



雪域丹心

第七批援藏干部人才的心路故事

本书编委会——编著

中国青年出版社

(京)新登字083号

图书在版编目(CIP)数据

雪域丹心：第七批援藏干部人才的心路故事 / 《雪域丹心：第七批援藏干部人才的心路故事》编委会编著. —北京：中国青年出版社，2016.3
ISBN 978-7-5153-4110-1

I. ①雪… II. ①雪… III. ①干部—生平事迹—中国—现代 IV.

①K828.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第052480号

图片摄影：王晓龙

责任编辑：彭宇珂

书籍设计：瞿中华

出版发行：中国青年出版社

社址：北京东四十二条21号

邮政编码：100708

网址：www.cyp.com.cn

编辑部电话：(010) 57350504

门市部电话：(010) 57350370

印刷：北京科信印刷有限公司

经销：新华书店

开本：700×1000 1/16

印张：27 插页：4

字数：300千字

版次：2016年5月北京第1版

印次：2016年5月北京第1次印刷

定价：55.00元

本图书如有印装质量问题，请凭购书发票与质检部联系调换

联系电话：(010) 57350337







《雪域丹心——第七批援藏干部人才的心路故事》 编委会

编委会主任：

曾万明

编委会委员：（按姓氏笔画排序）

卜建才	于 雷	马新明	王永辉	王奉朝	王 玮	王彦恒	王 彪
王琰文	王德杰	韦代琼	牛克乾	甘 磊	白 冰	白喜林	冯彩超
宁东升	曲介庸	庄 馥	刘永安	刘 波	刘 晖	齐胜利	汤砺锋
许文彤	许世赢	许珠武	孙向军	杜连生	李 华	李庆凯	李连华
李杰祥	李国文	李晓南	李海波	杨国良	余前广	张允永	张宏亮
张 明	张建桥	张清宇	张 琢	陈东升	陈 勇	欧阳方兴	周 中
周国良	宗 昊	赵如发	赵志远	赵宏宇	胡 洪	柯东海	施广强
洪 涛	祖大祥	姚 红	袁 建	崔大平	葛海龙	韩光远	韩 阳
虞文胜	赫英杰	蔡小兵	蔡家华	谭 洁	薛志强	戴晶斌	魏新龙

主 编：王奉朝

执行主编：宗 昊

目录

001 _ 在雪域高原之上	王奉朝
---------------	-----

第一部分 赤子之心

019 _ 我的藏族亲戚们	马新明
031 _ “值班厅长”的援藏情怀	刘振伟
037 _ 北京康巴	高新军
043 _ 不忘初心 方得始终	李 向
049 _ 丹心援藏见温情	韩 阳
054 _ 当灾难来临时	李 冬
062 _ 共同走在民族团结进步的幸福道路上	邵潘锋
068 _ 关注藏族孩子 倾心那曲教育	李 华
074 _ 临危受命 不辱使命	刘 宏
079 _ “生命禁区”绽放“铁人”精神	陈 轩
084 _ 是的，船开过了	岳 伟
090 _ 为建造鲁朗小镇“上蹿下跳”	王 瑜
096 _ 为了让拉萨的孩子少一些病痛	侯文英
101 _ 为西藏点燃危重症病人的生命之光	董伯岩
106 _ 稳藏有责 援藏无悔	邵文杰

111 _ 紫曲河畔的格桑花	彭伦贵
117 _ “我们指引你回家！”	魏新龙
123 _ “疯子”局长	刘纲华
129 _ 我最想做藏族农民的“宝贝疙瘩”	肖国鑫
135 _ 一步一情测高原	许 可
140 _ 依法治县 辅之以情	张朝阳
145 _ 用情奉献 逐梦雪域	闫春杰
150 _ 珠峰的“旗云”	陈 勇
153 _ 最忆嘎玛沟	汤砺峰

第二部分 眷眷之心

161 _ “七个一”之后我想留下来	刘虹升
166 _ 阿里——我的第二故乡	杨 峰
172 _ 把“手艺”留在谢通门	吴海峰
177 _ 到藏族亲戚家过年	王永辉
182 _ 结缘昌都 情系水利	向茂清
187 _ 六年援藏路 一生西藏情	柯东海
191 _ 青春无悔 情洒高原	曲文岳
196 _ 且把嘉黎当家里	蒋金玲
202 _ 三年情 一世缘	林德根
207 _ 忘不了	吴方兴
212 _ 为了阿里的那片蓝天	宋小刚
217 _ 我的“诗意”援藏	陈晓明
222 _ 我对这块土地爱得炙热	吴拥华
227 _ 我和西藏未了的情缘	沈 辉
231 _ 我愿成为援藏的一个“音符”	雷凌隆

235 _ 我愿做错那旅游营销大使	周 飞
240 _ 我在西藏的调研故事	齐胜利
246 _ 一张蓝图绘到底	王 波
253 _ 用科技助推高原交通发展	胡宗文
258 _ 援藏 180 天，可做的事很多很多……	王 玮
263 _ 在墨脱当医生的日子	卢俊光
269 _ 责任教育 百年树人	李明生
275 _ 真心援藏 用情援藏	郭德喜
280 _ 终生难忘的援藏生活	厉叶青

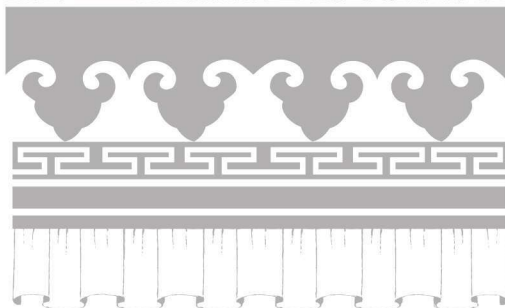
第三部分 拳拳之心

287 _ 援藏，增加了我的生命深度和厚度 ——我的援藏二三事	蔡家华
293 _ 雪域高原难忘的宣讲经历	孙向军
298 _ 爱驻高原——给白玛央金一个快乐的童年	张 屹
303 _ 不烧牛粪了行吗	胡晓冬
308 _ 地震后难忘的那一夜大转移	刘道峰
312 _ 非我分内，责任使然	李晓南
317 _ 建起世界屋脊的菜篮子	高宝军
321 _ 武汉乃东是一家	陈春晖
325 _ 最难忘的一次任务	王文洲
329 _ 年楚河畔的生命守护者	张 刚
333 _ 聂拉木震区四日行	丁立松
339 _ 人家都叫我“牛县长”	彭松涛
345 _ 誓做格桑花 铿锵绽高原	王 萍
352 _ 天下没有远方，有爱就是故乡	李劲章

357 _ 我的“察雅艺术人生”	胡志军
363 _ 我的达巴采访记	刘东升
368 _ 我的感动我的爱	刘厚成
373 _ 我的篮球梦	白喜林
379 _ 我的援藏故事	张 帆
383 _ 我想给予她们最大的保护	罗晓梅
388 _ 我愿意给波密百姓出“鬼点子”	廖锐彪
393 _ 我愿做丁青的园丁，浇灌出最美格桑花	胡学春
398 _ 我最爱吃糖拌西红柿	陈献森
403 _ 向藏族农民取经	郑金水
408 _ 用心规划 用情做事	李科昌
413 _ 在羌塘高原，我愿做你生命健康的守护者	李春山
417 _ 珍惜拥有的空气	孙 冬
421 _ 追梦在那曲	霍忠华

在雪域高原之上

中组部援藏干部、第七批援藏干部总领队
西藏自治区党委组织部副部长 王奉朝



总有一段生活，没有经历就无从获知其中的艰辛；总有一种艰辛，没有奉献就无法感知其中的快乐。2013年7月，不惑之年的我作为第七批援藏干部总领队，带着憧憬和希冀踏上雪域高原，开启了一段全新历程。这是我第一次走进西藏，刚下飞机，蔚蓝的天空、洁白的云朵映入眼帘，一股高原独有的气息瞬间拂过心怀。兴奋、好奇、忐忑等情绪交织上涌，头痛、胸闷、气短等反应也

随之而来。一切虽在意料之中，但体验却在想象之外……

叩响阔远高原，这里和蓝天贴得最紧。

走进神秘雪域，这里和太阳挨得最近。

援藏是一段岁月、一份荣光、一种精神。对每一名援藏干部来说，援藏更是一次磨砺和成长。

担当写忠诚

有援藏干部这样说，从踏上雪域高原那一刻起，或者说从决定要援藏那一刻起，就已真切感受到忠诚与担当的深刻含义，就时刻感受到肩上沉甸甸的责任。第七批援藏干部进藏时平均年龄41岁，是历批次中最年轻的，不仅是各派出单位的骨干，而且是每个家庭的顶梁柱，舍弃优越舒适的工作生活环境，到祖国最需要的地方来，到高寒缺氧的边疆来，到反分裂斗争的最前线来，这本身就是对忠诚与担当的生动诠释。

进藏不久，我就奔赴阿里，这里是援藏干部的楷模——孔繁森长眠的地方。多少年过去了，当地干部群众依然惦念着他，说起这个名字时，眼睛里依然充满敬意。我们在祭扫孔繁森烈士墓时深受震撼，都感慨于这个名字在西藏人民心中不朽的分量，感慨于当地群众对援藏干部的深厚情愫。如今阿里群众经常说的“与海拔比高度、与雪山比纯洁、与风沙比坚韧、与草原比广阔”，正是孔繁森精神的现实写照。

这让我们更加认识到，只有忠于信仰，真心为民，多做实事，人民群众才不会忘记。有次与同事白玛罗布交流，谈及援藏给西藏带来了什么，他清楚地记得十几年前自己林芝朗县老家一位援藏县委书记的名字，正是这位县委书记带领的一班人，不仅给受援地带来了资金和项目，而且带来新理念新观念，经过多年接续努力，县里有了大变样，当地干部群众的思想越来越解放，老百姓的日子也是越过越红火。

由于西藏特殊的地理位置和自然环境、西藏社会面临的特殊矛盾，决定

了西藏在党和国家战略全局中的特殊地位。每一名援藏干部都深知，唯有站在维护祖国统一、捍卫国家安全的高度，从促进民族团结、边疆民族地区和谐稳定和全面建成小康社会的高度出发，尽心竭力做好援藏工作，才能无愧于这个时代，才能经得起历史的检验。

在一次次深入基层的调研中，在一回回与当地干部群众推心置腹的交流中，在一遍遍挑灯夜战翻查文献资料时，我们认准援藏就是责任和使命、就是奉献和付出、就是无悔和坚韧。唯有融入西藏，与当地各族群众同甘共苦才能得到认同、实现价值；唯有躬身实践、多做贡献才能不辱使命、不负重托。孔繁森就是巍巍丰碑，让我们高山仰止；孔繁森就是湍湍激流，鼓励我们勇往直前。我经常与大家共勉，援藏或许会缩短我们生命的长度，但绝对可以拓展我们生命的深度、广度和厚度。

担当，就是使命！从踏进雪域高原那一刻起，援藏干部始终牢记使命、忠诚履职，勇于担责、听从指挥，从来没有把自己当外人，从来不提特殊要求，主动加班值班，甚至是轻伤不下火线，在学习融入中努力工作、开拓进取。同志们刚一进藏，就主动克服身体不适，积极响应自治区号召，深入基层乡村一个星期，结认藏族亲戚，在与基层干部群众共同生活共同劳动中，增进团结、践行宗旨、历练忠诚。有的援藏干部还主动参加长期驻村，即使在海拔5000多米的偏远乡村也能时常看到援藏干部的身影。

这几年西藏维稳任务较重，全体援藏干部时刻保持清醒头脑，紧绷维护稳定这根弦，坚决落实自治区各项维稳措施，为受援地社会的和谐稳定作出了积极贡献。许多援藏干部，尤其是政法部门的援藏干部更是积极作为、敢于亮剑，有的是尖兵、有的是后盾，有的注重夯实基础、有的提供坚强保障，有的长期坚守在阿里、那曲等高海拔维稳一线，有的战斗在反分裂斗争的最前沿。

来自公安部的刘振伟和北京市公安局的高新军就是工作在维稳一线的排头兵，经常在急难险重任务中冲锋在前、奋不顾身。中央纪委援藏干部宁东升坚守纪律规矩，公平公正审理了上百起违反纪律等案件，在他每一本日记

本的扉页上都写着这样一句话：“立功何须在桑梓，雪域更待洒青春”。河北援藏干部建立“一村一警一干一村官”警务工作新模式，建设维稳指挥中心、民兵训练基地，提高维稳处突能力，坚守维稳一线。福建援藏县委书记张朝阳，创新“依法治县、优势立县、民生稳基”三位一体的“工布江达模式”，营造法治环境，维护群众利益，带领当地走出一条创新发展、勤劳致富的新路子。

面对突如其来的“4·25”大地震，全体援藏干部挺身而出，前线同志处乱不惊、敢于担责、指挥若定，全力投身抗震救灾，帮助群众灾后重建；后方同志积极捐款捐物、联系多方施救；援藏医生和当地医护人员一起，深入灾区，救护伤员，通宵达旦。同志们不仅积极参加所在单位组织的为灾区捐款活动，而且还自发组织援藏干部集体捐款，当地干部说：“这254万元捐款，能感受到援藏干部与西藏各族群众的心是紧紧连在一起的，援藏干部好样的！”

聂拉木、吉隆等县援藏干部坚守抗震救灾第一线，带领群众转移自救。山东烟台援藏干部身处灾情最重的“孤岛”樟木镇，与当地干部一起连续奋战五昼夜，确保了几千名群众安全撤离……

实干靠信念

不是不知道西藏的遥远，不是不知道这里的艰苦，每一名援藏干部清楚地知道，这是祖国和人民的需要。

第七批援藏这三年，正处于“十二五”向“十三五”迈进、第六次西藏工作座谈会、对口援藏20周年、自治区成立50周年和西藏和平解放65周年等重要时间节点上。历史赋予了机遇，现实充满了挑战。按照协调推进“四个全面”战略布局要求，践行五大发展理念，为西藏、为祖国的发展谋划前行，是援藏干部义不容辞的责任。

在西藏，越往基层去条件越艰苦，条件越艰苦同志们斗志越昂扬，许多援藏干部喊出“与其苦熬，不如苦干”的口号让人备受感动，这是掷地有声的誓言，也是奋然前行的动力，更是源于信念的行动。虽然这些年西藏经

济社会发展较快，但基础设施依然落后，我下乡时多次“享受”过“烛光晚餐”，也时常经历盖三层棉被都冻得无法入睡的苦楚。更严重的是，缺氧低气压面前“人人平等”，至今仍清楚记得第一年冬天，半个多月没怎么睡着的那种痛苦。在恶劣的自然条件下，苦熬也是缺氧，不如苦干实干来得实在痛快。我们根据开头起步、纵深推进、完善提高等不同阶段的具体任务，提出切实可行的工作部署，鼓励大家实干援藏、精准援藏，以奋发有为的精神状态在援藏实践中建功立业，把务实精神和必胜信念永远地镌刻在雪域高原上。

一进藏，援藏干部首先进行深入调研，许多在县里工作的同志几天就跑遍全县所有乡村，最短时间内掌握了详尽的第一手情况，为开展援藏工作奠定了坚实基础。坚持问计于民、科学谋划，请来内地专家出谋划策；坚持一张蓝图绘到底、一茬接着一茬干，下真功夫硬功夫苦功夫，着力推动援藏规划和项目落到实处；坚持输血与造血并重，立足实际因地制宜，充分发挥援受双方两个积极性；坚持发展稳定一起抓，千辛万苦联系协调，千方百计督促落实，千言万语做好思想工作，不达目的誓不罢休。

这种实干苦干的劲头，这种以苦为乐、以奉献为荣的精神，也是新时期援藏精神内涵之一。许多同志讲，来了西藏，只想多为西藏做些事，靠实实在在的作为助力实现西藏与全国一道全面小康，谱写好中华民族伟大复兴中国梦的西藏篇章——

陕西援藏县委书记高宝军，立志建起世界屋脊上的菜篮子，请专家、测水质、抓管理、转模式，锲而不舍、久久为功，两年多时间建成了阿里地区最大的蔬菜生产基地，用延安精神书写了美丽的“普兰故事”。

辽宁援藏干部许可，这位进藏时还不满30岁的测绘技术干部，为一个工程要做几十次试验，翻阅上百张施工图，查询上千个数据，经常在冰天雪地里翻山越岭，为那曲给排水与供热、中小学基础设施建设等项目的顺利推进立下了汗马功劳。

浙江援藏干部邵潘峰，坚持以爱心促援藏，积极谋划，多方求助，不辞辛苦，联系内地慈善机构和社会各界人士为那曲地区嘉黎县捐赠计划外援藏

资金物品合计 1000 多万元。

福建援藏工作队通过结对帮助、产业扶贫、助学帮扶等措施，多方筹措资金，开展精准扶贫，帮扶了一批又一批贫困群众。持续推进小康村建设，一大批生态良好、环境宜人、村容整洁、民族特色鲜明的新农村散布于城乡，在全区率先实现“住有所居、老有所养、宜居宜业”的目标。

天津援藏工作队援建的天津大桥项目，是天津对口援藏 20 多年来单体工程最大项目。在 2014 年昌都经历 30 年一遇的澜沧江大汛期的不利条件下，工作队果断调整计划，科学统筹规划，确保工程进度和质量，使大桥成为打通澜沧江天堑的通途。

重庆援藏工作队坚持“事事有落实，件件有回音”，积极协调汇报争取支持，开通昌都至重庆飞机直航、重庆昌都班扩招、大规模培训昌都各级干部、帮助藏族同胞在重庆就业，进一步密切了西藏与内地的联系，增进了彼此感情。

陕西援藏工作队积极促成陕西省十地市与对口支援的两县八乡镇分别结成对口支援关系，签订援助协议，开创了对口援藏工作的新局面。

辽宁援藏工作队根据援藏项目特点，帮助当地逐个谋划好项目的后续运营管理工作，既注重项目建设，更重运营管理，确保建成一个项目就树立起一座对口支援的丰碑。

中央国家机关援藏干部在较好履职尽责的同时，充分发挥传帮带作用，还经常利用节假日和休假时间进行学习研讨、协调工作，积极向援受双方建言献策，为西藏争取了许多好政策、好项目和更多的资金支持。

作为援藏干部总领队的我，打心底对援友们崇敬有加。更让我感动的是，每每问起同志们有什么困难时，我听到最多的是“向老西藏致敬，在藏干部更辛苦！”

深情耀雪山

援藏后耳闻目睹西藏翻天覆地的新变化，都会令人不由自主地怀念那些

早期进藏建藏的十八军老前辈，也始终为那段披荆斩棘、荡气回肠的历史所感动。重现那段历史并让更多人了解，是我从一进藏就挥之不去的想法。在许多援友的共同努力下，我们请来军旅作家卢一萍，访谈十八军老战士，尝试以文学形式把那段感天动地的历史重新展现给世人，以此作为新一批援藏干部向最早的援藏前辈致敬。

林芝市察隅县，边境线长 588.64 公里，曾经在县境内牺牲的 447 位革命烈士，由于条件有限，50 年前分散安葬在多个地方，且年久失修，墓碑等基础设施损毁严重。广东深圳援藏干部筹资近 5000 万元建设“英雄坡纪念园”，让 447 位英灵集中安葬，并在全国第二个“烈士纪念日”举行了庄严的安葬仪式。这是缅怀和追思，也是致敬和传承，更昭示了边疆军民维护祖国领土完整的信心和决心。

同志们一致认为，由于西藏特殊的历史地理环境，“老西藏精神”不仅没有过时，而且随着时代发展，一代代西藏人不断阐释着新涵义，我们这一批援藏干部，作为历史长河中的一条细流，更应肩负起应有责任，传承“老西藏精神”并不断发扬光大。

“老西藏”还特指那些长期建藏的当地干部们。与早期的“老西藏”一样，他们克服了常人难以想象的种种困难，以坚忍不拔的意志和吃苦耐劳的优秀品质，一辈子甚至是几代人默默坚守，有苦不怕苦、有苦不言苦、有苦不叫苦，不怕掉肉、不怕脱皮、不怕流汗、不怕牺牲的“三有四不怕”精神，是对当前西藏干部精神风貌的最好描述。爱之弥深、仰之弥高，在西藏时间愈久，愈加敬佩当地干部的难能可贵。

进藏伊始我们就深深感受到，当地干部对援藏干部就像亲人一样：刚来时帮助我们尽快熟悉情况，介绍西藏历史和风土人情，把最好的条件让给援藏干部。工作上相互支持配合、取长补短，生活上悉心照顾、无微不至，思想上加强交流、相互融合。正是这种良好的工作生活环境，让援藏干部有了家的感觉，为同志们施展拳脚提供了广阔舞台。西藏干部群众的淳朴、善良和豁达大度，给每一位援藏干部留下了不可磨灭的印象。