

周家庄

刘国运◎著

ZHOUJIAZHUANG
ZHONGGUO NONGCUN QIJI
中国农村奇迹

中国农村唯一创办六十五周年乡级核算体制的合作社

河北人民出版社



周家庄

刘国运◎著

ZHOUIJIAZHUANG
ZHONGGUO NONGCUN QIJI
中国农村奇迹

中国农村唯一创办六十五周年乡级核算体制的合作社

河北人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

周家庄：中国农村奇迹/刘国运著.—石家庄：
河北人民出版社，2016.11
ISBN 978-7-202-11458-2

I. ①周… II. ①刘… III. ①纪实文学-中国-当代
IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 269320 号

书 名	周家庄：中国农村奇迹
著 者	刘国运

责任编辑	唐 丽 高 菲
美术编辑	于艳红
封面设计	王 超
责任校对	余尚敏

出版发行	河北人民出版社 (石家庄市友谊北大街 330 号)
印 刷	石家庄金河彩印有限责任公司
开 本	787 毫米×1092 毫米 1/16
印 张	28.25
字 数	338 000
版 次	2016 年 11 月第 1 版 2016 年 11 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-202-11458-2
定 价	39.00 元

版权所有 翻印必究

前 言

在新中国诞生前夕，毛泽东同志就自信地预言：“中国的命运一经操在人民自己的手里，中国就将如太阳升起在东方那样，以自己的辉煌的光焰普照大地。”

在新中国成立后，农村奇迹时有出现。王国藩合作社指出了农民的方向，小岗村红手印推动了农村的改革，华西村神话般地震撼了中国，周家庄合作社令人惊叹。这些都是中国农村奇迹，值得纪念。

本书介绍了一个合作社——河北省晋州市周家庄乡合作社。这个合作社成立于1951年，至今已65年。现有13564名社员，实行社、队两级所有，乡统一核算管理体制。作为一个乡，在全国是唯一。时间之长，人数之众，体制独特，是中国奇迹。

本书叙述了合作社发展壮大的成长历程。书中的事件、人物、场景、风情，全是真实写照。本书属纪实传体，采用随笔的手法，兼有通讯、说明文的影子。每一篇独立成章，珠连一起，则全面介绍了周家庄合作社。

本书着重总结了合作社的做法、经验、精神和境界，使人看后受到了思想的启迪、情感的升华，对人对事，大有裨益。

目 录

MULU

第一编 美 丽

- | | | | | |
|-----|-------|-----|------|------|
| 001 | 第 一 篇 | 特色篇 | 体制独特 | 中国奇迹 |
| 007 | 第 二 篇 | 独特篇 | 内涵丰富 | 堪称一绝 |
| 012 | 第 三 篇 | 朝阳篇 | 现代农业 | 高歌猛进 |
| 017 | 第 四 篇 | 体系篇 | 科学规范 | 服务完美 |

第二编 先 锋

- | | | | | |
|-----|-------|-----|------|------|
| 021 | 第 五 篇 | 乡魂篇 | 农民圣人 | 大德无疆 |
| 028 | 第 六 篇 | 班长篇 | 负重奋进 | 时代楷模 |
| 032 | 第 七 篇 | 作风篇 | 作风优良 | 魅力绵长 |
| 037 | 第 八 篇 | 源泉篇 | 建馆纪念 | 勿忘社史 |
| 042 | 第 九 篇 | 忠诚篇 | 坚持真理 | 上书直言 |

第三编 曙 光

- | | | | | |
|-----|-------|-----|------|------|
| 049 | 第 十 篇 | 黎明篇 | 互助合作 | 康庄大道 |
| 054 | 第十一篇 | 智慧篇 | 劳动定额 | 社之瑰宝 |
| 057 | 第十二篇 | 管理篇 | 三包一奖 | 科学管理 |
| 061 | 第十三篇 | 土地篇 | 珍爱土地 | 精心呵护 |
| 066 | 第十四篇 | 抗灾篇 | 众志成城 | 人定胜天 |

第四编 创 业

- 071 第十五篇 水利篇 艰苦奋斗 大办水利
075 第十六篇 畜牧篇 六畜兴旺 人欢马叫
079 第十七篇 勤俭篇 勤俭节约 勤俭建社
084 第十八篇 决策篇 信党信民 为党为民

第五编 “白 金”

- 089 第十九篇 爱才篇 珍爱人才 科技植棉
093 第二十篇 管理篇 植棉有术 实干苦干
096 第二十一篇 粮棉篇 统筹发展 丰收高产
101 第二十二篇 思路篇 植棉为先 三年巨变
105 第二十三篇 售棉篇 富不忘国 为国尽责

第六编 奋 斗

- 109 第二十四篇 跃进篇 火热年代 趁热打铁
114 第二十五篇 顶风篇 跃进年代 对抗“五风”
117 第二十六篇 机械篇 发展机械 提速增效
121 第二十七篇 求实篇 艰难岁月 辉煌度过
125 第二十八篇 抉择篇 实事求是 敢于担当

第七编 跨 越

- 129 第二十九篇 胸怀篇 党心纯洁 胸怀宽广
133 第三十篇 实干篇 实干为先 一步登天
137 第三十一篇 成本篇 讲究实际 科学计算
141 第三十二篇 政策篇 政策当头 为党为民
146 第三十三篇 脊梁篇 忠诚之心 战士之胆

第八编 改 革

- 153 第三十四篇 宏图篇 新的时代 新的风采
158 第三十五篇 计生篇 克难攻坚 实行新政

162	第三十六篇	涤荡篇	扫除邪气	树立新风
166	第三十七篇	发展篇	改革创新	发展工业
170	第三十八篇	辟地篇	建新农村	建最美乡

第九编 圣 洁

177	第三十九篇	廉政篇	清正在德	廉洁在志
182	第四十篇	清风篇	两袖清风	一尘不染
185	第四十一篇	挡风篇	清茶一杯	君子之风
188	第四十二篇	风骨篇	从政为官	廉洁当先

第十编 规 范

191	第四十三篇	党建篇	从严治党	争做表率
197	第四十四篇	制度篇	法制保障	社会通畅
200	第四十五篇	财会篇	财务管理	铜墙铁壁

第十一编 风 貌

203	第四十六篇	核心篇	继往开来	共创伟业
207	第四十七篇	干部篇	志向高远	脚踏实地
211	第四十八篇	队长篇	操心劳力	身先士卒
216	第四十九篇	人才篇	人才辈出	事业兴旺
220	第五十篇	社员篇	文明劳动	可赏可赞

第十二编 飞 跃

225	第五十一篇	科技篇	推广科技	振兴农业
228	第五十二篇	葡萄篇	艰苦创业	梦想成真
235	第五十三篇	绿化篇	绿化生活	共享绿色
239	第五十四篇	旅游篇	智慧升华	创新天地
246	第五十五篇	奶牛篇	诚实经营	誉满燕赵
249	第五十六篇	工业篇	自力更生	自办工业
253	第五十七篇	创业篇	团结奋斗	艰苦创业

第十三编 灿 烂

- 257 第五十八篇 文化篇 丰富多彩 厚重深远
264 第五十九篇 奇葩篇 文化殿堂 农村胜景
267 第六十篇 百花篇 群众文化 芳香四溢
272 第六十一篇 怡心篇 农民乐园 健身养心

第十四编 朝 阳

- 277 第六十二篇 福利篇 发展经济 改善民生
281 第六十三篇 民生篇 关爱民生 社之根本
285 第六十四篇 民风篇 社规民约 民风可赏
289 第六十五篇 美丽篇 美丽家乡 幸福生活
293 第六十六篇 幸福篇 文明村庄 农村天堂

第十五编 旗 帜

- 299 第六十七篇 模范篇 引领潮流 为国尽责
304 第六十八篇 表率篇 为国分忧 荣登国榜
309 第六十九篇 标杆篇 城市村庄 美丽乡村
316 第七十篇 样板篇 金光大道 艳阳高照

第十六编 仰 望

- 321 第七十一篇 心声篇 周家庄乡 我心仰望

第一编 美 丽

第一篇 特色篇

体制独特 中国奇迹

这是一个乡。

这是河北省晋州市周家庄乡。

这是开放在冀中平原上的一朵美丽的鲜花。

这朵鲜花香飘四溢，香味独特。诗画农业，花园村落，生态和谐，幸福家园。吸引得国内外各界宾客到周家庄乡视察、参观、调研、访问。人们都是以惊疑的心态来，以惊讶的眼神看，以惊喜的心情表示由衷的赞叹。

2002年5月21日，原中共中央政治局常委、中央组织部部长宋平同志视察周家庄乡后题词：依靠群众，实事求是，走共同富裕之路。

周家庄乡何以引起社会的极大关注和无限赞赏？

因为这里有独特的模式、独特的天地、独特的景观、独特的美丽。

（一）全乡体制特色。全乡的土地，集体耕种。全乡的经济，集中管理。实行社、队所有，两级管理，全乡统一核算。

周家庄1949年成立互助组，1951年成立晋县第一个农业生产合作社，1952年成立晋县第一个超百户大社，1954年成立425户的独村初级社，1956年成立高级社，同年，6个自然村联合成立高级联村大社，1509户，6686人，1958年成立人民公社，1983年成立乡农工商合作社。

周家庄乡从1956年一直到现在，全乡一社，始终实行合作社、生产队两级管理。合作社、生产队两级所有，乡统一核算管理体制，至今已有61年历史。作为一个乡，这在全国是唯一，在中华大地是奇迹！

周家庄乡是老典型、新模范。自1949年至今，道路，始终坚持；目标，始终如一；事业，始终创新。从老乡党委书记雷金河同志的艰苦奋斗，到曾任党委书记雷玉良同志的顽强奋斗，直到现任党委书记雷宗奎同志的不懈奋斗，三代人接力拼搏，经历一次次宏伟壮丽的实践，实现一个个开拓创新的跨越。历尽天华成此景，人间万事出艰辛，终于建成了中国美丽之乡。周家庄乡互助合作的辉煌实践，彰显了一种精神，这种精神就是中国精神！

（二）生产管理特色。乡合作社对各生产队实行“三包一奖”（包工、包产、包成本，超产奖励）生产责任制；生产队对社员实行“劳动定额”岗位责任制。这种管理形式，表面上看是大集体劳动，是大锅饭，实际上是一种责任制。它的核心是按劳分配、同工同酬，正确处理了集体与个人、个人与个人、集体与集体之间的关系，达到了责任、权力、利益的统一。这种管理形式自1952年建超百户大社到现在，已经实行了65年。全乡统一，内容一致，集体管理，始终坚持，效果显著，堪称办社成功的一大法宝。

（三）致富理念特色。60多年来，始终坚持发展集体经济，团结共同致富。不让一户贫困，不让一户后进，不让一人掉队，不让一人受罪。社员均衡富裕，共享幸福滋润。这是建社宗旨，也是奋斗目标，这是全乡群众的共同心愿。

在利益分配上，始终坚持国家、集体、个人三头一本账。完成国家的，留足个人的，剩余全是集体的。集体的实质也是个人的，只是作为公积金、公益金和再分配风险基金等公共积累而已。做到富不忘国，富不忘民，富不忘集体。不能分光吃净，只顾个人。

这种求富思想，是朴实的、纯真的、珍贵的，这是经过解放前穷困折磨后发出的心声。他们依靠党，依靠国家，依靠合作社，找到了一条致富路，这条金光灿烂的道路就是集体共同致富，这是共产党指引的光明大道。社员们把它写入1953年1月1日的《合作社章程》，铭刻在心，执着坚持，艰苦奋斗，凡60多年，终得辉煌。这是周家庄乡党员和社员的最美境界，这是一种脱离了低级趣味的高尚精神，这是一种带有共产主义芳香的大道情怀。

（四）党支部设置特色。周家庄乡的农村党支部没有建在村上，而是

建在生产队上，这是一个独到之处。这种设置形式，从 1956 年的联村大社至今未变。把自然村划为生产队，小村，一村为一个生产队；大村，一村划成几个生产队。全乡 6 个自然村，共划分为 10 个生产队。现在，全乡 4529 户，13564 人，每个生产队 1000 人左右，大体相当，比较适中。党支部建设是农村工作的生命线，这样，利于加强党对农村工作的领导，便于发挥党员的先锋模范作用，益于促进农村各项事业健康发展。

（五）社会管理特色。注重教育，依靠法制，以人为本，和谐管理。把思想政治和行为规范融为一体，渗透到群众的观念中。培养优秀农民，提高整体素质。发挥集体优势，坚持多种形式，干部言传身教，加强集体主义教育，培养新式农民，体现新时代风采。

他们是名副其实的大集体。土地集体耕种，社员集体劳动，粮食集体分配，全社集体分红，一切归为集体。紧密的组织、严密的管理、统一的尺度、统一的号令，经济政治，全乡统一。

钢铁是怎样炼成的？全乡社员，围绕集体，60 多年，风雨磨炼，沐浴了阳光，享受了温暖，修养成资深社员，历练成著名农民。生活在大集体怀抱，爱国至上，以社为家，一切听从党指挥，一切服从集体干。几十年来，党员干部没有贪占腐败，社员群众没有聚众上访，没有重大刑事案件。全乡社会清明，秩序良好，人心向善，民风纯正。曾两次荣获国务院总理嘉奖令，多次受到中央部委、河北省、石家庄市、晋州市的表彰和奖励，曾 12 次出席全国农业和棉花工作会议。

一个乡，66 年，长盛不衰，健康发展，成就辉煌。实属不易，实属难得，实属伟大。堪称中国农村奇迹，实在令人翘首赞许！

60 多年的实践证明，农村工作、农民工作、农业工作，也难也易，重在管理。管理先管人，管人要育心。要坚持理想信念，要坚守社会主义核心价值观，要让群众敬仰法规，要培养职业道德、遵守社会公德、培养个人品德。这样，优秀的农民凝成牢固的集体，就能创造出丰功伟绩。

（六）廉洁勤政特色。周家庄乡有铁规矩：严禁公款吃喝，严禁铺张浪费，严禁形式主义，严禁摆花架子，严禁弄虚作假；接待领导宾客，清茶一杯，不摆瓜果、香烟；招待领导宾客，食堂就餐，家常便饭，饭后付款；外出开会，没有餐补；生产队干部不得招待乡干部，乡干部从不自吃生产队特产；办公用品，生产购置，精打细算，节约开支，勤俭办社；集

体财务，一清二白，1954 年至今的账本保存完好，随时可查；上级奖给乡干部的奖金，干部不拿，留在集体；政府采购，公平公开，严格程序，阳光操作。

这个乡有三套领导班子，即乡党委、政府、合作社，三套班子互有交叉任职。合作社是一个经济实体，负责全乡的农工商经济工作。乡党委、政府的领导班子成员均由晋州市委提出候选人，然后按程序选举产生，班子成员多数是不脱产干部。合作社的领导班子由乡社员代表大会选举产生，均为不脱产干部。

不脱产干部不吃“皇粮”挣工分，年终与社员一样分红，报酬一般居于中上等。报酬按“德、能、勤、绩”等级划分，不能吃大锅饭。乡所有不脱产干部没有公休日、节假日，只有在春节休息 10 天，全年上班 355 天。不脱产干部加班、值班，没有补助，而十多名脱产干部略有补贴。乡、队干部不得从事第二职业；不得用公款买一盒烟、买一斤果、请一次客；不得拿集体一草一木。

乡、队干部的廉政勤政，自 1951 年至今，始终坚持。现在，更如钢铁，雷打不动，是晋州市廉政教育示范基地。他们都做到了，而且做得很好，真是难得。原因就在于干部的信念、觉悟、品质，在于党委书记的坚定、执着、认真。不占不贪是高尚的，吃了拿了是可耻的。这是党的优良传统，要继承、要发扬、要光大，这是现任者们的共同心声。

（七）现代种植特色。田园锦绣，美丽如画，生态种植，绿色产品。全乡近 2 万亩土地，全部为田园化。土地均为方田，平坦整齐。田间道路宽阔平整，或灰渣铺路，或红砖砌路，或水泥筑路。晴天无土，雨天无泥，机械行走自如，运输方便无阻。道路两旁绿树成荫，美丽壮观。全乡实行规模化种植，建有五大生产基地，即 1 万亩小麦良种繁育基地、4000 亩葡萄基地、3000 亩梨果基地、2000 亩大棚蔬菜基地、1000 亩苗木基地。

农业种植有 8 个特色，农业管理有 11 个统一。这样，乡集体、生产队、劳动者，三方智慧凝一起，同心协力干集体，确保集体经营质量好、产量高、信誉优。

（八）社员劳动特色。快乐劳动，精耕细作，遵守纪律，确保质量。他们在 60 多年的集体劳动实践中，注重培养农民的宽广胸怀和长远眼光。种田确实需要一种精神境界，农民应该具有一种劳动精神，周家庄乡的农

民就有这样高尚的情怀。他们有自信，种田照样能够致富。他们懂得，种田既为自己，又为集体，又为国家。种的不是一般商品，而是出口产品，或是为国家育种。出口果品代表国家质量，培育种子事关农民利益，信誉如天，责任重大。因此，马虎不得，松懈不得，糊弄不得，必须像侍弄婴儿一样伺候庄稼。他们遵守劳动纪律，遵照劳动程序，按质量、按时间、按要求完成劳动定额。他们以生产优质产品为荣，以完成国家任务为乐。如若不然，一个乡，怎么能12次出席全国的农业会议呢？

每到劳动时节，全乡社员同种一块地，呈现一派大集体劳动场面。既有机械的轰鸣，又有骡马的嘶鸣；既有联合劳动，又有分散劳动。现代劳动与传统耕作交织在一起，如歌如画，是一支优美的田园风光交响曲。在诗画般的田园里劳动，有笑声，有歌声，有比赛，有协作；不单调，不枯燥，不沉闷，不迷茫；有希望，有激情，有快乐，有幸福。一个社员，70岁上下，文化不高，身无一技，就靠劳动，一年干7个月，能分红3万元左右，高的可达3.5万元，甚至更多；管理葡萄的可达4万多元，这就是勤劳致富。2015年，全乡社员人均现金分配13189元，人均纯收入18048元。

（九）绿化美化特色。绿树环绕，花木相间，三季有花，四季有绿。全乡的绿化美化，值得欣赏。各色花木，精心设计，讲究品位，巧妙种植，品种搭配，色调相宜，宛若一幅美丽图画镶嵌在周家庄乡。

田野有苗圃园、百花园、梨园、葡萄园。田间道路绿树成荫，随风摇荡。单位院内白杨、梧桐，树冠硕大，飞鸟和鸣。家庭宅院，奇花异草，鲜花盛开。街道绿化，令人注目，一街一色，一巷一品。全乡大小街道总长150里，全是水泥筑面，无土、无尘、无草、无秽，不跑一条狗，不飞一只鸡。管理严谨、柔细，高层次，有品位。街道两旁，全是观赏花木，有国槐、龙爪槐、塔松、冬青、玉兰、樱花、百日红、木槿、紫叶李、香椿、石榴、柿子等20多个品种，无人采花，无人摘果，无人折枝。全乡绿化率达45%。人在绿中，鸟在树中，蝶在花中。人鸟相居，相映成趣，共享自然，浑然天成。

（十）幸福生活特色。社员生活莺歌燕舞，生态环境如锦如画。周家庄乡是一个生态乐园，又像一个人间桃源。全乡社员早已实现了劳动田园化，生活城市化，娱乐时尚化，休闲和谐化。

1982年，全乡建设社会主义新农村。统一规划，统一设计，统一施工，民建公助。宅基面积相同，建筑风格可异。经过20年的努力，到2002年，全乡社员住上了新居，每家都是单门独院二层楼房。全乡共建住宅小楼3426座，24900间，64万平方米。新民居建成后，不仅未占一亩耕地，而且还节约宅基地842亩，全部复耕。现在，全乡各村各队，大街宽阔，小巷整洁，院落干净，室内敞亮，被誉为“城市村庄”。

坚持以人为本，实行人性化管理，是全乡一贯坚持的服务宗旨。从1982年开始，逐步对全乡社员实行了12项福利保障。主要有：老年人、老党员津贴制，老干部退休制，烈军属优抚制，五保户、残疾人供给制，全乡社员水、电、医疗优惠制，全乡社员生活补贴制。这既是集体的温暖，又是个人的互助；既有社会主义的关爱，又有共产主义的萌芽。

全乡的文化、教育、卫生、计划生育健康发展，呈现一派欣欣向荣的景象。1982年建设河北省第一座农民文化宫，有图书室、游艺室、电影厅、篮球场等，农民在这里可读书看报、学习培训，可举办文艺演出、篮球比赛、运动会等。乡建有农民乐园，有文化广场、健身器材、花池、亭台、演出台等，可健身、可修心、可唱歌、可跳舞。建有乡合作社纪念馆和荣誉陈列室，展示了合作社艰苦奋斗、开拓创新、发展壮大的历史，是传统教育和改革开放成果展示的教育基地。

全乡非常重视教育事业。乡办中学、中心小学、各村小学都是高标准校舍，花园式学校，师资雄厚，设施完备。从1982年起，全乡就实行了九年免费义务教育。乡办中学被石家庄市教育局命名为“规范化学校”。乡建有宽阔、舒适、高雅、现代化的幼儿园，可容纳全乡七岁以下的幼儿入园。晋州一中坐落在该乡，是省重点示范高中。这样，全乡幼儿、青少年在本乡学校即可受到良好而全面的教育。

卫生事业全面发展，日益完善。各队有卫生室，全乡有卫生院。社员看病，小病不出村，中病不出乡，大病不误诊。乡卫生院被石家庄市卫生局授予“标准化医院”。

人口与计划生育工作一直保持在较高水平。自1985年至今，计划生育率一直保持在100%，多次被省、市、县评为先进集体。1986年，河北省人民政府和国家计划生育委员会授予周家庄乡“计划生育先进集体”光荣称号。

第二篇 独特篇

内涵丰富 堪称一绝

周家庄乡合作社，全称叫周家庄农工商合作社。这个合作社有些一般特点和显著特点，全国罕见，堪称独特。

特点之一是，成立时间早。周家庄 1949 年成立农业生产互助组，1951 年成立合作社，1956 年成立由六个村庄组成的联村高级农业社，1958 年成立人民公社，1983 年 3 月 24 日成立周家庄农工商合作社。合作社成立至今已 66 年。

它是集体所有制的合作经济，是一个经济实体。这个合作社经历时间越长，发展规模越大，越来越昂扬，越来越富强。在 66 年的互助合作中，历经三次严峻的体制冲击，他们始终不离不分，团结合作，一心一意，脚踏实地，干好自己的事情，终于走向现在的辉煌，这就叫坚持。看来，目标明确，矢志不渝，坚持信念，就能胜利。

特点之二是，服务范围广。包括两个方面：一个是内容广，涵盖一产、二产、三产，有农业、工业、建筑业、商业、畜牧业、旅游业、林果业等，凡属本乡社员的生产、生活问题，都在服务之列。一个是人员多，包括全乡 6 个自然村 10 个生产队的 13564 名社员。

这么多的社员，分布在这么多的行业，能够做到方向一致，目标统一，心往一处想，劲儿往一处使。十年八年好说，几十年意志不变，非常不易，这就叫功夫。干部下功夫，社员下功夫，全社上下齐下功夫，就为集体。

特点之三是，家大业大。有 6000 多名劳动力，有几亿元的公共积累，有 1 亿多元的再分配风险基金，有众多的公共设施，有 2 万亩土地，有齐全完备的生产机械，有企业、事业等等。

那些大中小型的劳动机械，从来都是集体购置，集体保养，越来越高档、先进。每到劳动季节，它们高歌猛进，演唱着社会主义新农村的欢快

乐章。

尤其是那土地，自1956年至今，从来就没有被分割过，而是全乡社员同种一块地。土地成方，平滑如镜，越种越美丽，越修越鲜亮，如锦如缎，如诗如画，真是锦绣田园，风光无限。社员们用勤劳的双手描绘了现代农业的画卷。土地是我们的命根子，要爱护它，保护它，珍惜它，谁也不能践踏它，更不能在它身上开膛破肚。这里的社员们爱护土地就像爱护自己的眼睛，建新农村，盖新民居，不占耕地还节约宅基地。几十年来，他们的耕地越来越美丽，这是为什么？就是人心齐，为集体。

特点之四是，实行统一。合作社是一个大家庭，是一个整体，凡事讲究统一。大宗种植、生产环节、劳动过程、计分标准、社员劳动、社会秩序、大宗购置、产品销售、分配方式等，全社统一。就连社员住宅安排、村落建设、街道宽窄、学校建设、文化设施、社规民约、治安管理、社员福利待遇等一切社会管理内容，也是全乡统一。

细细琢磨，统一的好处很多，意义深远。

易于掌握平衡。水平则稳，不平则流。标准统一，就能正确处理人与人之间、集体与集体之间的各种利害关系，一个标准、一个砝码、一碗水端平，能使大家心平气和，和谐相处，没有怨气，只有心顺气顺，才有利社会平稳。

易于培养农民的集体观念。一切统一，显示公平、正义。社员感到集体可以信赖、可以依赖，愿意在集体的怀抱里锻炼、成长、温暖、滋润，觉得融洽、和美、有胆气、有自豪，就不愿意游离集体之外，形单影只，从而增加社员的向心力，也愿意在集体的大舞台上一展身手，彰显魅力。

易于指挥，调度灵活。要实现城镇化，实现农业现代化，要建设新农村，实现小康社会，这是宏伟的蓝图，是农民的期盼。讲究统一，就能带领全体社员统一思想、整齐队伍、浩浩荡荡、昂首阔步，行走在宽广明亮的大道上，就能只争朝夕实现伟大的目标。

一个乡，能实现内容繁多的统一，多么不易，而且是几十年的统一，更是极为不易。尤其在当前，处于一家一户自由生产的汪洋大海包围之中，能够排除干扰，凝聚成团。它体现了社员的追求、高尚和优雅，彰显了干部的信念、责任、担当、才华和纯粹。

特点之五是，乡一级统一核算。这是最本质的特点，也是最鲜明、具

传奇的特点。合作社实行生产队、合作社两级所有，乡合作社一级核算。这种管理体制，在全国农村是唯一，这就是周家庄乡独特的地方。这种独特体制，是合作社生存、发展、壮大、辉煌的法宝，是他们在实践中创造的行之有效的管理制度。

这种管理体制，始于合作社之初。1951年成立了20户的小社，1952年成立了102户的大社，1954年成立了425户的独村初级社，它们实行的都是统一核算。

到了1956年，周家庄、刘靳庄、北王家庄、南王家庄、张家庄、北捏盘6个自然村，因区域相连、村情相似、志向相同、人性相合，联合成立了高级农业生产联村大社。联村大社实行土地共有、农具共有、财富共有、劳动共同，采取了分级管理、一级核算的管理形式。自此，使两级所有、一级核算的体制沿袭至今。但所有制的范围、核算的内容、形式，几经实践、修订、完善、健全，才形成现在的模式。

为什么实行一级核算？是因为合作社是一个经济实体，是一个整体，必须用统一的方式管理。核算的内容主要是经济范畴，含收入、支出、财产、购置、销售等等。核算主要包括三个方面，一个是合作社本身的存量，如公共积累等；一个是生产队的总量，如总开支、总收入、劳动力收入、人均收入、生产成本、劳动效益诸方面；一个是社员家庭的经济状况，只核算集体的部分，如收入、开支等。

合作社统一核算，有许多优越性。主要是：

便于掌握主动权。各生产队、各户家庭、各劳动力的收支情况，悉数在胸，易于分析研究，调整政策，正确处理各种关系，完善生产关系，促进生产力发展。

便于掌控生产成本。各生产队的收入、开支悉数在胸，易于指导生产队开源节流，降低成本，提高收益，促使各个生产队健康发展。

便于调整协调。资金都集中于合作社，如一方需要，一经协调，便及时调拨，方便快捷。是借用，不是平调，以解燃眉之急，到期要本息偿还。

一级核算，是合作社长期实践的产物，是社员们的一种劳动创造。这种核算，形式固定，计算简便，一目了然，大家乐意接受。这种高度集中与适度分散的核算形式，巩固了合作社大集体经营的模式。这是一种智