

迎 接 大 規 模 經 濟 建 設 辦 好 國 營 農 場

(林楓同志在中共中央東北局召開的國營農場會議上的總結報告)

〔人民日報〕編者按：中共中央東北局於今年九月八日到二十日召開了全區國營農場會議。參加會議的有東北二十九個國營農場場長，主要國營農場的政治工作人員，財務、技術人員，以及農業試驗、研究機關的幹部，東北區中共各省委農委負責同志，各省人民政府農業廳長，以及東北局、東北人民政府各有關部門的幹部共一百二十餘人。這次會議的主要目的是解決國營機械農場的經營管理問題。爲了開好這次會議，事先作了充分準備。中共中央東北局、東北人民政府的一些負責人員，曾親自帶領調查組到各農場進行調查研究，並在東北局主持下，由各有關方面反覆座談研究，草擬了加強國營農場工作的決定。大會最後由東北局第一副書記林楓同志作了總結。下面是林楓同志的總結報告全文。

同志們：

國營農場會議經過了大會小會熱烈的討論，現在就要結束了，我根據東北局討論的決定提出一些意見，作爲這次會議的總結。

這次會議是國營農場發展道路上有重要意義的會議，也是個成功的會議。經過這次會議，大家明確了國營農場的性質和任務，並切實解決了農場存在的一些問題。所有發言的同志都進行了批評與自我批評，檢討了過去農場工作中的錯誤和缺點，並決心改正這些錯誤和缺點，對辦好國營農場有了高度的信心，許多同志說：「回去一定把農

場辦好。」「辦好國營農場就是爲共產主義而奮鬥。」因此，經過這次會議後，國營農場的工作將大大地提高。這次會議開的成功的一個重要原因，除全體同志們的努力外，是東北局在會前進行了將近半年的調查研究，作了比較充分的準備工作。經過會議討論，大家一致同意東北局關於加強國營農場工作的決定，希望大家回去之後，認真地貫徹執行這一決定，發動全體職工爲辦好我們的國營農場而奮鬥。

下邊我想分幾個問題提出一些意見，這些意見主要是關於國營機械農場方面的。

一 東北區國營農場的基本情況

東北地區國營農場是在一九四七年秋天開始籌備，一九四八年開始建場的。黨爲了積累機械化農業的生產經驗，教育農民，培養幹部，在當時困難的條件下選派了幹部，投入了相當資金，購買了機器，創辦這一新型事業。由於黨的正確領導，全體職工和幹部的努力，以及蘇聯在各方面給我們的幫助，五年來國營農場這一新型事業已經初具規模。現在東北國營農場共有五百四十五個，耕地面積達十八萬九千垧（其中機械農場八萬餘垧——每垧合十五市畝），職工四萬三千人（其中機械農場職工兩萬餘人）。並有了一定的基本建設：現有拖拉機五百九十五台，康拜因二百五十二台，汽車一百五十二台，役畜二萬五千頭，大車五千台，各種農具一萬八千餘台，牛五千餘頭（內乳牛二千四百餘頭），羊二萬九千餘隻，鹿一千五百隻，此外還有大量的家畜家禽等等。在五百四十五個國營農場中，有機械化農場二十九個，試驗農場三十八個，縣示範農場一百六十九個，縣生產農場三百零九個。按經營種類分，計穀物農場四百四十九個，畜牧場二十八個，園藝農場三十七個，特產農場三十一個（其中棉花農場十個、洋麻農場五個、柞蠶農場六個、煙農場二個、甜菜農場一個，其他七個）。這些國營農場的建立，有的是國家直接投資辦的，有的是機關生產辦的，有的是部隊和榮譽軍人辦的。這些農場散佈在東北廣

大地區。全區除十二個市、縣外，其他市、縣都有國營農場了。這些國營農場是社會主義性質的農業，是人民寶貴的財富，在今後農業發展過程中它將起着重要的作用。

幾年來，國營機械農場培養了一定數量的農業機械技術人員，不僅供給了農場本身的需要，而且部分地支援了國防及其他經濟部門；積累了一些農業技術、機械技術和經營管理方面的經驗，農場幹部已開始摸索到了一些辦機械農場的規律，農場的耕作方法與耕作技術逐漸有了進步，為國家生產了一些商品糧食，有的農場已開始有利，並在農民羣衆中發生了一定的積極影響，起了一定的示範作用，對合作互助起了一定的推動作用。農場職工在黨的領導和教育下覺悟不斷提高，農場工作逐漸有了進步。今年十個國營機械農場的每畝春麥平均產量達到了一噸一。〔九三〕農場在四百畝大片土地上每畝春麥達到了二噸二的高額產量。所有這些成績，都是農場全體職工在黨的領導下艱苦奮鬥的結果。

但是，幾年以來國營機械農場還存在着一些比較嚴重的缺點，還沒有在生產上顯示出機械化的社會主義農業企業的優越性，還沒有在農業中起到先進旗幟的作用。

國營機械農場存在的主要缺點表現在：產量較低，浪費很大，因而形成成本過高，經營不利。發生這些缺點的原因有的是由於缺乏經驗，有些缺點和錯誤在開始時是難以避免的，也有的是由於不可抗拒的自然災害造成的，但是最主要的原因還是由於經營管理不善，在經營管理上沒有適應大規模機械化農業生產的特點，以及某些領導幹部對國營農場的重要性認識不足，缺乏依靠全體職工辦好農場의思想和深入實際鑽研業務的精神。沒有建立適應機械技術作物的耕作制度和耕作方法，沒有充分發揮農業機器的潛力，沒有認真地掌握和提高農業機械技術和農業科學技術水平。

我們國營農場有成績也有缺點，我們不能滿足已有成績，因為這些成績同我們的事業比較起來是微不足道的；我們必須正視我們的缺

點，雖然這些缺點是嚴重的，但我相信我們是完全可以克服的，找出缺點，克服缺點，我們的事業就會不斷地前進。

二 國營農場的任务

國營農場是社會主義性質的國家企業，它是農業中的先進旗幟，它的基本任務是以機械化生產的優越性向農民示範，藉以吸引農民逐漸走向集體化；積累農業機械技術、農業科學技術和經營管理的經驗，培養幹部，為將來農業機械化集體化準備條件；同時為國家生產商品糧食、工業原料及畜產品，以適應工業建設的需要。

目前國營農場全體職工的具體任務就是要把現有農場辦好，為加強經營管理，提高農業機械技術水平和農業科學技術水平，為提高產量、消滅浪費、降低成本而奮鬥。

多打糧食是測量國營農場主要尺度，產量高是國營農場優越性的集中表現。因此，今後國營農場全體職工必須集中全力提高產量多打糧食，增加牲畜的增殖率和畜產品。

國營農場一九五三年在提高產量方面必須進一步顯示機械化生產的優越性，要求小麥每畝平均產量最低達到一噸三（有的農場應達到一噸半），大豆每畝平均最低達到一噸四，水稻每畝平均最低達到三噸。並立即採取一切措施，降低成本，堵塞漏洞，消滅各種損失浪費現象。

為了把現有國營農場辦好，必須切實地對現有農場進行整頓：

關於土地的整頓：為了適應機械化作業的要求，凡土地分散，而又有條件聯成一片的應將土地聯成一片，要去掉地中的障礙物；土地過於分散實在不能聯成一片，不適於機械作業的可改用新式馬拉農具，或根據實際情況交給農業生產合作社或互助組使用。農場與農場間土地犬牙交錯合併有益的應予合併（農場合併應由東北人民政府農業部門與各省研究提出合併方案，報東北人民政府批准），或進行土地調整。農民在農場裏的插花土地應動員農民適當調換，但調換時應

取得農民的自願，決不能使農民吃虧。凡採取與農民分種的農場，應堅決改變。

各縣國營農場應一律改用新式馬拉農具，對土地的調整，由各省進行調查，確定整頓方案。其主要任務是作好示範，作好農業技術的推廣工作。

四大灌區的水利建設要服從水田經營的要求。

農場在進行土地調整後，應即加以區劃定型，切實建立耕作區。

關於機器的整頓：爲了發揮機器的效能，必須把現有機器按照農場經營土地多少適當調整，凡農場多餘的機器應一律上繳，由國營農場管理局統一調配。農業機器必須建立保養保管檢修制度，並應切實實行定額制。

關於人員的調整：非生產人員必須減少，管理費用必須降低，凡不適於農場工作的人員應適當安置。農場人員應切實實行定員，並使勞動組織合理化，以便切實提高勞動生產率。

在土地、機器、人員進行調整以後，應集中力量提高產量，切實貫徹經濟核算制，建立各種必要制度。

爲了把國營農場辦好，把整頓工作作好，除農場領導機關應作充分準備外，主要的關鍵是在於充分的發揚民主，把全體職工發動起來，把東北局加強國營農場工作的決定，變成羣衆自覺的行動。在秋收以後，必須認真地發動羣衆檢查工作。已經進行了「三反」運動的農場，要與思想建設、民主補課和整黨結合進行；尚未進行「三反」運動的農場，要與整黨檢查工作結合進行，在運動中要把明年大生產的準備工作作好。東北人民政府農業部、各省農業廳應將整頓農場工作當作今冬工作的重點之一。農業部應在今年冬季召開各種必要的專門會議，具體貫徹東北局加強國營農場工作的決定，各省委應就本省國營農場的情況進行討論，切實檢查和佈置農場明年的工作。

在辦好現有農場的基礎上，要積極地穩步地建立新的農場。東北人民經濟計劃委員會、農業部、各省委、省人民政府農業廳應切實提

出具體發展方案。根據過去的經驗，新建農場必須切實經過勘察設計，提出建場計劃，經過批准方准建立，同時要選派對農場有高度事業心的領導幹部，配備必要的農業機械技術人員、農場科學技術人員和經營管理人員。各個地區應根據自然條件和需要建立不同類型的農場，城市附近可考慮建立蔬菜農場，保證城市蔬菜供應。

爲了適應國營農場的發展，農業部門與人事部門應配備和培養農場所需要的幹部。

爲了把國營農場辦好，各有關部門必須予以協助並予以必要的物質保證：

關於農業投資方面：財政部門必須按照投資計劃保障農場生產資金的需要，必須適應機械化農業生產的特點進行投資，同時應協助和配備國營農場的財務會計人員，協助農場建立財務會計制度。凡農場爲了自給和職工生活福利的加工產品，應免于課稅。

關於基本建設方面：爲了適應農場生產的需要，必須進行必要的基本建設。目前農場應修建必要的職工宿舍、倉庫、道路、橋梁等。農場需要的基本建設材料，物資分配部門應及時調撥。

關於農場的生產資料供應問題：應按時提出計劃，分別與工業貿易等部門簽訂合同，工業貿易等部門應按照與國營農場簽訂的合同，及時保證國營農場的需要。屬於國家統一分配之物資，供應物資分配部門應規定特定的調撥價格。

關於農場產品的處理：國營農場的一切產品統交國家貿易機關推銷，國家貿易部門、糧食部門應與農場訂立合同，農場在產品方面應保證質量，貿易部門不得壓等壓價。

關於運輸問題：東北人民經濟計劃委員會與鐵路部門應將農場運輸納入計劃，公路部門應在運輸上給農場以便利，在收穫季節應協助農場調配汽車，保證農場運輸任務的完成。農場自修自用的公路，應免納養路費。

關於福利設施方面：國營農場應設立醫療機關和小學校，並根據

需要逐步籌辦托兒所。這些建設費用由主管部門提出，列入國家預算。

三 關於經營管理問題

國營農場的經營管理工作必須適應機械化大規模生產的特點，樹立依靠全體職工辦好農場的思想，充分發揮職工的積極性和創造性，必須認真地貫徹經濟核算制，充分發揮農業機械的效能，提高勞動生產率，以便切實地做到提高產量，消滅浪費，降低成本。

爲了貫徹經濟核算制，必須克服供給制的思想，必須精打細算，消滅浪費，減少不必要的開支。在貫徹經濟核算制中目前最重要的問題是切實實行定額管理，要實行人員定額、生產定額、工作定額和消耗定額等等，在定額管理的基礎上實行超額獎勵制。

在一九五三年，在保證耕作質量的前提下，每台中型的拖拉機應當耕種二百二十垧到二百五十垧土地，機械農場每一個人應當平均種地十五垧；每一套馬拉農具應種地八十垧；使用馬拉農具農場的工人，每人平均應種地八垧；油料的消耗應盡量降低。這個定額應根據生產的提高逐漸修正，逐漸提高。

在一九五三年每垧成本要比今年降低百分之二十到三十。

爲了消滅浪費，必須建立責任制度，消滅無人負責的現象。要建立與健全作業區和耕作隊，切實嚴密勞動組織，把人員機器和土地固定起來，實行包車包地包產量制度。

國營農場在經營管理上必須實行嚴格的計劃性，必須製定切實的生產計劃，生產計劃必須發動全體職工進行討論，把生產計劃變成爲全體職工自己的計劃，農場的一切重大問題必須經過農場管理委員會進行討論。

國營農場必須建立與健全財務和會計制度，在今年冬季一律進行清理資產核定資金，把過去的賬目切實進行清理，把固定資金和流動資金切實分開。

爲了增加農場的收入，充分利用農場的副產物，可根據條件和需要，有步驟、有計劃地實行多樣性的經營。目前在經營上最主要的是農、牧、林結合，農場自己所需要的糧食和蔬菜應有計劃的生產，以便達到自給，同時可舉辦某些必要的農產品加工業。

爲了解決農場的職工福利問題，目前凡可能和急需舉辦的福利事業，必須立即舉辦。國營農場應建立場長基金制度。

四 掌握與提高機械技術與農業科學技術

爲了辦好國營農場，充分顯示機械化生產的優越性，必須充分發揮機械技術與農業科學的作用，必須使機械技術與農業科學結合起來，機械技術與農業科學必須爲穩定的提高產量而服務。

在機械技術方面，必須按操作規程作業，不准粗放經營，機械技術必須合乎農業科學的要求。因此，機械技術人員必須一方精通機械技術，提高技術水平，實行連接作業，充分發揮機械的潛潛力。同時要學習農業科學，很好的爲農業生產服務。必須愛護與珍貴農業機器，像戰士愛護他們的武器一樣，認真地執行保養和檢修制度。機器檢修必須適應農時，要提前做好檢修工作，檢修後必須經過試車。對於精通機械技術，在機械技術上有貢獻並很好地爲農業生產服務，愛護機器延長機器壽命的模範機械技術人員應及時給以表揚獎勵。所有這些，都應成爲制度。爲了保護機器應逐漸修建必要的倉庫，所有機器應按照需要進行塗油。爲了機器檢修的需要，每個機械農場要建立修理廠，國營農場管理局應在北滿適當地區分別建立三個中心修理廠，擔任大修任務，並建立一個修配廠製造機器零件。爲了統一供應東北全區的機械農場機器、油料、機器零件等，農業部應成立企業化的供應站。

在農業技術方面，國營農場必須不斷地提高農業技術，要在農業技術方面表現其優越性，必須將農業科學技術與農業實踐很好地結合起來。農場應該很好的鑽研提高農業技術。農業科學研究試驗機關

和農業學校，有責任幫助農場解決農業科學技術上的問題，經常派人到農場作研究工作和實習，使研究工作和農業生產結合起來，使學校的學習與農業的實踐結合起來。

目前在農業耕作技術上必須把深耕、平播、密植、秋翻地、開伏荒，規定成為制度，並很好地進行整地工作，各機械農場應根據條件實行輪作制，試行牧草輪作，以便培養地力，消滅雜草，穩定地提高產量。

所有國營穀物農場要在二、三年內，完全使用優良品種，因此，必須注意選種、育種工作。國營農場應設試驗區和採種田培養種子，首先是培育當地的優良品種。必須研究和分析土壤，以便積極地合理地施肥。要研究氣候、雨量、霜期等自然情況，適時播種，適時鋤草，適時收割，切實做到不誤農時。要注意防止和消滅病蟲害，以積極的態度採取預防措施，與自然災害作鬥爭，爭取豐產豐收。

對機械技術與農業技術人員，必須進行政治思想教育，提高他們的覺悟，使他們積極的為農業生產服務。

五 政治工作方面的任務

國營農場是社會主義性質的企業，農場職工就是主人。國營農場必須建立有高度威信的強有力的政治工作，一切農場的幹部必須樹立依靠全體職工辦好農場的思想，農場政治工作的基本任務就是不斷的教育和發動全體職工提高職工的階級覺悟，發揮高度的勞動積極性和創造性，以主人翁的態度，為完成與超過國家的生產計劃而鬥爭。今年冬季應把整黨、檢查工作、思想建設、民主補課（沒有進行「三反」的要進行「三反」）結合冬季工作發揚民主，發動全體職工，形成廣泛深入的羣衆運動，徹底把農場進行整頓，為提高產量、消滅浪費、降低成本，準備明年大生產而努力。農場的黨委要經常教育黨員，在一切工作中起積極的帶頭作用，要切實把工會、青年團的工作充實起來。要在全體職工中樹立堅強愛護國家財產的觀念，黨應經常不斷地

注意提高工人政治、文化和技術水平，結合冬季工作開展識字運動，推行速成識字法。

經過羣衆運動，在職工政治覺悟提高的基礎上，按照黨章、黨員標準，有計劃的把運動中的積極分子吸收到黨內來，壯大農場中黨的力量。應當充分認識：如果農場沒有堅強的黨的支部，沒有一定數量的黨員在農場起骨幹核心作用，農場工作是難以作好的。

爲了加強農場的政治工作，要設專職的副場長作政治工作。工會、青年團都要設專職幹部。農場黨的工作和政治工作，由當地縣委和省委領導，凡修條件參加縣委的場長或副場長可參加縣委。爲加強國營農場工會工作，應有準備的籌建產業工會。農場的工會應經常組織與發動勞動競賽，開展合理化建議，推廣先進經驗，使職工的勞動熱情，永遠是飽滿的。最後，一切農場必須在搞好生產的基礎上，做好職工的福利工作。

六 關於領導和作風問題

要辦好農場，黨、政領導機關必須重視和加強對農場工作的領導。必須認識國營農場在經濟上和政治上的重大意義。國營農場是改造小農經濟吸引廣大農民走向集體化、機械化的社會主義性質的國營企業，它將在農業集體化機械化中起骨幹作用。斯大林同志說：「蘇維埃農場繼續的前進，它是改造農村中舊制度的主要骨幹。許多的集體農場，繼續的前進，它是改造農村中舊制度的主要骨幹。許多的集體農場，就好像農村中新運動的根據地，跟在蘇維埃農場後面前進。這兩種系統底統一的工作，造成了蘇聯各州完全集體化的條件。」斯大林同志又說：「實際上蘇維埃農場和它的新技術，它的空前的經濟規模對附近農民的幫助，都是一種引導的力量，能够促進農民的轉變，推動農民走向集體化的道路。」因此，對國營農場工作不加重視，對國營農場的重要性認識不足，將會犯嚴重的錯誤。我們必須壯大國營農場，必須把國營農場辦好。各級黨政領導機關必須把領導國

營農場，辦好國營農場當做自己的重要任務。過去我們對國營農場的工作注意不够，特別是農業部門注意的很差，今後必須糾正。

我們必須珍貴已有的五百多個農場，並把它辦好，以便教育農民，培養幹部，取得經驗，為農業集體化準備條件。

為了加強對國營農場的領導，東北局農委和省委農委都要有專職幹部研究農場工作，黑龍江、松江、遼西省農業廳設國營農場管理局，吉林、遼東、熱河省農業廳設國營農場管理處，並要由一個副廳長專管農場工作。各省省委和政府要經常檢查和討論農場的工作，幫助農場總結經驗，解決問題，幫助農場同志提高他們的工作和領導水平。

縣領導的國營農場其日常行政與業務可一律劃歸農業科管理，縣委、縣人民政府要十分重視對國營農場的領導。

所有農場的領導幹部必須認識自己崗位的重要性，應該了解黨把國營農場這個重要的事業交給我們是光榮的，責任是重大的。因此，要埋頭下去，樹立堅強的事業心和高度責任心，兢兢業業，克服困難，深入實際，依靠職工很好的完成自己的任務。

作好農場工作的一個重要條件，就是學習鑽研。毛主席經常教導我們，不會的事只要學習，是可以學會的。農場工作是一個新的事業，不學習是不行的，必須向工人學習，向技術人員學習，向當地的農民學習，向蘇聯學習。蘇聯在機械化農業經營管理上，農業科學和機械技術上有極豐富的經驗，必須結合我們的實際很好的學習，如果學好了，就可以少走許多彎路。

一切農場領導部門的幹部，必須養成深入實際聯系羣衆的作風，農場幹部應經常到農場，到作業區，到生產隊，到莊稼地裏去，學習並解決問題。要培養模範作業區，模範生產隊，總結他們的經驗，用以指導一般，要經常注意新鮮事物新經驗，把職工的經驗和創造加以總結推廣出去，用這些辦法提高農場的工作，提高農場的領導水平，我們必須具備這樣的工作作風和學會這樣的工作方法。我們有許多同

志已經初步學到了一些機械化生產的知識，但決不能自滿，應當進一步努力。

爲了交流農場的經驗，各地黨報應當適當的介紹國營農場的活動，並介紹蘇聯的經驗，國營農場管理局可根據力量出不定期的刊物。

爲了幫助農場建立各種制度，使農場迅速地走上企業化正規化，國營農場管理局應根據東北局的決定，擬定一些必要的規程，以便迅速改進我們的工作。

現在秋收已到，目前最中心的工作是作好秋收，要把這次會議的精神立即貫徹到秋收工作中去，保證豐產豐收。

同志們！我們共產黨人永遠是向前看的，從來不滿足已有的成績，因爲這些成績同我們偉大的共產主義事業比較起來，同我們農場事業的遠大前途比較起來，還是很微小的。我們從來也不掩飾工作中的缺點，不怕暴露工作中的缺點，因爲我們的缺點是前進當中的缺點，只要我們勇於自我批評，勇於改正缺點，我們的事業就會不斷的迅速的前進。

同志們！中國革命在全國範圍內取得勝利已經三年，三年來我們在毛主席領導下在各個戰線上均取得了偉大的勝利，人民民主專政已日益鞏固，經濟建設已經恢復並超過了戰前的最高水平。這是中國人民在毛主席領導下獲得歷史性的偉大勝利。我們即將開始大規模經濟建設，我們的農場應當很好的準備，明年我們的農場將要大進一步，將要在產量上大大顯示出機械化生產的優越性，讓我們一致努力，讓我們滿懷信心的把國營農場辦好，爲迎接即將到來的大規模經濟建設而奮鬥！

人民出版社出版·新華書店發行

定價500元·印數1-3,100·1952年12月初版