

# 机 床 情 报

(增 刊)

从英国工业技术展览会看英国的机床

北京机床研究所

一九七三年 北京

# 从英國工業技術展覽會

## 看 英 国 的 机 床

北京机床研究所九室国外情报组

1973年3月26日至4月7日，在北京举办了英国工业技术展览会。这次展出的机床比較多，我們通过參觀和技术座談，对英国的机床工业有了进一步的了解。本文拟将所得印象作一概略介紹，供讀者參考。

### 英 國 机 床 工 业 概 况

英國是世界上最早建立机床工业的国家，但是，随着两次世界大战的結束，經濟地位逐步下降，机床工业也由繁荣走向衰退。根据1970年的統計，英國的机床工业总产值已落后于西德、苏联、美国和日本，居于世界第五位。

1970年金属切削机床及鍛壓机械的总产量是72,700台，产值为198,700千英鎊，其中金属切削机床为58,400台，157,700千英鎊（參見附表1）。从1951年到1970年，这二十年中，英國机床产量的总趋势是下降，而产值增长較快，扣除物价上涨因素后，約增长一倍多（參看图1）。这反映了英國机床产品內容的变化，即普通的低挡产品减少，高效、数控、精密的机床增多。这是資本主义經濟規律所决定的。为追求最大利潤，資本家努力生产有競爭能力的和产值高的商品，但隨之而来的是加深了他們对国际市場的依賴性。今天，英國仍然是一个主要机床出口国家。近几年中，出口量占其产量的三分之一，而进口量只占其产量的四分之一左右。进口的来源主要是西德、美国和瑞士，这些約占它全部进口值的百分之六十以上。在进口的产品中，以車床为最多，其次是磨床和銑床。英國出口廉价的車床換回复杂昂贵的車床；而磨床、螺紋加工机床、钻镗床等，则是以出口高价商品換回低价商品，來滿足国内市场需要。

从附表1中可以明显看到，銑床的产品在二十年中增长了一倍，磨床增长了百分之三十六，而刨插机床却从2,868台减至800台。这反映着“以銑代刨”工艺的发展和磨削工艺的广泛应用。1956年英國开始生产数控机床，1966年到1970年，五年中有較大的发展，产量增长将近一倍，1970年已达到600台，約占机床产值的10%。这說明，英國的数控机床在技术上已經基本过关，开始进入普及使用的阶段。

1970年英國机床工业职工人數为58,544人。工人的劳动生产率（按产值計算）在二十年中增长了三倍多，扣除物价上涨因素后，大約淨增长一倍多（图2）。这个增长速度在西歐來說还是最高的。按全員計算，1970年平均每人生产1·2台机床。

战后三十年来，帝国主义經濟的畸形发展，垄断資本更趋集中，許多机床厂紛紛倒闭。目前，英國已形成了少数几个大的机床工业集团，象艾尔弗雷德·赫伯特(Alfred Herbert)、

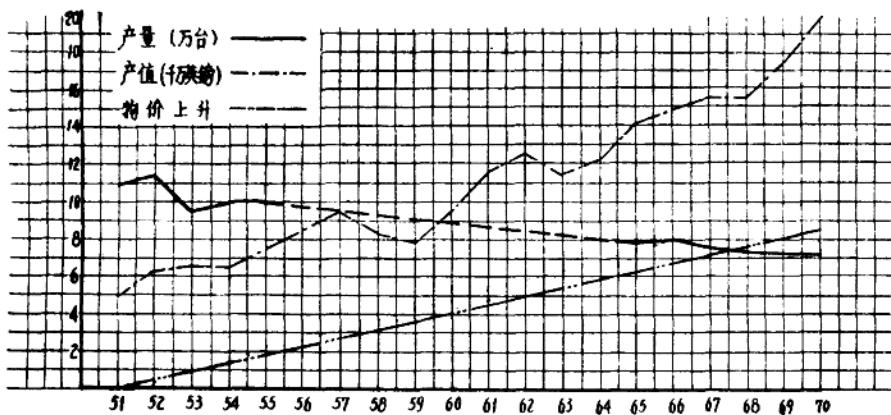


图 1 机床产量产值逐年变化表

单位: 千英镑

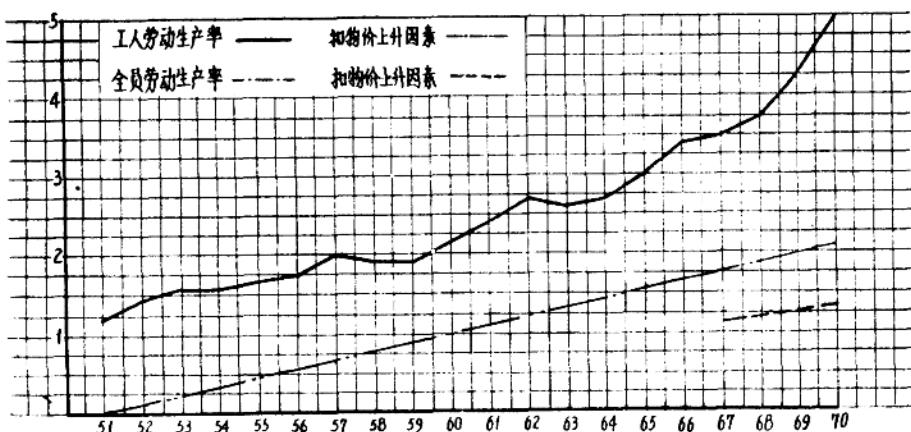
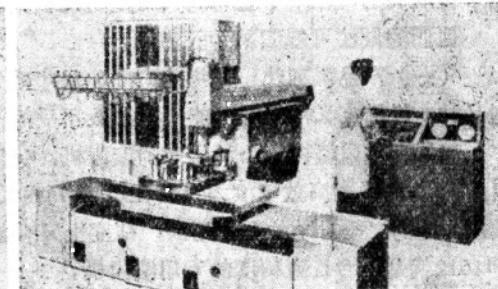
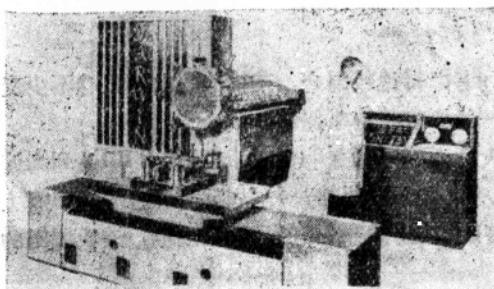
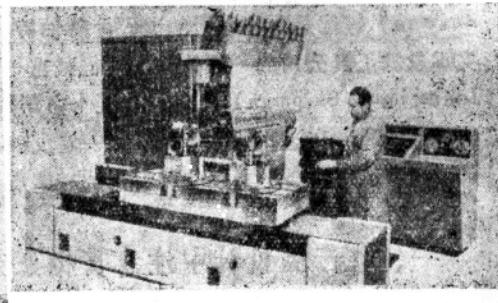
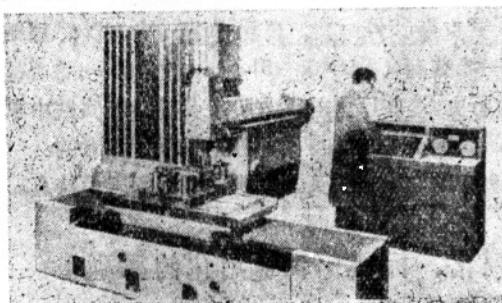
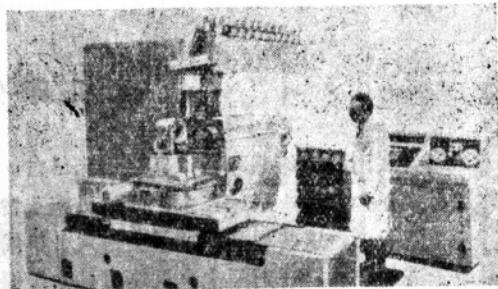
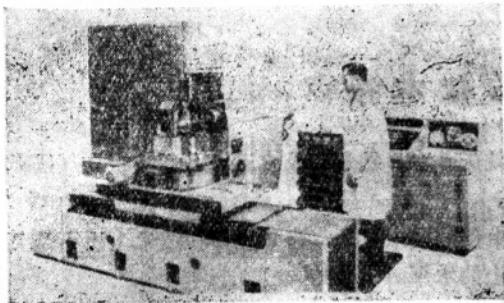


图 2 劳动生产率逐年变化表

馬屈克斯—邱吉尔(Matrix—Churchill)、斯特夫利(Staveley)、威克曼(Wickman)、乔治·科恩六百家(George Cohen 600)和埃摩特(Elliott)等六家大集团，就垄断英国机床总产值的百分之六、七十。与此同时，国际资本输入，在英国开办了許多外資(如美国、西德等)机床公司，英国本国的机床工业受排挤。在资本主义世界，倾轧竞争中，英国许多中小企业首当其冲，受害不浅，千方百计寻找出路，以获生机。



1) Modula系列 (左侧三个图)

2) Modulamatic系列 (右侧三个图)

图3 马温公司的积木化数控铣床

阿德科克——希普利公司展出的布里奇波特 (Bridgeport) 型工具铣床是积木化原则的另一种运用。图4是该系列的基型——BRJ型万能工具铣床，图5是它的一个变型—Sychro Trace 三坐标仿形铣床。这个系列还有许多种变型，但它们的床身立柱、升降台和工作台都是基本（通用）部件，而滑枕、铣头、横梁、动力进给装置、仿形头和集中润滑装置都是一个个独立的通用部件。这些独立的单元又各有几种性能规格可供选择，因而扩大了可能组合的方案。这个系列运用积木化原则的一个突出特点是：运动的功能部件各有独立的动力装置，从而保证了组合装配时，灵活方便，牵连较少。如铣头部件的驱动电机就直接装在主轴箱的上方，它有无级变速的2J型，也有通过塔轮皮带变速的M型和J型。这就可以组成不同主轴性能的工具铣床，也可以把几个铣头装在一起组成多头仿形铣床。它的动力进给装置也是

一个有单独动力的部件（图 5），当需要机动进给时，能方便地把它装在纵向或横向进给丝杠上（图 6）。由于有这个特点，所以在组成电气仿形、液压仿形或数字控制机床时，也可以换上相应的动力进给装置，如伺服电机、液压马达及液压伺服力矩放大器等，发展变型品种非常方便。

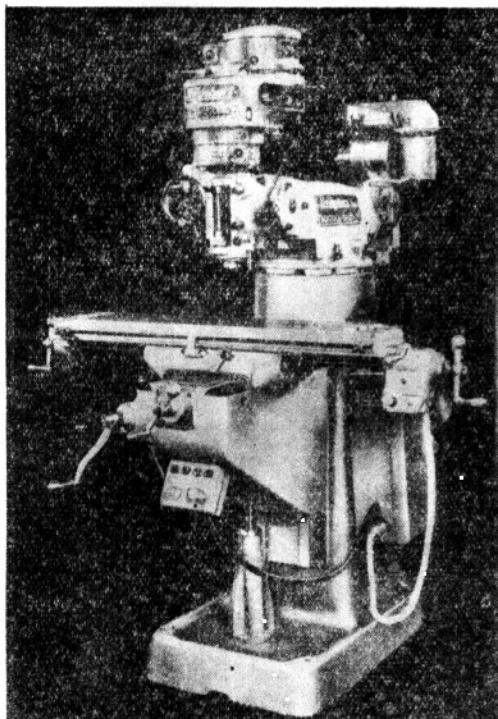


图 4 BRJ 型万能工具铣床

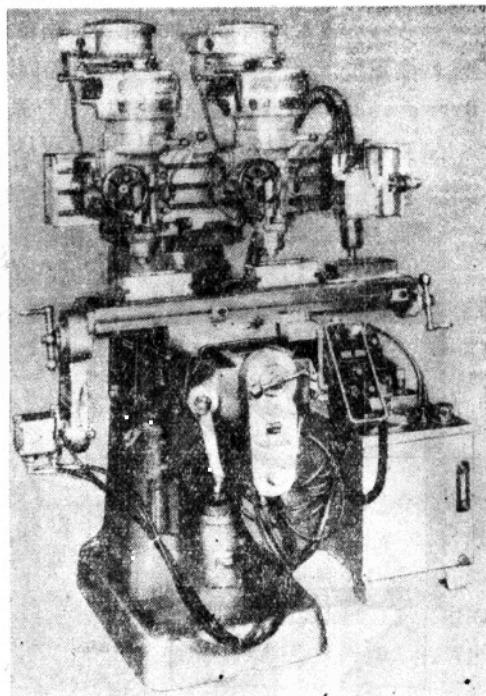


图 5 Sychro-Trace 仿形铣床

有些公司为方便本厂的部件組裝与用户維修，在設計中也部分地采用积木化单元結構。如沃納·斯韦西·阿思奎斯 (Warner Swasey Asquith) 公司展出的OAC型单軸卡盤自動車床，它的轉塔分度裝置，进給变速裝置、主軸变速裝置和快速行程裝置等，都做成独立的单元部件。

近几年来，积木式的設計原則，在数控系統的設計中也得到广泛应用，国内都把它叫做组件化。这次展出的数控机床的数控柜多数都是按此原則設計的。数控柜的插件是按照“一种功能一个插件”的原則設計的。用户需要的特殊功能，只要将其相应功能插件插入綫架即可获得。这样做，可以采用先进的工艺方法来生产数控系統的功能插件；系统的可靠性能提高，維修方便，成本也可以降低。



图 6 横向进給动力装置；  
有无級变速，並有快速行程

## 二、进一步提高机床的自动化程度

这次展览会上展出的自动、半自动机床共有31台，占全部机床展品的79%，它反映了当前国外自动化发展的趋势。

(一) 普通机床 从展览会上可以看出，普通万能机床的自动化程度都有很大提高，半自动机床的自动化功能也进一步完善。

1. 自动工作循环。马屈克斯机床公司新设计的机床有多种自动工作循环。如展出的S10—24型花键磨床就有三种磨削循环：磨削出头或不出头花键时所用的双行程分度二次进给工作循环；只适于磨削出头花键的单行程分度循环；高效率的多行程分度循环。展出的另一台79—3型自动丝锥磨床，也有三种磨削循环，分别适应于生产小丝锥、精度高硬度也高的丝锥和柄部尺寸小于螺纹底径的丝锥。这台机床还可以提供自动对线装置及自动上料装置。

2. 用于砂轮自动修整、补偿的“基准调整机构”

在磨床自动化中，砂轮的自动修整与补偿是个重要內容，尤其在内圆磨床上更为突出。在

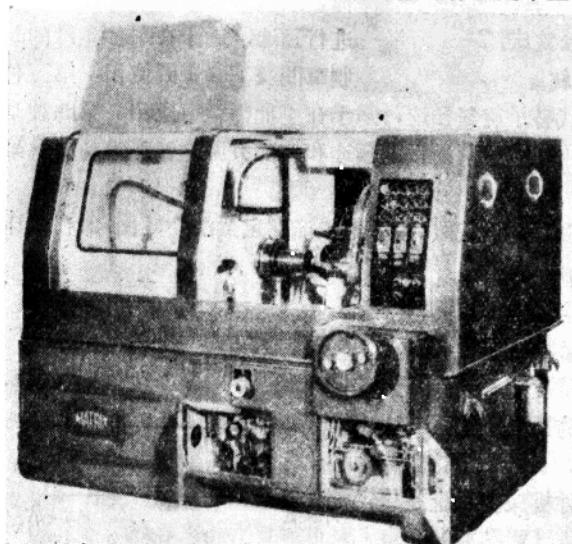


图9 69号3型内螺纹磨床

这套机构还能实现砂轮自动进给、砂轮修整进给。

3. 可选用的自动化功能部件

除了机床上固有的自动化功能外，一些机床公司还为用户提供了可选用的自动化功能部件，使机床的自动化程度更能符合具体的使用条件，从而获

在展览会上看到了很多这种机构，如威克曼公司的345型内圆磨床和马屈克斯公司的69号3型内螺纹磨床等都各有特点。基本做法是，把砂轮修整进给机构与补偿进给机构联动起来，甚至把两者做成一体，以便较简单地获得精确的补偿。在69号3型内螺纹磨床(图9)上采用的“基准调整机构”(图10)的特点就是：在第一次修整砂轮后，只要按照工件基准调整好砂轮的位置，以后再修整砂轮或调换新砂轮时，都不会影响工件与砂轮的相对位置。因为它的前后位置是用死挡块定位的，精度可靠性也比较高。

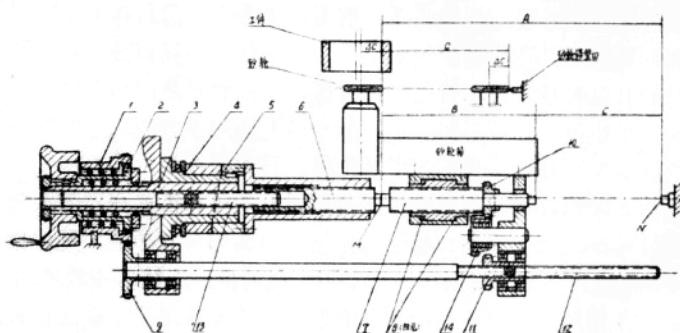


图10 69号3型内螺纹磨床的“基准调整机构”示意图

得良好的經濟效果。

赫伯特公司展出的43H—72型Jigmil鏗銑床（图11），有五种位置予选控制系统可供选择：

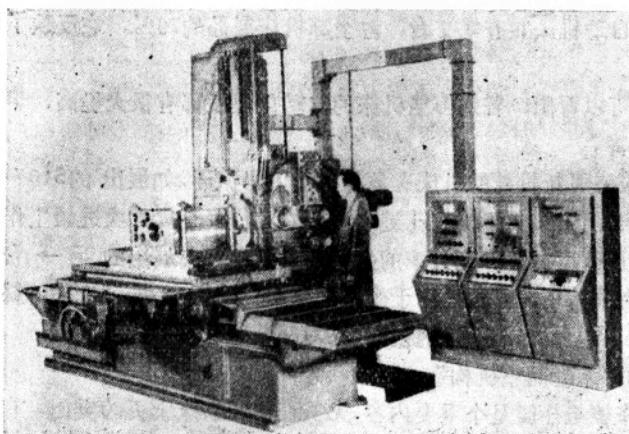


图11 赫伯特公司的43H—72型鏜銑床，  
带 Datatrol 两座标数控系統

第一种是定位样板預选系統。預先按全部待加工孔的XY座标值分別在两块板条上精确地钻出孔来。然后，再在每个孔上装一个控制挡板，通过一套自动定位装置来控制各个孔的座标位置。用这个系統，生产准备时间較长，样板的专用性也較強，只能适于批量較大的成批生产。第二种是用电气多位旋鈕來預选孔的座标位置。基准面可以任意选择，工人可按图纸上标注的尺寸进行預选，适于在单件生产的試制車間及工具車間使用。第三种

基本上与第二种相同，只是用紙帶預选代替了旋鈕預选，适于在小批生产中应用。第四种是简单的两座标数控系統，除位置預选外，还有切削用量的預选和一部分固定循环等功能。第五种是一个較完善的三座标数控系統。

所有这些預选定位系統都用同一种自动定位装置，按所謂“搖摆定位法”（图12）在机床  
上实现定位。溜板到达定位点后就在其附近摆动，并逐步降速，最后以12毫米/分的速度到达定位点，然后絲杠反轉，約退出螺纹间隙的一半距离再鎖紧。这样可以避免在絲杠上产生鎖紧应力，提高定位精度的一致性。

一台机床配备了这样多的可供选用的預选定位系統后，它的适应能力自然也就大为提高了。

**(二) (简单) 程序控制机床** 这种机床实质上是用挡块开关控制刀架行程长度，用插销板（或轉鼓）和继电器元件控制加工程序的“順序控制”机床。調这种机床的調整工作程序比較简单、直观，工人也不需特殊培訓即可掌握，在成批生产中使用，能够較快地見到效果。而且这种系統成本低，維修方便，所以它是我国当前生产中值得继续重視的一项自动化技术的一个方面。

这次展出五台这类机床。从中可以看到程控技术的新发展。为保証插銷板程控机床邏輯系統的可靠性，在插銷的端部都裝有一个二极管，保証了邏輯的單向导通。邏輯線路的元件也有很大改进，只有3M程控轉塔車床（图13）还是用传统的步进选線器和普通的大继电器。Autoward No.3轉塔車床上用的是阴极管与小型继电器，它的線路采用印刷插件板的形式。SP300A精密卡盘自動車床（图14）上用的是集成电路組成的插件板。用集成电路或阴极管代替有触点的继电

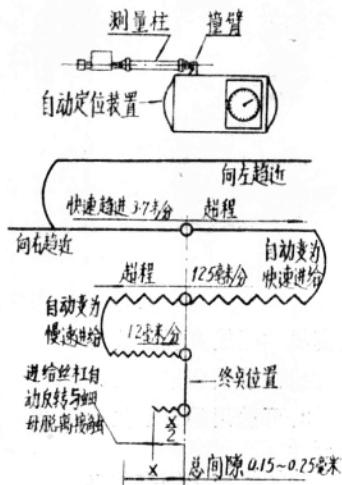


图12 搖摆定位过程

## 美国工业技术展览会上的数控机床

| 机床生产公司<br>名称及型号                          | 数控系统生产<br>公司及型号                    | 系统类别            | 插补原理                                  | 测量反馈<br>元 件                      | 驱动元件                      | 读数机             | 附注                         |
|--|------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------|----------------------------|
| 邱吉尔·雷德曼<br>車床 Red<br>Century 350NC       | 美国G.E通用电器<br>Mark Century<br>7542  | 两座标连续系<br>统，半闭环 | DDA(数字微<br>分分析器)直<br>线、圆弧插补           | 无刷式旋转变<br>压器及测速发电机<br>分解度0.002毫米 | 液压伺服阀及<br>旋转变压器，测<br>速发电机 | 液压马达<br>300转/秒  | 光电式<br>纖維光束光源              |
| 馬溫 自动换刀<br>数控机床<br>Modulamatic<br>24HCAS | 馬溫公司<br>300型                       | 三座标连续系<br>统，半闭环 | 直线圆弧插补                                | 分解度0.002毫米                       | 液压伺服阀及<br>液压马达            | 光电式             | 有进给率计<br>算器(FRN)<br>及缓冲寄存器 |
| 馬溫<br>多工序机床<br>Modula                    | 馬溫公司购买<br>普莱塞的NC22<br>系统配制而成       | 同 上             | 同 上                                   | 同 上                              | 同 上                       | 同 上             |                            |
| 邱吉尔·维若<br>自动换刀数控机床<br>Vero 2000          | 美国大斯柏利·兰<br>德<br>UMAC6             | 三座标连续<br>系统，半闭环 | DDA                                   | 旋转变压器测速发<br>电机                   | 液压伺服阀<br>及液压马达<br>直流电机    | 光 电 式<br>300转/秒 |                            |
| 赫伯特 錄銳床<br>計，普萊塞製造<br>Jigmi143H-72       | 英國赫伯特公司設<br>計，普萊塞製造<br>Datatrol II | 三座标点位<br>系统，閉环  | 相位系統<br>旋转变压器<br>及感應同步器<br>分解度0.002毫米 |                                  | 交流电机                      | 机 械 式<br>40行/秒  |                            |
| 阿契代尔<br>钻 床<br>NCR 4A5                   | 英国普莱塞<br>PTL100                    | 两座标点位<br>系统，半闭环 | 旋转变压器三个                               |                                  | 直流电动机                     | 机 械 式           |                            |

據介紹，這種計算機數控系統在歐美很受重視，由於它比較靈活，適於在中小企業內採用。今後，隨著微型組件的大量生產和小型計算機的推廣使用，它的成本將會進一步降低。英國人認為，這是一種很有前途的新的數控系統，他們正準備進一步把它運用到鏜銑牀上去。

### 三、重視提高機床精度、精度保持性及工作可靠性

英國的資本家為了加強他們在國內外競爭的能力，利用工人多年生產中的智慧與經驗，在改進機床產品質量方面做了不少努力，這次展出的機床，雖然很少是國際上最有聲譽的產品，但是仍然反映了這個特點。

#### (一) 注意減少機床熱變形

熱變形是影響機床工作穩定性的一個重要因素，尤其是液壓傳動的機床，消除“熱”的影響更具有普遍意義，而減少主軸熱變形則更是主要關鍵。

##### 1. 改進對液壓系統“熱源”的控制

首先應當是保證液壓系統設計合理，元件製造精確和在機床上布局適當，這樣就能減少液壓系統發熱和減少熱變形的影響。如瓈斯—希普曼公司的1074E1U2外圓磨床，液壓件雖然裝在機床身內，溫昇也只有 $4\sim5^{\circ}\text{C}$ 。

但是絕大多數機床廠，都是把液壓系統放在機床外邊，很多機床上還採用了熱交換器。

##### 2. 恒溫控制機床主軸

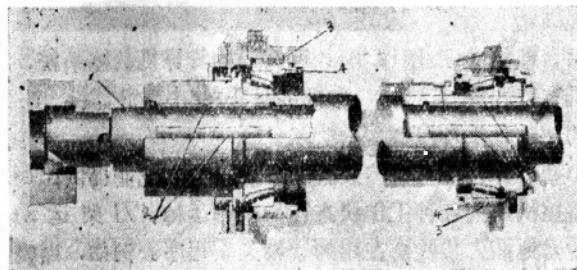


圖17 43H-72型的主軸冷卻結構

1—主軸；2—主軸套筒；  
3—冷卻液；4—冷卻套；

控制主軸溫升最簡單常用的方法是通以油霧或壓力油，來進行強化冷卻。在Jigmil43H-72型鏜銑牀上為了嚴格控制主軸的溫度，專門在主軸上採用了一套恒溫控制系統。如圖17所示，在前後主軸軸承的外邊各套着一個波紋狀的冷卻套4，中間通以循環的冷卻水3。這個冷卻系統有單獨的恒溫控制裝置。據說，可使溫度變化保持在 $2^{\circ}\text{C}$ 以內。

##### 3. 隔離其它熱源對主軸的影響

邱吉爾·雷德曼公司的Red Century 350NC數控車床，為減少主電機及變速箱溫度變化對主軸的影響，將變速機構及主軸分別裝在兩個箱體內（圖18）。

美國沃納·斯韋西公司在1949年設計的AC系列無床身式的卡盤自動車床，徹底改變了轉塔車床的傳統布局形式。它的一個很大優點，就是減少了熱變形對加工精度一致性的影響。傳統形式的轉塔車床的主要缺陷是“熱主軸，冷轉塔”。機床開動一段時間後，主軸因溫度升高而向上抬起，轉塔却因溫升極微，幾乎沒有變形，這樣，在一批工件中，前后的尺寸一致性就很差。這種無床身的自動卡盤車床（圖19），就從根本上改變了這種狀況。轉塔軸在機床主軸的上方，並與主軸裝在同一個箱體內，保證了兩者溫升相同。邱吉爾齒輪機床公司

展出的 CA9—10 卡盘自动車床（图20）的結構布局，基本与它相同，只是把轉塔軸放在主軸的下方。

## （二）改进基础铸件的结构，提高机床的靜动态刚度

为了适应高速切削与强力切削的发展，他們也比较重视基础铸件结构的改进。邱吉尔齿轮机床公司在设计 PH 系列滚齿机时，对机床的铸件结构做了很多试验，新的机床床身横断面尺寸加大了，也改善了加强筋的布局，并把立柱与床身做成一个整体，负荷能力有很大提高，与装在小立柱上的减震器配合使用，明显地提高了机床的抗震能力。OAC 型卡盘自动車床的底座与床头箱也做成为一个整体铸件，保证了在连续重切削条件下的加工质量。据称，这种整体铸件的机床就是在没有良好的地基条件下，也能得到较满意的加工精度。

这种整体结构铸件，工艺性差，制造比较困难，但是对机床的性能却有很大提高。因此，在铸造工艺上努力改进，使之服务于机床性能的要求，还是必要的。

## （三）提高导轨的耐磨性，发展塑料导轨

导轨是影响机床精度及运动稳定性的一个关键部位，英国机床在提高其导轨耐磨性方面的办法如下：

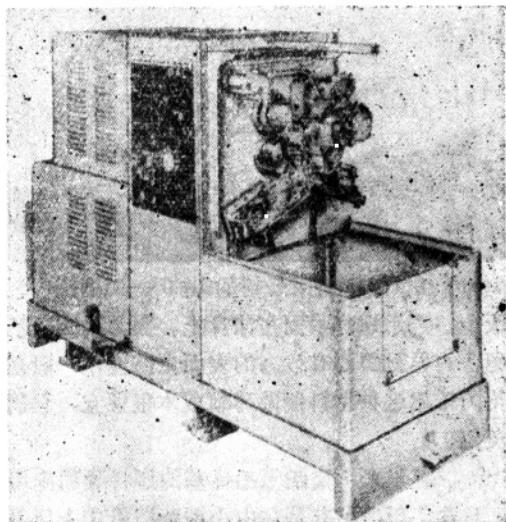


图19 沃納·斯韦西·阿思套斯机床公司生产的OAC車床

### 2. 塑料导轨有了新发展

据馬溫公司介绍，他們选用导轨形式的原则是：负荷大的地方用滚动导块式的导轨；中

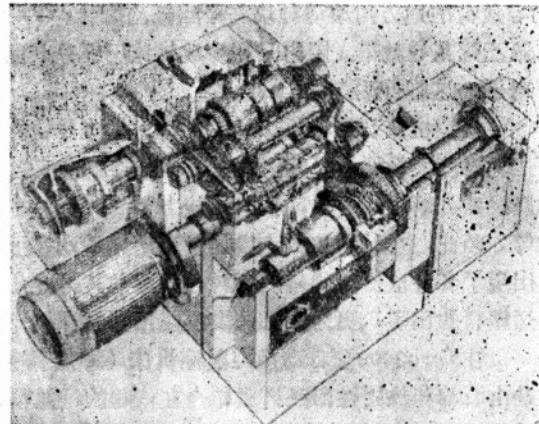


图18 Red Century 350NC数控車床的主軸箱

### 1. 采用鑄鋼导轨与镀铬导轨

为提高导轨的耐磨性，鑄鐵导轨多是采用細晶粒的孕育鑄鐵（国外叫密烘鑄鐵），而在一般自动化机床上则多采用淬硬到 Rc60 的鑄鋼导轨。哈丁公司甚至在 SP300A 精密卡盘自动車床上采用了整体的燕尾形鋼导轨，来提高导轨的精度保持性。

阿德科克—希普利公司则为他们生产的仿形銑床提供一种镀铬导轨，用以保证仿形精度的稳定。据介绍，这是采用 Poeton—Tibon 精密处理方法在导轨上镀铬的，它可以均匀地得到 0.05 毫米的镀层，表面硬度可以达到 Re70。镀铬层略有疏松，是比较理想的存油表面。用这种方法镀铬后，还增强了表面的抗腐蚀性。为提高精度，在镀铬前，他們对导轨进行仔細的手工刮研。

等負荷的地方用滾動導塊與聚四氟乙烯(PTFE)基的導軌帶；負荷小的地方則全部用聚四氟乙烯基導軌帶。國內只在少數機床廠部分產品中用塑料導軌，而展品中塑料導軌用得比較普遍，這值得注意。

數控機床及精密機床的發展，對機床導軌的材料和結構提出了更高的要求，即要求：1) 摩擦系數要低，甚至在干摩擦條件下也應當尽量低；2) 不使摩擦系數隨速度上升而下降；3) 磨損率要低，抗磨損能力要高；4) 有良好的尺寸穩定性及足夠的接觸剛度，等等。為此，在結構形式上發展了滾動導軌及靜壓導軌（在展品中有採用）；在材料探索方面出現了各種成份和牌號的塑料導軌。尤其是近幾年來，由於具有獨特低摩擦系數的聚四氟乙烯塑料的出現，更為在機床發展應用塑料導軌開辟了良好的前景。

在Vero2000型自動換刀數控機床（即加工中心）上採用了Ferobestos作為導軌材料。它是由石棉和熱固性酚醛樹脂結合在一起的，並孕育以石墨填料來改善其摩擦特性。它的摩擦系數為 $0.12\sim0.2$ ，有較好的抗磨損能力，熱膨脹系數為 $10.8\times10^{-6}/^{\circ}\text{C}$ ，與鋼接近。這是在機床上應用得較多的一種塑料導軌。

馬溫公司的兩台數控機床與邱吉爾·維若公司的數控車床，都採用了聚四氟乙烯基的塑料導軌。這種材料的摩擦特性是比較理想的，在已知的各種導軌材料中，它的干摩擦系數是最低的。但是由於純聚四氟乙烯的耐磨性太差，所以必須要填加以其它材料來改善性能。如馬溫公司採用的DU型塑料導軌帶，由這次參加展出的格拉瑟(Glacier)金屬公司生產，它是一種填充鉛和青銅的聚四氟乙烯基材料。它的起始摩擦系數為0.06，線膨脹系數為 $11\times10^{-6}/^{\circ}\text{C}$ 。這類導軌帶已經製成約2毫米厚的帶條，一種是有鋼基板的（圖21），一種是沒鋼基板的，機床廠買來後可以用環氧樹脂把它直接粘在導軌上，也可以粘在中間金屬板上，再用螺釘緊固在床身上。因為聚四氟乙烯基的塑料導軌抗划傷的能力較差，所以與它配合的導軌面要有較高的表面光潔度，一般在 $\nabla 9$ 以上，導軌需用砂輪周邊磨出。據說，在英國採用這種材料製做導軌成本很便宜，它們都是專業廠生產的，至多也不過是每平方米50英鎊。

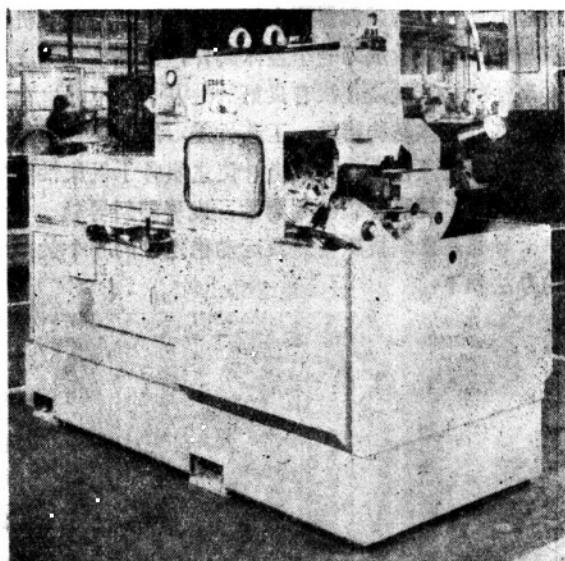


圖20 邱吉爾齒輪機床公司的CA 9-10車床

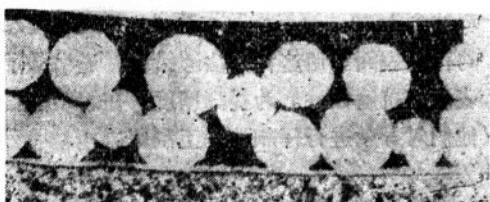


圖21 DU型塑料導軌帶的剖面圖

近年來，聚四氟乙烯基的塑料導軌應用日益廣泛，尤其是在中小型數控機床上用得最多。由於它有很好的干摩擦特性，使用在難以潤滑的部位上（如車床、銑床及鏜床的立導軌，立車和龍門銑床的橫梁導軌等），有相當的優越性；就是用在一般容易潤滑的

部位上，一旦潤滑中断时，它又是难得的备用“潤滑”表面。

## 四、齒輪高效加工方法的進展

在齒輪加工中，一向很重視高速滾齒、高速插齒的研究發展工作。如采用硬質合金滾刀可以使切削速度達到200米/分，賽克斯公司也曾在他們生產的HS200插齒機上以每分鐘1440次沖程的高速進行過切削（在1972年奧林匹亞展覽會上，粗、精插削 $Z=24$ ,  $M=2.5$ 的一個齒輪，僅用40秒）。

為適應高速滾齒插齒工藝的發展，幾年來機床的結構已有很大改進。動態穩定性的剛度提高了，傳動鏈簡化縮短了，採用賽克斯公司那種刀具主軸讓刀方式的插齒機也增多了，等等，因此一般說來，英國高水平的機床本身是可以適應高速切齒要求的，而當前進一步發展的主要關鍵卻是刀具。

### 1. 重點轉向研製新型高速鋼齒輪刀具

據介紹，他們對整體的硬質合金與鑲片硬質合金的滾刀及插齒刀進行過許多試驗，當初認為很有前途，曾進行大肆宣揚，但是近來却提出“慎重”甚至是保留的結論。他們認為除有色金屬齒輪及模數小於1.5的鋼質齒輪採用硬質合金刀具有肯定的效果外，其它方面，尚不確。賽克斯公司甚至認定進一步發展是沒有前途的，其理由是，在滾、插削過程中，切屑厚度是不斷變化的，這樣常會使硬質合金刀刃產生崩裂，而且磨損規律非常不定，工件材料對它也有很大影響，在精切條件下，情況更為惡劣。另外，據說硬質合金齒輪刀具的價格昂貴，以滾刀論，約比普通高速鋼滾刀高十五倍。由於這些原因，近來又趨向於致力研製新牌號高速鋼齒輪刀具。此外，據稱粉末冶金高速鋼滾刀更有發展前途，它有細密的結晶組織，主要性能也接近硬質合金，其壽命約為普通高速鋼的兩倍半。這是值得注意的動向。

### 2. “雙行程切削法”加工齒輪

這是一種提高滾齒、插齒生產率的有效方法。它的目的是在充分利用機床與刀具的切削能力的前提下，達到最高的生產率與最好的加工精度。在滾齒機上將全部加工余量分粗精兩次行程切除。第一個行程是低速大走刀量粗切，切除大部分加工余量。第二個行程是高速小走刀量精滾，只切去很小一點余量。據介紹採用這種切削方法後，機動時間可縮短15%，刀具壽命相應延長，精度也提高了（尤其是齒向精度）。

在插齒機上採用余量預選分配機構，同樣也是為了達到這個目的。在粗加工中採用低速大圓周走刀量，在精加工中就自動轉變為高速小圓周走刀量。

## 五、推廣成組加工工藝提高機床生產效率

英國的機床公司，為了使車間內的生產組織形式適應數控機床等高效自動化機床的應用，以達到進一步提高勞動生產率的目的，最近幾年來，比較重視成組工藝的研究和推廣。如赫伯特公司正在按軸類零件和套類零件來調整生產工段組織，並使管理和計劃工作能適應成組工藝的要求。

成組工藝（或叫成組加工）並不是新技術，但是最近幾年，歐洲大陸及日本等國已開始重視起來，發展也較快。他們認為，這是中小批生產廠的一種有效的技術組織結構，也是采

用生产自动化技术的組織保障，是数控技术应用的一个重要組成部分。我国，在五十年代末、六十年代初期，少數工厂及研究单位曾經探索过这种方法的应用，限于当时生产管理及工艺系統的水平，未能坚持下去並加以推广。对此，今后也似乎应当加以考慮。