

ZHONG HUA
SHANG JIE
FENG YUN BANG

中华商界 风云榜

中国国际经济技术合作 | 主编
促进会投资与贸易委员会



新华出版社

ZHONG HUA
SHANG JIE
FENG YUN BANG

中华商界 风云榜

中国国际经济技术合作 | 主编
促进会投资与贸易委员会



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中华商界风云榜 / 中国国际经济技术合作促进会投资与贸易委员会主编.
北京: 新华出版社, 2015.3

ISBN 978-7-5166-1567-6

I. ①中… II. ①中… III. ①企业家—列传—中国—现代
IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第053777号

中华商界风云榜

主 编: 中国国际经济技术合作促进会投资与贸易委员会

出 版 人: 张百新

责任编辑: 董朝合

特邀编辑: 曹纪坤

封面设计: 图雅文化

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路8号

邮 编: 100040

网 址: <http://www.xinhupub.com>

<http://press.xinhuanet.com>

经 销: 新华书店

购书热线: 010-63077122

中国新闻书店购书热线: 010-63072012

印 刷: 北京永诚印刷有限公司

成品尺寸: 210mm × 285mm

印 张: 15

字 数: 470千字

版 次: 2015年4月第一版

印 次: 2015年4月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5166-1567-6

定 价: 285.00元

图书如有印装问题请与印刷厂联系调换: 010-87360946

目录 | CONTENTS

- 001** | 科技让垃圾变废为宝
——记四川治源环保成套设备有限责任公司蔡关权
- 005** | 曹德旺：改写中国汽车玻璃行业发展进程
- 010** | 西部大开发的代表 慈善教育的模范
——记企业家陈逢干
- 014** | 现代儒商完美诠释
——陈建忠引领新型中国公司力量
- 018** | 勇立潮头搏激浪 大展宏图创辉煌
——记兴华财富集团公司董事长陈茂春
- 023** | 弃文从商创立世界蝴蝶生态园
——看陈明敬如何破茧成蝶
- 027** | “德利低碳生态模式”的缔造者
——杜德利
- 031** | 一代儒商淡泊明志
——叱咤中国金融领域的浙商企业家方伟
- 034** | 千锤百炼出深山
——记四川省圣泽建设集团有限公司董事长方习旭
- 038** | 还原一位真实的儒商形象
——记金科伟业（中国）集团有限公司董事长冯柏乔先生
- 042** | 宝剑锋从磨砺出 梅花香自苦寒来
——北京燕都酿酒有限公司董事长高超的创业历程
- 045** | 他和他的公交情怀
——记甘肃巴士公共交通投资集团高书文

- 050** 科技创新无止境 薪火相传“中国梦”
——记纳米耐火材料的开拓者、发明家高树森与他的“纳米王国”
- 054** 韩海行：千锤万凿出深山
——诚信企业家白手起家不忘初衷
- 058** 内蒙古东瓯十年绽放
——黄振洲演绎商业地产的“蝶变”之路
- 062** 聚梦想赢未来
——记陕西双鑫集团有限公司董事长兼总裁惠乔旭
- 066** 咬定青山不放松 千磨万击还坚韧
——精功集团董事会主席金良顺的拼搏之路
- 069** 揭秘 505 传奇的背后
——来 辉 武
- 073** 续缘秦晋之好 弘扬“商帮”精神
——记山西省陕西商会会长兰勇
- 077** 扶摇民生
——记鹤壁市四季青物流有限公司李东顺
- 081** 李书月
——“水”一样的女子
- 085** 打造中国企业基金会的标杆
——中脉道和公益基金会理事长李舒燃
- 088** 共享财智共赢梦想
——记山东共享物资集团李天赐
- 091** 仁医李廷俊
- 096** 中国改写世界家电坐标
——志高空调李兴浩、郑祖义
- 100** 心有多大舞台就有多大
——内蒙古博洋广告有限责任公司董事长李玉法
- 104** 探索空气净化缔造健康生活
——记上海康盟保健用品公司董事长厉志勤
- 108** 大鹏展翅耀华宝
——记江苏华宝集团董事长、党委书记、总裁刘如松

- 111** 天道酬勤 共赢未来
——记安徽天赢电气集团董事长马琳
- 115** 红曲酒传承者的醉美“中国梦”
——访浙江东阳荣鑫酒业有限公司董事长马荣金
- 120** 仁心妙手尽心为民
——记我国著名哮喘病专家、北京孟庆云哮喘病医学研究院院长孟庆云
- 124** 在外贸追梦的拼搏奉献中传播正能量
——阿克苏宝联公司董事长聂法中拼搏奉献之路
- 129** 创新与责任并重的人大代表
——重庆龙涎投资（集团）有限公司聂荣泉
- 133** 矢志不渝酒店情 转型文化唱大风
——记新时代晋商代表屈启晓
- 138** 鲁商申世庆
——志向开创户外产业蓝图
- 142** 中港集团董事长沈宝土
——一路向前
- 145** 谋而后动筑“城”有方
——五洲国际集团舒策城
- 149** 苏志勇，保定剧院文化的复兴先锋
- 153** 儒商典范孙江榕
——志向开创蓝图
- 156** “菜农”孙少锋的绿色农业链
——中绿集团孙少锋
- 160** 稳扎稳打创造中通基业 勤勉善良赢得智慧人生
——上海中通置业（集团）有限公司董事长孙贴成创业事迹
- 163** 大爱使者
——中国追梦人孙玉珍
- 166** 王吉学：让中国混酿酒走向世界
- 170** 西藏情 藏药梦
——石家庄藏诺生物股份有限公司王智森

- 174** 君子康健利众民
——记上海康君（集团）电子科技有限公司董事长“康君堂健康产品网”CEO 韦云华
- 176** 温显来：守信如金为业载道
- 181** 矢志发展清洁能源 致力实现美丽中国梦
——中国国际能源集团党委书记、董事局主席吴国迪
- 186** “东方真佳境，文化有奇园”
——记徐关兴和他的杭州东方文化园
- 191** 匹克董事长许景南
——创国际品牌是中国企业最大的社会责任
- 196** 中国生态城市建设与推广第一人
——记陆易斯通董事长杨楠
- 199** 民营企业打造龙头企业
——广东肇林林业发展有限公司叶汉荣
- 202** 民族品牌的领跑者
——记力帆集团董事长尹明善
- 206** “钢铁侠”的铿锵人生
——爱邦钢铁集团於如桂
- 210** 邦的创新无限
——记深圳市邦的科技有限公司袁长杏
- 214** 纵横黑白世界 尽享智慧人生
——帕米尔天泉有限公司董事长张键的掘金术
- 217** 德正业兴 和谐奋进
——哈尔滨君辉实业股份有限公司发展纪实
- 221** 兴国、兴民、兴海南
——记海南兴宝集团张兴民
- 224** 践行梦想 成就辉煌
——记人民电器集团有限公司郑元豹
- 229** 温州中小企业守护神
——记温州管理科学研究院周德文



科技让垃圾变废为宝

——记四川治源环保成套设备有限责任公司蔡关权

“垃圾是放错了地方未被利用的宝贝”，坚信这一观念的蔡关权在整整十年中埋头钻研小型垃圾处理分选机全套机械，已获得五项国家专利。仅仅是高中学历，做了十七年村文书，蔡关权凭着一个信念，靠着一股冲劲，研制出获得国家专利技术优秀发明一等奖的垃圾分选机。

然而已经作为中科院研究员的他，努力仍未停止。蔡关权的理想，是通过自己亲手研发出的垃圾处理分选机械，从根本上改变社会对垃圾处理的传统做法，让垃圾放对地方，不焚烧、不填埋，变废为宝，让生活垃圾来源于大自然回归大自然。

苦心钻研，十年一剑

蔡关权，1954年出生在会东一个小乡村中，1972年高中毕业后担任村文书直到1991年。1991年至2002年，蔡关权开始研究小

型垃圾处理分选机全套机械，在十年间他查阅了无数资料。在国内，垃圾处理领域仍处刚刚起步状态，整体经济发展还是秉持着“先污染，后治理”的观念，蔡关权的垃圾分类处理思想在国内还属少见。国内没有经验可供参考，蔡关权只好发挥自己的创造力，参考国外的先进成果，并自主钻研。

终于，小型生活垃圾处理分选机成套机械设备和其他配套设备在蔡关权不懈努力之下于2002年研制成功，并于2003年7月获得了中华人民共和国国家知识产权局审发的《小型生活垃圾处理分选机成套机械设备》等五个专利证书。

有了高科技成果，蔡关权距离他的垃圾“变废为宝”梦想更近了一步。

2003年因对垃圾分类处理机械研发做出的杰出贡献，蔡关权被中科首创应用技术研究院专家评审委员会特聘为专利机械设计研究

员。2004年，中科技术研究院城市生活垃圾处理研究所在会东成立，他被聘任为城市生活垃圾处理研究所副所长。同年，小型垃圾处理分选机成套机械设备试制成功并组织生产投入试运行，经过专家及科技部门检验合格并获国家科技成果鉴定证书和科技成果证书。2005年5月，小型垃圾处理分选机成套机械设备被国家联合科学技术中心评为2005年全国重大民用科技发明一等奖并核发了奖牌及证书。

科技创新，利国利民

一直以来，我国的垃圾处理状况十分恶劣，我国人均生活垃圾年产量为400千克，全国城市垃圾的年产量达2亿吨，且每年以8%到10%的速度增长，全国历年垃圾存量已超过60亿吨。然而，中国大多数城镇目前采用的是混合收集方法进行垃圾收集（医院垃圾除外），主要有以下几种方法：固定



式垃圾箱、垃圾的贮存收集、活动式垃圾箱、垃圾桶收集、塑料袋收集。处理方式大都以堆放、填埋、焚烧为主，而堆放会占用大量的土地，填埋会导致地下水污染和土壤变质等问题，焚烧会产生二噁英导致空气污染。

城市垃圾污染环境、威胁人类健康，恶劣的现实状况不容忽视，如果不能进行垃圾的妥善处置，城市经济的进一步发展也难以持续。其实，我国从20世纪60年代就开始提出治理“三废”，此后对环境保护的认识不断加深，对环境污染治理的投资力度也不断加大，从而使环保市场不断扩大。至1988年，我国的环保产业已粗具规模。进入90年代，随着全球环境污染问题日益突出，环保产业作为“朝阳产业”已为人们所重视。

1993年3月，中国环保产业协会正式成立，标志着中国环保产业界有了自己的行业组织。20世纪90年代以来，我国环

保产业年增长率为15%~20%，部分年份甚至超过50%，大大高于同时期的国民经济增长速度。

面对现存艰巨的垃圾治理现状，以及政府对垃圾处理行业的大力投入，蔡关权意识到此时就是最好的时间。到了这一刻，垃圾处理梦已不再是纸上谈兵。拥有生产

设备，获得国家许可，在政府提倡的可持续发展的大背景下，蔡关权决定不再等待，牢牢把握住难能可贵的机会。

于是，2005年9月29日，四川治源环保科技有限公司在成都市高新区挂牌成立，蔡关权作为专利权人，任副董事长兼总经理。因科研基本完成，2008年6月，公司名称变更为四川治源环保成套设备有限责任公司，蔡关权出任董事长兼总经理。

自此，蔡关权闭门钻研技术的日子告一段落，他开始带领企业充分发挥他们独有的技术优势，大量生产生活垃圾无害化处理成套机械设备，让这些设备在工业生产中发挥作用，改变一直以来垃圾堆放、填埋、焚烧带来的严重环境后果。

他研发出的小型生活垃圾处理分选机成套机械设备由五个专利组成：首先由“新型多用钢绳”传送带将城镇生活垃圾送入“小型垃圾风干机”风干，送入“小型垃圾

处理分选机”，分选出五类产品（1.铁类；2.玻璃沙石类；3.有机肥料类；4.塑料袋类；5.燃料类），铁类直接销售，玻璃沙石类制砖，肥料类沼气发电销售，沼渣制有机复合肥销售，塑料袋类制塑料颗粒或成品销售，而燃料类进入“小型橡胶垃圾两用粉碎机”，粉碎后加少量化学物品经过加水搅拌再进入“新型燃料成型机”，成为块状燃料或垃圾制板机，制胶合包装板销售。蔡关权研发的这套设备组成《生活垃圾生物发电综合利用项目》，能够无害化、处理生活垃圾，而不通过传统的焚烧、填埋、堆放等方式，机械化程度高，操作简单，将垃圾变废为宝，增加了新能源，减少了垃圾堆放场地，增加了国土使用价值，减少了环境和空气污染，改善了人们的生活环境，节约了能源，减少了浪费，同时增加了劳动就业机会，产生了明显的环境效益和社会效益。

与此同时，蔡关权意识到垃圾分类处理还能带来进一步的间接的经济效益。发达国家在这方面已有很多成功先例：在美国、英国、德国、瑞典、日本、澳大利亚等国家，从20世纪80年代开始就已经对垃圾进行分类处理和综合利用，现今已有着上千家以各种垃圾为原料的工厂。因此对垃圾进行分类处理和综合利用，不仅具有良好的环境效益和社会效益，还具有可观的经济效益。作为以盈利为目标的环保型企业，又能够为企业自身创造经济效益。在垃圾收集后直接把收集



到的垃圾立即分类处理，同时生产可以使用的再生产品，完全符合可持续发展的基本国策，市场前景相当广阔。

规范管理，合理计划

全国有 3000 余个县城、镇，对于垃圾分类处理需求量相当大，在充分了解项目特点及企业发展状况后，蔡关权计划将产品销售市场立足于四川，着眼全国及国外市场。

蔡关权分析以为，他所研发出的项目具有强劲的竞争力，主要体现在三个方面：

(1) 建设符合国家环保产业政策、地方规划要求，将解决城镇生活垃圾处理难的问题，为解决人类可持续发展做出贡献，因此，项目的建设必将得到各方支持，获得良好的发展环境。

(2) 业主拥有获得国家专利的生产技术实力，同时有中科院垃圾处理研究所专家对设备生产、组装、运行全过程进行技术指导和监督，充分保证了项目产品的科学性和质量的优质化。

(3) 以成都市为例，1000 多万人口，每年会产生 450 万吨生活垃圾。本项目产品小型设备每日可处理 150 吨，年处理 54000 吨，占地面积小，仅需 83 套左右小型设备即能对该市所有生活垃圾作无害化处理，大、中型设备另行计算。在对公司的现状及未来前景进行了充分分析之后，蔡关权对“生活垃圾无害化处理成套机械设备”这个公司核心发展的项目进行了细致的

规划，并制订出了六个五年计划。

第一个五年计划：市场调查研究，设想阶段（1991 年至 1995 年）。

第二个五年计划：机械设计、科学研究，制图制造模型阶段（1996 年至 2000 年）。

第三个五年计划：机械试制、处理生活垃圾试验、申请国家专利阶段，组建城市生活垃圾处理研究所（2001 年至 2005 年）。

第四个五年计划：试制生产，成套机械设备，试销进入市场，建立生活垃圾试点样板厂，组建公司进入定型批量生产（2006 年至 2010 年）。

第五个五年计划：大规模生产小型及中型产品，试制大型产品，企业上市，大规模引进资金（2011 年至 2015 年）。

第六个五年计划：大规模生产小型、中型、大型产品，收购、并购同类企业，达到国内或省内独家经营，自营生活垃圾分选厂 128 个，

集团化管理（2016 年至 2020 年）。

除了六个五年计划外，蔡关权还制定了七个字的经营方针，即“股、利、制、质、安、包、报”：

1. 股：建立股份制企业、最终成为上市公司。

2. 利：以利益为重，盈利为目的；既有社会效益，又有经济效益。

3. 制：一类企业靠自觉，二类企业靠制度，三类企业无制度，老板说了算，我们以各项规章制度管理和约束公司各类人员，开发和激励调动各员工的生产积极性。

4. 质：我们的产品必须以质量求生存、以效益求发展，质量第一，搞好售后服务。

5. 安：企业要发展、安全把好关，搞好各项安全管理工作，必须教育企业员工树立安全第一的思想。

6. 包：我们的企业和产品，全部实行承包责任制，逐层承包、岗位承包，有奖有罚。

7. 报：我们的企业和产品，



实行一条龙报账监督管理办法，购物转账、报账，收料员签字和进库单，两者核实报账，公司不报员工车旅费、小车费、电话费等常规费用，全部承包到个人。

已经进入第五个五年计划的四川治源环保科技有限责任公司现在继续秉持着这七字方针，脚踏实地一步步向着蔡关权将垃圾“变废为宝”的梦想努力着：将城镇生活垃圾进行无害化处理，达到生活垃圾不对城镇、地下水、空间造成二次污染，不焚烧、不填埋，变废为宝。

企业发展，科技立足

蔡关权在规划企业发展时，没有忘记最初是领先的技术让他开始了追梦征程。进入 2013 年，小型垃圾处理分选机成套机械设备为了市场发展，又申请了 43 项国家专利。同年，四川治源环保研发出节能环保电动汽车项目（能跑长途

和不用停车充电 5 人座小车），又申请了两项专利并于 2014 年获得授权发证。同年小型垃圾处理分选机成套机械设备的 23 项专利也已授权发证。

发展不停，创新不止，蔡关权自始至终都坚信科技立足的道理，从最初高中毕业时的少年到如今执掌资产千万的公司总裁，他没有一刻停下对技术突破的追求。

也正因为此，他也一直在完善提升自我，即便工作繁忙，他仍挤出时间参加中国企业管理培训中心，卓越领导力——企业全面人力资源管理操作务实培训班，提升自己的企业管理水平，并获得结业证书。

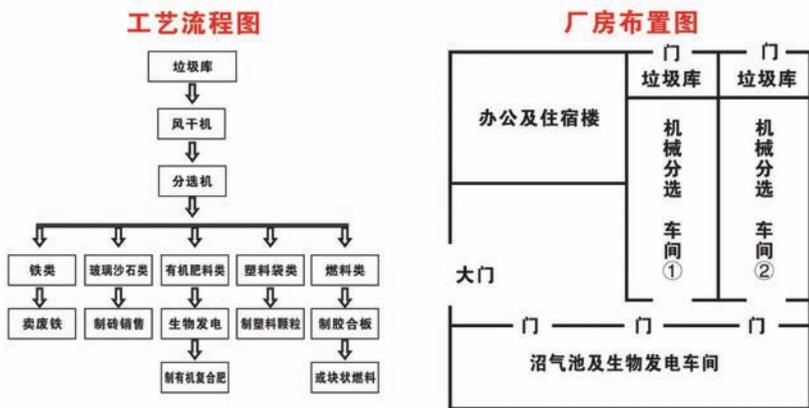
而在 2014 年四川治源环保规划实行的生活垃圾生物发电综合利用项目产业整体基地更是一个对技术要求非常严格的项目。四川治源环保经过近九年的发展历程，在生

活垃圾生物发电综合利用项目领域已有完整的专利技术。生活垃圾生物发电综合利用项目凭借市场优势，取得了国家的大力支持，然而，优势同时又成为四川治源环保开拓国内市场的一个劣势。因为生活垃圾生物发电综合利用项目有着极高技术要求，因此，目前公司及研究所加强对相关产品进行国内市场的对比，力求使四川治源环保在全国产能布局的层面考虑新建生产基地。

蔡关权表示，四川治源环保“生活垃圾生物发电综合利用项目产业基地”项目的投资宗旨是“一家企业，带来一个项目，带动一个产业”，力争将生活垃圾生物发电综合利用项目产业打造成所在地的“城市名片”。

正是这样的信念和一步一个脚印的发展，蔡关权在实现环保中国梦的道路上越走越远，越走越好。正如他说的：“以科技为先导，建立高起点的环卫产业，开发生产出与作业工艺密切配合，相互间匹配完善、人机界面、安全可靠的符合世界潮流的环卫设备。同时，积极吸收引进国外先进技术，培育我们自己的工程设计、建造及设备制造的力量，提高环卫的整体技术水平在环卫作业方面创造出一套适应市场经济运行的新模式。”

生活垃圾生物发电综合利用项目



本项目由多个专利组成一套机械设备，将城镇生活垃圾分为五类产品：一、铁类；二、玻璃沙石类、制砖销售；三、有机肥料类、进入沼气池生物发电，沼肥制复合肥销售；四、塑料袋类，制塑料颗粒销售；五、燃料类经粉碎后，制胶合板或块状燃料销售。



曹德旺

——改写中国汽车玻璃行业发展进程

曹德旺，1946年生，福耀玻璃工业集团股份有限公司董事长。其担任的社会职务有第十二届全国政协委员、中国侨商投资企业协会常务副会长、中国光彩事业促进会副会长、中国汽车玻璃协会会长、福建省慈善总会名誉会长等职。

曹德旺白手起家，于1987年创建福耀集团，改变了中国汽车玻璃完全依赖进口的历史，也改变了世界对中国汽车玻璃市场的认识。2009年，他从全球43个国家和地区代表中脱颖而出，荣膺“安永全球企业家大奖”，成为该奖自1986年设立以来首个华人得主。

不一样的经历让曹德旺对财富和分配有着独特的见解和体会，他认为自己的所有成就都是在社会各界的共同努力下得来的，同样在社会需要的时候也应该回报社会，把财富用于最需要帮助的人。目前，曹德旺累计捐款接近60亿元人民币，捐助范围涉及社会救灾、扶贫、助学等各方面。2011年5月，

曹德旺捐出名下3亿股福耀玻璃股票发起成立的河仁慈善基金会获得有关部门批准正式成立，市值高达35.49亿元。这一举措不仅开创了中国慈善造血方式的先河，更大大推进了中国慈善法制的进程。

成功，源于“为中国人做一片属于自己的汽车玻璃”的理想

曹德旺自幼家贫，9岁才入学，14岁初中没毕业就辍学。在家放了一年牛，自16岁起在街头卖过烟丝、贩过水果、当过厨师、修过自行车，尝遍了社会底层生活的艰辛。1976年，曹德旺开始在福清市高山镇异型玻璃厂当采购员。自创办以来，这家企业一直处于严重亏损状态。1983年4月，曹德旺承包下了高山异型玻璃厂，第一年便扭亏为盈。

1986年，一个现象给他造成很大的刺激，也让他看到了一个巨大的市场。

20世纪80年代初期，在国内

的汽车维修市场，从日本进口汽车玻璃一块就要一两千元人民币。这样一个商业现象深深刺痛了曹德旺的民族自尊心。曹德旺说：“他能够卖这样的价格，是因为他太看不起中国人，认为中国人做不出这样的东西，所以以不友好的价格在中国市场出售。”

“我知道自己应该去做汽车玻璃，中国人应该有一块自己的玻璃，应该有一片从自己的玻璃看出去的天空。”

1986年，40岁的曹德旺开始转战汽车维修玻璃。此后不久，在汽车维修市场上，曹德旺用自己生产出来的汽车玻璃替代了日本的进口汽车玻璃，从此，中国高档汽车玻璃的维修不再依赖日本或者其他国家。曹德旺当年赢利70万元，他得到了真正的第一桶金。

“我认为这是我这一生第一次做的一件很重要的事，方向决定结果”，曹德旺说，“追求的目标端正了，就决定了你的进步”。

1987年，他用第一桶金，联合了其他11个股东，总共投资627万元人民币，创建了福耀玻璃，全面转产汽车玻璃。二十几年时间，曹德旺以决心和恒心，使中国汽车玻璃行业从完全依赖进口到进口接近为零，实现了“为中国人做一片自己的玻璃”的发展目标，也改变了世界对中国汽车玻璃市场的认识。目前，福耀是中国第一、世界第二的汽车玻璃生产商，国内每三辆汽车就有两辆安装的是福耀玻璃，同时，福耀也取得了世界各主要汽车厂商的认证，为AUDI、BENTLEY、BMW、VW、GM、FORD、DAIMLER、NISSAN、VOLVO、HYUNDAI、FIAT、LANDROVER、CHRYSLER、HONDA等提供全球OEM配套服务。

曹德旺说：“在我的企业家生涯中，最大的成就就是和我的员工们一起实现了‘为中国人做一片属于自己的汽车玻璃’，为汽车玻璃供应商树立了专业的典范。”

用果敢与创新引领福耀

迈向国际舞台

说民营企业创业时是在夹缝里求生存，这一点儿都不假。曹德旺经历了所有创业企业的艰难。1993年，福耀集团成功登陆国内



A股，股票简称“福耀玻璃”，成为福建省最早上市的民营企业，也是中国同行业首家上市公司。企业发展了，上市了，曹德旺的事业越做越大，遇到的问题就不再是创业时的问题，怎样提高公司的整体管理水平，跳出乡镇企业的思维局限，建立起一套现代化企业管理流程和先进体制，朝中国一流企业和世界一流企业迈进，成为横亘在曹德旺面前的一道难题。

1995年，曹德旺从美国学习考察回来后，在上市公司引进独立董事制度，聘请专家担当福耀玻璃董事会的独立董事，确保小股民的利益。作为福耀玻璃的大股东，曹德旺的这一做法在中国资本市场的早期可谓身先士卒，替全体股东负责。

在上市后的17年间，曹德旺始终致力于完善公司的治理结构，以提升经营管理能力。在首先引入独立董事制度后，1996年又引进国际会计师事务所进行审计，董事会重视发挥独立董事、各专业委员会委员的不同知识背景和从业经验在公司决策中的作用，注意董事会与管理层之间合理的职责分工，使董事会更能关注公司长远发展。在投资者关系管理上，福耀做得尤为出色，公司上市以来累计向投资者派发现金红利450032万元，股票股利140559万元，而同期福耀集团在资本市场通过两次配股、一次增发，共募集资金69560万元（含发行费用），真正实现分红大于募集资金。曹德旺还将他对社会责任的

重视引入董事会，营造出福耀一流的生态环境，其环境行为已与世界发达国家的先进企业接轨，福耀已连续三年被民政部企业公民委员会评为全国优秀企业公民。

因为这一系列公司治理方面的卓越表现，福耀获得了上海证券交易所颁发的迄今为止国内证券监管机构在公司治理领域给予上市公司的最高荣誉——“中国公司治理专项奖之2009年度董事会”。在颁奖台上，曹德旺更为自豪的是，他是十位获此殊荣的上市公司中唯一的民营企业代表。

2001年底，中国加入世界贸易组织后不久，加拿大国际贸易法院向包括福耀玻璃在内的中国汽车玻璃行业发起反倾销调查。为此，曹德旺立即成立专门的反倾销应诉办公室，并派出工作小组，参加加拿大国际贸易法院的公开聆听。经过8个月的艰苦应诉，2002年8月30日，加拿大国际贸易法院裁定，来自中国的汽车玻璃在加拿大的销售不构成侵害。福耀玻璃大获全胜，赢得我国入世后的第一起反倾销案。2004年，福耀又在美国获得了另一场反倾销诉讼的胜利。至此，由福耀领导的反倾销应诉取得完全胜利，不仅为福耀，更为全国的汽车玻璃行业争回公道。

福耀应诉，这不仅是一家企业的态度、是一个行业的态度，也是一个国家的态度！曹德旺说：“美国起诉的并不是福耀集团一家企业而是整个汽车玻璃行业，很显然他是冲着我们中国来的，作为中国汽



车玻璃协会的会长，作为一个民营企业企业家，我想，我有资格、有义务、有责任站出来，无论是为维护国家的声誉、民族的尊严还是行业的利益，我都必须站出来据理力争，打这场官司。”因为这场官司，曹德旺也被誉为中国入世后反倾销胜诉第一人。

未雨绸缪，缔造利润连续 两年翻番的佳绩

2009年，2010年，曹德旺带领下的福耀集团连续两年取得了公司自设立以来同期可比最好的经营业绩：2009年，实现净利润1118029200元人民币，同比增长354%；2010年，实现净利润178775.79万元，同比增长了60.05%，达到公司历年最好水平。得益于不断开拓的销售市场和在集团内部展开的一系列管理提升、精益生产运动，在外部经营环境存在诸多不利因素、竞争状态进一步加剧的情况下，福耀集团取得了销售和利润的双丰收！

其实，这个结果早就在曹德旺的预料之中。在面对外界对于福耀连年翻番的佳绩表示好奇时，他自豪地说：“没有未雨绸缪的本事，就不能管战略。”

早在2007年我国经济持续增长时，曹德旺就从人民币不断升值、国家调整2880个税号产品税率等政策中预感到将会有一场经济调整，于是，他果断采取措施，使福耀做好了种种“自救”的准备。首先，福耀成功进行了产业结构的

优化，关闭4条建筑级的浮法玻璃生产线，淡出建筑浮法市场，同时升级一条，新建两条汽车级浮法玻璃生产线，专注于主业汽车玻璃的发展。其次，引进国际知名咨询培训专家对员工进行了5S、SPC、TPM、精益生产等方面的培训，进行治理模式转变，向精益管理要成本，响应国家节能降耗要求。再次，以小批量、多品种的生产模式，主动适应行业市场转变，加大营销力度，国内外销售齐头并进。

除此之外，福耀还加大了对科研技术的投入，号召全员创新。2009年，和福州大学联合成立了“福大福耀研究院”，研究院将在玻璃制造与深加工、玻璃相关新材料、信息化技术、自动化控制等领域共同开展关键技术攻关，建立玻璃行业人才培养基地，为福耀可持续发展奠定坚实的人才基础。同年，福耀还有多种新产品投入市场，如自主研发的汽车前挡防晒节能玻璃，其各项技术指标均达到国际领先水平，打破了国外巨头公司对前挡镀膜技术的垄断，填补了国内空白，不仅在福耀的发展史上具有里程碑的意义，而且对中国汽车玻璃产业的发展也产生了深远的影响。这些智能化产品的开发使福耀用科技引领未来。

引领中国慈善，促进天下和谐

作为改革开放后第一批企业家，曹德旺认为自己的所有成就都是在社会各界的共同努力下得来的，同样在社会需要的时候也应该

回报给社会，把财富用于最需要帮助的人。目前，他捐赠的现金和有价证券已接近60亿元人民币，捐助范围涉及社会救灾、扶贫、助学、文化等各方面，然而，他被媒体称为“真正的首善”却并非仅仅因为捐赠巨资，还在于他独特的慈善理念和对中国公益慈善事业所开的先河——“捐款问责”和“股权捐赠”。

2010年西南五省大旱之际，曹德旺通过中国扶贫基金会向10万贫困家庭捐出2亿元善款，并且为了保证每一分钱都发放到灾民手中，成立了专门的监督委员会监督善款使用情况，而且签订协议，管理费不能超过3%，差错率不得超过1%，超出部分按30倍赔偿。因此，曹德旺被称为国内首开“捐款问责”的第一人，这一举动也被社会称为“史上最苛刻的慈善”，为中国慈善事业传递了正能量。

2011年5月5日，河仁慈善基金会在递交申请三年后正式成立，这是中国第一家以捐赠股票形式支持社会公益慈善事业的基金会。曹德旺将曹氏家族持有的3亿股福耀集团的股份捐赠给该基金会，过户当天，价值人民币35.49亿元。这让该基金会成为目前中国资产规模最大的公益慈善基金会，并开创了基金会资金注入方式、运作模式和管理规则等多个第一。

曹德旺这种质朴地表达自己对社会的尊重和责任的方式，也得到了社会的广泛认可。他连续登上第八、第九届中国慈善排行榜榜首，获得“首善”殊荣；他是2008年、

2010年至2013年的中华慈善奖获得者；他在胡润慈善家排行榜中始终排名靠前，2006年排名第18位、2007年排名第23位、2008年排名第14位、2009年排名第18位、2010年以45.8亿元（含捐河仁慈善基金会）的捐赠额成为“中国最慷慨的慈善家”。

有多少心，做多少事， 善事亦是如此

“经商多年的父亲告诉我，做人一定要诚信，有多少心，做多少事。”曹德旺说，“金钱诚可贵，人格价更高。做善事也是一样，尽自己所能去做。”1983年，当他还在担任高山异型玻璃厂厂长时，厂里的状况刚刚有所好转，母校的老师找到他，希望他能母校提供一些帮助，于是，他就为自己的母校重新添置了新的课桌椅，改变了以往土块或石块加木板的情况。至此，六一节、教师节，到后来的道路村建、助学助贫、救治疾患、集资赈灾等，他都积极投身其中。在多年的慈善公益道路上，曹德旺



先生捐出的不仅仅是实实在在的钱，还有他的一份真真切切的爱心，他总会设身处地的从受益人的角度出发，让自己捐出的每一分钱都真正地用在刀刃上。

2002年，福建省关心下一代工作委员会和《福建经济快报》找到曹德旺，希望他能捐助几名福建当地的贫困大学生的生活，每人每月300元。曹德旺详细地了解了贫困大学生的家庭状况后，同意捐助，不是几名，而是每年20名，每人每月500元，因为300元仅仅只能解决这些孩子吃的问题，学生总需要购买学习参考书和学习用品，只有300元是不够的。

这一捐，他捐出了420万元。还是在这一年的12月，曹德旺从当地媒体上得知一位下岗女工患了肾病需要换肾，却无法筹集到手术所需的15万元。他希望帮助对方实现这一手术。这时，有人劝他不要这么做，因为换肾通常都不会成功。他觉得奇怪，为什么会不成功？认真的他就向一位医生朋友咨询，朋友告诉他，换肾不成功的主要原因不是手术而是愈后。因为换肾只是病人所需费用的第一步，换肾后每年的辅助治疗费用还很高，很多人花不起。曹德旺说，既然要帮她，我就要帮到底——承担她术后的治疗费用。病人换肾很成功，此后每年5万余元的治疗费他一付就是3年，直到这位女工痊愈。

虔诚向佛，心怀慈悲，施恩图报非君子。曹德旺的办公室里供奉着一尊精致的佛像。曹德旺信佛，

他说他家几代人都信佛。

曹德旺的母亲曾经告诉他，他的祖母在世时是个十分虔诚的佛教徒。老太太在佛前烧香许愿，一许子孙逢赌必输，二许子孙有钱被别人借，被别人骗。曹德旺慢慢地理解了祖母的良苦用心，他一生中从不参与赌博，也不许自己的子女参与。或许是祖母的虔诚感动了上苍，如今曹德旺发了财，他说：“救别人就是救自己，从佛教的道义来讲也是这样。人活一世，就是为了给他人带来幸福。”他明白，祖母是希望他能帮助穷人。

2005年的春节与往年并没有什么不同，可对福建永泰县的孤寡老人而言，却是充满温情的春节，这份温情，来源于曹德旺。那年，他从地方得知国家级贫困县永泰县的孤寡老人临近春节了，却因为贫困，连二斤肉都买不起，他的心酸了。当即，他就给每位老人送去了300元的过节费，这一送，他送去了70万元人民币，用70万元“救节”，他觉得值，他说，想到老人能过一个相对好一点的吃得上肉的年，他的心踏实了些。

与福清交界的平潭县有个程安村，村子在一个岛上，这是一个寸草不生的不毛之地，村里共有40户人家，村民居住的房屋多年没有修缮，早已是破败不堪，逢到雨季，更是痛苦难耐。由于地势的原因，村中无法打井，村民的饮用水必须一桶桶地从五公里外挑回来。交通不便，缺少基本的医疗设施，没有学校，一年年过去，村民



的生活苦不堪言。为了摆脱这种艰难的生活，村民们多方求助无果。

到平潭考察沙质的曹德旺得知了这件事，为当地村民的现实生活状况吃惊不已，他下定决心，一定要在政府的支持下，将村民从程坑村全部迁移出来，为他们建造一个崭新的家园。

从那天起，他就开始到处考察，终于在建湖村附近发现了一块完全适合建新村的土地。经过与当地政府协商，最终达成协议。经过工程估算，最后确定每户6万的建房费，曹德旺共出资180万元建程安新村（村民们在新村落成时一致决定将新村村名由原来的程安村更名为福耀新村）。2007年7月，新村举办了盛大的建成典礼。现在，村民已经在新的家园里安居乐业了。住地改善了，经济也翻了身，村中的小伙子再也不用为娶不上媳妇发愁，许多原来因为村里无法生存而出外打工的人又陆续回到了村里，村里的人家，因此从原来的40户增加到了60多户。

从三胞胎，到一头牛

因为怀抱着感恩的心，对善事，曹德旺的原则是不为功利，也从不刻意为之。因此，他做善事，有时甚至是随意地信手拈来。

2006年，曹德旺乘飞机看报时看到这样一则消息，吉林双辽一位农民生了对双胞胎，因家里贫穷无钱供养，有记者采访后登报寻求帮助，那是一对多么健康漂亮的孩子，很多人看了这则消息后要求收

养孩子，可是孩子的父母又不愿把自己的亲生骨肉送给别人。曹德旺记住了这则新闻，一下飞机，他立即致电福耀在双辽的分公司，去查明此事是否属实。消息很快传回来了，一切如报上所言。曹德旺做出了一个异于常人的决定，他没有收养孩子而使骨肉分离，他给孩子的父母每月支付给他们与双辽职工同样的工资，却不用他们到公司上班。回到福州，他又在当地的《海峡都市报》上看到一户农民生的三胞胎，需要在保温箱中才能生存，可是孩子们的父母没钱，只能留一个孩子在保温箱中。看了报道后，曹德旺想起民间关于三胞胎孩子中少了一个就是三寡，其他的也活不了的说法，他不希望看到这样的情况发生，他希望这三个孩子都能健健康康地活下去。于是，他立即告诉医院，他能帮助支付三个孩子在医院保温箱养护所需要的所有费用，直到孩子们健康出院为止。放下电话后，曹德旺觉得还不踏实，孩子的保温问题解决了，以后呢，三个孩子对于一个穷困的家庭来说，可是一个不小的负担！他旋即决定，从现在起，在以后的3年里，每个月给这个家庭3000块钱，之后每月资助孩子的生活教育费1500元，直至她们18岁。2007年春，三个孩子中的老大又被发现得了先天心脏闭塞症，需要手术。获悉情况后，曹董二话不说，又资助了孩子所有的手术费用。现在，这三个孩子全部都健康活泼，在爱心中快乐成长。

曹董说：“我穷过，所以我

知道穷人最需要什么。”

何金龙是永泰县长坑村一位普通的老人，同时他又是一位不幸的老人。他有一个35岁的儿子，小时候得了一场病，留下后遗症，只有一米多高，智力也比正常人低下。何金龙为儿子买了头母牛，以期能干农活，又能够出借耕牛赚些钱，作为儿子今后生活的依靠。不曾想祸不单行，两年内母牛所生的两头小牛相继夭折，母牛也病死了。儿子因思牛心切，痛哭不已，积郁成病。何金龙面对这样一个穷困的家庭，无钱再为儿子买回一头耕牛，求助未果的情况下，听说曹德旺是个热心人，于是写信到福耀求助。令他没有想到的是，这样一封信，立即触动了曹德旺的心，他马上委派在公司浮法建筑工地的建筑人员帮忙去买牛。有趣的是，这一买，竟买回了五六头来，最后精挑细选了一头适龄健壮的母牛，并去信嘱咐何金龙要注意寻找前几头牛的死因，以免重蹈覆辙。后来他听说母牛已有孕在身，不久便可生小牛犊了，竟开心得就好像自己经营的企业又有了新的发展一般。

这位拥有几十亿资产的集团董事长，在心系中国汽车玻璃走向世界，身系近万名员工的工作生活和发展的同时，却还会在一年多后，挂念着一位普通农家的一头牛！在这样一份善心的关注下，相信这头母牛和它即将出世的孩子必能健康平安，相信何金龙一家，必能过上他们期望的平静安宁的生活。



西部大开发的代表 慈善教育的模范

——记企业家陈逢干



“我虽不是一个最有钱的人，但我要做最有爱心的人”；“慈善不是有钱人的专利，而是有心人的专利。作为企业家，做慈善更需用心，希望通过自己的一片心意，能为社会多尽一份责任，为祖国培养更多人才做出自己的贡献”；“商人不能把钱看得太重，要懂得回报社会。在我落魄的时候有很多人帮助过我，现在，我也希望能尽自己的一分力，帮助社会上需要帮助的人。”——陈逢干如是说。

陈逢干，浙江省天台县白鹤镇左溪二甲村人，宁夏回族自治区政协常委、宁夏慈善总会副会长、新疆五官煤业有限公司董事长。

2005年建立“宁夏陈逢干大学生助学基金会”，每年捐资300万元，资助宁夏籍当年考入普通高等院校而家庭经济困难的品学兼优的学生。他还倾情浙江天台家乡和宁夏第二故乡的慈善事业，先后投资慈善事业和在各项慈善活动中捐款2亿元。

2006年以来，陈逢干连续七次当选“全国十大慈善家”。他常说的一句话是：“我不是最有钱的人，但我要做最有爱心的人。”

因为有爱心，艰难的创业终获成功

1958年2月，陈逢干出生在浙江省天台县一个农民家庭。由于7岁丧父，他12岁被迫辍学，在生产队里参加劳动。18岁那年，陈逢干听说外乡有了织袜子的社办工厂，就带着从乡亲们手上5元、10元借来的100元钱奔了绍兴。

就用这100元钱，陈逢干买回了工厂做袜子的下脚料，开起了

家庭作坊，和家人动手缝制袜子，定型之后出售。靠100元钱起步，短短的几年时间，陈逢干带动全村家家户户都成了他的加工点，织袜的年产值上百万元，他的家乡左溪二甲村成了远近闻名的织袜村。但是由于当时“左”的路线影响，这种靠辛勤劳动建立的个体商品经济，被当作资本主义的东西声讨，甚至视为“投机倒把”被禁止，陈逢干和村民们刚刚燃起的小商品加工的热情被扼杀了。

1978年以后，党的十一届三中全会的春风吹拂祖国大地，党的富民政策像阳光雨露滋润着陈逢干的心田。陈逢干又干起了织袜的生意，并且逐步发展为生产各式内衣的制衣厂。到最好时期，陈逢干每年收入200多万元，而仅为陈逢干的工厂缝制加工袜子一项，全村村民每年增加收入500多万元，陈逢干和乡亲们真正开始走向致富的道路。就他个人来说，也为今后