解读宁波

基于服务国家战略前沿的思考

陈旭钦 著

新华出版社

图书在版编目（CIP）数据

解读宁波：基于服务国家战略前沿的思考 / 陈旭钦著. -
北京：新华出版社，2015.12
ISBN 978-7-5166-2234-6
Ⅰ. ①解… Ⅱ. ①陈… Ⅲ. ①区域经济发展－研究－宁波市②社会发展－研究－宁波市 Ⅳ. ①F127.553
中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第294258号

解读宁波

著　　者：陈旭钦

出 版 人：张百新　　**封面设计：**嘉海文化

责任编辑：刘燕玲

出版发行：新华出版社

地　　址：北京市石景山区京原路 8 号　　**邮　　编：**100040

网　　址：http：//www xinhuapub.com　　http://press.xinhuanet.com

经　　销：新华书店

购书热线：010-63077122　　**中国新闻书店购书热线：**010-63072012

印　　刷：北京春雨印刷有限公司

成品尺寸：170mm×240mm

印　　张：23　　**字　　数：**368 千字

版　　次：2015 年 12 月第一版　　**印　　次：**2015 年 12 月第一次印刷

书　　号：ISBN 978-7-5166-2234-6

定　　价：55.00 元

图书如有印刷问题请与出版社联系调换：010-63077101

目　录

序（一）…… 龚心瀚
序（二）…… 杨轶清

上篇　活力涌现宁波 …… 001

一　站在服务国家战略的前沿 …… 003
二　天下“宁波帮”吹响集结号 …… 010
三　看东方，海上造“宁波”…… 024
四　蓝海，引我们海底捞“金”…… 034
五　再造“海上宁波”不是梦 …… 042
六　杭州湾畔打造“新浦东”…… 051
七　弹丸小岛孕育世界梦 …… 064
八　宁波民企如何突围金融危机？…… 074
九　宁波人境外投资“八仙过海”…… 084

十　“东方霓裳”何以飘向世界？…… 089
十一　服装业未来之路在何方？…… 104
十二　宁波靠什么创新发展？…… 116
十三　中国企业“走出去”，可向李娜学什么？ …… 124
十四　沪甬“双城记”…… 128
十五　甬港“双城记”…… 133
十六　甬深“双城记”…… 145
十七　长三角，在竞争中走向融合 …… 162
十八　长三角一体化面临的五道考题 …… 170
十九　宁波申报“东亚文化之都”的路径选择 …… 179
二十　时尚、旅游和宁波 …… 186

中篇　事件营销宁波 …… 195

一　一个农村，滕头给世博会一片异彩 …… 197
二　一座雕像，“大卫”充当中意文化使者 …… 201
三　一个人的消博会，折射诚信为王 …… 206
四　一则民间传说，“梁祝”出访意大利、中国台湾 …… 208
五　一本游记，徐霞客开篇之日成中国旅游日 …… 211
六　一件标志图案，河姆渡文化虽败犹荣 …… 218
七　一件工艺品，千玉琉璃演绎“中国故事”…… 223
八　一句倡议，善待海洋就是善待人类自己 …… 228
九　一部电视剧，弘扬“宁波帮”精神 …… 231
十　一场水灾，水困余姚警示后人 …… 235

十一　一个善举，从“顺其自然”到爱心城市 …… 242
十二　一贴药方，从国家级“非遗”到荣获诺贝尔奖 …… 246

下篇　名家点睛宁波 …… 251

一　著名作家、中国文联副主席冯骥才：
“我的血里有宁波的 DNA” …… 253
二　前亚洲博鳌论坛秘书长、
中国“入世”首席谈判代表龙永图：
“宁波民企如何走向国际市场？” …… 260
三　首届中国经济学杰出贡献奖获得者
刘国光教授：“遗憾，过去我小看宁波了！” …… 268
四　著名经济学家董辅礽教授：
“宁波帮”中的一代经济学大师 …… 274
五　著名经济学家成思危教授：
“宁波可建成国际化中心城市” …… 279
六　著名经济学家、国务院发展研究中心研究员
吴敬琏教授：宁波制造要提升“微笑曲线”两端 …… 284
七　著名经济学家、香港中文大学
郎咸平教授：“宁波帮”凭何魅力站上商业之巅？…… 288
八　著名经济学家、清华大学魏杰教授：
破解经济“成长的烦恼” …… 292
九　著名旅游学专家魏小安教授：
寻找宁波旅游的“蓝海” …… 295

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

十　长三角区域经济研究专家、华东师大
徐长乐教授：“共筑沪甬经济新平台”…… 301
十一　世博会中国国家馆总设计师
何镜堂院士：“宁波滕头案例馆低碳环保”…… 307
十二　“世博之父”蒋一成：
“宁波发展养老产业有许多优势” …… 311
十三　著名影星周星驰：“阿拉也是宁波人”…… 316
十四　法国高级时装公会主席格巴赫：
“时装不分国界，宁波超出我原来的想象” …… 320
十五　新加坡国立大学东亚研究所所长
郑永年教授：从“四明山娃”到“中国问题专家”… 331
十六　意大利佛罗伦萨市议员马里奥：
“我为什么 30 次来到宁波？”…… 338
十七　国际旅游营销协会主席
阿福德·杰菲逊：宁波应巧做“水”文章 …… 351
十八　国际著名营销大师米尔顿·科特勒：
“宁波制造”如何转型？ …… 354
十九　美国前劳工部长赵小兰：
“宁波是个非常令人难忘的城市” …… 358
二十　联合国驻华系统协调员兼联合国开发计划署驻华
代表罗黛琳：希望把“宁波经验”分享到世界各地… 363
后　记 …… 367

上篇　活力涌现宁波

在太平洋的西海岸，生活着这样一个群体。

他们以强烈的创业精神与杰出的经营能力，谱写了中国经济史上的百年辉煌；他们以独有的儒商气质和拳拳的赤子之心，在中国发展史上留下了不朽篇章。

这群人，拥有同一个名字——“宁波帮”。

“四明八百里，物色甲东南”。当年孙中山先生莅临宁波时曾发表演说：“以宁波既有此土地，有此资力，苟能亟疾经营，则即不难为中国第二之上海，为中国自己经营之上海。”

这是何等的眼光和魄力！把宁波的宏伟蓝图描绘得何等绚丽诱人。

东方风来满眼春。当历史的车轮定格在1984年8月1日，世纪伟人邓小平扳起两个手指头，称赞宁波的两大优势——“一个是宁波港，一个是‘宁波帮’”。并发出了“要把全世界的‘宁波帮’都动员起来建设宁波”的口号，响彻云霄。

因为伟人们清楚，“宁波帮”具有信义行天下的诚信品德，敢为天下先的创新精神，低调不张扬的务实作风，大海纳百川的开放思想，树高不忘根的赤子情怀。

新一代“宁波帮”，传承着老一代“宁波帮”精神，审时度势，与时俱进，抢抓历史机遇与区位优势，承袭祖辈创业基因，书写着新的辉煌传奇——今日宁波以全国1‰的土地面积、1/200的人口，贡献着全国约1/60的GDP、1/20的进出口总额……

泱泱东方大港，浩浩八面来风。招揽九天日月，吞吐五洲风云。

2014年，宁波港货物吞吐量突破5.26亿吨，居世界港口第四位，集装箱吞吐量突破1870万标准箱，居世界港口第五位。2015年上半年，宁波港集装箱吞吐量首次超过香港，跃居全球第四位。

人文渊薮之地，港通天下之市。宁波凭借着世界级大港的资源优势和“宁波帮”精英辈出的人文优势，近30年来，城市经济社会快速发展，“活力宁波”现象引人注目。

但面对经济发展新常态、区域竞争新态势，原有的政策、体制等先发优势在逐渐弱化，发展中的矛盾、问题日益凸显，宁波正处于爬坡过坎、转型升级的关键时期。

如今，中央在实施西部开发、东北振兴、中部崛起、东部率先等区域发展战略的同时，提出了实施“一带一路”、京津冀协同发展、长江经济带三大国家战略，宁波恰好地处海上丝绸之路和长江经济带的“T”字形交汇处。而这区位优势，无疑带来了新的发展机遇。

习近平总书记在浙江工作期间，对宁波的对外开放和海洋经济发展寄予厚望。他指出，港口是宁波最大的资源，开放是宁波最大的优势，只有把最大资源和最大优势发挥到极致，才能实现效益最大化。推进宁波—舟山港口一体化，不断拓展发展腹地，打造辐射长三角、影响华东片的“港口经济圈”。

站在服务国家战略的前沿，依托世界级大港，主动融入“一带一路”、长江经济带建设，奔跑吧，宁波！

一　站在服务国家战略的前沿

宁波，因海而生，因港而兴。它最大的资源优势是什么？就是世界级的大港。

自古以来，宁波是我国重要的港口开放城市，海上丝绸之路的始发港之一。早在唐朝时，随着明州城的崛起，对外交通贸易日趋繁荣，名列全国四大港口。两宋时期，与广州、泉州并称为三大港口重镇。

据国内外有关权威机构预测，到2030年，中国将成为世界增长最快的消费市场、世界第一的进出口贸易强国和最大的全球经济体，预计GDP将约占全球的20%。此外，2009年以来，全球经济持续低迷，美国实施重返亚太和再工业化战略，环太平洋合作形式发生重大变化。在此背景下，习近平总书记提出“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”（“一带一路”）发展战略，以“一带一路”、长江经济带等国家战略为依托，加快形成新的世界贸易大通道，促进我国经济从单边开放转向多边开放。

当今，经济发展进入新常态，要素竞争已不具备绝对优势。面对实现经济中高速增长和迈向中高端水平的目标，宁波要“整装再出发”。中共浙江省委常委、宁波市委书记刘奇说：“中央提出的‘一带一路’、长江经济带等战略中，宁波恰好地处海上丝绸之路和长江经济带的‘T’字形交汇处。宁波完全能够在服务国家战略、服务浙江全省大局中发挥更大的作用。”

而打造港口经济圈，则成为宁波主动服务国家战略的契合点。宁波发展战略研究会的专家们认为，坐拥世界级大港这个宝库，建

设港口经济圈，对宁波来说事关长远。港口经济圈依托的是港口，发展的是港口周围的产业经济，在此基础上，区域之间通过经济利益或经济流向形成一个经济圈。

如果把“港口经济圈”看成一个“同心圆”，其“圈层”大不大？辐射力强不强？关键看“射线”的长度和密度。通俗地说，就是建设互联互通的海陆集疏运网络，拥有公铁水空一体化的综合交通，以海铁联运、江海联运为纽带，与长江经济带、中西部地区以及中西亚、中东欧国家陆域相连接，从而提升港口实力。

建设港口经济圈，必须跳出港口发展港口经济，统筹港口、产业和城市发展。从世界港口发展的经历来看，最初的港口主要是海运货物的装卸、仓储中心，随后又增加了工业、商业，成为具有使货物产生增值效应的服务中心，而更高层次的追求则是适应国际经济、贸易、航运、物流和信息化发展的要求，逐步成为国际物流贸易中心，以提高港口经济的含金量和附加值。

同时，充分发挥宁波民营资本富裕的优势，鼓励企业“走出去”，与“一带一路”沿线国家加大投资贸易和资本技术合作，增强企业的跨国经营能力，参与国际经贸大合作和人文大交流，提升宁波的国际影响力和知名度。

宁波在“一带一路”战略中的定位

坐标定位之一——“一带一路”的枢纽城市。

宁波是我国连接“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的枢纽，是长江黄金水道和南北海运大通道构成的“T”字型宏观格局的交汇点，具有连接东西、辐射南北的区位优势。宁波港口资源得天独厚，是东亚地区运往北美、欧洲、澳洲、非洲等地国际贸易货源的重要中转站，也是中国大陆连接东南亚和日韩黄金航道的交通枢纽。对内可以通过“长江经济带”和“甬新欧”海铁联运大通道

连接“丝绸之路经济带”，辐射中西部地区，促进沿海经济带、长江经济带、丝绸之路经济带的融合互动发展，具备“一带一路”枢纽城市的良好条件。

坐标定位之二——“21世纪海上丝绸之路”的支点城市。

作为我国四大国际深水枢纽港之一的宁波港，已经成为我国与“21世纪海上丝绸之路”沿线国家港口之间基础设施互联互通的重要组成部分，与世界上100多个国家和地区的600多个港口开通航线，港口货物吞吐量稳居国内港口第三位、世界第四位。宁波倡议并联合泉州、漳州、广州、北海、蓬莱、扬州、南京等城市申报“海上丝绸之路”为世界文化遗产，理应在“21世纪海上丝绸之路”建设中发挥支点作用。

坐标定位之三——经贸合作和人文交流的先行城市。

宁波是我国首批14个沿海开放城市之一，全国第八个进出口总额超千亿美元的城市。宁波与“一带一路”沿线国家经贸合作频繁，宁波对“一带一路”沿线重点国家(地区)进出口额和境外投资额，分别约占全市总额的1/4和1/5。雅戈尔、申洲、海天、贝发、中策、春和等境外生产基地相继建成，中意(宁波)生态产业园在宁波余姚落成。人文交流成果丰硕，成功举办过中国-中东欧国家经贸部长级会议、APEC高官会议，与宁波缔结友城关系的“一带一路”沿线国家城市达到45个。

坐标定位之四——跨境电子商务的试点城市。

宁波是全国首批五个获批跨境贸易电子商务试点城市之一，目前进口业务量排名全国第一，运营的“跨境购”平台已集聚超过200家的电子商务企业、4000余种境外商品，拥有华东地区具有较强影响力的大宗商品交易所。宁波是全国主要的集装箱、矿石、原油、液体化工中转储存基地。海关特殊监管功能门类齐全，有保税区、保税港区、出口加工区等海关特殊监管区，网上网下功能汇聚，开展跨境贸易电子商务条件优越。

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

宁波服务“一带一路”战略的落脚点

在宁波市发改委等部门编制的《宁波参与“一带一路”建设行动纲要》中，围绕港口合作、通道建设、经贸合作、人文交流、跨境电商、体制创新等方面谋划落脚点。

具体的设想是，以打造港口经济圈为目标，加快推进国际港口联盟建设；以建设江海联运服务中心为契机，加快构筑全国港口多式联运枢纽；以增强产业国际竞争力为重点，加快推进多边经贸合作；以提升城市国际化水平为导向，加快推进人文交流合作；以促进跨境贸易电子商务为核心，加快推进跨境电子商务试验区建设；以实现“五通”为内容，加快推进体制机制创新。

港口合作方面，主要有丝路国际港口合作服务组织、海上丝路指数平台建设、国际港口文化节、宁波中国港口博物馆等项目。

通道建设方面，主要有甬金铁路、沪甬跨海铁路、宁波–舟山港矿石中转码头、宁波空港三期扩建(含空港物流园区)等项目。

经贸合作方面，有中国–中东欧国家投资贸易博览会、刚果(布)钾肥生产基地、中意(宁波)生态产业园、宁波国际海洋生态科技城等项目。

人文交流方面，主要有21世纪海上丝绸之路论坛、“中国航海日”活动等。

目前，海上丝路指数平台建设，宁波–舟山港矿石中转码头、宁波空港三期扩建(含空港物流园区)建设、刚果(布)钾肥生产基地、中意(宁波)生态产业园、中国–中东欧国家投资贸易博览会、宁波国际海洋生态科技城等项目都在启动实施。下一步，将举办21世纪海上丝绸之路论坛、2016东亚文化之都等活动。

建设港口经济圈服务国家战略

审时度势，当前宁波周边地区上升为国家战略的，已经有上海自贸区、舟山群岛新区、义乌国际贸易综合改革试验区和温州金融改革试验区，宁波在某种程度上处于“政策洼地”。构建港口经济圈，是“一带一路”国家战略建设的重要支撑。

事实上，宁波是资源小市，临港型制造业需要大量消耗能源，对环境产生一定污染。随着经济进入新常态，增速放缓，港口对区域经济的带动作用还不够强，临港经济发展还有很大的空间和潜力……这些都是在建设港口经济圈中碰到的现实问题。

宁波市政协专题调研组专家们认为，发挥港口经济圈的核心功能，必须以核心港口为依托，统筹整合区域港口资源，深化宁波—舟山港一体化，提升港口综合竞争力，大力发展服务型经济，推动港口转型升级，加快建设交通互联通道，构建港口集疏运网络，搭建开放合作平台，增强港口发展能级，创新口岸通关机制，优化港口发展环境。

专家们建议，以设立海铁联运综合试验区为抓手，加快海铁联运发展。分阶段、分层次构建“一带一路”海铁联运城市联盟，促进江海陆联运发展。充分发挥宁波-舟山港的龙头作用，嘉兴、温州、台州等南北两翼港口为“喂给港”的联盟体系。同时明确宁波、舟山在大宗散货港口物流中的分工与合作，实现优势互补、协同发展。争取与中国铁路总公司合作对接“一带一路”战略，发展国际联运服务、国际集装箱过境中转等服务，远期逐步开通海铁联运的“宁波—新疆—欧洲”国际班列。

目前，在“一带一路”建设中，宁波已提前布局。先看“一带”：近年来，宁波高度重视发展海铁联运、江海联运，国际集装箱重班列远至新疆、西安、兰州等“一带”节点。再看“一路”：宁波已经与全球218个国家（地区）建立了投资贸易关系，其中大多数是“一带一路”

沿线国家。

建设海港、陆港、空港“三位一体”的多式联运国际枢纽港，着眼于交通运输港向贸易物流港的战略转变，推动航运物流业向现代化、高端化发展。拓展港口物流服务领域，发挥港口大宗商品集散中转优势，做强宁波大宗商品交易市场，丰富塑料、有色金属、铁矿石、液体化工、粮油等交易品种。完善航运交易平台，培育壮大船舶交易、航运订舱、液体化工船租运、船员培训、后勤补给、航运保险等特色航运服务业，建立“海上丝绸之路”信息服务平台。

专家们建议，以国家跨境贸易电子商务试点为契机，加快整合现有“电子口岸”资源，引进国内知名互联网公司，打造覆盖港口、航运、贸易、口岸、运输等信息的具有宁波特色的跨境物流公共平台，形成“网上丝绸之路”。改善口岸软环境，推广“一次申报、一次查验、一次放行”通关模式，打造集口岸一站式、航运大超市、信息集中化于一体的国际航运服务中心。

面对“互联网＋”发展新趋势，宁波正在积极构建一个商品贸易、物流、信息和金融服务的互联网平台，把握国际产业转移和全球市场重新布局的有利时机，加大对重大产业的招商力度，引进一批符合产业发展导向的大项目好项目。

如今，宁波杭州湾产业集聚区、宁波梅山保税港区、宁波大榭开发区、宁波新材料科技城、宁波国际海洋生态科技城、金融生态示范区、保险创新示范区、海铁联运综合试验区、进口贸易创新示范区等港口经济新功能相继推出，一大批辐射力强、带动力强、附加值高的优势产业集群蓄势而出。

加强国际人文交流合作，挖掘宁波的人文资源，加强城市形象推广，开发“21世纪海上丝绸之路”旅游品牌，打造精品旅游线路，扩大中外游客往来。如今宁波搭建的一批国际经贸合作平台——中东欧国家投资贸易博览会、进口产品保税展示交易平台、进口货物集散中心，已脱颖而出。

同时，树立合作共赢的理念，激活港口经济圈协同发展新动力，推进长三角区域协同发展，深化长江经济带城市之间战略合作，走协同发展道路。在协商基础上，充分取得合作发展最大公约数，强化区域间规划衔接，在交通体系建设、产业布局配套、环境保护、人文交流、信息共享等方面，进一步发挥宁波的比较优势。通过“三个”输出（资本输出、技术输出、管理输出）等方式，强化与“一带一路”兄弟省市区发展的合作共赢。与此同时，通过为“一带一路”资金融通、贸易便利、人才流动等提供载体和平台等方式，强化宁波在“一带一路”建设中的国际合作交流桥头堡作用。

如今，宁波以海纳百川、互利共赢的气度，加强与“一带一路”沿线城市、长江经济带城市的合作，统筹海陆双向开放，创新开放模式，增强“一带一路”的支撑能力。

二　天下“宁波帮”吹响集结号

咫尺天涯游子心。一句乡音，一份乡情，让无数游子对故乡更加魂牵梦萦。

为继承和弘扬“宁波帮”精神，团结海内外一切“宁波帮”人士和帮宁波人士的力量，2012年4月14日，首届世界“宁波帮”大会在甬隆重举行。群贤毕至，少长咸集，来自海内外的千余位“宁波帮”游子如同春潮大汇流，站在新的历史起点吹响了集结号，共谋百年大计，筑梦投资空间。

壮哉，“宁波帮”，百万民众开拓域外报效中华；美兮，“宁波帮”，千年青史代有俊彦辈出精英。

昔日经世致用熏陶“宁波帮”

宁波，三江汇流，面向东海，自古以来商贸繁盛。从“海上丝绸之路”、“海上陶瓷之路”开始，宁波早已与世界各地通商，打开了经贸、文化交流的大门。

至19世纪60年代，宁波的钱庄，南北货号，鱼行遍布于市，世人称“走遍天下，勿如宁波江厦”。受浙东学派大家黄宗羲“经世致用”的思想熏陶，长袖善舞的宁波商帮立足本地，闯荡上海滩，北上天津卫，西抵汉口，南下香港，足迹几乎遍履天下，以“无宁不成市”而闻名遐迩。

“宁波帮”形成于明朝，崛起于五口通商后的上海，至辛亥革命后达到鼎盛。1916年孙中山先生曾对“宁波帮”企业家作过高度评

价:“凡吾国各埠,莫不有甬人事业,即欧洲各国,亦多甬商足迹,其影响与能力之大,固可首屈一指者也。”

值得一提的是,在清末民国初期这段风云际会的历史舞台上,“宁波帮”精英们以上海为大本营,筚路蓝缕,白手起家,在钱庄、银行、贸易、航运等行业崭露头角,创造了近代多项“中国第一”——

李容、费纶志、盛植琯向英国购买了中国第一艘轮船——“宝顺轮”,首开国内进口现代化商船的先河;

叶澄衷开设第一家属于华人的五金店;

严信厚开办我国第一家机器轧花厂——通久源轧花厂;

鲍咸昌、鲍咸恩、夏瑞芳创办我国近代史上规模最大的大型出版企业——商务印书馆;

严信厚、叶澄衷、朱葆三创办华人第一家商业银行——中国通商银行;

方液仙创办我国第一家日用化工厂;

虞洽卿创办当时我国最大的商办航运集团——三北航业集团;

刘鸿生创办当时中国最大的火柴厂——大中华火柴公司;

朱葆三、严信厚等创办中国第一批保险公司——华兴保险公司;

虞洽卿、盛丕华等创办第一家由华人开设的证交所——上海证券物品交易所;

朱葆三、严信厚等创办国内第一家信托公司——中易信托公司……

薪火相传,秉承老一代在上海滩创业的“宁波帮”基因,接力棒交到在香港、台湾等地创业的又一代“宁波帮”,出现了“世界船王”包玉刚、著名企业家王宽诚、“影视大王”邵逸夫、“棉纺大王”陈廷骅、“毛纺业大王”曹光彪、“钟表大王”李惠利、“中国围棋之父”应昌期……

此为试读,需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com