

谨献给：竺梅先诞辰一百三十周年 国际灾童教养院创办八十周年



匹夫雖微，興亡有責
竺梅先傳

 宁波出版社
NINGBO PUBLISHING HOUSE

竺士性 編著

图书在版编目(CIP)数据

匹夫虽微,兴亡有责:竺梅先传/竺土性编著. —
宁波:宁波出版社,2018.6
ISBN 978-7-5526-3230-9

I. ①匹… II. ①竺… III. ①竺梅先(1889—1942)
—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第109189号

匹夫虽微,兴亡有责——竺梅先传

编 著 竺土性
出版发行 宁波出版社
地 址 宁波市甬江大道1号宁波书城8号楼6楼 315040
网 址 <http://www.nbcbbs.com>
责任编辑 吴佳烨 王松见
责任校对 黄 薇 李 强
装帧设计 金字斋
印 刷 宁波白云印刷有限公司
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 14
插 页 2
字 数 250千
版 次 2018年6月第1版
印 次 2018年6月第1次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5526-3230-9
定 价 35.00元

如发现缺页或倒装,影响阅读,请与承印厂联系调换 电话:0574-83875165

前 言

不知古无以鉴今,不知家无以谈国。祖辈那代人的悲欢,是我们珍贵的记忆,而非微不足道的积尘。祖辈的故事,与那段跌宕起伏的岁月,牵丝攀藤,血脉相连。我们用科学的态度和执着的精神,寻觅几乎随时间湮没的痕迹,探究祖辈不凡的人生,竭尽所能地接近和还原历史,这不仅是为了我们及后代,也是为了唤醒那些沉睡的记忆。

本书旨在叙述祖父竺梅先的人生故事:从宁波乡间放牛娃,沪上小学徒,投身革命的热血青年到满怀实业救国理想的商界巨子。他融入中华民族抵御侵略的滚滚洪流,以护佑灾童拯救百姓、传承爱国精神的方式,走完了不断奋斗的一生。从中可以感悟到祖父不朽的一生始终贯穿着“匹夫虽微,兴亡有责”的爱国情怀,他的身上闪耀着正义、博爱的人性光芒,他的血液里渗透着坚韧不拔、自强不息的民族精神;他以为中华民族的复兴而奉献自己全部的行动诠释了生命的价值。

目 录

前 言	001
-----	-----

第一章 青春磨砺,塑造爱国爱民的人生观

1. 学徒生涯树爱国心投身革命	002
2. 奉命北上经受生死历练	006
3. 回沪寻谋生计积累经营经验	009
4. 交友蓄势两位夫人主内助外	013
5. 积极参与社会政治活动	015
6. 积蓄第一桶金,励志实业报国	017

第二章 掌控实业,施展生产救国的壮志

1. 首次出手,创办民丰造纸	022
2. 执掌大来银行,为发展实业助力	025
3. 创办华丰造纸,形成实业格局	026
4. 联合同业,夺回黄版纸市场	029
5. 维护国货利益,抵抗日本经济侵略	032

6. 重视人才,以发展理念治理企业	034
7. 创新卷烟纸,彪炳载史册	038

第三章 义无反顾,融入抵御侵略的洪流

1. 《申报》上呼吁抗日,“一·二八”初设伤兵医院	046
2. 目睹外敌入侵,满腔的爱国赤诚迸发	048
3. 接手宁绍船运,为抗日自沉商轮	051
4. 八一三期间为抗战捐献巨款	054
5. 淞沪战场再设伤兵医院	056
6. 闯海路,“谋福”轮疏散难民	059
7. 辟航道,千方百计运物资	061
8. 伸援手,运灵柩乡人魂归故里	063
9. 扶贫帮困,热心助学普济众生	065
10. 出头声援,施善会所须归还	069
11. 拒日寇,浩然不屈彰显民族气节	071
12. 两大纸厂遭侵略者强行霸占	074

第四章 大爱无疆,创办灾童教养院

1. 谋划拯救饥寒交迫的总角垂髫之辈	078
2. 广邀贤达加入院董会,定名国际灾童教养院	082
3. 拟章程建架构,精心筹建做准备	086
4. 落实院址,打造安心的学习生活环境	089
5. 生路之门向绝境中的难童开启	093
6. 首批苦难灾童踏上新生路	095
7. 再渡灾童费周折,菩萨心加载灵柩	098
8. 六百灾童奉化岙口安新家	101
9. 制定大纲,精心选编教材	103

10. 安排课时,严格教学考核	106
11. 育人良师,献身冷岙僻壤	108
12. 德智体技,施行全面素质教育	112
13. 走出院门宣传抗日开阔眼界	116
14. 衣食住养,如保赤子心诚求之	119
15. 防病治病,悉心呵护健康成长	123

第五章 毁家纾难,留取丹心照汗青

1. 同仇敌忾,全力护佑学童	128
2. 筹措灾童第二院终流产	130
3. 创办前期各界奉献爱心	135
4. 守得初心竭尽万贯家产	138
5. 沥血崎岖路,筹粮救饥民	143
6. 燃烧生命,养育学童志未酬	147
7. 依依惜别,好儿女志在四方	151
8. 教养院谢幕,掌门人安息不朽	154
9. 深深缅怀,没齿难忘的恩德	157

结 语	164
-----------	-----

感 悟:大德无碑,爱国爱民精神垂青史	166
--------------------------	-----

附 录

一、竺梅先年谱简编	174
二、祭竺院长文	189
三、竺君墓表	190
四、国际灾童教养院创办经过及组织章程	191
五、国际灾童教养院教育大纲及人员构成	196
六、国际灾童教养院概况	201

七、梅华亭记	204
八、国际灾童教养院部分教职员名录	205
主要参考文献	206
后 记	212

第一章

青春磨砺，塑造爱国爱民的人生观

竺梅先早年接受爱国主义思想，经历出生入死的人生磨砺，建立广泛的社会基础，逐渐积累生产经营活动经验。他认为国家要以发展民族工商业、增强国力来抵抗外来侵略，他要走爱国、救国、富国、强国之路。



1 学徒生涯树爱国心投身革命

鸦片战争后，上海被辟为第一批对外开放的五个通商口岸之一，优越的地理位置，吸引了四面八方的人们前来闯荡、谋生，从而形成了海纳百川、包容中西的城市多元特色，并以超常的速度发展起来。与之邻近的宁波，俨然是移民潮的主力，持续的有大量的浙甬子弟到沪讨生活，到了20世纪初期，宁波旅沪移民的人数增至40万，为当时上海全市人口的六分之一。宁波人在这片热土上安家繁衍，奉献劳动、智慧乃至生命。

凭借着强烈的事业心和爱国心、以及顽强开拓不断创新的胆识和进取精神，在沪宁波人逐渐渗透到上海的各个领域，占据了上海的金融、交通、工商各行业的主导地位，叱咤商界、闻名海内外的宁波帮从此崛起，成为上海诸商帮的巨擘。竺梅先是人才辈出的宁波帮代表人物之一，他奋斗的一生令我们后辈心驰神往、世代敬仰。

竺梅先，字佑庭，学名炽潮，号梅轩^[1]。浙江省奉化长寿乡后竺村（今属萧王庙街道）人，光绪十五年十月二十四日丑时（1889年11月16日）生。据

[1] 留存下来的文书契约中分别有“竺梅先”和“竺梅轩”签字及印章，报刊报道也有这两个名字。沪语中，“先”和“轩”都读“xi”音。



昔日何元通五金杂货号招牌

竺氏宗谱记载,其父竺毓英(庆瑛),以医自辅,仁心为质,浸涉屯蹇。因家境贫困,竺梅先从小给士绅家放牛,仅在家乡的环江书塾受过几年启蒙教育,学的是《三字经》《千字文》和《幼学琼林》。

13岁那年,受到大都市无数新奇事物的诱惑,更受到上海移民潮的影响,竺梅先和许许多多怀揣梦想的同乡人一样,扛着一卷旧铺盖,乘上了开往十六铺码头的洋商轮船。这个蜷缩在统舱角落略显羸弱的少年,30多年后成了中国人、更确切地说是宁波人自己的轮船公司老板(还只是他的副业)。进了城,竺梅先在位于大马路(现南京东路)北侧香粉弄龙泉园18号的何元通五金杂货号当学徒,就这样开始了他在大都市最底层的学徒生涯。

那个时期,沪上的五金业,宁波人的商户占了大半。竺梅先的师父何邀月^[1]是一个善于经营、务实守信、扶助同乡的典型宁波人,1861年在上海河南路开了何元通号。何元通五金杂货号主营五金,兼做日用百货杂物,当时报纸上还有商号经销舶来五金器具的广告。最初几年,少年竺梅先日复一

[1] 何邀月:何貽忠,宁波奉化人,15岁(1858年)去上海学做红帮裁缝,1861年创办何元通五金杂货号。1906年商铺地址迁至南京东路旁香粉弄龙泉园18号,20世纪20年代迁至北京东路顾家弄内三层小楼,20世纪90年代被拆。

日做的仅是最基础的杂活，每日清晨天还没亮他第一个起身，担水、刷马桶、扫地、洗衣、生炉子，在第一个顾客到来前卸下排门板，这可是做生意的老规矩。由于他吃苦耐劳且勤快，逐渐得到师父一家认可和器重，转而给跑街收账、进货出货的打下手，还跟师父学簿记珠算、接待客商。每日两头做到黑，除了过年，是没有休息日的。经过几年的打磨，他逐渐适应城市的生活节奏，见识到光怪陆离的十里洋场和市井旧里的各类人及贫富差距。一日为师，终身为父，竺梅先始终对师父、师母恭敬有加。成年以后，只要他人在上海，逢年过节必带年长子女探望二老。至事业有成诸事繁忙时，侍奉师母亦未间断。

任劳任怨并不是碌碌无为，只求有个温饱，将来当个小店主，这不是竺梅先的人生追求，他心中是有大志向的。竺梅先省吃俭用，积攒微薄工钱上夜校学习文化知识。不去夜校的日子，他完成了一天的工作，合上店堂的排门板，夜深人静，正是他勤奋用功的好时光。夏夜的闷热多蚊，挡不住他在街头的路灯下看书；冬季的寒风刺骨，挡不住他在店堂内点起油灯铺纸研墨练字。也许他和所有的小学徒一样，并不知道英国哲学家培根“知识就是力量”的名言，但有知识才能实现人生抱负的信



签名及印章



以“梅轩”签章

念支撑着他刻苦学习,铺垫着他不凡人生的第一级台阶。日复一日的坚持苦读,少年时代就背井离乡独立闯荡的他收获了知识和内心的坚强沉稳,学会了思考。日后的思想行为,大多是受他年少时读过的《周易》的“天行健,君子以自强不息;地势坤,君子以厚德载物”、苏轼的《晁错论》中“古之立大事者,不惟有超世之才,亦必有坚忍不拔之志”、梁启超的《少年中国说》中“少年强则国强”等中华古训的影响。而他待人处事的品质,有受师父的影响。

那正是推翻清朝封建统治的前夕,民主革命的思想在民众中传播。竺梅先深受夜校老师民主革命思想的启迪熏陶,求知好学的他大量阅读进步刊物。他的学名炽潮,就是在那时所取,寓意青春热血涌动,民主浪潮澎湃。弱冠少年,志当存高远,人生价值观正在形成的竺梅先逐渐认识到,封建君主专制制度是中国落后衰败的原因,中国要民主要文明要强盛,必须要革命,要推翻封建皇权的统治,建立民族平等、民权自由、民生幸福的新中国。匹夫虽微,兴亡有责。他敬仰以至崇拜革命先驱孙中山,全盘接受了驱除鞑虏、恢复中华的思想,爱国家、爱中华民族,强烈地植入他的心田。辛亥革命前,正步入青年的竺梅先满怀振兴中华的政治抱负成为同盟会会员,热情且真诚地投身到推翻清朝专制帝制、建立共和政体的波澜壮阔的革命运动中。他挥斥方遒,参加了一系列决定国家命运的革命活动。1911年11月初,他参加了响应武昌起义的上海光复起义,在起义组织的蓝十字军中担任稽查长。在那场攻打当时最重要的军工厂——南市江南机器制造总局的战斗中,竺梅先和同盟会的战友们左臂缠上白布条,迎着清兵的攻击无畏前行。夜深,他和俞飞鹏^[1]、徐建侯^[2]等破坏了制造局的供电和通讯线路。战至4日黎明,革命军终于冲入制造局,占领了沪上防卫最严的军事要地,上海光复起义获得成功。在推翻封建王朝统治、建立中华民国的革命斗争中,他经历了第一次生与死的考验。青年竺梅先在革命活动期间,结识了同样年轻的革命党

[1] 俞飞鹏:宁波奉化人,历任黄埔军校军需部副主任,国民革命军总司令部兵站总监,国民政府交通部部长、粮食部部长等。

[2] 徐建侯:宁波镇海人,早年加入同盟会,当时的公开职务是八仙桥法文书馆(中法学堂、上海市光明中学前身)厨师,次年任都督府参议,1915年创办《爱国晚报》,后任上海全浙公会董事。



人虞心炎^[1]。当时虞是一名优秀的医学生，共同的人生抱负使两人结为终身挚友。以后漫长的人生岁月中，两人为之奋斗的事业虽有不同，但始终互相支持帮助，以不同的方式为民谋福、爱国尽忠。

1911年，经何邀月夫妇做媒，19岁的王嘉佑与22岁的竺梅先结为连理。王嘉佑生于光绪十八年八月十五日巳时（1892年10月5日），宁波五乡岙里王村人，为家中长女。其父王方沛在宁波闹市经营鞋铺，家有数间住房，是户殷实人家。当时正是竺梅先加入同盟会，投身革命活动的时期，王嘉佑是典型的妇道人家，有传统的道德观。她虽说不出大道理，也不懂家国天下，但仍完全信任和支持丈夫的一切活动，担心丈夫在外奔波的安全，她日日焚香祈祷，成为竺梅先忠贞不渝的贤内助。

2 奉命北上经受生死历练

民国初期，袁世凯为建立独裁统治，对人民在辛亥革命中取得的成果反攻倒算，并对革命党人举起了屠刀。参加过各种革命活动、作为组织骨干的竺梅先，已是当局的重点抓捕对象了。在险恶的社会环境下，1915年初，竺梅先接到革命党新的任务，奉命前往东北长春开展地下活动。当时，革命党的活动范围主要在南方，这其实是一件充满危机的任务，但青年竺梅先没有

[1] 虞心炎：宁波慈溪人，医学专家，基督教教徒。辛亥革命时，身为杭州广济医校学生的他投身革命运动，参加了光复浙江省城战斗的救护队的工作。“一·二八”淞沪抗战无名英雄墓修建发起人之一。

因个人的安危而退缩,他告别了亲人和师父一家,告别了对人生观形成极为重要的、生活了十余年的上海和曾一起战斗的战友。

第一次出远门,向北、再向北,八千里路云和月。一路上,竺梅先惊叹于中华山河的广袤,更加深了对祖国的热爱,坚定了为民族富强献身的信念。正值第一次世界大战爆发,日本加紧了对中国的侵略扩张,在东北大量驻军,控制了重要的铁路、矿山等资源,并逼迫袁世凯政府签署了《中日民四条约》,国内军阀割据,国家四分五裂。在东北,他目睹了日军的暴行、日本帝国主义对我国资源的掠夺和侵略的种种罪恶,也注意到以张作霖为首的奉系军阀,利用日本人的势力控制了东三省,并镇压革命党人。竺梅先不禁思索,茫茫中华大地,谁主沉浮?

土生土长的江南小伙踏入完全陌生的东北环境,远离组织,生活、天气等种种不适应考验着竺梅先。竺梅先在长春开设了均益呢绒店,这对少年时期就进入大上海商号做学徒的他来说,自是不在话下。这商铺实质为革命党在东北地下活动的机关,他以公开的店主身份为掩护从事革命活动,是南方革命党楔入北方军阀腹地的一颗钉子。在一起从事地下活动的有革命同仁孙鹤皋^[1]、王汉强等人,还有一个学徒工盛祥生(慈溪骆驼桥人)。他们遵照总理孙中山的北上指令,暗中联络革命志士,组织救国会、筹组东北新军,试图牵制军阀张作霖,配合革命军北上。其间,夫人王嘉佑带着年幼的大儿子培农和襁褓中的大女儿霞卿来到丈夫身边,以店主家眷身份掩护丈夫秘密工作。(数年东北地下工作的经历,竺梅先一定有不凡甚至惊心动魄的事迹,可惜没有寻到进一步的信息资料。)

1916年8月,孙中山赴宁波视察,并在浙江省立四中举行的各界欢迎会上发表演讲。消息传到东北革命党地下组织,大家都很振奋。竺梅先也为家乡人感到荣幸,他们当即派王汉强南下向孙中山汇报近况,同时要求资金

[1] 孙鹤皋:宁波奉化人,1907年留日期间由孙中山主持加入同盟会。1915年被指派任东北军副司令,1917年为东北新军司令。北伐期间任广东总司令部参事等。1930年代初,弃政从商,投资造纸业、橡胶业,任四明银行常务董事、总经理。抗战胜利后任大来商业银行董事长。

武器等资助。

由于当时东北的警察机关对革命党人的搜捕，1918年初，这几个南方革命党人苦心筹组的革命活动机关终因组织不严而暴露，竺梅先与孙鹤皋均遭军阀当局逮捕。在马车押运途中，二人寻机将押运警察击倒后分散逃脱。竺梅先踏雪钻山，风餐露宿，辗转至大连港设法乘海轮南下。而此时，密布特务暗探的码头上到处张贴着通缉竺、孙二人的告示，王汉强碰巧看到了竺梅先的身影，东北的码头，王却用南方口音拼命高喊梅先，情况非常危险。竺梅先迅速思索：组织被破坏，是由于有成员行动不慎，还是有叛徒出卖？他沉着地乔装成船工，在同乡水手的帮助下登上英商太古轮，混在满是燃煤的锅炉间回到上海，脱离险境。就这样，他再次经受了出生入死的人生历练，从而形成了坚毅、执着、大无畏的性格。（此段经历是竺梅先在长女婚礼上亲口对众好友述说的。）

竺梅先被军阀逮捕，他在长春的家即遭查封，夫人王嘉佑和6岁的长子培农及年仅3岁的长女霞卿被赶出家门。2月的东北，还是冰封大地，王嘉佑怀着身孕牵着年幼的一对儿女，走投无路。他们长途跋涉，一路坎坷颠簸，熬到大连已身无分文。千辛万难又逢临产，3月11日，王嘉佑在大连车站旁一简陋小旅店内生下了次子培德。母子四人几近绝境，幸获当时大连妇孺救济会的帮助才得以回到上海。王嘉佑常对家人讲述这段艰难又险恶的经历，决心要以善心帮扶天下人，回报好心人救助的恩情。如此贤妻良母，其坚强善良的内心可见一斑。王嘉佑以其亲身磨难的经历和善良的人品，引出日后对遭受战祸劫难的灾童难民的感同身受，对丈夫抗日救国、帮扶灾童而散尽家财的义举的全力支持。

3 回沪寻谋生计积累经验

竺梅先 1918 年回沪后,住在虹口永安里(现四川北路 1953 弄)。刚在东北感受过日本的殖民侵略,回沪又目睹了不法日侨虹口骚乱事件^[1],日本侵犯我国国土,侵害国人的种种罪行,在竺梅先心中埋下了愤怒的种子。

而立之年的竺梅先拜访了当时正在上海的革命领袖孙中山,彼时孙中山正在撰写阐述其思想体系的《孙文学说》及关于中国实业建设问题的《实业计划》等重要著作,二人的面谈内容不得而知,但此次面谈对竺梅先的思想抱负,日后走上实业报国之路无疑有着重大影响。

此时的上海,已是中国的经济中心和远东的金融中心,这个时期也是辛亥革命后较为自由开放的时期,思想和文化相对解放,经济也渐趋繁荣。竺梅先也有过许多草根阶层的职业体验。

他初期只是替人打工、养家糊口,当过有轨电车售票员(因此受工伤,一条腿有不易觉察的微跛),还曾在白渡桥下奉帮裁缝恒昌祥西服店工作过。1920 年 3 月,浙江樟脑总局在江西路 51 号设上海局总运销处,他应聘采办主任兼宁波分局象山办事处负责人。其时樟脑由货贩沿海路北上至宁波港贸易,竺梅先的工作应为采办樟脑后转运沪上。

1921 年,竺梅先先后开设一新印刷所和民生工艺厂(纸盒工场),对外承接纸张包装印刷和香烟盒等纸盒的加工,开始了为自己打工的生涯。为何

[1] 《1918 上海虹口骚乱始末》,《上海滩》2012 年第 9 期。

月三年二十國民華中

●民生與一新兩公司合併進行

密勒路民生工藝廠，為竺君梅軒所辦，委徐君錦華為經理，開辦以來，對於紙盒一道，頗負佳譽。凡滬上紙盒之各大工廠，無論何種色樣，均托該廠製造者為多，且年來紙盒之用度極廣，故營業尤盛，惟該廠經理徐君，頗為注重貧苦婦女之生計，故廠中除不得已之工作，必須用男子外，餘皆一律女工，是以該廠女工，已用百餘人之多，待遇亦甚佳，但該廠主徐君，囑於紙盒一業，與印刷相聯屬，故曾經與人另組織有一新印刷公司，承接五彩石印中西文件，燙刻金銀花邊之類，營業亦尚發達，茲為擴充起見，將民生工藝廠，與一新印刷公司合併，改名曰民生工藝廠，內分印刷部製造部，不僅營業易於發展，即辦事亦可統一，近已佈置就緒，兩部均經開工，該廠竟能由小公司而變為一大規模之公司云。

《申報》1923年3月1日載

以开办印刷所为第一个尝试独立经营之选呢？原来竺梅先是孙中山的忠实追随者。孙中山的《实业计划》中描绘的建设东方大港、铁路系统的宏伟蓝图，虽非一般百姓所能企及，但其中的“印刷工业”^[1]，却给予竺梅先启发。

两厂初创时开在永安里弄口，后搬迁至密勒路（今峨嵋路）寿椿里。两厂原属同一产业上下游，业务多有联系。宁波人善于经营的特质很快在竺梅先身上显现，生意好时民生工艺厂仅女工就有100余人。两厂日益发展，后竺梅先将两厂合并统一，联动管理以做大做强。《申报》曾予以专门报道：“密勒路民生工艺厂为竺君梅轩所办，委徐君锦华为经理，开办以来对于纸盒一道颇负佳誉，凡沪上纸盒之各大工厂，无论何种色样，均托该厂制造者为多，且年来纸盒之用度极广，顾营业尤盛。惟该厂经理徐君，颇为注重贫苦妇女之生计，故厂中除不得已之工作必须用男子外，余皆一律女工。是以该厂女工已用百余人之多，待遇亦甚佳。但该厂主竺君鉴于纸盒一业与印刷相联属，故曾经与人另组织有一新印刷公司，承接五彩石印中西文件，烫刻金银花边之类，营业亦尚发达。兹

[1] 孙中山《建国方略》第二篇“实业计划”第五计划第五部“印刷工业”：此项工业为以知识供给人民，是为近世社会一种需要，人类非此无由进步。一切人类大事皆以印刷记述之，一切人类知识以印刷蓄积之，故此为文明一大因子。世界诸民族文明之进步，每以其每年出版物之多少衡量之。