



冀版精品图书

葫芦峪

——
合◎著

——
YI
HE

葫芦峪



冀版精品图书



花山文艺出版社

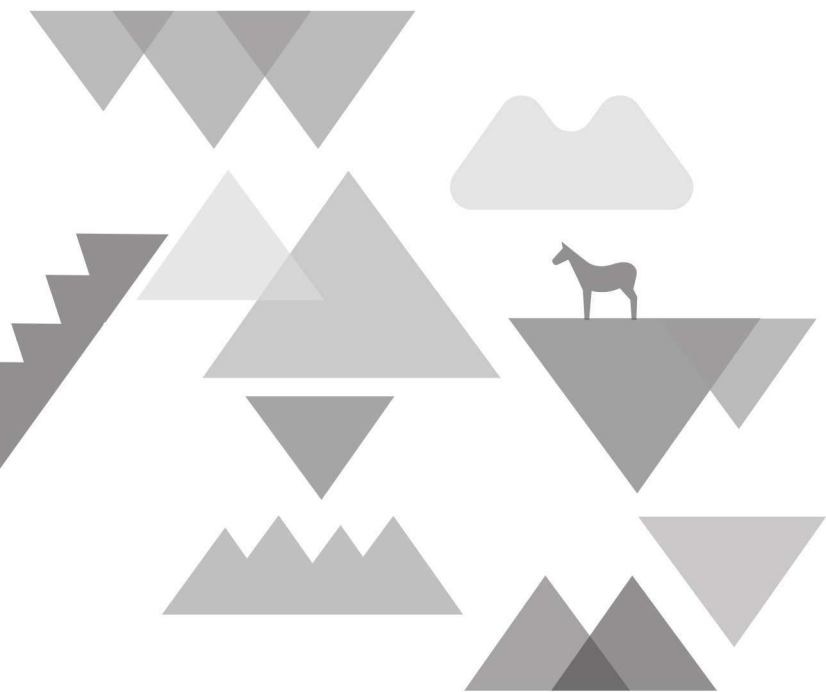
花山文艺出版社



冀版精品图书

葫芦峪

—
合◎著



图书在版编目（CIP）数据

葫芦峪 / 一合著. —石家庄: 花山文艺出版社,
2016. 12

ISBN 978-7-5511-3041-7

I. ①葫… II. ①一… III. ①报告文学—中国—
当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第270765号

出品: 冀版精品出版工程办公室

书名: 葫芦峪

H U L U Y U

著者: 一合

责任编辑: 卢水淹

责任校对: 李伟

装帧设计: 果亚楠

美术编辑: 胡彤亮

出版发行: 花山文艺出版社 (邮政编码: 050061)

(河北省石家庄市友谊北大街330号)

销售热线: 0311-88643221/29/31/32/26

传真: 0311-88643225

印刷: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

经销: 新华书店

开本: 710×1020 1/16

印张: 15

字数: 220千字

版次: 2017年4月第1版

2017年4月第1次印刷

书号: ISBN 978-7-5511-3041-7

定价: 30.00元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

有一种“魔水”，它可以让太行山裂变，荒山秃岭
眨眼间变成青山绿水和金山银山。

——题 记

目 录

卷首语·····	1
----------	---

卷一 山·····	5
-----------	---

1. 把家建在水库边上 ·····	7
2. 图腾 ·····	12
3. “我持彩练当空舞” ·····	17
4. 一见钟情 ·····	22
5. 神灵在召唤 ·····	26
6. 好日子 ·····	30
7. 风波 ·····	34
8. 人+山=仙=名 ·····	38
9. 红色西柏坡，绿色葫芦峪 ·····	41

卷二 马·····	47
-----------	----

1. 葫芦梦 ·····	48
2. 数字的魅力 ·····	52
3. 文化的力量 ·····	58
4. 航空母舰 ·····	62

5. 丑小鸭变成白天鹅	65
6. 一匹快马	69
7. 一号文件	74
 卷三 鞭.....	78
1. 当头一棒	80
2. 八年苦读	83
3. 扎根	87
4. “我的大学”	92
5. 慈母山	97
6. 内与外	101
7. 峪里的年轻人	107
8. 黄色挂毯	112
 卷四 鞍.....	119
1. “老太太万岁!”	120
2. “核桃仙子”	125
3. 铆钉	129
4. 临危受命	134
5. 九龙潭	139
6. 借钱还债	145
7. 再上葫芦峪	148
 卷五 惊.....	153
1. 大吃一惊	154
2. 黄玫瑰	161
3. 步步惊心	166
4. 井绳不是蛇	168

5. 惊后速度	172
6. 献礼	176
7. 反哺	181
8. 永远的向亮	186
 卷六 天.....	191
1. 消夏晚会	192
2. 水往山上流	197
3. 白面红	201
4. 太行鸡蛋	207
5. 一双姐妹，一对夫妻，两位长者	210
6. 雨后春笋	218
7. 上天梯	221
8. 刘海涛其人	227
 卷末言.....	232

卷首语

河北省平山县有一个方圆几十公里状似葫芦的现代农业产业园区，叫作葫芦峪，那“魔水”就是“葫芦峪模式”。

因为这个模式，葫芦峪变绿了，变成了绿色之峪，生态之峪。

有了这个模式，小农小户承包的小块农田和荒山坡地，成方连片变成了大的生产园区。个体农民势单力薄，小本经营，不能大规模治理和开发，水土流失，环境污染，山场撂荒。大园区统一规划，科学治理，市场运作，生态环境是青山绿水，经济效益是金山银山。

早就提绿化荒山，但大部分荒山依旧。不要看上报的数字，上报数字说每年栽了多少棵树，但实际栽了吗？活了吗？没有。

已故河北省省长解峰对下边汇报的人说，如果把你每年汇报的数加起来，太行山早就绿化好几遍了，早就没处栽树了，总是植树不见树，表面上看是走形式，实际上是水土条件太差呀！如果早就看到了金腰带，那么人们现在来到葫芦峪，还会感到新奇，还会有那种史无前例的震撼感吗？不会的。

但是现在，凡是来过葫芦峪的人，第一个脱口而出的词汇就是震撼，春天是绿色的海洋，秋天就变成了一片金色。

刘海涛要开发荒山，必须先修路，一条从山脚下到山顶上的路。过去山顶上的三个村没有路，下不了山，现在有路了，开车下山了，高兴地给刘海涛送对联：送走三村苦，恩来二海甜。刘海涛的小名叫二海，他哥叫大海。但是县里有关部门与群众的观点不一样，说谁在那里开山修路，破坏植被，罚他的款！其实刘海涛修了路，正是让人们能到山上去，大型机

械能开到山上去，并且改造荒山，给它真正盖上一床植物的被子。

无怪乎刘海涛气愤地说，有些代表政府的部门是：离不开，靠不住，惹不起。

葫芦峪如果不是刘海涛出资开发，现在肯定还是荒山依旧，而现在却是：灰白色的水泥路绕着绿色梯田转，每个山头都顶着一个蓄水池，像戴个大檐帽，无数条地上地下的提水、输水管道把水库、塘坝、蓄水池和果树、作物的根部串联起来，实行滴灌。山坡上是散养的鸡，山沟里是放养的猪，山场上是圈养的梅花鹿。而一片银白色的则是设施农业的蔬菜大棚。一派规模农业的大气象！

现在的个体农民，是很难被组织起来的。宁可让山荒着，让浇不上水的梯田长点低产作物，也不肯集体干。还是一家一户地守着吧，付出得多，收入得少，累死累活，混个温饱，也就知足了。噢，是老年人和妇女在守着，青壮年都进城打工去了。村庄里已经没有什么人，十室九空了，农业不要了。

刘海涛也没有号召力，他想开发荒山，别人说他是傻子、疯子，有钱烧的。但他还是坚定不移地干，用各种方式从农民手里得到荒山经营权，先期投入资金1.78个亿，向荒山要地，向荒山要粮，向荒山要果，向荒山要健康，发展有机农业。

他成功了。园区取得了6个乡镇27个村5万亩荒山荒坡和部分耕地的经营使用权，使4074户的14957名的农民成为公司的产业工人。

中共中央政治局委员、国务院副总理汪洋到葫芦峪视察，充分肯定葫芦峪模式，政策上给予支持，发挥模式的裂变效应，太行山改造再次提速。

刘海涛掌握了“宝葫芦的秘密”，使它变成了一个可以复制的东西。有了政府的支持，他就把第一个复制的宝葫芦率先挂到了革命圣地西柏坡，实现了红绿连线，然后又在阜平县、曲阳县、唐县复制这个模式，趁打造京津冀经济圈的大好时机，整个太行山、燕山山脉的荒山，他都要挂上宝葫芦，把环绕京津的贫困带换成金腰带，让“政府得绿，公司得利，农民得富”。

2015年9月20日，河北省委书记赵克志考察葫芦峪现代农业产业园区，他看了塘坝水利工程和核桃种植区，并登上山顶了解造地工程和园区

未来规划情况，听取了刘海涛的介绍和下峪村干部群众代表发言。赵克志充分肯定了供销合作社推进葫芦峪现代农业园区建设的做法并指出，供销合作社抓得好，葫芦峪“规模化开发、园区式建设、循环式利用、产业式扶贫”的荒山开发模式，比较好地找到了依靠社会力量推进山区绿化和扶贫开发的成功路子，有关部门要认真总结经验，支持葫芦峪产业园区做大做强。他指出，葫芦峪的经验可复制、可推广，各地要认真学习借鉴，创新现代农业发展方式，鼓励土地向家庭农场和园区集中，吸引社会资本参与农业开发特别是山区开发，促进农业发展、农村繁荣、农民富裕。

正是因为有了葫芦峪的开发模式，有了河北的良好区位优势、人口优势、市场优势、政策优势和产业配套优势，又面临京津冀协同发展等重大机遇，阿里巴巴集团董事局主席马云、中国银泰投资有限公司董事长沈国军于2015年10月3日来到河北。河北省政府与阿里巴巴集团签署了《互联网+扶贫合作备忘录》，与中国银泰投资有限公司签署了战略合作协议（此前银泰已与葫芦峪达成注巨资开发意向），搭建“互联网+”现代农业、大数据工程等平台，开创创新发展、协调发展、绿色发展、开放发展、共享发展的新局面。马云感谢省委、省政府对双方合作的积极推动。他表示，阿里巴巴集团的发展战略适应河北发展需求，双方已取得可喜的合作成效。我们将在大数据、智慧物流、农业现代化等领域加大对河北投资合作力度。沈国军表示，这次双方签约必将对河北太行山等浅山区现代农业发展注入新动力。我们将努力把双方合作项目打造成农业生态的典范、创新农业的典范、美丽乡村建设和农村扶贫开发的典范。

葫芦峪农业综合开发园区位于太行山向华北平原过渡地带的平山县王坡乡。2007年以来，平山县葫芦峪农业科技开发有限公司瞄准现代农业发展方向，通过“规模化开发、合作式经营、园区式建设、产业式扶贫”，探索出一条在浅山丘陵地区，“坚持高标准工程造地，绑定建设现代农业园区，带动区域农民发家致富”的发展之路。截至目前，累计投入资金4.356亿元，流转荒山土地5万多亩，完成高标准造地3万亩。这个数字还不包括园区以外的几大基地和阜平、曲阳等县的。葫芦峪园区先后被评为全国有机产品生产基地，河北省农业开发重点龙头企业、农业综合开发示范区、农业产业扶贫龙头企业，石家庄市重点龙头企业。

红色西柏坡是革命圣地，新中国从这里走来；绿色葫芦峪则是现代农

业产业园区，中国农业的新常态从这里走来。

太行山的铜墙铁壁，在战争年代发挥了红色堡垒作用；太行山的浅山丘陵，则在和平年代把绿色还给农民。

制造和撒下“魔水”的人是刘海涛。

他站在葫芦峪最高的山峰上，望着太行山那条数百公里长、数十公里宽的浅山丘陵的狭长地带，目前还只有葫芦峪这一段是绿色的，大部分还是荒山秃岭，怎样使葫芦峪这条绿色的彩练，缠绕在太行山和燕山上，为京津冀打造一条绿色的安全带？他慷慨激昂，心驰神往。

问农耕大地，谁主沉浮？“葫芦峪模式”难道不是一个很好的选择吗？噢，“魔水”，“魔水”的配方——宝葫芦的秘密是什么呢？

卷一 山

山是什么？是人们赖以生存的环境。这个环境很不好，植被稀薄，荒山秃岭。多少年来人们在改变它，但收效甚微。传统和现实的巨大阻力难以突破。刘海涛来了，要跟它掰掰腕儿。

改变环境的掰腕儿需要毅力和技巧，秘密就在其中了。它们是：

“转、股、租、换”的土地流转方式。

推进土地流转，破解一家一户土地、山场分散所有，与企业集中连片开发的矛盾，这是葫芦峪公司首先要做到的。如何取得大规模的土地呢？他们因地制宜地采取了“转、股、租、换”的方法。公司通过这四种方式整合土地资源，实现土地高效流转，解决了园区建设的土地制约。转，对集体经营的山场和农户耕种的土地，一次性给予经济补偿，把经营权转到公司名下。股，动员农户以地入股，按股分红。租，对区域内的地块荒坡，采取租用办法获得土地使用权。换，对仍愿自己耕种，既不入股又不出让的农户，将其在项目区内的土地置换到交通便利、靠近村庄的地方。

山、人一体的精神支柱。

山不在高，有仙则名。

哪里去找这个仙？

刘海涛生在山下，太行山下。

在外面创业多年，忽然想到长生不老。

他去了北京白云观，问道长养生之道。道长说：“生你的地方最适合

养生。”

于是他便回到生他的地方——河北省平山县王坡乡下峪村的山里，希望寿比山高。

但他家门前的山并不高，严格地说属于浅山区，往东边一点儿，又接近丘陵区，更低了；往西边一点儿，山才逐渐高起来，接近了深山区。

看来也只能因地制宜，把自己长在这片不太高的山上了。

目前山上普遍荒着，长些草和老头树。何为老头树？就是几十年，几百年也不能长高的那种干巴瘦小的树，但年龄都不小了。

他也要长在山上。

长在上！思路一下打开了。

把自己长在上，把剩余的生命献给家乡，与家乡的山水同在，这是最好的养生，自己养生，众人养生，全国养生！

他就“转、股、租、换”地成了荒山的主人。

老头树被移栽进了“敬老院”，成了独特的盆景，代之而起的是一片矮化核桃树、苹果、寿桃、苜蓿草、中药材、五颜六色的花卉、一片洁白的大棚。

当然有动物了，猪、鸡、牛、羊、梅花鹿。

这样的山很好看，很热门。

刘海涛可以很有兴趣地长在上了。

山不在高，有仙则名。

他把自己长在上，变成人和山的组合，这不就是个“仙”字，他不就是“仙”了吗？

刘海涛汇报：

中央连续十二个一号文件，今年的农业园区摆在首位，政府只要是能保持政策的稳定性，政府机关有这个诚信力，用这个葫芦峪模式在太行山的浅山丘陵区域可以造出500万~1000万亩土地，这就不是聚变，而是裂变！

从葫芦峪到西柏坡，形成了一个生态走廊，做成一个生态带、致富带、稳定带，这儿是樱桃园，那儿是苹果园，老百姓想不富都不行。这就是通向红色西柏坡的绿色长廊。一个红柏坡，一个是绿葫芦。

1. 把家建在水库边上

在北京创业的刘海涛经常回家看看。家在县城，但不回县城，而是回下峪。下峪是他出生的老家。这是一个沿着河谷、傍山而建的小村子，有170多户，600多口人。河谷里有些耕地，山坡上开了点梯田，也都浇不上水，靠天吃饭，产量很低。大部分是长些杂草和老头树的荒山，有11000多亩。

刘海涛回到下峪，是住在焦书堂家里。焦书堂一儿一女，儿子成家了，女儿还小，老婆长得很高大健壮，好像有使不完的力气，但就是没有什么活干。笑问刘海涛：“叔，能给我找点活干不？”刘海涛说：“那就跟我到北京去吧！”她说：“到外边去不行，就在家里给我找个事干。”焦书堂在一旁插话说：“竟想美事！”

刘海涛却没有接话，而是陷入了一种沉思。如今座谈时，焦书堂给我描述了当时的情景。他说：“当时我猜想，那时候刘叔就可能想到要在家乡干一番事业，让像我老婆这样的劳动力都有活干。”

现在他老婆已经正式成了葫芦峪农业科技有限公司的产业工人，每天骑着摩托车到不远的生产基地去上班，中午骑着摩托车回家做饭。正说着，只听院子里摩托车响，他老婆中午下班回来了。

大家谈笑风生，很是喜悦。回想当年创业之时，焦书堂虽然感到非常艰苦，却充满了前无古人的自豪感。

他个子不高，也不胖，生得很有筋骨，很紧凑，留着两撇小黑胡，显出精明强干和颇有主张的样子。

我到葫芦峪采访，遇到的大部人都不同程度地以不同方式表现了自己的自豪感，有的层次较高，畅谈宏伟远景，有的是深谋远虑，讲如何把农业做大做强，有的则是浅层次的满足，每天干活拿钱，还有股份和补偿，乐得合不上嘴，等等，焦书堂则以开创者的姿态跟我座谈，豪情满怀，劳苦功高。

正因为自己参与干成了这样伟大的事业——葫芦峪的成果已经成了一种模式，在全省推广开来，外省的企业家也前来寻求合作，在这样的大成就面前，自己过去的学习不沾，爱逃学，只上到初二就不上了，反而成为

一种可以炫耀的东西，那意思好像是说，别看自己小时候这么不着调，但现在却能干成大事。

我说：“你很聪明啊！”

他说：“聪明个啥！都是向我叔学习的。”

他很实在，有啥说啥。原来那时候家里穷，也就是八几年吧，他20岁左右，就到平山县城去找刘叔讨生活。刘海涛那时候正在四强集团当老总，四强集团是国营企业，利税大户。刘叔就让他当了一名维修工。他不仅很快学会了技术，而且还要更进一步，学习说话和办事。他说：“我刚到县城来，就像傻子一样，跟人家没法交流。可是我叔就不同了，既会说家乡的土话，又会说城里的官话，大会上讲话，全场鸦雀无声，只听我叔一条一条地漏。我就在下面跟他学，他说一句，我说一句。后来我就敢在人前说话了，谁也不敢小瞧我了。还有办事，也学我叔，大大气气，言必信，行必果。”

后来刘海涛到北京去创业，他却没有跟着。他很有自知之明，他一看跟着去的10个人都是精英，大学生居多，自己远远不够格，快别浪费指标了，还是留在四强干吧！

他说：“我留在四强干还有一个理由，那就是照顾我婶子。她骨股头坏死，行动不方便，我得搀着遛遛啥的。一边在四强上班，一边照顾我婶子。有时还把婶子接到下峪老家住上一些日子，让我媳妇伺候她。”

他婶子就是刘海涛的老伴周凤婷。

这时候我直言不讳地说：“怪不得有人说你是刘海涛的大管家。”

他说：“岂止是大管家，他把我当儿子看待。”

说这话时焦书堂很动感情，证明这是真实的，不是一句好听的话。我多次接触刘海涛，知道他不仅是事业型的人，也很有情商，爱动感情，尤其是对农民。他有三个闺女，唯一的一个儿子也去世了，为什么不能把焦书堂当儿子看待呢？

当刘海涛回下峪老家住在焦书堂家时，焦书堂说：“叔，我把村里的水库包下来了。”

刘海涛说：“好！花了多少钱的承包费？”

焦书堂说：“3万，20年。”

刘海涛说：“不贵。这么着吧，我出2万，你出1万，1万拿得出来吗？”

焦书堂也没有推辞和客气，好像理所当然似的说：“没问题，我拿1万，你出2万。”

那是2006年的事。村北山后边有个不大的水库，就那样闲着，山上是荒坡，不必引水灌溉，山下是低产田，也不屑于大老远地引水灌溉。老支书刘岁喜为了使它产生点效益，就决定承包给个人养鱼，收个承包费。几个村民争着要承包，但出的承包费都没有焦书堂出得多，纷纷败下阵来。

但大家也对焦书堂有了看法，他怎么敢出这么大价钱来承包？有什么企图吗？这水库除了养鱼，还能干啥？让人们花钱来钓鱼吗？这倒可能是一笔不小的收入。大家对他有点摸不透了。

唯有老支书对他的行为有一个充满希望的估计。刘岁喜当了30多年支书，当年都快70岁的人了，党员和群众还拥护他当支书，可是他又没有带领大家改变落后面貌，总觉得心有不甘，对不起众乡亲。正在这个时候，在北京干事的刘海涛经常回家来，也跟他探讨过带领村民致富的方法，帮他出过主意，例如要致富，先修路等等。可是他老了，心有余而力不足。为此他就做海涛的工作，希望他能回来接他的班。他说：“你在外面闯荡多年，有见识，也有关系，回来准能改变村里的落后面貌。”刘海涛沉吟良久没做回答。这可是个重要的问题。重要不仅在于改变落后面貌是自己绝对不能推辞的责任，而且还在于怎样介入这个问题，如何切入这份责任，才更为有利和明智，这才是他思考的重点。

村支书带领村民致富，这种模式太现成了，成功的例子不是没有，但不多。因为会有各种条条框框在限制着它。

那么以什么方式来切入呢？

但不管刘海涛怎么考虑，刘岁喜已经积极行动起来。他走乡上县，要把刘海涛要回来，最后就要实行民主选举了，上面却传来消息，说刘海涛的党组织关系没在县里，而在北京，选他当村支书属于不符合章法。

这就没有办法了，只得作罢。

刘海涛继续谋求参与改变家乡面貌的新的切入点。

这时刘岁喜见焦书堂这么积极地承包水库，是不是跟刘海涛有些关系？如果有关系，那就太好了，证明刘海涛已经起动了自已的计划，要改变家乡面貌出一把力了。但是他又有疑惑，承包水库怎么能成为切入点呢？他带着巨大的期盼和疑虑关注着这件事情。

焦书堂这个人似乎真的得到了刘海涛的真传，办事大胆，一往无前。他根本没有什么钱，却敢一口价打败了所有竞争对手，取得了水库的承包权。他算好了刘叔肯定会支持他，哪儿有儿子办事，老子不支持的呢？再说这件事办得大体不差。他知道刘叔一趟一趟往老家跑，不是没有原因的，他想在老家养老，又想帮家乡做点事情。来了就往山上转，找乡亲们谈，不是要干点事，又是为啥？所以他才毅然决然地包下了水库，与其说是给自己包下水库，不如说是给刘叔包下了水库。

但包下这个水库干什么用，他就没想太多了。养鱼当然算一项，可他又隐约感到，这水库的作用不会只有这一项吧，这是一个水利工程，当年学大寨时把它建成，实际却没有发挥作用，刘叔能不能让它充分发挥作用呢？至于怎样发挥作用，那就是刘叔要考虑的事，而不是自己考虑的事了。自己要做的就是坚决把它包下来。刘叔不出钱，自己再在老支书那儿打退堂鼓也不迟。

但正如自己预想的那样，刘叔出了大头。刘叔出了大头之后，也没有说自己的打算和计划，好像是专门给焦书堂承包的，这使焦书堂很不好意思。他就忍不住问道：“叔，咱包这水库干啥呀？”这时他们正走到村北的山上，来视察自己承包的水库。刘海涛指着那一潭碧水说：“多好的水！养鱼呀！”焦书堂更不好意思了，刘叔出了大头，给他承包养鱼，当然养鱼也会有收入，说把收入分给刘叔点，怎么说得出口呢？刘叔会看上这点小钱吗？他就进一步问：“除了养鱼难道没有别的用处了？”

这时刘叔站在山头上，豪情满怀地说：“莫道昆明池水浅，观鱼胜过富春江。这不是别的用处吗？”

焦书堂文化不高，不知道这是毛泽东答柳亚子的诗，但却能记住，并复述出来，可见此人极为聪明。但他再聪明，也不知道毛泽东此诗的寓意，是让柳亚子留在北京养老，别壮心不已，掺和别的事情了。也更不知道，刘海涛决心退隐江湖，要到下峪来“养老”。

这正是刘海涛到白云观问计于老道，对道长“生你的地方最适合养老”的说法坚信不疑之时，他要在这里“观鱼”和修身养性了，这难道不是水库的最大作用吗？

刘海涛没有工夫，也没有必要，跟“儿子”详细解释，只是让他知道，自己对承包这个水库十分满意就够了。果然在他的情绪感染下，焦书