

中 铁 隧 道 集 团
二 处 有 限 公 司 志

(1984-2002)

中铁隧道集团二处有限公司

二零零四年 河北·燕郊

序 言

《中铁隧道集团二处有限公司志》(以下简称“二处有限公司志”)诞生了!

这是一部反映公司历史的大型资料性著述。它的面世,是公司两个文明建设的一件大事,它不仅是二处有限公司进步和发展的历史史料,而且是中铁隧道集团奋进、振兴、发展历史的重要组成部分。

“二处有限公司志”上限起自1984年1月,下限断至2002年末,时间跨度19年。志书记约50万字。它真实、客观、全面、准确地记述了企业创建、壮大、发展的历程,记述了改革开放19年来特别是在社会主义市场经济新形势下公司在经营生产、内部管理和党建思想政治工作等各个方面取得的恢弘业绩。它以翔实的史料、充分有力的事实,展示了公司建设长大山岭隧道和地下工程为主的专业优势和特点。

1986年初,时任国务院副总理的李鹏视察军都山隧道建设工地,为隧道局题词“开拓前进”。企业广大员工用自己的鲜血、汗水和智慧证明了无愧于这个光荣的题词,在祖国20余个省市的铁路公路、市政地铁、水工等地下工程领域,破难关,克艰险,为社会主义现代化建设做出了巨大的历史贡献。可以说,这部史料是中铁隧道集团二处有限公司适应社会主义市场经济的建设史,南征北战的奋斗史,拼搏开拓的发展史,艰苦奋斗的创业史。

“二处有限公司志”紧紧围绕经营生产中心,突出企业管理的时代特色,为揭示公司政治、经济和生产力全面发展规律提供了准确的史情和现状。同时,对科学预测未来,借鉴历史,把握机遇,开拓创新,加快企业发展,必将起到有力的警示和启迪作用。

现在,我们正处于全面建设小康社会的新时期,时代的召唤、企业的使命注定了公司必须在改革中求得新生。要在社会主义市场经济中奋勇开拓,在产业中发展成长,在效益中做强、做大。要充分认清企业的历史责任,围绕中隧集团“国内领先,世界著名”的发展目标,坚持以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,全面落实党的十六大精神、十六届三中全会精神,继续解放思想,与时俱进,求真务实,推进公司的全面发展。

诚然,在公司发展前进的道路上会有新障碍、新困难、新风险,但只要认真做到以史为鉴,牢牢把握机遇,励精图治,团结一心,顽强拼搏,开拓创新,一定能创造出公司更加辉煌的明天。

凡 例

一、《中铁隧道集团二处有限公司志》是中铁隧道集团二处有限公司大型、综合、历史性著述。

二、本志以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持党的基本路线，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，实事求是，全面系统地记述了中铁隧道集团二处有限公司的历史和现状，着重反映企业 19 年来两个文明建设取得的丰硕成果。

三、本志按详近略远、详独略同和以事系人的原则记述。时间上限起自 1984 年 1 月，下限断至 2002 年 12 月。为记述某些事物的完整性，有关内容适当上溯下延。

四、本志采用分类编辑法编排，原则上按事物性质划分。除概述、大事记外，均按篇、章、节、目编排。大事记是纲，概述统领全书，志是主体，附录是其它篇目不能包容的重要文件、资料。

五、本志采用述、记、志、图、表、录等体裁。文体以规范的语体记述体为主，大事记采用编年体。

六、本志记实述事，原则上以时间先后为序排列；工程以线路、隧道、桥梁为序排列；同一线路中的同类工程项目，以对国内国外有重大影响的重点工程为序排列。

七、本志以总结历史、服务现实、启迪未来为目的，据事直书，只述不论，以维护历史的真实性和严肃性。

八、本志为记述方便，对单位、事件等名称和通用的简化俗语，第一次出现时写全称，注明以后写简称。名词术语按《中华人民共和国铁路技术管理规程》、《铁路施工规范》用语和专业术语表述。

九、本志中的统计数字、计量单位均按《中华人民共和国统计法》、《中华人民共和国计量法》的规定，以统计部门正式公布的统计数字和法定的计量单位为准。

十、本志所采用的资料，以档案室和各部门集存的档案资料为主，少量采用其它资料。有关机构变更、人事任免、先进人物以及使用的数均以公司（处）文件，干部、组织部门和纪委、工会、团委提供的资料为据。

十一、中铁隧道集团二处有限公司是 2001 年 6 月 16 日在原铁道部隧道工程局第二工程处的基础上，按照现代企业制度的要求，经过改制建立起的具有独立的社会法人资格的企业。故本志书在记述中，改制前企业名称为“铁道部隧道工程局第二工程”，简称“隧道局二处”或“二处”；改制后称“中铁隧道集团二处有限公司”，简称“二处有限公司”或“公司”。

目 录

概述	1
大事记	9
第一篇 施工生产	
第一章 铁路线路	38
第一节 大秦铁路线	38
第二节 侯月铁路线（西四标段）	39
第三节 京九铁路线（赣龙段）	39
第四节 宝成铁路复线（竹园坝至马鞍塘段）	40
第五节 南昆铁路线（百色至威舍段）	41
第六节 朔黄铁路线	41
第七节 西康铁路线	42
第八节 神延铁路线	43
第九节 达万铁路线	44
第十节 内昆铁路线	44
第十一节 株六铁路复线	45
第十二节 水柏铁路线	47
第十三节 金筠地方铁路	47
第十四节 西南铁路线	48
第十五节 宝兰铁路二线	49
第十六节 渝怀铁路线	49
第十七节 神朔铁路复线	50
第十八节 赣龙铁路线	51
第十九节 青藏铁路线	51
附表：1984 年至 2002 年公司承建铁线路工程一览表	52
第二章 公路线路	54
第一节 屯黄公路	54
第二节 八达岭高速公路	54
第三节 九景高速公路 E6 合同段	55
第四节 北京市公路二环	55
第五节 京珠高速公路广东段	56
第六节 黄昱高速公路	56
第七节 渝合高速公路	57
第八节 金丽温高速公路	58
第九节 梁万高速公路	58
第十节 元磨高速公路	58
第十一节 祁临高速公路 13 合同段	59
第十二节 京承高速公路第七合同段	60
第十三节 渝黔高速公路雷崇段 C7 合同段	60
第十四节 赣粤高速公路龙岭至信丰 A7 合同段	61

第十五节 京福高速公路 B7-2 合同段	61
附表: 1984 年至 2002 年公司承建公路线路工程一览表	62
第三章 铁路隧道	64
第一节 军都山隧道	64
第二节 天马山隧道	66
第三节 狗磨湾隧道	67
第四节 尹家山隧道	68
第五节 五指山隧道 (进口)	69
第六节 文佃二号隧道	70
第七节 寺铺尖隧道 (进口)	70
第八节 水泉湾隧道 (出口)	72
第九节 大瑶山隧道平行排水隧洞	72
第十节 大竹林隧道 (出口)	74
第十一节 凉风坳隧道 (进口)	75
第十二节 曾家坪一号隧道	75
第十三节 红岩脚隧道	77
第十四节 圆梁山隧道 (出口)	77
第十五节 猫头岭隧道	78
附表: 1984 年至 2002 年公司承建铁路隧道工程一览表	79
第四章 公路隧道	82
第一节 双岭头隧道	82
第二节 八盘岭隧道整治工程	82
第三节 象山隧道	83
第四节 雁列山二号隧道	84
第五节 五龙岭隧道	85
第六节 北碚隧道	87
第七节 布陇菁隧道	87
第八节 福田寺隧道	88
第九节 谷山隧道	88
第十节 山狼岔隧道	89
附表: 1984 年至 2002 年公司承建公路隧道工程一览表	90
第五章 铁路桥梁	92
第一节 清江六号大桥	92
第二节 清水河特大桥	92
第三节 八渡三号大桥	93
第四节 田庄淮宁河特大桥	93
第五节 新小溪大桥	94
第六节 双河三号大桥	94
第七节 大茅坪三号大桥	95
第八节 狮子坝大桥	95
附表: 1984 年至 2002 年公司承建铁路桥梁一览表	96
第六章 公路桥梁	98

第一节	林场双口河一号大桥	98
第二节	马池大桥	98
第三节	清河大桥	99
第四节	张家坪二号大桥（左线）	100
第五节	陶村河大桥	100
第六节	小龙河大桥	101
第七节	岭脚特大桥	102
第八节	杭桥高架大桥	103
附表：	1984 年至 2002 年公司承建公路桥梁一览表	103
第七章	城市铁道	106
第一节	北京地铁	106
第二节	广州地铁	112
第三节	南京地铁北线一期	115
附表：	1984 年至 2002 年公司承建地铁工程一览表	115
第八章	市政工程	117
第一节	过街人行通道	117
第二节	电缆隧道	119
第三节	温州经济技术开发区工程	121
第四节	首钢运输廊道	122
附表：	1984 年至 2002 年公司承建市政工程一览表	123
第九章	水利水电	124
第一节	盘道岭引水隧洞	124
第二节	铜头水电站	125
第三节	大连引碧入连供水工程	126
第四节	个旧排污隧洞	126
第五节	营口输水隧洞	126
第六节	龙岗宝荷路工程	127
第七节	石埡隧道	127
附表：	1984 年至 2002 年公司承建水电工程一览表	128
第十章	其他工程	129
第一节	忠—武输气管道城陵矶过长江隧道	129
第二节	房屋建设	129
附表：	1984 年至 2002 年公司承建其它工程一览表	130

第二篇 企业管理

第一章	机构沿革与领导体制	134
第一节	机构沿革	134
第二节	领导制度	140
第二章	经营计划	142
第一节	经营	142
第二节	计划统计	143

第三节 概预算与验工计价	145
第三章 合同管理及内部承包	146
第一节 合同管理	146
第二节 内部承包	148
第四章 施工管理	150
第一节 施工技术	150
第二节 调度	154
第三节 计量	154
第四节 战备	155
第五节 环境保护	155
第五章 物资	157
第一节 资采购供应	157
第二节 物资消耗定额执行与管理	158
第三节 仓储及工地物资管理	159
第四节 物资能源节约	160
第五节 推行现代化管理与加强基础工作	163
第六章 机电设备	164
第一节 机械设备购置	164
第二节 机械设备制造	165
第三节 机械设备使用维修保养	166
第四节 电力	168
第七章 安全质量	170
第一节 安全	170
第二节 质量	176
第三节 贯标认证	181
第八章 财务会计	182
第一节 财务	182
第二节 会计核算	183
第三节 成本核算	184
第四节 国有资产	184
第五节 财务监察	185
第九章 劳动工资	187
第一节 工人	187
第二节 工资	192
第三节 劳资工资计划	196
第四节 机构编制	198
第五节 劳动定额管理制定	200
第六节 奖惩	201
第七节 离、退休（职）职工	202
第八节 离、退休（职）职工生活待遇	203
第九节 职工基本养老保险	207
第十节 乘车证	208

第十章 审 计	209
第一节 审计法规	209
第二节 内部审计	209
第十一章 行政事务	212
第一节 文秘	212
第二节 档案	213
第三节 信访	213
第四节 办公用品管理	213
第五节 法律事务	214
第六节 网络管理	214
第七节 小车管理	215
第八节 通讯	215
第十二章 多种经营	217
第一节 多种经营	217
第二节 资质管理	219
第十三章 房地产	221
第一节 管理体制	221
第二节 土地购置	221
第三节 房屋建筑	221
第四节 住宅	222

第三篇 教育 生活 卫生

第一章 教 育	228
第一节 员工教育	228
第二节 文化学历教育	230
第二章 生活服务 文化体育	232
第一节 生活服务	232
第二节 文化体育	234
第三章 卫 生	236
第一节 卫生管理	236
第二节 医疗	237
第三节 医疗制度改革	237
第四节 卫生防疫	238
第五节 计划生育	239

第四篇 党的组织

第一章 组织机构	245
第一节 机构沿革	245
第二节 基层组织	246
第三节 历次代表大会	248

第二章 组织建设	251
第一节 领导班子建设	251
第二节 基层组织建设	253
第三节 党员管理教育	254
第四节 发展党员	255
第五节 整党	257
第六节 落实政策	257
第三章 干部管理	258
第一节 管理制度	258
第二节 干部来源	259
第三节 干部管理	260
第四节 老干部工作	262
第四章 宣传思想（企业文化建设）工作	264
第一节 理论教育	264
第二节 政治教育	265
第三节 企业文化建设	268
第四节 宣传鼓动	269
第五节 思想政治工作	271
第六节 创建文明单位	272
第七节 宣传报道	272
第八节 党报	273
第九节 影视工作	273
第十节 统战工作	274
第五章 文秘与保密	275
第一节 文秘	275
第二节 保密	275
第六章 纪检 监察	277
第一节 党风廉政建设	277
第二节 查处违纪案件	278
第三节 执法监察	278
第四节 党风廉政教育	278
第五节 自身建设	279

第五篇 群众组织 社会团体

第一章 工会	284
第一节 组织机构	284
第二节 历届工会会员代表大会	284
第三节 宣传教育	285
第四节 组织工作	287
第五节 劳动生产	288

第六节 职工民主管理	290
第七节 女职工工作	292
第八节 生活保险	292
第九节 劳动争议调解	293
第十节 财务资产管理	293
第十一节 员工持股会	293
第二章 共青团	295
第一节 机构设置	295
第二节 思想建设	296
第三节 组织建设	299
第四节 主要活动	300
第三章 协会 研究会	305
第一节 党建研究会	305
第二节 思想政治工作研究会	305
第三节 青年科协	306
第四节 火车头体协	306
第五节 关心下一代工作委员会	307

第六篇 公安 综合治理 武装

第一章 公安保卫	312
第一节 机构设置	312
第二节 刑事侦察	312
第三节 治安管理	313
第四节 重点工程保卫	314
第五节 政保 警卫 外事工作	314
第六节 队伍建设	314
第二章 治安综合治理	316
第三章 人民武装	316

第七篇 人物 荣誉

第一章 历届党政工团主要领导名录	322
第二章 离休干部名录	323
第三章 建处以来正、副科职干部名录	324
第四章 享受国家政府津贴专家、获铁道部科技进步特等奖、铁道部、总公司青年科技拔尖人才称号名录	325
第五章 劳动模范、先进集体、先进生产（工作）者名录	326
第六章 先进党组织、优秀党员名录	337
第七章 高、中级技术职称人员名录	344
第八章 为企业发展献身者名录	346

附 录

一、重要资料 349

 关于成立铁道部隧道工程局第二工程处的通知 349

 关于公布《隧道工程局二处住宅分配暂行办法》的通知 350

 关于印发《重大问题集体讨论制度》、《重大问题请示报告制度》、《重要工作情况通报制度》的通知 353

 关于印发《第二工程处项目法施工管理实施办法》的通知 358

 隧道局二处基本医疗保险制度改革过渡办法 366

 关于铁道部隧道工程局第二工程处建立现代企业制度的批复 370

 关于印发中铁隧道集团二处有限公司法人治理结构有关制度的通知 371

 关于公布《中铁隧道集团二处有限公司岗位等级工资制度实行办法》的通知 382

 转发《关于加强和改进领导班子作风建设的决定》的通知 396

二、贺 电 399

 铁道部电贺军都山隧道地段铺轨完成 399

 铁道部电贺天马山隧道贯通 399

 广东省建委电贺五指山隧道建成 399

 总公司电贺寺铺尖隧道贯通 400

编后语 401

概 述

●	概 述
●	大事记
●	施工生产
●	企业管理
●	教育 生活 卫生
●	党的组织
●	群众组织 社会团体
●	公安 综合治理 武装
●	人物 荣誉
●	附 录

责任编辑：周万荣

中铁隧道集团二处有限公司是以建设长大隧道和复杂结构地下工程为主的国有大型企业，是2002年国家建设部审定的公路工程施工总承包一级企业。

2002年末，公司下辖工程公司、项目经理部和机械修造厂等后勤单位共33个，职工3202人，各类专业技术人员918人，其中具有中、高级技术职称24人，中、高级技术工人1389人，具有铁路、公路、隧道、桥梁、房建、城市地下工程、水工隧道工程等综合施工能力，资产总值5.7757亿元，大、中型机械设备516台（套），年施工能力达10亿元以上。

公司（原铁道部隧道工程局第二工程处）始建于1984年1月，经过19年的发展，公司先后被评为工程总公司“思想政治先进单位”，“河北省先进企业”，洛阳、三河市级“文明单位”、“中国建设银行AAA信用等级企业”。1998年12月获得北京ISO9000标准质量认证中心颁发的国际国内标准双认证。2002年被评为“河北省分行业十强企业”、“全国优秀施工企业”。

公司地址设在河北省三河市燕郊经济技术开发区，距首都北京仅30公里，首都机场30公里，是构筑市场信息平台的理想之地。

公司以承建全国第二长大双线隧道大秦铁路军都山隧道为契机，学习、借鉴国内外隧道和地下工程施工的先进科学技术，以先进的施工设备武装、发展、壮大自己。19年来，承建了多项国家级、省部级重点难点工程，创造了多项隧道施工纪录。多项工程先后获得了国家科技进步特等奖、鲁班奖、詹天佑大奖以及北京、广州科技进步一等奖等一系列荣誉，树立了良好的企业形象。公司在开发新技术、新工艺等方面具有明显优势，在开拓新领域承担高、精、难工程方面具有明显实力。

公司坚持科技是第一生产力，重视科学技术的研究、推广和应用，努力提高施工生产水平。在隧道施工中，采用新奥法原理，实施深孔爆破，光面爆破和激光导向等新技术，创造性地总结出人机套打开挖、软弱围岩爆破的施工新工艺。在开辟城市地下铁道和地下工程建设中，总结并不断完善了浅埋暗挖法、超浅埋暗挖法、暗挖柱洞逆筑法等施工技术和施工手段，为现代城市地下铁道和地下工程建设积累了开创性的经验。

在建筑市场领域的开拓中，公司凭借专业优势和技术实力，参与市场竞争早，适应能力强。1985年涉足城市地下铁道建设，承建了北京市地铁复兴门折返线工程，结束了城市地铁建设大开膛的历史，开创了不扰民、不破坏路面、不中断交通、无噪声、无震动公害、保护路面环境的浅埋暗挖法，并显示了特有的科技含量和实力。继后，在公路交通、地下市政建设、水利水电、水下工程等领域，抢占市场，拓展延伸，书写了勇于创新的灿烂篇章。

19年来，公司经受住了市场的考验，广大员工解放思想，转变观念，对市场经济的适应能力和应变能力不断增强。经过人事、劳资、财务等制度的改革，企业逐步适应了市场竞争规则，建立起了一整套经营生产管理制度，生产经营势头逐年上升，走上了良性循环的轨道。

—

1984年，隧道局二处以修建大秦铁路军都山隧道工程为起点，开始了创业历程。

修建大秦铁路军都山隧道是历史赋予企业的发展机遇，隧道局二处不辱使命，把握机遇，拼搏奋进。建设军都山隧道的过程一直是全局关注的焦点、路内外评说的话题。

修建当时中国第二长大双线隧道，是对二处的严峻考验，其因有三：一是这支队伍由隧道局一、三处及局后勤单位抽调人员组建而成，需要一个磨合期；二是工程工期紧、任务重，一上马就要抢时间，保工期；三是隧道技术含量高，风险大，稍有不慎不仅影响整个隧道局的声誉，而

且影响大秦铁路的按期建成。

在重担面前，隧道局二处的职工以敢为天下先的精神，勇挑重担，经过艰苦的努力，军都山隧道在1984年7月1日破土动工。

修建过程中，面对隧道进口625米长的黄土段，施工人员既按照新奥法原理指导施工，又进行大胆创新，坚持稳中求进的方针，进行地表降水、超前管棚、上半断面环状开挖和量测指导，最终战胜黄土层；面对出口95米长的堆积层，采用了平导超前、两面夹击、步步为营和“短进尺、强支护、快封闭”的办法，攻克了堆积层；面对正洞突发的泥石流，采用先做止浆墙再降水处理，围岩注浆加固后开挖，小导坑强行通过泥石流；面对763米11号断层，采取扇形支撑，强力喷护的方法攻克11号断层。在整个施工建设过程中，采用瑞典、西德、意大利、日本等国引进的大型先进隧道施工设备，建设起凿岩、装运、支护、衬砌四条机械化施工生产线，强攻硬上保工期，分片包干抢进度，经过1800个日日夜夜的艰苦奋斗，终于在1988年8月25日胜利建成，8月27日正式铺轨，并于1991年荣获国家金质奖、中国建筑工程“鲁班奖”。军都山隧道的胜利建成，为后来隧道局二处跻身于北京地铁建设市场、实施浅埋暗挖法施工奠定了坚实的基础。

军都山隧道的胜利建成引起了国内外的广泛关注，党和国家领导人、国务院各部委、北京市领导到工地视察、指导。时任中共中央政治局委员、国务院副总理的李鹏视察军都山隧道并题词“开拓前进”。西德、瑞典、日本等国的专家教授、学者也来到军都山隧道工地进行讲学和技术交流。

此后，隧道局二处转战大秦二期工程，承建天马山隧道、九山隧道工程，经过两年时间，天马山隧道、九山隧道先后建成，大秦二期工程全段荣获1996年度中国建筑工程“鲁班奖”。

二

1986年，隧道局二处以修建地下铁路为开端，谱写了抢占市场份额的发展篇章。

在建设有中国特色社会主义的实践中，面对新形势，隧道局二处高举邓小平理论旗帜，逐步实现了由计划经济向市场经济的转变，上好路内工程、干好城市地铁、开拓公路工程战略态势全面形成。

在建设军都山隧道的同时，隧道局二处积极寻求向铁路以外工程发展，率先拉开参与市场竞争的帷幕，及时把开拓城市地铁及地下工程建筑目标瞄准在北京地铁上。1986年经过激烈竞争，获得了北京市地下铁路复兴门底层站折返线的施工任务。在施工中，军都山隧道通过黄土层地段时首创的浅埋暗挖法新工艺得以采用，并获得成功，开创了国内地铁施工先例。北京地铁复兴门折返线施工技术荣获北京市“科学技术进步一等奖”。更为重要的是，这一首创为在高层建筑林立的现代化城市修建地下铁路和地下工程闯出了新路，提供了新技术，积累了新经验。

随着时间的推移，隧道局二处进一步拓展了生存空间，开发了新的施工领域。1992年，承建北京市地铁天西站及区间工程，车站设计为双层、岛式和三拱两柱式结构，穿过的地层为永定河第四纪冲积层，地下水位高，涌水量大，埋深浅，地下管线多，施工难度大。隧道局二处发挥技术优势，进行科技攻关，不断克服施工过程中的艰难险阻，攻克了施工地层中的道道难关，胜利建成天西站及天西至天东站、西西至天西站区间工程。1993年承建的首钢廊道工程、1994年承建的北京市长安街5条过街人行通道，及以后承建的徐州火车站过街人行通道、武汉洪山广场人行通道等工程，进一步完善了“浅埋暗挖”施工工艺。

1995年，广州市开始修建地铁一期工程，特邀二处承建广州地铁难度最大的杨体区间隧道工程。该隧道工程区间要穿过中粉细矿粘土和不同风化程度的矿岩，地下水位高，涌水量大，拱顶埋深浅，还要穿过密布的高楼、立交桥、常年流水的河流和含水的流沙层。在施工中，二处除严

格按照“浅埋暗挖”法施工外，还不断按照南北地理岩层的不同结构，创造性地实施钻爆法开挖，遵守“管超前、严注浆、短开挖、勤支护、紧封闭、勤量测、速反馈、后堵水”的24字施工原则，采用固沙堵水强力穿越流沙层，攻克了六大技术难关，保证了地面建筑完好无损，优质建成杨体区间地铁。1996年，承建郑州市太康变电站电缆隧道，以最快的速度、最好的质量向郑州市人民交了一份完整的答卷。郑州市领导和业主高度赞扬道：“隧道局真是一支善打硬仗恶仗的队伍，无愧为国家队。”在城市地下市政建设中，隧道局二处已由北京地铁发展到地下电力隧道、地下市政交通、地下大型停车场，施工队伍在广州、郑州、大连、福州、长沙、南京、武汉、徐州、烟台、温州等城市的地下市政建设中大显身手。

三

1989年，隧道局二处以承建襄渝铁路改线狗磨湾三线大跨偏压隧道施工为起点，写下了奋战铁路、公路建筑市场的光辉篇章。

襄渝铁路改线狗磨湾隧道大部分位于狗磨湾滑坡中，全长1275米，折合单线1916米，三线大跨、偏压开挖，最大跨度为20.9米，围岩节理发育，风化严重，自稳能力差，稍不注意就会坍方，整个施工现场与旧电气化线邻近，上有电网，下有电缆。在极其困难的施工条件下，隧道局二处靠科技领先，以前所未有的执着，几经周折，艰苦奋战，终于建成国内铁路建设史上首座大跨偏压三线隧道改线工程，并获铁道部科技成果二等奖。

1993年，隧道局二处奉命承担京九铁路五指山隧道建设任务。五指山隧道地处赣粤交界处，全长4455米，有京九铁路广东段“北大门”之称，总工期27个月。隧道建设者以强攻硬上的大无畏精神，克服隧道难关，拼出了“三快一高（进点快、筹备快、开工快，进度高）”的会战格局，连创17个月双线成洞超百米，工程提前竣工。该隧道1999年获中国土木工程“詹天佑大奖”。

1996年7月，隧道局二处开始征战朔黄线寺铺尖隧道工程，10月份正式进洞施工，先后攻克了11条断层，在Ⅱ、Ⅲ类围岩占63.9%的地质结构中，采用人机套打、独头掘进，连续18个月双线成洞超百米。这一成绩不仅在朔黄线一支独秀，而且在全国隧道施工史上同样首屈一指。承建的朔黄线水泉湾隧道、清水河特大桥等工程都创造了不同凡响的施工新纪录，并提前6个月完成施工任务。

1998年，隧道局二处先后投身“九五”铁路大会战的株六复线、内昆铁路的建设。内昆铁路曾家坪一号隧道是继狗磨湾隧道后的又一座大跨、偏压、浅埋三线隧道，它的建成标志着修建铁路隧道的科技水平再次迈上新台阶。

19年来，隧道局二处先后承建了宝成复线、京九线、南昆线、朔黄线、神延线、西康线、内昆线、株六复线、水柏线、渝怀线、宝兰复线等15条铁路线的建设和地方铁路中最长的隧道工程，最艰苦区段的综合工程。其中，以内昆线8.64公里管段、株六复线东段7.22公里管段、水柏线12.571公里管段为代表的综合工程，显示了隧道局二处强大的施工能力。

1992年，隧道局二处审时度势，抢抓机遇，把承建黄山旅游公路双岭头隧道工程作为进军公路工程市场的突破口。经过300余名建设者930天的艰苦奋战，胜利竣工。安徽省质检站验收结论称：“在黄山脚下塑造了一个人间美景。”该工程1994年被评为交通部优质工程。

在国内首座大跨度双联拱的京珠高速公路五龙岭隧道、四联拱结构的福州二环路象山隧道、江西九景高速公路雁列山隧道、广汕揭梅206国道莲花山隧道、重庆渝合高速公路北碚隧道、云南元磨高速公路布陀菁隧道和金丽温、徽杭、渝黔、赣定、马芜、京承、万梁、陵沁、京福、赣定、黄延等高速公路工程的施工中，隧道局二处都以国家隧道专业代表队的使命感，在爆破技术、快速掘进技术、控制超欠挖技术、喷锚支护及复合衬砌技术、注浆技术、长隧及特殊地质洞内通

风技术、收敛量测与锚控制技术、施工机械配套及研制方面都显示了专业水平和实力。19年来,结合工程施工,完成研究成果39项,获国家科技进步奖1项,获省部级科技进步奖3项,获国家专利2项,取得了良好的经济效益和社会效益。浅埋暗挖技术、软弱围岩大断面掘进技术及研制的全圆衬砌模板台车等一系列科技成果,已成为企业拳头产品。大型地铁车站施工也处于国内领先水平。

隧道局二处认真贯彻执行隧道局大经营方针和正确的经营策略,注重以在建工程辐射全国市场,不断提升企业知名度,牢固树立质量是企业的生命,狠抓名牌战略,不断增强专业优势,使企业立于不败之地。

四

隧道局二处在社会主义市场经济建立建设中,不断开拓多领域工程市场,全面夯实基础管理,使企业不断升级,走出了一条大专业(长大隧道和地下工程)、小综合(隧道和地下工程以外的各项工程)的全面发展之路。

隧道局二处为适应社会主义市场经济,确立了大经营、全方位开拓的方针。立足国内开拓的各工程市场,积极参与开拓国外市场,巩固城市地下工程占有份额,扩大公路交通工程、水利水电水下工程占有份额,开发环保建筑市场。

在大经营方针指导下,制定了正确的经营策略。一是实行片区经营,利用在建工程辐射市场,扩大企业知名度,提高社会信誉,扩大市场占有份额;二是重点抓住大工程项目,依托大项目开展规模经营;三是牢固树立质量是企业的生命理念,树立名牌意识,名牌战略,为社会和业主提供优质产品和优质服务;四以科技开发带动技术进步,不断增强专业优势;五是忠实执行“双赢”战略,以诚信干好所建工程,取得社会 and 业主的充分信任,使企业立于不败之地。在实践中,隧道局二处将经营放在全处一切工作的首位,视为企业的命脉,形成了具有自身特色的经营机制。

为了适应市场经济和经营大格局的需要,隧道局二处加大改革和管理力度。1988年,经局党委批准实施处长负责制。1990年,开展了争创省级先进企业活动。1992年至1993年,开始“三项制度”改革试点,率先在全局实现全员劳动合同制、岗位技能工资制、干部聘任制,同时,本着“精简、高效”的原则,对处机关进行较大改革,科部室减少1/3,总定员减少32.5%。住房在逐步实行提租,建立住房公积金、集资建房的基础上,1993年,开始出售住房。建立了养老保险机制。1997年,进行了医疗制度改革。

转换经营机制是企业至关重要的课题。隧道局二处从1992年开始探索、尝试。在队伍结构上,探索了管理层与作业层分离,压缩劳务层、生产由劳务密集型向经营管理型转变。在用工制度上,探索了以管理人员和技术工人为主体的,引进有资质的队伍作为劳务伙伴。建立相对稳定的劳务关系,实行长期合同工、协议工、季节工和临时工相结合的多种用工制度形式。在内部管理上,探索了工费包干、工效挂钩、项目承包责任制等多种承包方式。在管理体制上,探索了处工程项目承包、工程经理部、工程队、项目经理部并存的多种管理方式。第四,对经费单位逐步实行创收补贴到自养的发展路子。

随着经营机制的转换,1995年成立了处资金调度中心,加大了资金管理力度,盘活了库存资金,集中了企业内部闲散资金参与融通,满足了经营、生产需要。1996年完善了《施工项目内部承包管理办法》。1998年,为进一步加大成本管理力度,按照局文件精神,规范了成本核算的标准、范围和方法,建立了亏损报告制度,把亏损百万元的工点作为重点,对亏损工点逐步分析原因,制定减亏、扭亏措施,实现增盈目标,从而使成本管理上了台阶。根据资产经营的需要,在机械、管理上实行了机电设备A、B、C三级管理办法,制定了物质管理办法,建立了定期报告制