

周书德 欧宗芳 朱鸿心 编著

白話

孙子兵法·三十六计



目 录

总 说	(1)
-----------	-------

第一套 胜战计	(3)
---------------	-------

第一计 瞒天过海	(4)
----------------	-------

第二计 围魏救赵	(6)
----------------	-------

第三计 借刀杀人	(8)
----------------	-------

第四计 以逸待劳	(10)
----------------	------

第五计 趁火打劫	(12)
----------------	------

第六计 声东击西	(14)
----------------	------

第二套 敌战计	(17)
---------------	------

第七计 无中生有	(18)
----------------	------

第八计 暗度陈仓	(20)
----------------	------

第九计 隔岸观火	(22)
----------------	------

第十计 笑里藏刀	(24)
----------------	------

第十一计 李代桃僵	(26)
-----------------	------

第十二计 顺手牵羊	(28)
-----------------	------

第三套 攻战计	(29)
---------------	------

第十三计 打草惊蛇	(30)
-----------------	------

第十四计 借尸还魂 (32)

第十五计 调虎离山 (34)

第十六计 欲擒故纵 (36)

第十七计 抛砖引玉 (38)

第十八计 擒贼擒王 (40)

第四套 混战计 (42)

第十九计 釜底抽薪 (43)

第二十计 混水摸鱼 (46)

第二十一计 金蝉脱壳 (48)

第二十二计 关门捉贼 (50)

第二十三计 远交近攻 (52)

第二十四计 假途伐虢 (54)

第五套 并战计 (56)

第二十五计 偷梁换柱 (57)

第二十六计 指桑骂槐 (59)

第二十七计 假痴不癫 (61)

第二十八计 上屋抽梯 (64)

第二十九计 树上开花 (66)

第三十计 反客为主 (68)

第六套 败战计 (70)

第三十一计 美人计 (71)

第三十二计 空城计 (73)

第三十三计 反间计	(76)
第三十四计 苦肉计	(78)
第三十五计 连环计	(80)
第三十六计 走为上	(82)
跋	(84)

总说

【解语】

六六三十六^①，数^②中有术^③，术中有数。阴阳^④燮理^⑤，机^⑥在其中。机不可设，设则不中。

【按】

解语重数不重理。盖理，术语自明；而数则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经^⑦，则诡异^⑧立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。

或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

【注释】

①六六三十六：借用《易经·坤卦》之极阴数“六六”代表三十六计，指诡计多端。

②数：易数，本义是推演卦底的依据，此处引申为客观实际规律。

③术：计谋方略。



④阴阳：一阴一阳，是中国传统哲学中构成事物的两大要素。传统哲学中的阴阳规律是事物发展变化的基本规律。阴阳是对立统一的。

⑤燮理：谐调，调和。

⑥机：机谋，机变。

⑦不经：经，常规，原则，常理。不经，即违背常理，违背原则。

⑧诡异：诡，奇异。不正常，奇特怪异。

【白话】

(解语)六乘六等于三十六，在实际规律中蕴藏着计谋，而计谋的运用也离不开实际规律。阴阳法则的调理与转化，机谋权变便从中产生。所以，机谋不可以任意设计，否则就会失败。

(按)以上解语重视的是实际规律而不是一般道理。因为道理通过语言的表达自然会明白，而实际规律却是在语言之外的。如果只知为计谋而计谋，却不知计谋离不开实际规律，计谋的运用往往就不应验。而且，诡诈的计谋和权变的手段，本来就在事理之中、人情之中，如果违背这一原则，奇异之处立刻就会显现，引起人的惊疑，计谋也就暴露了。

三十六计按战争形势的不同，每六计组成一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

第一套

胜战计

所谓胜战计，即在战争形势对自己一方有利的情况下所采取的计谋。原则上是自己一方处于主动地位，处于优势，敌方处于被动地位，处于劣势。胜战计包括瞒天过海、围魏救赵、借刀杀人、以逸待劳、趁火打劫、声东击西六条计谋。



第一计 瞒天过海

【解语】

备周^①则意怠^②，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴^③。

【按】

阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。如：开皇九年^④，大举伐陈^⑤。先是弼^⑥请缘江防人，每交代^⑦之际，必集历阳^⑧，大列旗帜，营幕蔽野。陈人以为大兵至，悉发国中士马，既而知防人交代，其众复散。后以为常，不复设备。及若弼以大军济江，陈人弗之觉也。因袭南徐州^⑨，拔之。

【注释】

①备周：防备周密。

②意怠：思想松懈。

③太阳，太阴：根据阴阳互相转化的规律，阳极而阴生，阴极而阳动。

④开皇：隋文帝建国年号，九年即公元589年。

⑤陈：南朝之陈国，陈霸先建于公元557年，建都建康，今南京。

⑥弼：隋朝大将贺若弼。

⑦交代：即换防。

⑧历阳：地名，今安徽和县。

⑨南徐州：即江苏镇江。

【白话】

(解语)自以为防备极其周密，其思想就容易松懈；平时看惯了的，就不容易引起怀疑。阴往往深藏在阳之中，依存于阳，并不互相排斥。阳极生阴，阴极生阳。这就是易理中阴阳变换的原则。

(按)要想阴谋有所作为，就不能在阴暗偏僻的地方施用。半夜偷东西，在偏僻的小巷里杀人，这是愚蠢庸俗的人的行为，不是谋士所应做的事。比如，隋朝开皇九年(公元589年)，隋大举进攻陈国。在此以前，隋将贺若弼命令那些沿江的守备部队，每次调防时，都要在历阳集中，插上很多旗帜，军营帐篷遍地都是。陈国以为隋军大队人马集结，要来进犯，便马上集结国内全部兵力进行防御。事后才知道是隋军的守备部队调防，于是又把部队撤了回去。如此反复，陈国对隋军的做法习以为常，也就不再防备了。后来，等到贺若弼率领大军渡过长江，陈国人还没有察觉，隋军便很顺利地袭击并占领了南徐州。



第二计 围魏救赵

【解语】

共敌^①不如分敌^②，敌阳^③不如敌阴^④。

【按】

治兵如治水：锐者避其锋，如导流^⑤；弱者塞其虚，如筑堰^⑥。如当齐救赵时，孙子谓田忌曰：“夫解杂乱纠纷者不控拳^⑦，救斗者，不搏击。批亢捣虚^⑧，形格势禁^⑨。则自为解耳。”

【注释】

①共敌：集中的敌人。也作使敌人兵力集中。

②分敌：分散的敌人。也作使敌人兵力分散。

③敌阳：正面攻击敌人。

④敌阴：背后偷袭敌人。

⑤导流：疏导、分流。《孙子·虚实篇》：“夫兵形象水。水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚。水因地而制流。兵因地而制胜。故兵无常势。水无常形；能因敌变化而取胜者，谓之神。”

⑥筑堰：修筑堤坝。

⑦控拳：用拳头砸。

⑧批亢捣虚：亢，咽喉部位，形容要害；虚，虚弱的地方。批，用手打，引申为攻击。攻击其要害和虚弱点。

⑨形格势禁：格，阻止，阻碍。禁，禁止，禁阻。即被形势所阻碍。

【白话】

(解语)与其攻打集中的强敌，不如迫使敌人分散兵力。应该避免与敌人正面交锋。而迂回到敌人的后方，偷袭敌人。

(按)对敌作战如同治水：对于来势凶猛的敌人，要避免它的锋芒，如同疏导洪水；对于弱小的敌人，却要堵绝它的漏洞，如同筑堤修坝一样，一举围歼。例如战国时当齐国去营救赵国时，孙臆对田忌说：“要解开杂乱纠结的一团绳索，不能用拳头去打；要劝解打架，不能自己动拳打人。攻击敌人的要害和空虚部位，使他们受到危急形势的阻碍和逼迫，战事就自然而然地解决了。”



第三计 借刀杀人

【解语】

敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以《损》①推演。

【按】

敌象已露，而另一势力更张，将有所为，便应借此力以毁敌人。如：郑桓公将袭郕②，先问郕之豪杰、良臣、辨智、果敢之士，尽与姓名，择郕之良田赂之，为官爵之名而书之；因为设坛场③郭门④之外而埋之，衅⑤之以④鸡豕⑥，若盟状。郕君以为内难⑦也，而尽杀其良臣。桓公袭郕，遂取之。诸葛亮之和吴拒魏及关羽围樊、襄，曹⑧欲徙都，懿⑨及蒋济说曹曰：“刘备、孙权外亲内疏，关羽得志，权必不愿也。可遣人劝蹇其后，许割江南以封权，则樊围自解。”曹从之，羽遂见擒。

【注释】

①《损》：《易经·损卦》：“彖曰：损下益上，其道上行。”意思是说：减损下方，增益上方。其方向是由下向上进行的。有所损必有所得。

②郑桓公：西周末年，郑国的君主。郕，当时的一个小国。

③坛场：祭坛，用来祭祀天地、表明心愿的祭祀场所。

④郭门：郭，古代的城市建筑时，在城的外围加筑一道城墙即为郭。郭门，指城门。

⑤衅：古代的一种祭祀天地仪式，用牲畜的血涂在新制的器物上，引申为涂抹。

⑥豮：公猪。

⑦内难：难，灾难，祸乱。内部叛乱。

⑧曹：曹操，东汉丞相，封魏王。魏建立后追尊魏武帝。

⑨懿：司马懿，曹操的重要谋士。时为主簿。

⑩蹶：跟踪，追随。

【白话】

（解语）敌人的情况已经明确，友军的情况还不确定。这时，就要诱导友军去消灭敌人，自己避免作战，从而保存实力。此计从损卦推算而出。

（按）敌人的情况已经显露，而另一股势力也正在扩张，并将有所作为。便应当借用这股势力去消灭敌人。

例如：西周末年，郑桓公想要袭击邻国。事前，他先问明邻国有哪些英雄豪杰、贤良大臣、能言并善于分辨是非的智谋之士和有胆有识的勇士，一一记了他们的姓名，并选择邻国的良田分送给他们，还封他们官爵，并且都注明在名单上；为此还在城外筑起祭坛，把这张名单埋在地下，杀鸡宰猪，举行了涂血的仪式，仿佛订下盟约似的。邻国国君以为内部发生叛变，就把他们都杀了。郑桓公袭击并占领了邻国。又如：三国时诸葛亮联吴抗魏，以及关羽围困樊城、襄阳时，曹操想要迁都，司马懿和蒋济却劝曹操说：“刘备、孙权表面上亲密，骨子里却是疏远的。关羽如果得志，孙权必然不愿意的。我们可派人劝孙权跟踪攻击关羽的后方，并答应把江南地方分封给孙权。这样，樊城的围困自然会得到解救。”曹操采纳了他们的意见，结果关羽被孙权所擒。



第四计 以逸待劳^①

【解语】

困敌之势，不以战。损刚益柔^②。

【按】

此即致敌^③之法也。兵书云：“凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战^④者劳。故善战者，致人而不致于人。”兵书论战，此为论势，则其旨非择地以待敌，而在以简驭繁^⑤，以不变应变，以小变应大变，以不动应动，以小动应大动，以枢应环也^⑥。

如管仲寓军令于内政，实而备之。孙臆于马陵道伏击庞涓，李牧守雁门，久而不战，而实备之，战而大破匈奴。

【注释】

①以逸待劳：逸，安逸；劳，疲劳。出自《孙子·军争篇》：“以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。”

②损刚益柔：《易经·损卦》：“彖曰：损，损下益上，其道上行。……损刚益柔有时，损益盈虚，与时偕行。”意思说：减损下的阳刚以增益上之阴柔要适时，事物的减损增益，盈满亏虚，都要与时机相配合。”在作战时，刚，指进攻的士气和态势。柔，指防御的心理和形势。

③致敌：致，招引，调动，调动敌人。

④趋战：趋，奔赴、奔向。仓促奔赴战场。

⑤以简驭繁：简，简单；繁，繁琐，复杂。驭，驾御，控制。用简单的方法而控制复杂的局面。

⑥以枢应环：枢，枢纽，中心环节，关键部位；环，围绕，指四周。以中心转动应付四周活动。

【白话】

(解语)困扰敌人的兵势，不直接采取战斗。适时适当地采取防御态势，疲惫拖垮敌人，变被动为主动。

(按)这就是调动敌人的方法。兵书上说：“凡是先到战场等候敌人的，从容安逸；后到战场仓促应战的，疲劳不堪。所以善于作战的人，能调动敌人而不被敌人调动。”兵书讲的是如何打仗，这里探讨的却是如何掌握主动权，其宗旨不在于选择地形等待时机打击敌人，而是在于阐明用简单的方法控制复杂的局面，用不变化的心态对付变化的形势，用小变化对付大变化，用不动对付活动，用小的运动对付大的变动，这种战术规则，就好像枢纽用转动来对付不断活动的边围一样。

比如：春秋时期，管仲管理齐国，实行军政合一，在农闲时就从事军事训练，实际上是在备战。战国时，孙臆在马陵道伏击庞涓。赵将李牧镇守雁门关时，长期不同匈奴作战，其实是在积极备战，后来一战而大败匈奴。



第五计 趁火打劫

【解语】

敌之害大，就势取利。刚决柔也^①。

【按】

敌害在内，则劫其地；敌害在外，则劫其民；内外交害，则劫其国。如越王^②乘吴国内蟹稻不遗种^③而谋攻之。后卒乘吴北会诸侯于黄池^④之际，国内空虚，因而捣之，大获全胜。

【注释】

①刚决柔也：《易经·夬卦》：“彖曰：夬，决也，刚决柔也。”意思是说：夬，就是决断，犹如阳刚君子果断地制裁阴柔小人。运用到军事上，当战争形势对自己有利时，要果断地进攻战胜敌人。

②越王：春秋时越王勾践，曾因战争失败而甘作吴王奴隶，卧薪尝胆，以图复仇，后果然打败吴王夫差，得偿所愿。

③蟹稻不遗种：螃蟹死光，水稻颗粒无收。指大灾害。

④黄池：地名，今河南封丘县内。前482年，吴王夫差和晋、鲁等国到黄池会盟，争当霸主。越王勾践趁吴国空虚，出兵吴国。

【白话】

（解语）敌人内部祸患严重，就要乘机出兵夺取利益。当形势对自己有利时，就要果断地战胜对方。

(按)敌人的内部有忧患，就抢占他的土地；敌人的外部有忧患，就掠夺他的百姓；敌方既有内忧又有外患，就劫掠他的国家。比如：春秋时，越王勾践乘吴国遭受大的自然灾害，连螃蟹、稻子都死绝时，谋划进攻吴国。后来终于趁吴王夫差北上黄池与各国诸侯会盟之际，因其国内空虚，便大举进攻吴国，终于大获全胜。

