

張江陵為政語錄

序

中國士習人情。樂因循而惡更張。好議論而鮮實濟。朝士大夫習于優容苟安。軟熟和同。見有慷慨激烈者。則相與議其後。去之惟恐不速。此政治之所以日卽腐窳。稀能振起也。夫時移勢異。樸散俗澆。無爲而治。非所以語于今日。矧三王不相襲。或尙忠。或尙質。或尙文。要出于扶偏救弊。俾反正道。故董仲舒曰。三代之治。如循環然。荀子法後王。謂其近而察也。顧俗儒泥之。務斤斤于王霸之辯。儒法之爭。見有任法圖

強。綜覈名實者。必曰此雜霸之學。變亂祖宗之成法。韓非以之被醜。商君以之車裂。王荊公以之忤時。張文忠以之賈禍。其幸而免者。管仲、子產、諸葛亮、胡林翼、數人而已。而說者猶以其不行王道而任刑法。相與非笑之。試使若輩自當機軸。總握鈐衡。則亦惟有束手無策。坐視天下之敗壞耳。故政治者。力行之事也。徒尙空談。既不足以與於輔世長民之列。而從容養望。無所事事。亦不足以治國平天下。至於以媚嫉之心。持庸衆之見。遇事抵排。惡其害己。則其爲禍於

國家正人。更有不堪言者。商韓王荆公之往事。無論已。卽如張文忠。其所以殫精竭慮。明法飭紀。彌成萬曆十餘年之治。不可謂非有功於明室者。而衆毀交乘。卒至禍發身後。此何故與。文忠固已豫言之矣。其乞鑒別忠邪以定國是疏曰。臣賦性愚戇。不能委曲徇人。凡所指畫。惟施一槩之平。法所當加。親故不宥。才有可用。疎遠不遺。又務綜覈名實。搜剔隱姦。推轂善良。摧抑浮競。以是大不便於小人。而傾危躁進之士。遊談失志之徒。又從而鼓煽其間。相與慫慂擻嗾。

冒險釣奇。以覬幸於後日。爲攫取富貴之計。蓄意積慮。有間輒發。故向者劉臺爲專擅之論。今者用汲造阿附之言。夫專擅阿附者。人主之所深疑也。日浸月潤。鑱金銷骨。小則使臣冒大嫌而不自安。大則使臣中奇禍而不自保。明主左右。旣無親信重臣。孤立於上。然後呼朋引類。藉勢乘權。恣其所欲爲。紛更變亂。不至於傾覆國家不已。世人多尤文忠爲意氣用事。晚年流於偏恣。遂至敗家。而不知凡任法致治者。其結果必爲小人所構。縱不偏恣。人且以是誣之。豈獨

文忠爲然哉。余嘗尋繹其書。見其赤心爲國。不避嫌怨之精神。足以救衰世之敝。而實事求是。不驚空談。尤足以爲今日之法。故錄其要語著於篇。使從政者。得以取鏡焉。雖然。政有體有用。多識前言往行。所以立體也。詳於名物度數。所以資用也。世人言治術之書纍纍矣。而布帛錢穀之數。簿書期會之法。恆有不能語其概者。則亦空談之流弊也。文忠身秉國鈞。其言皆自閱歷中得來。與端居臆度者。固自不侔。其裨益吾人之身心。亦較他書爲切。顧余尙有不能已於

言者。則以文忠之所示。足以備爲政之體。而歷代制度之因革。與夫今日國計民生之實況。尤當加意而審察焉。庶乎本末悉具。體用兼資。坐而言可以起而行矣。中華民國二十三年二月張厲生。

張江陵爲政語錄

古之君子。終始典于學。居則學于父兄宗族。出則學于君長百姓。莫非學也。跡之顯晦。烏能間之。

贈先學生石菴

宰朝邑叙

夫志成于懼而荒于怠。懼則思。思則通微。懼則慎。慎則不敗。能思而慎。何替之有。

同上

夫吏之難。非治民之難也。事人之難也。非得下之難也。悅上之難也。夫事使之數不同。而人之材力有限。

譬以什計也。閒僻之地。事簡而慮優。吏之材力五在上而五在下。其半猶及民也。稍繁則逮下者什三而已。又繁則逮下者什一而已。爲人上者。又以愛憎喜怒殿最之。則雖倜儻卓犖之士。必不能以什一者事上。而以什九者逮下。何則。勢所趨便也。

贈荊門守黃君陸開封貳

序守

欲物力不屈。則莫若省徵發以厚農而資商。欲民用不困。則莫如輕關市以厚商而利農。

贈水部周漢浦樵竣還朝序

古之理財者。汰浮溢而不驚厚入。節漏費而不開利

源。不幸而至於匱乏。猶當計度久遠。以植國本厚元
元也。同上

凡俗之害於政者。奸民梗玩。伏機隱慝。以伺上之釁。
謂之曰民蠹。貴家侈族。持吏短長。數干謁以撓正。謂
之曰權櫛。此最大患也。贈袁續太守入

君子之政。仁必久而後洽。功必久而後成。漢時守令
便於民者。輒賜璽書褒美。稍增其秩。不數易之。故世
之言吏治者稱兩漢。卽如國初。守令久者至十餘年。
而何文淵劉德。皆用太守積勞擢拜九卿。重任而責

成。故良吏輩出。治亦近古。此皆近事可覆者也。同上
聖人乘敝而達變。智者因難而顯功。民之嗷嗷。因聖
賢之所資也。同上

勢激者易成。願得者易與。同上

欲重守令。則必顯能治劇難有勞苦功多者以風天
下。同上

至於人欲以遺大肩重。亦必挫抑坎壈。歷試備嘗之。
以定其氣而成其章。是以發之堅忍礱琢之後。其容
畜也必宏。而建樹也必遠。古碩彥名流炳琅當代。焜

耀千禩者。咸於困踣中起之。誠非倖也。

送大曹生長赴陽谷南先生

留都考功序

大都任本實者誠以達材。驚空言者辨而無當。

贈德羅

擢守寧國叙

推心以敷之。政罔不若。率性以順之。道罔不遵。覃愛

以沛之。仁罔不懷。端軌以協之。義罔不從。

同上

質直守正。恢之以容。節廉澡潔。膏之以惠。木訥愿樸。

濟之以通。彊毅有爲。裁之以識。

賀少司寇少崖傳公三品奏最序

神不可以驚用。嗇之則凝。福不可以驟享。嗇之則永。

彊不可以厚恃。嗇之則堅。

壽襄王
殿下

兵寧拙速。未覩巧之遲也。

種蓮子
戊午稿序

德與功本也。言華也。道德有諸中。於是以宣其蘊蓄。

則爲有德之言。而德非言之所能盡也。功績底於成。

於是以述其梗槩。則爲後從之言。而功非言之所能

盡也。惟不得已而發之於言。而言又不足盡其蘊。斯

其爲言也。聽之而有味。愛之而必傳。蓋古之所爲者

以此。夫德與功與言者。析之則三。撮之則一。德與功

待言。而言不出於德功者。未能傳也。

辛進士
題名記

創始之事。似難而實易。振盪之道。似易而實難。室已
圯而鼎新之易也。鳩工庇材而已。惟夫將圯而未圯。
其外窿然。丹青赭堊。未易其舊。而中則蠹矣。匠石顧
而欲振之。聞者必以爲多事而弗之信。其勢不至於

大壞極敝不已也。

京師重建
貢院記

夫論治者怠則張而相之。廢則掃而更之。夫惟能張
之而毋怠。則自不至於廢而可更。同上

霄壤間萬物皆有盡。惟令名爲不朽。

司禮監大監馮
公預作壽藏記

夫人材之汗隆。由于風俗。乃風俗亦賴人材以成。襄陽

府科第
題名記

古之覘國者。恒視其有人無人。以爲彊弱。夫謂國有人者。非肩摩轂擊。朝市皆盈也。而無人者。又非宮府左右。盡皆虛也。得士與不得士而已。夫得則以一二。人重於千百。不則以千百人。輕於一二。同上

夫財不足則爭。信不足則僞。爭與僞。大奸之所資也。何以守險。曰人。何以聚人。曰財。財贍而禮義生。卽有大姦盜。莫之敢乘。昔者孔子之論政。曰足食足兵。而民信之。非甚不得已。不敢去一。故善爲天下慮者。毋

使至於不得已也。夫欲先事彌患。息民固土。惟在拊

循愛養哉。

荆門州
題名記

蓄基厚則發之必弘。嗣德昌則培之愈固。

承天大
志紀贊

天下未有十利之事也。勞民以便民。病寡而利多。仁

者猶將爲之。

勅建涿州
二橋碑文

凡人之情有不得。則其欲有節而用不窮。無不得則

其欲易恣。而反至於困憊。

人主保身以保
民辛未程論

才者材也。養之貴素。使之貴器。養之素則不乏。使之
器則得宜。古者一官必有數人堪此任者。是以代匱

承乏。不曠天工。

論時政疏

命不可必。可必者義也。命之所在。雖聖人有所不能。違義之所在。雖造物者有所不可奪。韓子曰。禍與福存乎天。賢不肖存乎我。在我者吾將勉焉。在天者吾何知哉。是故孔子不以厄易其聖。顏淵不以窮易其仁。伯夷、叔齊不以餓且死棄其義。衡且擊之。彼將安之。升且沉之。彼將順之。是故得之不喜。喪之不戚。生之不貪。天之不怒。彼其視富貴福澤。貧賤憂戚。如波濤之於巨石也。豈其以紛然者動於中哉。是所謂義。