庭联产承包责任制以来的三年中，尽管八一、八三两年遭受严重旱灾的侵袭，农业仍连年大幅度增产增收，农村经济建设出现了欣欣向荣、蒸蒸日上、全面起飞的新局面。

大家知道，一九八二年是雁北大翻身的一年，农业生产的各项指标都恢复和大大超过历史最高水平，创造了新纪录。由于变化过大过快，当时曾有人把这个成绩当作包袱和负担，以为是天赐良机，意外收获，对于一九八三年能否保持八二年达到的水平顾虑重重，缺乏信心。现在我们已经用事实作出了回答：一九八三年，在夏季遭到持续四十多天干旱的情况下，除粮食外，我们不仅保持了一九八二年的成绩，而且在这个基础上大大前进了。全区农业总产值达到八亿七千三百一十一万元，比八二年增长百分之二十一点零三，同十一届三中全会前的一九七八年相比，五年增长百分之一百零二点四，翻了一番多，每年平均递增百分之十五点一；同实行家庭联产承包责任制前的一九八〇年相比，三年增长百分之八十点三，每年平均

递增百分之二十一点七。全区十三个县，有十一个县比一九七八年翻了一番多，其中应县、山阴、平鲁、大同四个县比一九八〇年翻了一番。全区农业总收入达到九亿零四百二十一万元，比八二年增长百分之二十五点九；同一九七八年相比，五年增长百分之二百零八点一八，翻了一番半，每年平均递增百分之二十五点二五；同一九八〇年相比，三年增长百分之一百四十二点三，翻了一番多，每年平均递增百分之三十四点三。全区县县都比一九七八年和八〇年翻了一番以上，其中左云县已经比一九七八年翻了两番。全区粮食总产量达到十九亿一千四百六十万斤，比八二年减产一成，但仍是仅次于八二年历史最高年产量的第二个丰收年，分别比一九八〇年、七八年增产百分之二十三点七和二十五点二。同八二年相比，有左云、平鲁、大同、灵邱四个县粮食增产；同一九七八年相比，有平鲁、左云两个县粮食总产量翻了一番。全区油料总产量达到一亿五千二百四十一万斤，比八二年增加百分之二十点九，分别比一九八〇年和一九七八年增长了一点六倍和五点六倍。全区完成造林面积一百六十九万亩，比八二年增加百分之七十八点三，比八〇年增加二倍，比七八年翻了一番半。从一九七九年到八三年，五年累计完成造林面积三百九十四万三千亩，比一九七八年前三十年造林保存面积的总和还多。全区畜牧业总收入达到五千七百二十四万元，比一九七八年增加七点三倍；除生猪外，大牲畜、羊和鸡的饲养量都超过历史最高水平。农业的发展，也带动和促进了工业的发展。一九八三年，全区工业总产值达到七亿四千四百零八万元，比一九八二年增长百分之十九点七；同一九八〇年、七八年相比，

分别增长百分之六十三点一和九十二。全区有左云、朔县、山阴三个县比一九七八年翻一番，其中朔县还比一九八〇年翻了一番。一九八三年，全区工农业总产值合计达到十六亿一千七百一十九万元，比八二年增长百分之二十点四，同一九七八年相比，五年增长百分之九十七点四五，同一九八〇年相比，三年增长百分之七十一。十三个县中，比七八年翻番的有左云、朔县、山阴、大同四个县，比八〇年翻番的有朔县一个县。由于工农业生产的发展，一九八三年全区财政收入达到一亿三千二百五十四万元，比八二年增长百分之三十二点四；同一九八〇年、七八年相比，都增长百分之一百一十六，翻了一番多。全区已实现财政自给有余，改变了长期靠国家补贴的状况。

随着生产的发展，在一九八二年解决农民温饱问题的基础上，社员生活水平有了进一步提高，富起来的地区和农户越来越多，标准越来越高。一九八三年，全区社员人均收入达到三百一十五点六元，比八二年的二百五十一元增加百分之二十五点四，比八〇年的九十六元增加二点三倍，比七八年的六十七元增加三点七倍。一九八三年每人平均增加的收入比七八年实有收入还多。一九八二年，全区只有左云、怀仁、应县三个县人均收入三百元以上，平鲁、灵邱两个县人均收入还在二百元以下。一九八三年，左云县人均收入超过六百元，怀仁县超过四百元，山阴、朔县、大同三个县超过三百五十元，其他县都超过了二百元。尤其值得指出的是，平鲁这个过去全省全国出名的穷县，在一九八二年摘掉“三靠”帽子后，一九八三年又在致富的道路上迈进一大步，全县农业总收入比八二年增长百分之三十二点五，

人均收入增加百分之四十三点三，达到二百七十八元。一九八二年，全区人均收入五百元以上的公社仅有三个，大队三十一一个，八三年已有百分之十的公社（二十三个）和百分之十二的大队（四百四十七个）人均收入超过五百元，并且第一次出现了一个人均收入达到一千元以上的公社（左云井儿沟）。一九八二年，全区只有四个人均收入千元的大队，八三年增加到二十五个，最高的左云上张家坟大队达到二千五百零三元。据不完全统计，全区人均收入超千元的社员已达到二万六千五百余户，占到了农户总数的百分之四点七，其中万元户达到一千二百六十四户，比八二年的三百四十一户增加了二点七倍。由于社员收入增加，一九八三年全区农村储蓄余额达到一亿一千八百余万元，分别比一九八〇、七八年增加百分之一百八十五和五百三十九。农民粮食储备增多，口粮由粗变细，高档商品供不应求，困难户的生活也有所改善。一个从外地回来的老干部深入灾区向困难户作调查，得到的回答是：“比富裕户不如，从自己看，吃有吃的，花有花的，比过去是好得多了。”

综观以上情况，从几个主要经济指标来看，一九八三年同八〇年相比，我区已经实现了农业总收入、财政收入、社员收入三个翻番，同七八年相比，实现了农业总产值、农业总收入、财政收入、社员收入四个翻番。这样快的发展速度完全出乎我们的预料。物质可以变精神，精神可以变物质。一九八二年党的十二大提出从一九八一年到本世纪末实现工农业总产值翻两番的宏伟目标时，有些人还持怀疑态度。我区一九八三年实现翻一番的事实，进一步解放了人们的思想，打消了这种怀疑。现在人们谈论的问题，已经不是能否

实现翻两番的问题，而是如何提前实现的问题。我区实现翻一番的事实，也使人们进一步看到了家庭联产承包责任制有着强大的生命力和宽广的发展前途，从而更加相信党的十一届三中全会以来的路线、方针和政策是完全正确的，坚定了沿着这条路线建设具有中国特色社会主义的信心，提高了对社会主义、共产主义和共产党领导的信念，增强了在思想上、政治上同党中央更加保持一致的自觉性。我区实现翻一番的事实，还使人们进一步扫除了长期存在的“雁北难变”的消极悲观思想，树立了彻底改变雁北面貌的坚强信念。在人们的头脑中，“难”字已经变成了“快”字和“早”字。大家你追我赶，精神面貌发生了很大的变化。这种精神力量必然转化为巨大的物质力量，推动全区社会主义建设由胜利走向更大的胜利。

第二个问题：汇报一下 这几年我区农村经济建 设走过的道路

为什么我区能够实现三年农业总收入翻番，五年农业总产值翻番呢？这主要是我们在贯彻执行党的十一届三中全会以来的路线、方针和政策中，能够紧密联系本区实际，解放思想，大胆探索，坚持改革，不断研究新情况，总结新经验，比较好地解决了以下几个问题。

一、从实际情况出发，不断完善家庭联产承包责任制，促进生产力的发展。

家庭联产承包责任制是我国农民在党领导下的伟大创造，是涉及整个农村经济体制的一项根本改革，是推动整个农业生产发展的强大动力。这几年雁北农业发展得比较快，主要是在十一届三中全会后较

早地清理了学大寨中的“左”倾错误，加之地方又很穷困，“大锅饭”里没有油水，农民要求改革、实行大包干的呼声强烈，因而家庭联产承包责任制比全省早实行了一年。正如人们所说：“包字是个宝，迟包不如早包，哪里包了哪里好。”

但是，从我区三年实行家庭联产承包责任制的情况看来，同样实行家庭联产承包，包的做法是否完善和切合实际，其威力发挥的程度和效果也大不相同。有些实行家庭承包较早的地方和单位，由于缺乏经验，做法不够完善，脱离本地实际，生产力解放得不够，生产面貌的变化就不够突出。针对这个情况，几年来我们不断地从以下几方面进行了家庭联产承包责任制的完善工作：第一，推广和健全土地按能承包。根据我区土地广阔，人少土地多的情况，我们在实行家庭联产承包责任制的开始，就总结推广了应县东辛寨大队“以劳划成，以成定产，以产包地，土地连片”的按能承包土地办法，劳动能力大的多包，劳动能力小的少包，没有劳动能力的承包，从而做到了人尽其力，地尽其利，避免了全部劳动力归田对其他生产和工作的影响，使农业生产得到全面的、充分的发展。在实行家庭联产承包责任制后，为了发展生产力，凡是应实行土地按能承包而没有实行的地方，我们在完善责任制中，注意合理调整承包土地，逐渐解决了有些地方开始按人头分地，地块划得过分零碎，无劳力和劳力少的户包地多种不了，劳力多的户包地少不够种的问题。随着多种经营的发展和分工的扩大，还注意解决离土户的土地转包问题，以及进行开发性承包，扩大承包领域，从而使土地逐渐向种植能手集中，劳动力和土地得到合理结合，促进了商品粮专业户和其他专

业户的发展。第二，正确处理“统”和“分”的关系。实行家庭联产承包责任制前，统得过死和吃“大锅饭”是影响农业生产发展的主要矛盾，我们坚决支持农民实行“分”的要求，全区较快地实行了家庭联产承包责任制。在实行家庭联产承包责任制后，针对有些干部放松生产领导的现象，我们又侧重强调了搞好“统”的方面。经过不断完善，全区一般都实行了浇水、机耕、供应化肥、使用良种和植保五统一，有些地方还实行了按区划统一种植。这样，就把集体所有制的优越性和家庭分户经营的积极性统一了起来，同时得到了充分发挥。几年来的经验证明，凡是这样“统”得好的地方，生产的发展都很快，否则就相反。第三，坚持集体经济的多层次结构，改革分配方法，充分发挥社队集体经济对承包户经济的促进作用。我区社队企业在集体经济中占有很大比重，为了发挥集体经济的优越性，我区在实行家庭联产承包责任制时，都保留了原有社队企业，后来还有新的发展。但是，过去社队企业收入分配给社员的部分，按生产队工分统一分配的做法已经不适应了。根据新的情况，我们总结推广了生产资助性分配的办法。这就是，社队企业按规定应分配给社员的收入，按照承包户的包产指标给予资助生产费用，或按照承包户向国家交售商品的数量进行资助性奖励。这样，就使分配与生产直接挂钩，变消费性分配为生产性分配，使社队企业变成了农业发展的强大支柱，大大促进了生产的发展。左云县这几年以社队企业收入给承包粮食户资助化肥折款就达二百万元。左云、怀仁由于实行向国家出售肉猪资助办法，使养猪头数一直上升。第四，改革管理体制，减少管理层次，加强大队进行

“统”的职能。开始实行家庭联产承包责任制时，由于社员是向生产队承包，“统”的职能也由生产队行使。但由于承包后家庭分户经营成了农村经济的细胞，专业户、重点户和各类联合体的发展，又突破了生产队的界限。生产队过去作为分配单位规模显得过大，现在作为社会化生产的单位规模又显得过小了。于是，集体对承包户“统”的职能，很自然地逐渐由生产队让给了基本以村为单位的大队，生产队随之逐渐消亡。为了加强大队的“统”的职能，我们又总结推广了天镇南河堡大队的体制改革经验，在生产队消亡后，由大队建立水利、农机、农科、会计四个服务站，进一步把这些方面的行政管理方法改变为企业服务的方法。从而大大提高了服务质量和效益，减少了管理层次，克服了官僚主义和瞎指挥，大大减少了干部报酬，减轻了群众负担，深受群众欢迎。所有这些完善工作，都进一步发挥了家庭承包责任制的威力，也是这几年来我区农业生产发展较快的一条重要原因。

二、调整农业经济结构，大力发展多种经营，发挥地区经济优势。

土地广阔、煤炭和矿产资源丰富是雁北的两大自然优势。全区有一千万亩耕地，二千万亩宜林宜牧的荒山、荒沟和荒滩，十个县有煤炭资源。发展多种经营有着得天独厚的有利条件。党的十一届三中全会以来，特别是伴随着实行家庭联产承包责任制，我们一手抓农村经济体制的改革，一手抓农业经济结构的改革，在保证粮食增产的同时，积极发展多种经营，取得了显著的效果。一九八三年，全区多种经营总收入达到五亿八千二百一十三万元，分别比一九八〇年、七八年增长了二点三九倍和五点二八倍。多种经营占整个

农业总收入的比例，由一九七八年的百分之三十一·六、一九八〇年的百分之四十六，上升到一九八三年的百分之六十四·四。在几年来粮食大幅度增产的情况下，粮食收入占整个农业总收入的比例，却由一九七八年的百分之六十七·八，一九八〇年的百分之五十三·九，下降到一九八三年的百分之三十五·六。自然资源优势正开始转变为产品优势和经济优势，过去单一生产粮食的经济结构，正在逐步转变为农、工、副和林、牧、渔业紧密结合，多种经营综合发展的结构。

为什么我区在短短几年内，多种经营能有这样快的发展，农业经济结构会有这样大的变化呢？首先，在党的十一届三中全会后，我们在农业生产的指导思想上进行了拨乱反正，检查纠正了过去片面执行以粮为纲，丢掉多种经营的“左”倾错误思想，树立了发展农业生产必须从实际出发的指导思想。通过分析我区资源优势，认识到我区要想富，必须走全面发展农林牧和工副业生产的道路。各级党委都把发展多种经营提上了日程。一九八一年，我们实行家庭联产承包责任制的同时，认真贯彻中央十三号文件精神，把发展多种经营作为帮助社员致富的一项重大措施来落实，调动了千家万户发展多种经营的积极性。一九八二年三月，在地委召开的全区农业科学大会上，我们又专题讨论了粮食生产与多种经营的关系问题，把发展多种经营列为全区农业经济建设的战略重点，当做我区农业翻身的突破口来抓，并且在当年就实现了突破，使多种经营收入第一次超过了农业总收入的一半以上。其次，在具体工作上，我们选中突破口，做到了突破一点，搞活全局。从全区来说，我们最先是在发展煤炭生产上突破。十一届三

中全会后党中央撤销了不准农民开煤矿的禁令，左云县上张家坟先行一步，一九七九年靠开煤矿摆脱贫困，八〇年人均收入超过一千元，成了全区第一个富队。左云县总结了上张家坟大队的经验，提出了“统一规划，合理布局，联合经营，共同受益”的方针，采取社与社、社与队、队与队联合办矿的办法，组织十个无煤社到四个有煤社联合办煤矿。一九八〇年大见成效，全县人均收入达到一百七十一元，成为当时全区收入最高的县。这两个典型在全区引起了很大震动，促进了思想解放，有煤县都走他们的道路，从发展煤矿生产上取得了突破。到一九八三年，全区社队煤矿发展到二百二十五个，产煤八百二十二万吨，总产值达到一亿七千七百一十四万元，几个有煤县迅速地走上富裕。全区五个人均收入三百五十元以上的县，全部是有煤县。人均收入五百元、千元以上的社队也多数在有煤县。有煤县不但靠发展煤炭直接增加社员收入，而且积累了资金，扩大了生产投资，大大加快了农、林、牧业生产发展的速度。有煤县上去了就带动无煤县也在动脑筋想办法，在发挥土地广阔的优势上作文章，先后有应县等县找到了发展经济作物的突破口。我们总结推广他们的经验，在保证粮食稳步增长的前提下，调整作物种植结构，全区把经济作物的种植面积扩大到农田面积的百分之二十五左右，从而大大提高了农区的收入水平。一九八三年，全区经济作物收入达到一亿五千二百余万元，占到农业总收入的百分之十六点七。应县改革的步伐较大，一九八三年，经济作物收入占到农业总收入的百分之二十三点六，成为无煤县中第一个人均收入三百二十八元的县。现在经济作物收入和煤炭收入已成为我区多

种经营的两个拳头，在整个农业经济结构中占有极为重要的地位。其次，开发资源，长期经营，向生产的广度和深度进军。我们发挥土地广阔的优势，没有限于现有耕地，而是立足于全部耕地的利用，把二千万亩非耕地当作发展多种经营的更广阔的领域。右玉县利用广阔的非耕地大搞种草种树，发展林牧业。一九八三年全县林业产值达到一千一百二十万元，比八〇年增长二点一倍；畜牧业产值达到五百九十五万元，比八〇年增长百分之二十点二。这几年，我们还通过开发性承包，治理小流域一百二十万亩，开发利用盐碱地六万余亩，围池养鱼三千余亩，都收到了很好的经济效益。在开发性生产中，还发展了一些农工商、农工牧结合的综合公司，把两大自然资源的开发结合起来。怀仁县农工商联合公司，利用社队煤矿资金开发盐碱地，现已发展为一个拥有一座年产十五万吨煤的煤矿，一个经营土地二千七百亩的农场，一个有二千亩林果树的林场，一个有百头猪的种猪场，一个有百头牛的奶牛场，以及汽车队、机械队、各种加工作坊、商店、旅馆等十一个单位的大型企业。全公司有职工七百五十人，固定资产一百五十万元。这个典型，给我们提供了一个开发雁北，发挥两大优势的好形式，展示了广阔的发展前途。根据这个经验的启示，我区地、县两级已建立开发公司，积极兴办开发产业，以促进雁北经济更快地发展。

三、满腔热情地支持“两户”，促进农业实行两个转变，不断提高社会生产力水平。

专业户、重点户是农村实行家庭联产承包责任制后产生的新事物。这一新事物一产生就以强大的生命力，迅猛地发展和

成长壮大起来。一九八三年，全区两户已发展到十八万三千六百零三户，占到农户总数的百分之三十二点三，比一九八二年增加了百分之九十六点六。在这些两户中，又有三万零一百五十二户组成一万零二百一十八个新的经济联合体。从发展的广度上看，两户已伸展到商品粮、经济作物、林业、养殖、加工、采矿、建筑、运输、商业贩运、各种服务以及其他共十多个行业，并且扩展到了广大的开发领域，几乎涉及农村生产和生活的一切方面。从发展的深度上看：两户一般都与新的生产技术相结合，有的还实行种、养、加和产、加、销相结合，把科学生产和科学经营结合起来，成为农村新生产力的代表和主要的商品生产者。其生产水平，最高的户：产粮十八万斤，造林一千五百亩、育苗四十七亩、植树二万一千株，养猪二百零七口、养羊四百只，养鸡三千只，工交副收入八万五千元。其商品量最高的户：售粮十六万三千斤，售油料二万八千斤，售甜菜二百三十吨……。从生产的结构上看：两户已经开始摆脱“家家种粮田、户户小而全”的状况，专业化程度逐步提高，并且出现了一批专业街、专业村，一些地方呈现了区域性经济的趋向。两户经济向广度、深度的发展和生产结构的变化，在农村经济建设中已发挥和显示了越来越大的作用。从商品粮来看：占全区农户总数百分之三点七的商品粮专业户，经营占全区百分之八的粮田，出售了占全区百分之三十七点三的商品粮，商品率达到百分之六十四点五，人均售粮达到一千四百五十四斤，特别是全区出现了十七个售粮十万斤以上的大型商品粮专业户，其中有的一个劳力已可提供四十多人的口粮。占全区农户总数百分之五点六的养殖专业

户，饲养了占全区百分之十的猪、百分之十的羊和百分之十五点九的鸡；怀仁县养猪专业户饲养头数高达全县饲养量的百分之六十三。专业户育苗占到全区育苗总亩数的三分之一，专业户造林占到全区造林面积的五分之一多。据典型调查，两户的收入占到农业总收入的百分之五十以上，人均纯收入还要更多些。由此可见，两户在我区农村经济中已占有举足轻重的地位，在一些经济发达的地方，两户经济已经成为农村经济的主体。两户收入已经不是翻番的问题，而是几倍甚至成数十倍、数十倍的增加。正是两户及其经济的迅猛发展，大大加快了全区农业翻番的步伐。

为什么我区两户及其经济发展如此迅猛？从根本上说，这是实行家庭联产承包责任制的必然结果，是党的农村政策的产物。但是，也同我们各级党委坚决执行党的农村政策，对两户的满腔热情支持分不开。在实行家庭联产承包责任制的初期，就有各行各业的一些能人，由于觉悟高，相信党的政策，胆量较大，在发展生产上大显身手，迅速富了起来，被人称为“冒尖户”。他们的带头作用在农村产生了很大影响，广大农民都以羡慕的心情，想跟着他们走；但由于长期以来“左”倾政策的禁锢，又前怕狼后怕虎，耽心走错了路。面对这种情况，各级党委对这些“冒尖户”，都采取热情欢迎和积极支持的态度，在舆论上大加赞扬，在经济上给予奖励，在政治上坚决支持，从而使更多的农民走上这条由穷到富之路。一九八二年夏季，赵总理到雁北视察工作时，帮助我们分析了这种形势，总结了发展两户的经验，更加提高了我们支持和发展两户的自觉性，各级党委都把两户工作当作农村工作的重点来抓。领导同志亲自联系培养，

创造和总结经验，进行典型示范，起了很大作用。两户发展中，我们遇到两个问题：一是过去因抵制“左”倾政策而受过压制的人，一是进行经营性承包的人，他们富了起来，人们看不惯。对他们的态度，又成为关系两户能否顺利发展的重大政策问题。为了解决人们的思想，我们选择两个典型户体现了政策。平鲁县前进大队尹厚，多才多艺，深谋会算。三中全会前，因经常搞副业，被当作“资本主义”典型批斗，关押过数月，贬称为“坏人”。后因这个大队实在搞不下去了，三中全会后群众推举他当了队长。结果，在他领导下，这个大队一年由穷变富，一九八二年人均收入达到八百元。由此使我们体会到，象尹厚这样的能人并不是坏人，而是过去“左”倾政策的受害者。现在他能够在农村社会主义建设中发挥如此巨大的作用，说明党的十一届三中全会以来的农村政策是非常英明正确的。根据他的觉悟程度，一九八二年当地党支部吸收他加入了党组织，县里让他参加了地区劳模会。一九八三年前进大队在尹厚领导下，人均收入又跃增至一千三百元，成了平鲁县第一个富队。大同县谢峪大队李红，一九八二年到别的大队承包了一座砖窑，由于善于经营，收入二万余元，人们议论纷纷，成了全县一个有争议的人物。我们肯定了他的成绩，经地委专门讨论，决定特意吸收他参加地区劳模会，并得到了省委负责同志的支持，在全区引起很大的反响。通过这两个典型的处理，全区造成了勤劳致富光荣的强大空气，使越来越多的人更加坚信党的政策，解除了想富不敢富，富了怕露富的顾虑，从而促进了两户的大规模发展。

除了对两户在政治上的支持外，在具

体工作中，我们还采取了一些有利于两户发展的措施。第一，在政策上保。针对两户发展中出现的问题，我们在一九八三年春天规定：允许社员离土不离乡，实行土地转包；允许社员承包“四荒”（荒山、荒沟、荒坡、荒滩），进行开发性生产；不许乱摊乱派，增加社员负担；不许干部依仗职权在社员承包经济中入黑股、捞油水，进行敲诈勒索。第二，在资金上扶。一九八三年，全区除省下拨的二百多万元多种经营资助款外，全区投放给两户的农业贷款和资助款达到三千二百万元。帮助两户购置汽车一百八十七辆，大中小型拖拉机一千二百二十三台，供应种子、饲料、化肥、农药和钢材、木材、水泥等物资总额达一百八十五万元。第三，在科技上包。一九八三年，我们把农业科技承包的重点放在培养两户学科学用科学上，全区拿出一百万元，共训练农业科技人员和两户十余万人，有七千余名农业技术人员承包了三十五万余户的农业科技推广工作，种植两户基本上都进行承包。通过承包，全区出现了三万五千个农业科技户，占到种植两户总数的百分之四十点六。养殖、林业专业户，也都大部分进行了承包。山阴还成立畜禽保险公司，为养殖两户解除了后顾之忧。第四，在销路上找。商业部门给两户积极提供市场信息和经济情报，注意帮助两户解决“买难卖难”的问题。第五，在经营管理上帮。各级干部给两户当参谋，帮助两户制订计划，找致富门路，根据自己的经济优势，采取最佳经营方案，不断总结经验，随时接受教训，改善经营管理，提高经济效益。注意正确对待两户和两户发展中出现的问题，特别注意帮助两户解决前进中遇到的困难。在两户由于缺乏经验，受到某些挫

折，或者由于觉悟不高，产生某些缺点和错误的时候，采取与人为善和爱护的态度，正确地引导他们，规劝和帮助他们，保护他们。而不采取讥笑、讽刺和挖苦的态度，更不能恶意伤害他们。所有这些措施，对促进和保证两户的健康发展，都起了积极的作用。

四、改革商业体制，疏通流通渠道，大力扶助农民发展商品生产。

农村实行家庭联产承包责任制后，随着生产力的解放，我区农村正高速度地由自给半自给经济向较大规模商品生产转化，进入了一个商品生产大发展的时期。一九八二年农业大丰收以后，全区农业总收入的商品率已达到百分之五十以上。各级党委适时地把解决商品流通问题提上工作日程。很多县社党委书记都由“农业书记”变成了“商业书记”，一手抓生产，一手抓流通，比较好地解决了农民买难卖难的问题，使商品价值得到实现，从而使全区社员能够在一九八三年自筹生产资金一亿三千余万元，投入扩大再生产。这是一九八三年全区实现农业翻番的重要保证之一。

对于抓商品流通，我们和各级党委书记还是外行。形势迫使我们不能不抓这项工作，我们在摸索中前进，主要办了以下几件事。第一，认真抓了商业部门特别是供销系统的体制改革，建立产前产后的服务系统。全区二百三十二个基层供销社和十三个县联社，从一九八二年秋收以后到八三年春耕前，山下而上分批进行了全面改革和整顿。经过改革和整顿，供销系统的工作实现了三个转变：一是把供销系统业务经营的重点由工业品转向农业品；二是把物资供应的重点由生活资料转向生产资料；三是把企业管理的中心由购销调存

转向提高经济效益。从而使供销社在恢复“三性”，成为农业生产综合服务中心的方向上大大前进了一步，全系统有五千三百余名职工投入扶植“两户”的工作，共承包扶植和定户联系六万多户，开展了信息提供、调查预约、资金扶助、物资供应、技术指导、产品收购、组织加工、商品运输、贷款结算、储存保管十到户活动。在业务经营上，实现了两个突破：一是突破了条条分割，二是突破了一购一销的圈子，为生产的全过程提供服务。还改进了商业运输，变设点购销为直线调运，既方便了群众，又加速了流通。在国营商业的改革方面，除进一步疏通商品流通渠道，建立开放式的流通体制外，一九八三年一个突出的改革是，以两户为对象订立经济合同、扶植社员发展生产。社员生动地比喻，这是给产品“找婆家”。粮食部门，同全区二万多商品粮专业户订立收购合同。一九八三年因灾粮食欠收，国家确定全区粮食收购任务为三亿斤。因有合同保证，到年底前已收购四亿零九百万斤，而且完成得非常迅速。商业食品部门，同三万一千三百八十个养殖专业户、重点户订立合同，把产品纳入了国家收购渠道。第二，发动社员面向城市进行生产。一九八二年，大同县利用邻近大同市、与市场接近的优势，在发展建材和副食品生产上突破，带动了整个农业收入的大幅度增长。一九八三年，全区推广大同县的经验，以服务大同市、平朔煤矿和京津为对象，通过商业、供销、建材部门同社员订立合同，大力组织发展支援城市、支援国家重点建设工程的商品性生产，取得了新的突破。全区仅烧砖一项，就增加收入三千八百万元。平朔煤矿所在地的朔县，发展支援重点建设的建材、蔬菜等生产，收

入达一千七百万，全县每人平均九十元，从而使这个县在农业严重遭灾的情况下，人均收入提高到三百六十元。大同县生豆芽专业村马连庄大队，七十个生豆芽专业户，八三年出售给大同市豆芽一百多万斤，占到大同市场豆芽供求量的百分之八十。仅此一项，就收入十五万元，户均三百七十六元。阳高鳌石公社面向京津发展蔬菜生产，出售青椒一千一百万斤，收入一百二十万元，户均七百九十元。第三，建立商品生产基地。为了扩大商品货源，我们还根据本区产品优势，由外贸、商业、供销等部门，通过与农民订立合同，建立了黄芪、小茴香、黄花菜、家兔、奶牛、肉牛等一批商品生产基地。一九八三年，仅外贸收购就达六千余万元。第四，大力发展以山药为主的农产品加工业。山药是我区的一个种植优势，但由于运销困难，价格很低。一九八二年，天镇县在大搞山药加工上突破，带动了整个农业生产的发展。全县加工山药粉面一千三百万斤，增值五百四十六万元，人均三十五元。把产品优势变成了商品优势，使山药变成了山区翻身的经济作物。在社员普遍加工粉面的基础上，全县又发展粉丝厂十五个，对粉面进行深度加工，解决了粉面销售难的问题。现在，全县已发展山药加工机械三百四十余部，形成了完整的加工系列。一九八三年，全区推广天镇经验，在几个县都取得了重大进展。第五，加强市场信息和经济情报工作。一方面扩大订阅《经济参考》、《市场》等报刊，《雁北日报》也增辟专栏，加强了市场信息的宣传。另一方面，各级行政和商业部门都注意了利用信息指导生产。山阴县山阴城公社，一九八三年春天，一万亩葵花的种植任务落实不下去。经供销社提供信

息，提前与河南、湖北等几个省市订立合同，一下群众种了二万亩。全社共产葵花六百二十万斤，国家收购三百万斤，供销社已收购二百零八万斤。此外，我们还注意鼓励农民进入流通领域。一九八三年，全区已发展运输、服务专业户五千六百余户，还发展了一批农村集镇和农民运输公司，在促进商品流通中发挥了不小作用。

五、加强思想政治工作，抓好精神文明建设，保证农村经营发展的社会主义方向。

加强思想政治工作，是建设具有中国特色的社会主义农业现代化的重要保证。这几年我区农业发展比较快，很重要的一个原因是，我们注意加强经济体制改革和经济建设中的思想政治工作，坚持两手抓的方针，一手抓物质文明建设，一手抓精神文明建设，使农民的思想政治觉悟随着收入的增加和生活的改善而不断提高，从而保证了各项改革和经济建设任务的胜利进行。

当实行家庭联产承包责任制的初期，因有些农村干部和党员对党的政策不理解，曾一度产生对工作撒手不管的现象，使农村积累了不少问题，严重地影响着责任制的巩固和发展。为了解决这些问题，我们于一九八一年冬、八二年春，采取大规模集训干部的办法，先从问题较多的灵邱、平鲁两个县开始，由地委、行署负责同志亲自指导，对农村干部和党员进行了集训，收到了很好的效果。我们总结推广了这两个县的经验，全区各县共集训十万余人，统一了认识，明确了政策，正确处理了统分关系，克服了干部撒手不管的倾向，使实行责任制初期成堆的问题迅速地得到了解决。从而加强了农村党支部对农村经济体制改革和生产建设的领导，稳定

了农民的情绪，使家庭联产承包责任制一建立就有一个好的开端。实行家庭联产承包责任制后，党支部如何工作，成了新课题，我们经过调查研究，总结经验，于一九八二年夏季召开了农村党的工作会议，推广了应县三门城大队的经验，明确地提出，在实行家庭联产承包责任制后，率领全体农民勤劳致富是农村党支部主要的工作任务。从而使各级党组织敢于大胆地支持农民勤劳致富，农民也解除了怕富的思想顾虑，敢于大胆致富，保证了一九八二年的农业大丰收。秋收以后，我们为了解决在前进中提出的新问题，落实党的十二大提出的翻两番的任务，于一九八二年冬、八三年春，又第二次集训农村干部、党员十万余人。经过集训后的工作，使家庭联产承包责任制更加完善。在此基础上，以两户带一般，帮助农民制定了致富计划，进一步焕发了农民致富的热情，保证了一九八三年农业翻番的实现。教育者先受教育。我们认为，每年冬春集训农村干部、党员，统一思想认识，落实党的政策和经济建设任务，是我们做好思想政治工作，实现农业翻番的一条重要经验。

一部分农民富起来后，给党的思想政治工作又提出了新的课题。左云县有两个不同的典型给了我们很大启发。一九八〇年，上张家坟大队和大路坡大队同时富了起来，大路坡大队人均产量和收入名列全县第一。但由于放松思想政治工作，一些人滋长追求物质享受、挥霍浪费、好逸恶劳等不良倾向，以致涣散了生产情绪，生产一下子掉了下去。而上张家坟大队由于重视思想政治工作，社员物质生活改善了，思想政治觉悟也提高了，生产一年比一年好。根据这两个典型的对比，左云县委认为，社员富起来后必须更加重视思想

政治工作，并且在几个大队进行了试点。党的十二大提出两个文明建设一起抓的方针后，他们的思想更加自觉，全县以上张家坟大队为榜样，大力开展了建设精神文明村活动，出现了一批两个文明建设互相促进，共同发展的好典型。地委在一九八三年春天召开的两个文明建设先进代表会议上，肯定了左云县的经验，并把左云经验同怀仁县亲和大队建立联合学校的经验、平鲁县平鲁城大队党员联系户的经验结合起来推广，形成一套两个文明村建设的完整做法。这就是：第一，以联合学校为阵地，组织社员学时事政治，学科学技术，学文化知识，开展丰富多彩、活泼健康的文体活动，提高社员思想政治觉悟和生产技术水平，增强社会主义现代化建设的本领。第二，以开展评选优秀党员、五好干部、五好社员、五好家庭为内容，深入持久地开展“五讲四美三热爱”活动，达到党风、社会风气、社会治安的根本好转，推动社会主义现代化建设事业的发展。第三，以党员联系社员户为方法，开展“五包五促”（包思想教育，促进社员提高觉悟；包发展生产，促进社员勤劳致富；包合同兑现，促进包购、提留任务的完成；包社会治安，促进社会秩序安定；包社员生活，促进党和群众团结）活动，加强党组织对农村社会主义现代化建设的领导。通过这样开展两个文明建设，一九八三年，各县委已检查认定文明村七百五十六个，占到全区大队总数的百分之七十六。最早建成文明村的左云县上张家坟大队，做到了十名党员有九名被评为优秀党员，十名干部有七名达到五好标准，五十五户社员有三十六户成了五好家庭。全村实现了无赌博、无偷盗、无封建迷信、无打架斗殴、无违法乱纪，社员物质

文化生活丰富多彩，村容一新，村风良好，乡邻团结，家庭和睦，社会主义道德风尚蔚然成风，一派小康文明景象。事实说明，两个文明村建设是领导农村社会主义现代化建设的好形式，对于我们实现农业翻番起了重大作用。

第三个问题：汇报一下

第二个翻番和提前实现

翻两番的打算

一九八三年，全区实现农业总收入比八〇年翻番，农业和工农业总产值比七八年翻番，使全区经济建设进入了一个新的发展阶段。面对这一形势，在一九八三年十月召开的县委书记会议上，地委提出了再用五年时间，到一九八八年实现全区工农业总产值的第二个翻番，提前十二年完成十二大提出的翻两番的战略目标的要求。初步打算，到一九八八年，全区工农业总产值达到三十七亿元。其中，农业产值超过二十亿元，粮食总产量超过二十八亿斤，油料总产量超过三亿斤。大牲畜超过四十万头，生猪超过一百万头，羊超过一百七十万只，造林面积超过一千万亩，人均收入争取达到七百元左右，三分之一的县社和半数的农户达到人均千元左右。我们认为，有党中央和省委的正确领导，特别是有党的政策调动起来的广大农民和干部、职工的积极性，有我区丰富的自然资源优势，有实现第一个翻番的经验，有已经奠定的物质基础，这个奋斗目标是可以争取实现的。

实现第二个翻番靠什么？实现第一个翻番，主要靠党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，农村靠实行家庭联产承包责任制，调动了广大农民的生产积极

性。我们认为，今后实现第二个翻番，依然还要靠党的政策，靠农民的生产积极性。而要靠政策来实现新的翻番，就一定要坚持政策的连续性和稳定性，十分爱护农民的生产积极性。现在，一部分农民靠辛勤劳动富起来后，有些人看不顺眼，说三道四，评头品足，认为富过了头，总想让人家等一等。有些农民也害怕富到了顶，抓一把后就想收摊子，不敢再富。我们认为，这是当前农业发展中的一个大问题，不解决这个问题，就不能实现农业的第二个翻番。所以我们在最近召开的县委书记会议上指出，要告诉农民富了以后还要再富，勤劳致富永远不会到顶，越富越光荣。要懂得共同富裕不是同时富裕，只有一部分人先富起来带动全体农民勤劳致富，才是走向共同富裕的道路。千万不要在勤劳致富这个问题上人为地“剃平头”，搞什么“齐头并进”。最近中央发出的一九八四年一号文件，进一步激发了农民勤劳致富的积极性，使农民放了心，壮了胆。特别是党中央决定土地承包期可以延长到十五年以上，生产周期长和开发性的项目，承包期还可以更长一些，给了农民新的刺激。阳高县一个大队给农民传达了这一决定后，有五十余户农民动手打井，掀起了一个农田基本建设高潮，充分显示了政策的威力。我们一定要争取在春耕前把这一政策落实到户。我们要继续支持和发展两户，特别要总结推广一九八三年发展商品粮专业户的成功经验，争取在一九八四年有新的突破。一定要按照中央两个一号文件的精神，紧密联系本区实际情况，落实好各项农业政策。

一九八三年中央一号文件指出：“联产承包责任制和各项农村政策的推行，打破了我国农业生产长期停滞不前的局面，

促进农业从自给半自给经济向着较大规模的商品生产转化，从传统农业向着现代农业转化。这种趋势，预示着我国农村经济的振兴将更快到来。”我区在实现农业的第一个翻番中，两个转化已经开始并有了一定的发展。第二个翻番，将是农村经济的振兴时期，我们要更加促进这种趋势的发展。要大力开发雁北经济资源，发挥两大资源优势，使之更多地转化为产品优势和经济优势。为此，我们要大力发展商品生产。如果说，第一个翻番还主要是以解决温饱问题为主的翻番，那末，第二个翻番则是以商品生产为主的翻番，这是一个质的飞跃。我们一定要认清第二个翻番的这个特点，满腔热情地支持农民发展商品生产，学会领导城乡商品生产。这是一个大的转变，是领导思想的转变，又是具体工作的转变。我们必须较快地实现这个转变，才能取得指导生产的主动权。我们还要看到，实现第二个翻番，农业靠科学比第一个翻番提到了更重要的地位。我们要认真总结推广第一个翻番中抓科学的经验，努力探索适合我区特点的农业现代化道路。要在继续推广农业科技承包责任制的同时，采取有效措施提高农民的文化科学水平，大力发展科技户，培养更多的能够掌握现代化科学技术的新型农民。我们还要注意解决我区农业经济建设上的薄弱环节。当前，一个是在地区上，一部分困难山区经济发展缓慢，一个是在行业上，养猪事业落后，饲养头数至今没有达到历史最高水平。我们要采取得力措施，尽快地转变过来。

我区还有两个影响第二个翻番和经济发展的重大问题，必须提到我们工作的重要日程上。一个是，教育事业落后，整个地区的文化教育水平较低。这种状况，不

仅影响科学技术的普及和提高，而且思想上容易保守，满足现状，不容易接受新鲜事物和先进经验，不利于干部队伍的四化建设。发展教育和科学，是我国实现翻两番宏伟目标的战略重点，在实现第二个翻番中，我们一定要把教育事业抓紧，努力办好学校，大力发展各种业余教育和职业教育，搞好干部教育，开展科普工作，发展文化事业，使全区文化教育和科学落后的状况，有一个明显的改变。另一个是，必须解决好集中资金的问题。我区由于实现了第一个翻番，已经积累了一定数量的资金，各级财政状况有了很大的改变。这是我区工农业生产能够高速度发展的一个重要原因，也是实现第二个翻番的物质基础。但是，我们不善于理财，资金使用分散，非生产开支过多，大手大脚，铺张浪费现象也很严重。这不仅冲击国家重点建设，影响生产发展，而且滋长了不正之风，使一些干部受到腐蚀。所以，为了实现第二个翻番，我们必须注意集中资金，压缩计划外资金，增加国家财政收入。计划内计划外资金都要加强管理，使用到生产最需要的地方，真正发生效益，办出几件事来。

一九八四年，是我区实现第二个翻番的第一年。我们一定要开好这个头，迈好第二个翻番的第一步。我们的计划是，一九八四年全区粮食总产量达到二十三亿斤，油料总产量达到二亿斤，甜菜总产量达到二十万吨，造林一百五十万亩，大牲畜达到三十七万头，养猪达到七十万头，养羊达到一百五十万只，养鸡达到三百万只，养兔达到二百万只。农业总收入达到十亿元，争取十一亿元，人均收入达到三百五十元，争取达到三百七十元。工业总产值达到八亿元。财政收入达到一亿四千

万元。总之，工农业生产和其他生产都要继续保持强大的发展势头。现在全区形势很好，各级领导班子调整后干劲很大，经过学习整党决定，狠抓两个打击，党风、社会风气和社会治安有了进一步好转。中央一号文件给了农民新的刺激，将要开始

的地、县两级的整党，必然给我们搞好经济建设提供强有力的保证。这次会议又给我们加了油，鼓了劲，我们一定要戒骄戒躁，倍加努力，实现既定目标，为把过去贫穷而落后的雁北建设成为一个经济繁荣、文化教育先进的地区而奋斗。

目 录

雁北的经济起飞(代前言)……白兴华

第一部分

党 政 军 民

一、贯彻中央文件精神

文件汇编

中共雁北地委关于认真学习贯彻中共中央〔1983〕1号文件的通知

……………(1)

中共雁北地委关于贯彻中央一号文件的情况报告……………(2)

中共雁北地委关于学习三本政治理论书籍的通知……………(6)

关于学习三本政治理论书籍的必读书目……………(7)

中共雁北地委关于组织在职干部学习《邓小平文选》的通知……………(10)

中共雁北地委关于学习贯彻省委〔1983〕33号文件和省委办公厅〔1983〕53号文件的情况报告……………(11)

中共雁北地委关于贯彻中央三十六号文件抵制清除精神污染的意见……………(14)

情况反映

认真学好中央文件,彻底清除精神污染……………(17)

全区地、县直机关单位“清除精神污染、建设精神文明宣传月”活动正向纵深发展……………(19)

报刊文选

雁北地委采取措施清除精神污染

……………(21)

勤劳致富和“一切向钱看”是两码事

……………(21)

雁北地区开展清除精神污染宣传月活动

……………(22)

二、机构改革

文件汇编

中共雁北地委关于传达贯彻省委常委扩大会议精神的情况报告……………(23)

中共雁北地委关于传达贯彻省委工作会议精神的情况报告……………(25)

中共雁北地委关于传达贯彻省委《关于雁北地委、纪委、行署领导班子的通知》的情况报告……………(28)

中共雁北地委关于印发贾冲之、白兴华、阎赞尧、薛凤霄四位同志在地直机关局室以上干部会议上的讲话的通知……………(31)

贾冲之同志在地直机关局室以上干部会议上的讲话……………(31)

白兴华同志在地直机关局室以上干部会议上的讲话……………(33)