

河南特色经济模式研究

林州模式：异地转移的劳动导向型经济增长战略

总课题主持人：阎 恒

撰 稿 人：杨 卫 陈 莉



2001年1月10日

林州模式：异地转移的劳动导向型经济增长战略

总课题主持人：阎 恒

该报告撰稿人：杨卫 陈莉

2001 年 1 月 10 日

导 言

二十世纪七十年代末八十年代初，中国经济发生了惊撼世界的重大变革。在这场重大的变革中，农村经济首当其冲，起了带头作用而成为变革的“先驱”。中国历史上发生过的重大变革往往都是从农村，从农民那里开始的。现在在中国社会主义市场经济建设中农民又走在了经济变革的前列，这是历史的偶合还是历史的必然呢？在数千年的历史长河中反复出现的社会现象岂言偶合！决定这个历史必然的最基本的社会条件是十三亿人口九亿农民这个中国的基本国情。九亿农民是个什么概念？无论从一个国家占人口相对量来说，还是从全世界占总农业人口的绝对量来说，中国农民之多，可称得上是人类超级大国的蝉联冠军。不真正懂得这一点，就不会真正理解在中国发生的重大事变。

中国的巨大变革是从农村开始的，而农村的变革又是从哪里开始的呢？站在不同的角度观察事物，会有不同的侧面感应。从经济生活的角度看，农村的变革是从农村生产关系的调整开始的。被长期禁锢的包产到户之类的所谓异端获得了释放；由包产到户到包干到户，发展到普遍实行家庭联产承包制，这就为专业户的出现，为大规模发展专业化生产，实现农村商品化、城市化创造了最基本的社会经济条件。于是，农村出现了大规模的剩余劳动力的向外转移。

世界经济发展史表明，在一国社会经济发展，特别是现代化建设的进程中，总是伴随着农业劳动力的向外转移；在产业方面，由农业向非农产业转移；在地域方面，向农村向城市转移。这是一个不依人的意志为转移的社会经济发展的客观规律。中华人民共和国成立 50 年来，虽然农业劳动力向外转移经历了曲折的道路，有的甚至出现了较大的反复，但是农业劳动力向外转移的步子始终没有停顿，特别是在实施改革开放政策的 80 年代，农业劳动力向外转移显著加速。在这个转移过程中，各地因自然条件及社会条件的不同，创造了一个又一个转移模式，林州人民凭着“红旗渠精神”和“林县人品格”在中国改革开放这二十年中走出了自己发展道路，创造了独具特色的“林州模式”。

目 录

导言

第一篇 林州经济的崛起

第一章 林州的巨变

第二篇 林州模式的形成

第二章 林州模式的内涵与特征

第三章 林州模式形成的条件

第四章 林州模式形成与发展的三个阶段

第五章 林州模式的意义

第三篇 林州模式的理论探索

第六章 对农村剩余劳动力转移理论的创新

第七章 剩余劳动力与产业的选择

第八章 农村经济增长方式的多项选择

第九章 县域政府在市场经济中的作用

第四篇 林州模式的发展

第一篇 林州的经济崛起

第一章 林州的巨变

林州是令人向往之地，红旗渠更是令人钦佩的人间奇迹。

这里有雁荡美色、古城风采、太行雄鹰，更有那乡村巨变，改革新貌。

十万大军战太行，出太行、富太行，乡镇企业异军突起，以及别具一格的劳动力、资金、信息、技术市场等，汇集成了一支林州农村特有的经济发展协奏曲，一个不同于苏南模式、温州模式的独特的林州模式。

林州这个古老而又神秘的乡村，在经历了几百年贫穷的磨难后，终于依靠林州人顽强独特的品格走出了贫穷，走上了富裕之路。是党的政策，使这个古老的乡村发生了巨变；是市场经济使她迸发出了一股极其强劲的活力。

第一节 历史悠久 人杰地灵

林州市原名林县，地处河南省西北部太行山东麓，系河南、河北、山西三省交界地带。南北长 74 公里，东西宽 29.4 公里，总面积 2046 平方公里。境内山高谷深、沟壑纵横、土薄石厚、水源奇缺、历史上十年九旱，可谓穷乡僻壤。

尽管是穷乡僻壤，但林州历史非常悠久。林州西汉开始置县，因西有隆虑山取名隆虑县；东汉时因避殇帝刘隆讳，改称林虑县；宋嘉定八年升为林州；明洪武年间改为林县；延续至公元一九九四年，经国务院批准撤销林县设立林州市。

在林州二千零四十六平方公里的土地上，孕育了中华民族的一方文明。这里物华天宝，林虑山以其“雄、险、奇、秀”，堪称我国北雄风光的最胜处；这里人杰地灵，哺育了许多名人贤士，奴隶传说升宰相、赵武灵王“谋胡服、习骑射”、荆浩创立北方全景山水画派、王庭筠创办黄华书院等，都在历史上留下了闪光的一页。

追溯林州的风景史，可谓源远流长。自三千多年前殷商时期以来，这里一直是帝王将相、僧道名仕和文人墨客争相观光游览、避暑修炼、吟诗作画的旅游圣地，在我国古代北方旅游史上久负盛名。据境内碑文载，“尧昔夏巡，尝憩于此”。《荀子·强国篇》中有“秦地东在韩者逾常山乃有临虑”之句。三国时魏文帝曹丕游栖霞谷题诗曰：“西山何其高，高高上无极，上有两仙童，不饮亦不食”。北魏著名地理学家郦道元在《水经注》中则对林虑山作了具体描绘，“景物雄奇，秀绝一郡”，“青崖如点黛，赤壁若朝霞，树翳文禽，潭泓绿水，景物奇秀，为世所称”。凡此载记，不胜枚举，可见林虑山瑰丽奇绝之一斑。

北雄风光最胜处——太行大峡谷则是天造地设的壮丽画卷，也是大自然赐给林州人民的宝贵旅游资源。那里千峰突兀，台壁交错，断崖高耸，气势恢宏；林海茫茫，峰回路转；三九严寒桃花开的桃花谷，三伏酷暑水结冰的太极山，堪称天下一绝；石街、石院、石板房，民居别致独特；被国际航联誉为“亚洲第一，世界一流”的林虑山国际滑翔基地吸引着中外滑翔健儿前来翱翔竞技。

一方山水养一方人，最雄伟壮丽的景观莫过于人类改造自然的奇迹“人工天河”——红旗渠。六十年代，林州人民以“重新安排林县河山”的大无畏气概，苦战十个春秋，削 1250 座山头，架设 151 座渡槽，打通 211 个隧道，修建了全长 1500 公里的红旗渠。周恩来总理生前曾自豪地向国外友人介绍，“新中国有两大奇迹，一个是南京长江大桥，一个是林县红旗渠。”红旗渠建成至今先后有世界五大洲 119 个国家和地区的友人前来参观访问，被称之

为“世界第八大奇迹”。更令人惊叹不已的是，林州人民自战太行始奋斗不已，解放思想出太行，同心同德富太行，谱写了为世人称道的创业“三部曲”，孕育成了在全国范围产生重大影响的精神财富，即“解放思想、实事求是，自力更生、艰苦创业，自强不息、开拓创新，团结实干、无私奉献”的红旗渠精神。1996年6月1日，江泽民总书记视察林州并题词“发扬自力更生、艰苦创业的红旗渠精神”。1997年5月25日，原全国人大委员长乔石视察红旗渠并题词：“发扬艰苦创业的红旗渠精神，积极推进林州社会主义建设事业”。红旗渠不仅是林州人民的生命渠、幸福渠，也成为林州人民励精图治、艰苦创业的象征。

第二节 崭新的风貌 醒目的成就

进入80年代，改革的春风吹进了古老的林县，使这个具有悠久历史的县城焕发出无限的生机和活力。林州十万鲁班传人以强弩之势，走向改革开放的建筑市场，他们用精湛的技巧，在共和国的大地上再塑丰碑，建造出数以千计的国优、省优、部优工程，同时饱了肚子，挣了票子，换了脑子，有了点子，闯出了致富的路子，在红旗渠畔盖起了一座座工厂，一座座学校，带动了全市相关联产业的蓬勃发展和精神文明建设，“匠乡劲旅遍神州，五子登科富太行”就是林州改革开放辉煌成就的生动写照。经过20年的艰苦奋斗，林州人民用他们的勤劳与智慧使林州社会到处是一派生机勃勃，欣欣向荣的美好景象，展出现前所未有的引人注目的变化，如今日林州人民正以一副崭新的姿态迈入21世纪：

一、从经济的低速爬行转变为高速增长

1978年以前，受计划经济体制的约束，林州的经济发展极其缓慢，1949年—1969年间国内生产总值一直在5千万元以内，平均每年递增率也只有%，1970—1978年，由于红旗渠的修建，极大地改善了林州的生产条件，经济有了一定的发展，但他们仍处于低速爬行阶段，国内生产总值平均每年递增速度也只是维持在%左右。1978年以后，林州的经济有了突飞猛进的发展，国内生产总值突破了10亿元大关，平均每年递增%（林州国内生产总值发展趋势图见表一，图一）1999年的国内生产总值比1978年增长了%。如此的增长速度可以称得上是高速增长。

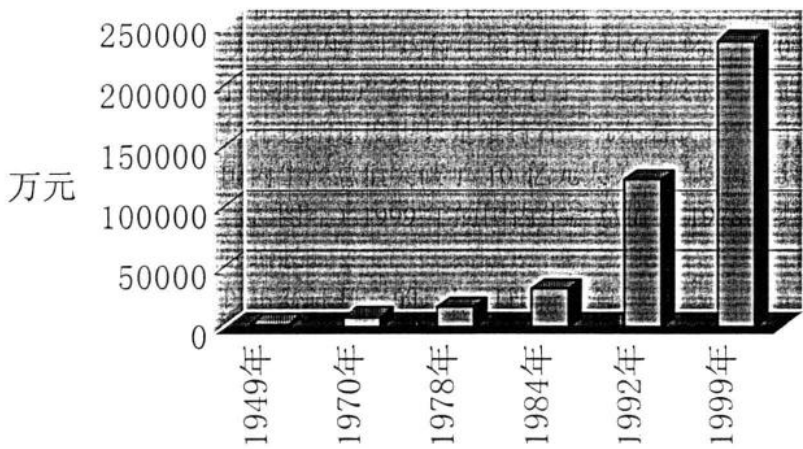
注：按可比价计算，以下统计数字的均按可比价计算。

林州市国内生产总值完成情况统计表

年度	1949	1970	1978	1984	1992	1999
国内生产总值（万元）	2013	8051	16168	37556	122193	237312

*：本表指标为可比价

林州市历年国内生产总值完成情况



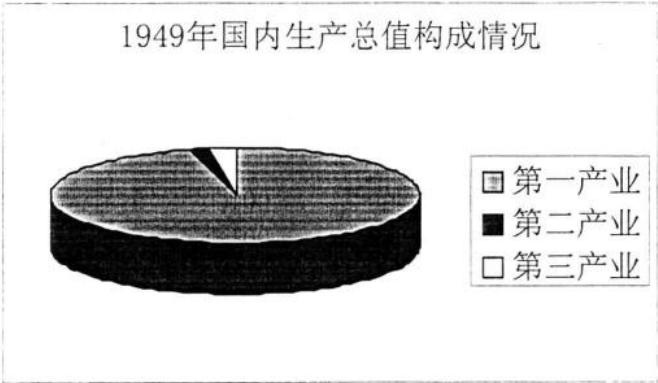
二、从农业型的产业结构转变为建筑业为主、三大产业共同发展的新型产业结构

以种植业为主要内容,是中国农村传统产业结构的重要特点。林州农村的情况同样如此,长期以来,尽管林州的自然条件并不适宜发展种植业,但种植业一直是主业,是农村收入的主要来源。农家所搞的一点副业,除了自用,也只是为了换了一点油盐酱醋以补贴家用。在1978年以前,林州的三大产业中,第一产业占55%以上,有时高达80%,第二产业也只占到30%以下,最低年份甚至在10%以下,第三产业占10%左右,最低的仅占1%,1978年以后,由于一系列的政策发生了变化,这种旧的产业格局发生了巨大变化,特别是建筑业、乡镇企业异军突起,彻底改变了林州的产业结构。经过20年的发展,目前林州的产业结构是以第二产业为主体,第三产业大发展,第一产业为基础的这样一种发展态势。到1998年在国内生产总值中,第二产业的比率是52%,第三产业为32%,第一产业农业仅为16%。

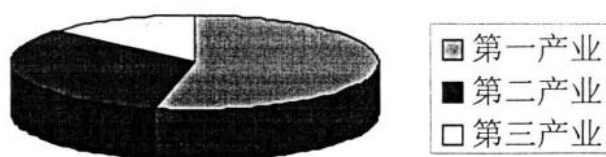
表二 林州市建国以来主要年份国内生产总值构成情况

年份	GDP (%)	其中		
		第一产业	第二产业	第三产业
49年	100	95.9	1.7	2.4
58年	100	76.5	11.4	12.1
66年	100	71.1	12.0	16.9
78年	100	53.7	32.9	13.4
90年	100	36.0	31.7	32.3
91年	100	30.1	37.1	32.8
92年	100	22.0	48.1	29.9
93年	100	18.2	53.5	28.3
94年	100	19.5	55.5	25.0
95年	100	18.5	55.6	25.9
96年	100	19.0	53.5	27.5
97年	100	12.0	57.8	30.2
98年	100	15.5	51.6	32.9

图二 林州产业结构变化图示比较



1978年国内生产总值构成情况



1998年国内生产总值构成情况



三、乡镇企业蓬勃发展

党的十一届三中全会前，林州的乡镇企业处于萌芽阶段。主要以副业，多种经营的形式出现，企业规模很小、分散、以服务农业、生产、生活为主，行业多为“五小工业”和农副产品加手工作坊，1978年，全市（当时为县）产值8700万元，最大企业产值也不足百万元。

到了八十年代，乡镇企业开始起步，1979年底，县社队企业管理局成立，随着农村改革，土地联产承包，乡镇企业达以蓬勃发展，1990年，全市乡镇企业产值达到11.3亿元，其中工业产值5.5亿元。实现税收1500万元。外出建筑业在总产值中比重较大占36%。年产值100万元以上工业企业达到100户，其中史家河村汽车零部件厂，定角村汽车配件总厂，上庄村啤酒厂，水车元村暖气片厂从事企业产值达1000万元以上。姚村、横水、城郊、河顺4个乡镇产值超亿元。

步入九十年代，乡镇企业进入了加快发展阶段。各级领导重视，把发展乡镇企业作为农村经济主体，工作重点推进，乡镇企业规模壮大，素质提高。1999年，全市乡镇企业4145户，从业人员18万户，占农村劳力总数50%，实现产值88亿元，相当于90年的8倍，其中工业产值达到52亿元，相当于90年的近10倍，实发税金17999万元，其中上交本市部分9470万元，并上交各级利润、管理费用等2000多万元，支农建农、建设各类社会事业投资3000多万元，已成为全市经济的大半壁江山。

1999年，全市乡镇企业，固定资产原值达到26.3亿元，相当于90年代6.3倍，实现利润5.4亿元，相当于90年代的3.6倍。全市17个乡镇、16个产值都在2亿元以上，其中6个乡镇产值超5亿元，最高的姚村镇达到15.5亿元。全市100万营业收入以上企业达到769家，其中营业收入1000万元以上企业83家，亿元以上企业3家。

在行业分布上。目前全市乡镇企业经过几年不断调整，已形成机械制造加工，农副产品加工，建筑建材、医药化工业等四个重点行业。机加工制造业重点厂家135个，年产值达

20 多亿元，产品有汽车摩托车、铁路、? 矿、农机等机械配件 400 余种，史家河汽车零部件有限公司，定角汽配有限公司带钢公司等企业资产都在 2 亿元以上，产品销售全国各地及国外，已成为国内较大的生产基地。华帅化工集团、光华药业有限公司、红旗渠酒业有限公司，华发铝型材有限公司，农工商公司等企业年产能力也都达到亿元以上。

近几年来，全市乡镇企业围绕市场导向，不断调整产品产业结构，开始由资源型向科技效率型、粗加工向精加工转变，87 种产品曾获省以上名优产品，99 年新开发汽车发动机缸体、缸盖、红旗渠白酒、啤酒、汽车牵引? 座，高档次扑克，异型汽车水箱，抗生素医药，机械偶合器十分产品均在国内外处领先地位。

四、人民生活走向富足

林州农村长时期是河南省比较贫困的地区。1978 年，林州农村人均年收入只有 元。不少农民连温饱问题也不能解决，这也是导致林州农业走出太行的一个重要原因。最近几年，林州农民的生活状况变化很大，1998 年，林州农民人均年收入为 2338 元，比 1978 年翻了 5 番，特别是那些建筑业有相关的乡镇企业发达的村户，农民生活水平的提高就更为显著，据统计，1980 年代以来，林州居民的存款金额一直排在河南省首位，到 1997 年从全市银行存款金额达 57 亿元，另外据抽样调查显示，1985 年—1988 年，农民人均生活消费平均每年增长 %（见表三，图三）

表三 林州市 85 年以来农民人均生活消费情况

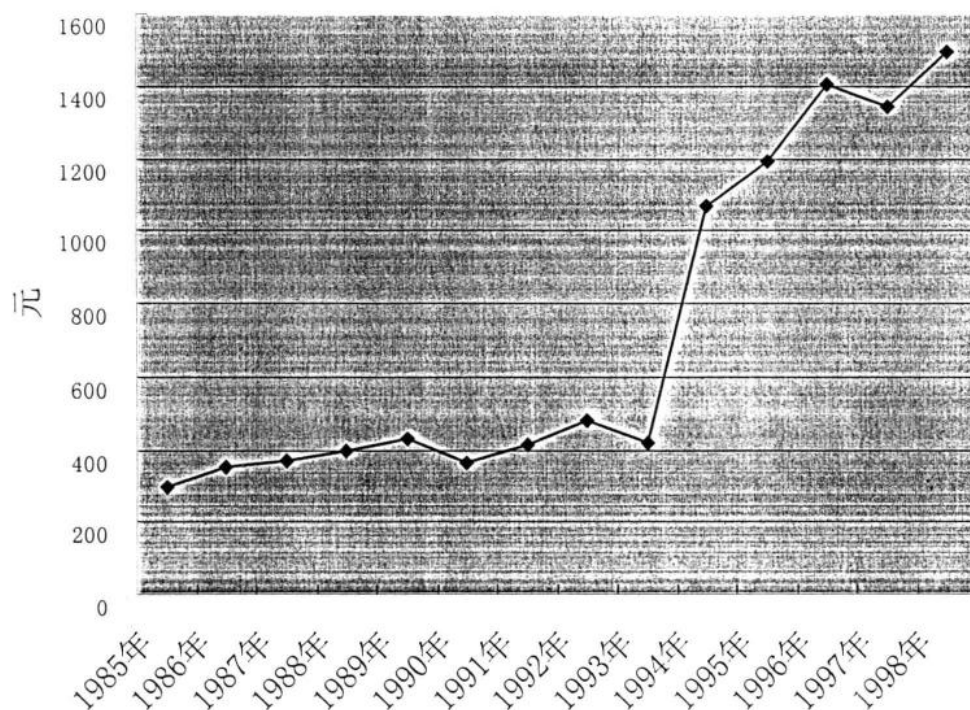
单元：

年份	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
农民人均生活消费	297.1	315.3	368.3	398.3	430.2	365.3	413.0	480.2	418.6	1068.2	1190.6	1403.0	1341.7	1491.1

注：1985 年以前未开展农村住户抽样调查。

图三 林州农民人均生活消费变化图
（曲线图）

1985年以来林州农民人均生活消费情况



五、集镇建设日新月异

林州的经济的发展带动了林州城市和集镇及其配套设施的建设。

经过 20 年的建设 林州这个名不见经传的穷乡僻壤，已经发生了天翻地覆的变化。政建设搭起了“六纵十横”的城市框架，乡镇、村镇建设面貌一新，农民住房大为改观：“三优”工作成绩显著，连续 5 年蝉联全省“三优杯”，创建了全国卫生城市。

——公路建设大发展。以安林、新河、合嘴公路等为突破口，林州的公路建设发生了前所未有的变化，目前，全市所有行政村实现了村村通汽车，道路硬化率达到 85% 以上。

——电力大发展。火电厂从无到有，由小到大，现在装机容量达到 8.6 万千瓦；输电线路也进行了改造，建成了平王庄、曹家庄两上 11 万伏变电站，林州实现了全国农村电气化市。

——邮电通讯、广播电视发展迅速。邮电通讯全部实现了光缆传输，程控电话发展到 2.3 万门，开通了移动电话和无线寻呼。广播电视覆盖了全市 17 个乡镇和周边县（市），有线电视发展到了 5 万户。

——教育事业大发展。一方面，市、乡、镇、村各类学校由过去的破庙、危房，现在都变成了崭新的楼房；另一方面，教育质量大大提高，普及了九年制义务教育，被评为全国“双基”工作先进市。

第三节 私营经济蓬勃发展

林州的私营经济在林州经济的腾飞中起到了不可估量的作用，这里，我们把林州的私营

经济单独列出来加以描述。^{*}

一、林州市私营企业成长的经济环境

林州市私营企业的发展和政治气候联系比较密切。

解放后以 1949 年为例，全县工农业总产值 1887.2 万元，其中工业产值 1.5 万元，不足农业产值的 0.1%。1957 年工农业总产值达 4049.5 万元，比 1949 年增长 115.58%，农业生产资料实现了集体所有制，耕地 96.8%归集体经营；全县工业企业 37 个，产值 389.2 万元，占工农业总产值的 9.61%，均为全民所有制和集体所有制企业。其中全民企业 5 个，产值 157.4 万元，占工业总产值的 40%。1958 年，全民大办钢铁，全县盲目建社队企业 4723 个，兴建不久大部分停办，农业上大刮“共产”风，商业上关闭自由市场，全县经济严重失调。1962 年经过调整和整顿，全县有社办企业 43 个，职工 1636 人；队办企业 113 个，职工 438 人；个体手工业 215 户，从业人员 315 人；合作商店、个体商户 573 户，900 人。1965 年全县工农业总产值达到 4984.4 万元，人均产值 80 元，工业总产值 844.3 万元，占工农业总产值的 16.94%。“文化大革命”期间，乡镇企业、外出建筑业的发展受到限制，个体手工业，个体商业全部歇业。到 1978 年，全县乡镇企业为 1395 年，从业人数 31743 人。1980 年，社会总产值（按当年不变价格计算）31841 万元，国民收入达 16534 万元，人均 207.1 元。工农业总产值达 29464.1 万元，比 1978 年增长 17.04%。其中工业产值 10410 万元，占工农业总产值的 35.33%。在工业总产值中，全民所有制企业产值占 57.5%，集体工业企业产值占 42.5%，与 1957 年相比，全民所有制企业的产值比重上升 17.06%。1985 年，社会总产值（按当年价格算）达 71975.8 万元，国民收入达 35553.5 万元，人均 427.9 元。其中工业产值 33415 万元占社会总产值的 46.4%，建筑业总产值 11129 万元占 15.4%，运输邮电业占 5.3%，商业占 4.4%。按国民收入口径计算，农业所占比重由 1980 年的 72%。降至 1985 年 40.8%，工业由 1980 年的 18%升到 1985 年的 39%。尽管农业收入 1985 年仍高于 1980 年 22 个百分点，但非农产业增势迅猛，已占国民收入的 59.2%。1980 年乡镇工业产值为 311.2 万元，1985 年增至 42893.2 万元，翻了将近 4 番。乡镇工业中，很多是戴着红帽子的私营企业。1987 年之后，私营企业曾一度徘徊发展，1992 年之后发展加快，党的 15 大以来人们打消了思想顾虑，开台放手发展私营企业，截止 1997 年底，全市登记注册的个体工商永已发展到 18371 户，私营企业 417 家，注册资金 4.4 亿元，从业人员 4.6 万人，实现总产值（含营业额）14.1 亿元。分别较上年增长 21%、1%、18%、22%和 20%，比 1992 年分别增长了 1.4 倍，6.4 倍、2.3 倍，7.6 倍和 3.5 倍。上交税金 7200 万元，占全市财政收入的 29%，已成为林州市经济发展的重要组成部分，正日益显示出旺盛的生命活力。（见表 1、表 2）

表 1 林州市私营企业、个体经济登记户数统计表

登记类别	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1995	1997
私营企业	9	83	86	72	71	56	67	292	417
个体经济	5494	5332	6438	7126	7759	7762	8711	12480	18371

注：建筑业施工队未统计在内

资料来源：林州市工商局

表 2 工业总产值所有制构成表

年份	合计	全民		集体		个人	
		产值	比重%	产值	比重%	产值	比重%
1949	1.5	1.5	100	—	—	—	—
1957	389.2	157.4	40.4	231.8	59.6	—	—
1965	844.5	557.4	66	287.1	34	—	—
1980	10410	5989.1	57.5	4420.9	42.5		—
1985	32591	5173	15.9	20808.3	63.8	6609.75	20.3

^{*} 此部分主要参考了张阳喜的《林州市私营企业发展简史》一文。

资料来源：《林县志》

二、建国后直至 80 年代中期私营企业发展状况

在上报的统计表上，建国后至 1980 年私营企业绝迹了，事实上，这时期国家政策没有给私营企业以合法地位，私营企业只能或明或暗、改头换面地苟延残喘。

商业方面，1953 年，全国清查私营商业偷税漏税行为，发动工商业者自报补缴税款，私营商业的资本额由 1952 年的 40.5 万元下降为 27.2 万元，私营批发额比 1952 年下降 20.8%，1954 年 7 月，通过对私营商业进行改造，公私商业比重发生变化，私营商业批发额仅占 1.9%，零售额占 12.66%。1956 年全县 100 户私营包含服务业组成 35 个饮食服务业合作店，109 个私营商店组成 29 个合作店（组），私营工商业者的资本由国家付给一窍不通息，原私营工商业者 188 人，拿定息资金 2.5 万元。1958 年 3 月，合作店撤销，资金被平调，从业人员有的转入国营，有的下放农村，集市贸易被取缔。1960 年 12 月开放集市贸易。1962 年对个体商贩和合作店（组）重新登记发证，部分与国营商业合并的店组人员又恢复独立经营，国营商业的经营比重作了适当调整和收缩，给个体工商业以适当自由，扩大物资交流，活跃了城乡经济。“文化大革命”动乱中，个体、合作店组被取缔。1979 年，国营商业、供销合作社、联合合作店组、个体商业等多成份、多渠道、少环节、开放式的商业体系恢复起来，个体商户有 52 户，1980 年发展到 393 户，1985 年发展到 6688 户。按照国家规定，取消了农户产品统购、派购制度，实行合同定购或多渠道直线经营的办法，减少中转环节，个体户也可经营，出现了购销两旺、市场繁荣的景象。

工矿企业：石桥岩乡郭家庄村民赵天富，投资 3000 元购置 1 台拔塑机生产工业用塑料管，1985 年生产塑料管 6 吨，产值 1.44 万元，实现利润 4608 元。

1984 年，任村农民王成林与任村供销社职工牛日明，联合本村 25 户农民，集资 10 万多元，建成联办水泥厂，年产值 70 万元，利润 10 万元。

服务业：1984 年 4 月临淇乡临淇村赵连根，组织 4 户农民合资购买缝纫机 25 台、锁边机 2 台、绣花机 1 台，联合办起服装鞋帽厂，1985 年有职工 90 名，完成产值 27 万元，获利润 3 万元。

食品工业：1984 年，城关乡逆河头村刘棉英、程爱芹等 5 名妇女联合集资 3 万元，开办“三八果脯厂”，从太原聘请果脯生产技师 1 人，招收女工 62 人，当年完成产值 8 万元，实现利润 2 万元。

造纸业：1983 年，木家庄村 64 名农民联合筹资开办造纸厂，购置造纸烘干机、双缺双网造纸机各 1 台，固定资产投资 23 万元，1985 年完成产值 40 万元，实现利润 11 万元。

电子产业：1982 年，小店乡王街村农户张克林投资 5000 元在本村建厂，生产脉冲控制仪，1984 年生产 65 台，获利润 1.1 万元，1985 年从业人员达 13 人。

建筑业：这时期林县的私营建筑业发展较快，建筑业的主要组织形式是工队。工队以外出承揽建筑工程为主。工队队长俗称工头，对外负责与甲方（建筑工程发包方）联系承包、工程决算等重要事务，对内掌管所有人事、财务、物资供应大权，实行首长负责制。企业的飞黄腾达全凭自己折腾，生死存亡并无他人分忧。固定资产投资使用，流动资金筹措、运行均是自作主张，由此观之，实为私营企业。由于国家规定，不允许与私营企业签订建筑工程承包合同，逼得全国农村各建筑工队都戴上了集体企业的红帽子，在这点上，林州市和全国并无两样。林州市建筑业的形成历史久远。在封建社会是人民的谋生之道，农业合作化时期，是劳动日报酬的主要来源；外出建筑人员吃在外，省在家，收入全部交集体，大部分生产队实行每 2.5 元买一个劳动日，参加依业集体分配。1963 年，县、社对外出人员统一管理，两级分别按外出收入总额的 2%提取管理费，剩余部分，每 2.5 元或 2 元买一个劳动日。随着城乡经济的发展，外出建筑工队日益增多。1965 年，外出建筑业总收入达到 2630 万元，外出工匠达 3.1 万元，使农村每劳动日值由 0.2~0.3 元上升为 0.5~0.8 元，个别队达 1 元以上。

“文化大革命”期间，外出建筑被当作“重副轻农”、“搞资本主义”受到批判，不少工队长被视为“黑包工头”遭到批斗，建筑业受到冲击。农村每劳动日值下降为 0.2~0.3 元。1975 年，外出建筑工匠仅有 430 人，建筑业面临灭顶之灾。

文化大革命结束后，建筑业有了转机，由于视建筑业为私有经济，发展仍然缓慢。1978 年，外出施工队达 920 个，从业人数 4.8 万人。1979 年，国家放宽了农村经济政策，县政府对外出建筑业提留作了调整，规定集体、个人按外出建筑收入的 7:3 分成，调动了外出搞建筑的积极性。1980 年全县建筑业收入达 2979 万元。1981 年县政府对外出建筑业提留比便再次调整，按工资收入的 40% 归个人，建筑业工队发展到 1195 个，从业人数 6.1 万人，总收入为 5522 万元。当时的大环境是：1981 年全县实行土地、大田联产到劳力，山坡小地包产到户，经济作物专业承包的生产责任制，潜在的剩余劳动力显露真身，在积极寻找自己的出路。1982 年 8 月，全县实行家庭联产承包责任制（简称大包干）。农民真正拥有了支配自己劳动的权利。1982 年县委县政府进一步放宽富民政策，把建筑业作为农民致富的突破口，大大鼓舞了农民外出搞建筑的积极性。1982 年全县外出建筑业收入达 8879 万元。1983 年，施工队达 2089 个，从业人数达 8.1 万人。当年，县技术职称评定委员会对农民建筑技术人员进行技术鉴定，评定助理工程师、技师 199 名，技术员 2610 名，许多建筑队不仅能承担土木石结构和砖木石结构建筑，而且能承担钢筋混凝土结构和预应力混凝土结构建筑，在全国脱颖而出。在天津市施工的城关乡深沟村建筑队，全优工程，信守合同，提前交付用户使用，赢得了“甲方”的一致好评，河南日报 1980 年 12 月 26 日，在头版显著位置以“誉满津门”为题报道了他们的事迹。

1984 年，采桑乡 123 个建筑队有 112 项工程被评为全优工程。

1985 年，全县建筑队承包工程 1850 项，创全优工程 640 项。承建了北京国际饭店、中国银行金融大楼、天津中美合资水晶宫饭店、北京气象局科研办公楼等许多工程项目，受到新华社、人民日报等十余家新闻单位的专题报道，林县人民勤劳朴实的传统美德和高超的施工技术由此在各地人民心中留下美好印象。1985 年施工队 1681 个，从业人员 10.2 万人占总劳力的 30.2%，占河南省农民建筑队 21 万人的 48.6%，占安阳市农民建筑队 11 万人的 92.7%。建筑业收入达 11129 万元，上交国家税收 500 万元。

私营建筑业的大发展，使农村剩余劳动力有了用武之地，使林县广大农民走上了致富之路。10 万大军出太行，带回了资金，带回了信息，带回了要县人民的希望。1985 年，农民利用建筑业收入购买汽车 884 辆，大型拖拉机 84 台，小拖拉机 1116 台，新建房屋 22900 座，先后打深井 1300 眼，打旱井 34222 眼。生产环境、生活环境都有了较大改善，农民说：“过上好时光，瓦刀帮大忙”。

这一时期，从工商行政登记来看，改革开放之后，个体工商业发展速度较快。1979 年 7 月，恢复工商企业登记工作，参加登记的 2028 户，发证的 1996 户，其中国营工商业 781 户，县办工业 29 户，社办 132 户，大队办 531 户，小队办 514 户，合作店组 9 户。到 1985 年，登记发证 9349 户，其中国营、集体工商业企业 2661 户，个体商户 6688 户，资金总 21744.5 万元。

三、80 年代后期以来林州市私营企业发展状况

林州市 1982 年实行土地大包干，农民摆脱了土地的束缚，都在寻找个人的发展出路，开辟家庭经济收入渠道。但国营企业、集体企业对泥腿子仍采取拒之门外的壁垒政策。到本地建筑队干活劳动强度大、劳动时间长，不仅不适于女性干，很多男子汉也吃不消；到外地私营企业打工又收入低、风险大。无奈中许多人在考虑能不能就地开办私营企业。这时期国家工商业管理方面的政策也逐步到位。1979 年，林州市恢复了市场管理制度，1983 年 8 月县城和各个集镇规划了农贸市场，为个体工商业的发展大开绿灯，私营企业逐步发展起来了。

表 3 私营企业行业分布统计表

单位：个

年份	合计	制造	采掘	运输	建筑	商业	饮食服务	旅游	其他
1987	9	7				2			
1988	83	79				1	3		
1989	86	79		1		3	3		
1990	72	66		1		3	2		
1991	71	75		1		2	3		
1992	56								
1993	67	49	1	2		9	5		1
1995	292	200	16	27	4	36	7	1	1
1997	417	259	3	34	1	90	17	3	7

注：一般建筑工队未统计在内

资料来源：林州市工商局

林州市私营企业家在成长的过程中，形成了比较成熟的经营方略。

一是注重借助外脑。林州嘉陵摩托车销售（集团）有限公司是河南省知名的私营企业，位居全国私营企业 500 强第 95 位，河南省私营企业第 5 位。集团总裁郭建林是我省十大杰出青年企业家之一。随着外部竞争环境的变化及规模的扩大，企业遇到了新的课题，如何制定企业的长远发展规划、组建企业集团并健全内部管理体系，实施名牌战略、完善市场营销体系，提升企业形象，提高员工素质等。对此，企业感到力不从心，于是他们采取“借助外脑”的现代企业运作方式，委托省内一家商务咨询公司对企业进行全面诊断和系统设计，为企业二次创业拉开了序幕。

二是注重企业信誉。中原铝业有限责任公司总经理申明发为人厚道，讲究信誉。该公司安置 23 名残疾人就业，在岗位选择、劳动定额管理上，对残疾人从优关照，赢得了广泛的社会信誉，被列为民政福利企业。

公司十分注重产品质量，坚持以质量开始市场，以信誉竞争用户。为企业打开了稳步发展的空间，使企业从一个固定资产 3 万元，年产值不足 20 万元的小厂跃到今天固定资产 400 多万元，年产值 1000 万元的中型企业。是全国同行业中信誉最好的企业之一。

三是注重塑造企业家形象。荷花印刷公司总经理徐孟启，现仍兼任五龙镇荷花学校校长职务，他 1982 年创办荷花印刷厂以来，始终把造福乡亲、回报社会作为企业的基本目标。1983 年企业刚有赢得，他就拿出 2000 元替荷花学校的全体学生交了学杂费。随着物价的不断上涨，他每年代交的数额也由 2000 元，5000 元，1 万元，2 万元提高到今天的 3 万元。学校桌椅、门窗损坏了，他的企业负责修理。1996 年，学校盖教学楼，企业又一次捐助 10 万余元。

对社会捐助这样慷慨，但控制企业招待费他几乎登峰造极。他的企业年产值达 800 万元，创利税近 90 万元，在林州市纳税排第 20 位，但年招待费仅几千元。办企业多少年来，从没有陪任何领导到饭店吃一顿饭，企业从来没有亏损过，对这样的“老扣”，镇党委书记马天宝同志代表五龙镇人民树起了大拇指。

四是借“鸡”生大蛋，充分利用外部环境。林州重机集团公司总经理郭现生，村办企业业务员起家，跑过大码头，见过大世界，眼界比较开阔。1987 年承包经营村办企业，当年企业规模由固定资产 60 万元猛增至 500 万元，产值由 250 万元增至 1000 万元。1994 年，在他的运筹下，获得了林州市农行的大力扶植。自己出资 258 万元，林州市农行以场地厂房作价 300 万元联合兴建河南华发铝型材有限公司。该公司于 1995 年 9 月 2 日开业，初期贷款规模 2700 万元，现贷款规模 9700 万元，固定资产投资 3700 万元。企业聘用原林州市工业局主管财务的副局长任公司财务经理，聘请原林州市某机械厂长任公司生产管理经理。公司 1998 年元月通过了 ISO9002 质量保证体系国际认证。1997 年企业年产值达 4000 余万

元。1998年工业总产值计划完成6000万元。

五是抢占行业制高点。王码电脑公司从一家打字机起步，几年时间已发展成为年营业收入1000万元以上，融技、工、贸、服于一体的私营科技企业。在林州同行业中排第1位。

林州市私营企业在发展的过程中，显现出了自身的竞争优势：

固定费用偏低。企业没有多余的非生产人员，没有领养老金的人员，也没有医药费报销。

招待费偏低。吃的是自己的钱，吃一元少一元，因此，不到万不得已，企业不随便请客。

营销手段灵活。仍以中原铝业有限责任公司为例，该企业1996年为扩大市场，在全国设了6个销售网点，1997年根据形势需要，撤并了两个销售网点，随机应变，有较强的适应能力。

敬业精神强。私营企业老板把企业经营作为终生职业，一不考虑升官，二不担心撤职，不管能耐大小都要全身心投入到企业经营上来。

人事管理活。一是奖惩及时，管理效率高。二是对关键人物可以给高待遇。华发铝型材有限公司聘请一名南方技师，月薪3000元。三是用工面宽。哪种形式成本低、效率就选那种形式。建筑企业常在贫穷地区选小工就是要降低用工成本。

开会少。没有主管部门也就没有名目繁多的会。不求虚名开会的积极性也就不高，林州嘉陵摩托车销售（集团）有限公司总裁郭建林，兼林州市政协副主席，但他不图虚名，埋头干自己的事业，一般例会、检查，他都一概谢绝，有官也一身轻。

私营企业在发展过程中，也暴露出来许多问题。比如房目上项目，引起严重同构现象，有的企业还有偷税漏税等短期行为，在产品营销过程中有的采用了不正当竞争手段，有的落实《劳动法》不够，这都是待于在今后的发展过程中逐步克服。

截止1998年4月，全市注册资金100万元以上的私营企业发展到60多家，500万元以上的发展到12家，规模最大的林州嘉陵摩托车销售（集团）有限公司，注册资本5000万元，年销售额上亿元。

私营企业家们的社会地位也在不断提高。市委、市政府在全市开展了“十强私营企业”“百优个体工商户”评选活动。优秀私营企业家郭建林，每年纳税上百万元，在政协换届中当选为市政协副主席。王码电脑公司经理卢春林被聘为市科协副主席，并当选为市政协常委。第一届政协委员160名，其中个体私营企业委员有30人。

1997年上交税金5万元以上的个体、私营企业310家，其中10万元以上的42家，50万元以上的4家，1993年以来，私营、个体经济共向社会捐款、捐款达1000万元以上，展示了新时期个体私营企业的崭新精神风貌。

第二篇 林州模式的形成

林州模式是如何形成的呢？或者说，为什么二十年里面对农村大量剩余劳动力的巨大压力，林州人就能成功地实施劳动力的向外转移并迅速走上富裕之路呢？本篇将侧重从模式的含义、模式形成的内因和外因等方面进行分析，进而阐明林州模式的内涵、特点、形成的条件以及它对农村经济的影响等，这些都是林州模式的有机组成部分。

第二章 林州模式的内涵与特征

第一节 模式的涵义

改革开放二十年来，经济工作者与理论工作者越来越多地以“模式”一词对各地经济发展的不同路子加以概括。迄今为止，全国性的报刊书籍中出现的区域经济发展模式有：苏南模式、温州模式、珠江模式、阜阳模式、耿车模式、廊坊模式、大邱庄模式、华西模式、泉

州模式、金华模式、胶东模式、海安模式等等。值得指出的是，不少模式撇开其细节内容，大同小异，由于使用的模式概念含混，导致了“模式”一词的滥用，这不利于对各地区域经济发展经验作科学总结。为此，有必要首先将“模式”一词加以定义。

“模式”(Model)，是一个外来词，在英语中，它的涵义主要有：(1)模型；(2)典型；(3)模范；(4)样式；(5)模特儿。这些区别性涵义在汉语中的含义相应地有五层：(1)依照原物或计划中的事物的形状与结构，按照一定的比例制成的物品；(2)具有代表性、概括性的人物与事物；(3)可供模仿的样板，或值得提倡、推广与学习的楷模；(4)式样或形式；(5)借以塑新形象的原型或参照物。

“模式”一词的含义，在汉语中既带有某种价值判断的色彩，也带有中性的意义。在经济学研究中，我们宁愿取其其中的中性意义，也就是把“模式”一词作为中性词汇来对待。之所以如此，是因为经济现象千差万别‘千变万化，本无固定式样，任何带有某种价值判断感情色彩的概括，都不仅会影响到对客观事物的科学概括与对规律性的探求，而且还可能在现实中起到提倡照葫芦画瓢、生搬硬套的舆论导向。

因此，经济学所研究的“模式”是主体对客体事物表象及内在本质的描述，这种描述是撇开了不重要因素或细节，而保留其基本因素或主要点对现实的基本反映。它是一个中性的词汇，不含有提倡与推广的意思，而只是一种可资借鉴的模型。

我们所考察的“模式”是指经过理论概括的经济运行中呈现鲜明特征、浓厚地方色彩及相对稳定性，并具有区域代表性的经济发展模型。它由一系列要素因子组合而成，这些要素因子包括：(1)起步方式；(2)所有制结构与收入分配方式；(3)产业结构；(4)生产经营方式；(5)管理体制。

应该看到，由各种要素因子组合的模式，是在特定的背景条件下形成的。在辽阔的中国农村大地上，由于各地自然资源、地理环境、生产传统、劳动力素质、技术水平、经济发展程度、历史背景、社会条件等状况很不相同，因此，区域经济发展的路子应该多种多样，各具特色，“林县模式”只是我国特色经济发展中的一只奇葩。我们研究它的目的在于通过对“林县模式”规律性的总结，为各地区域经济走出自己发展的路子提供了一些有益的思路。

第二节 林州模式的内涵与特征

目前，对林州的研究，由于研究者出发点和探讨层次的不同，存在不同的看法。我们认为，对林州经济的发展，完全可以从不同角度，不同层次上进行概括和分析。本书中，我们主要抓住林州农村经济发展历程这条主线，着重研究分析林州农村中的农业与非农业、农村剩余劳动力的转移模式，农业工业化的不同道路等，以及与此相适应的诸如财产的集体所有制关系、三大产业的协调机制等，同时也以一定的篇幅研究一下地方政府的经济职能和农村城市化中的发展规律等方面的问题。

如果以农村经济为主线，探讨林州模式的话，那么我们可以把林州模式的内涵概括为以下五大特征。

一、异地转移，劳动导向

大量的劳动力向异化转移是林州模式形成和发展的首要特征。

中国作为一个发展中的大国，劳动力的供求矛盾是始终伴随并困扰整个现代化进程的核心问题。由于传统的人口结构，以及传统发展战略及其体制将众多的农村人口长期排斥在工业化进程之外等历史因素，因此，这个矛盾又突出地表现在农村。从1952年到1978年，尽管我国国民经济的产出结构发生了巨大的变化，其中农业的国民收入份额从57.7%下降到

35.4%，工业的份额从 19.5% 上升到 46.8%，分别变动了 22.3% 和 27.3%，^①但大量的人口和劳动力的滞留在农业和农村，农业的就业份额从 83.5% 下降到 70.5%，农业与外农产业劳动生产率的相对差距从 3.72 倍扩大到 5.15 倍。^②仍保留着低收入国家的显著特征。

1978 年以来，是中国二、三产业就业扩张和就业增长速度最快的时期 1978—1994 年，全国非农产业就业人数从 10037 万人增加到 28084 万人，净增加 18047 万人，年均增长速度达到 6.24%，大大高于 1952—1977 年的 4.41%。^③同期，也是农村剩余劳动力转移规模最大、效果最为明显的时期，在这个时期乡镇企业异军突起，吸纳了大量的农村剩余劳动力，同时也带动了许多地区的农民走上了富裕之路，苏南、深圳以及广东沿海等地就是美中的典型例子。据估计，1978—1994 年农村劳动力的净增量约 1.54 亿人，其中，乡镇企业吸纳 0.92 亿人，占 60% 左右；城镇？置“农？外”就业 0.13 亿人，占 12% 左右；余近 0.5 亿当属？？移到城镇或在城乡间从事个体劳动。可见在转移到外农产业领域的农村劳动力中，就业转移的占大多数，异地转移的为数不多。林州就是这为数不铭的最成功的典范。

历史上林州就是个贫困地方。世世代代与恶劣生存环境抗争，为改变贫穷命运奋斗的林州人，造就了倔强的性格和十八般武艺他们的内心一直涌动着走出太行，勤劳致富的强烈愿意。改善开放以后，政府释放出来的能量激发了林州人内心的活力，他们没有房目效仿，也没有条件去效仿，其他地区去大力乡镇企业，而是理制地分析自身的状况后，以能工巧匠的身份，背起行装结队下山，江成了十万建筑大军出太行浩荡漠流。短短十几年，这支队伍遍布全国 26 个省、市、自治区 240 多座城市，并运往海外。走出太山的林州人创造了挺进大市场的辉煌：1958 年，林州市外出建筑的人数达到 13.6 万人，全年完成建？产值 30 亿元，实现税利 2.1 亿元，其中上交市财政 821 万元，创劳务纯收入 10.2 亿元；到 1998 年底，林州市储蓄余额突破 60 亿元？？，达 62.3 亿元，人均存款余额 6359 元，城乡居民储蓄存款余额连续 18 年居河南省各县（市）之首；林州城镇建设，居民生活方式等等，等等，都发生了翻天覆地的变化。可以说林州的飞变，林州的成功都是靠勤劳的林州人自己，借助他乡的大市场创造而来的，异地转移，劳动异向，使林州人走向了富裕之路。

二、以建筑业为支柱产业，以支柱产业带动关联产业的发展

林州的建筑业源远流长，历代建筑工匠勤劳多艺。是党的十一届三中全会的召开，迎来了林州建筑业发展的奏。

1987 年以来，林州建筑业纯收入超过 40 亿元。从 1987 年劳务收入 2400 万元起，逐年大幅度上升，1988 年 2.7 亿元，1992 年 4.5 亿，1999 年 亿元，创利税 万元。建筑业单项收入占农民人均总收入 63% 以上，18 年来，林州城乡居民储蓄余额一直位居河南省百余县（市）之首，其中大部分来自于建筑业，再从林州建国以来国内生产总值中三大产业以及建筑业占比值看（见表三），1978 年，建筑业仅 232 万元，占总产值的 %，在第二产业中仅占%，到 1998 年，分别为 25695 万元。% 和%，由此可见，建筑业已经是林州经济的支柱产业。

表三、林州主要年份建筑业国内生产总值情况表

年份 比值 项目	1978	1984	1987	1991	1998
总额	233	2016	3787	5178	25695
占国内生产 总值%					
占第三产业					

① 《中国统计年鉴 1984》，中国统计出版社，1985 年版。
② 见《中国统计年鉴 1984》，中国统计出版社，1985 年版。
③ 同上。