

吕玉兰的品德和风范

于俊祥 著



河北人民出版社

玉兰同志虽然离开了我们，但她给我们留下了宝贵的精神财富，她的品德和风范将激励我们为党和人民的事业努力奋斗。

——摘自习近平《高风昭日月 亮节启后人

——深切怀念吕玉兰同志》

高风昭日月 亮节启后人

——深切怀念吕玉兰同志

习近平

知道玉兰同志病魔缠身，去年春天我因公到石家庄，赶忙去看望她，见她虽未康复，但精神尚好，也就放心了许多。谁知病魔无情，当我从北方回到福州不久就传来她病逝的噩耗。我为玉兰同志英年早逝，而感到深切的悲痛。

早在 60 年代，玉兰同志就是全国著名的劳动模范，她的事迹传遍大江南北，激励了当时的一代青年人。1982 年春，我从北京调到河北正定县，有幸和她一起共事，耳闻目睹了她的高风亮节、公仆风范，对她更加敬佩和尊重了。

玉兰同志曾在中央和省委任过要职，1981 年 9 月，按照党中央的要求和省委的安排，调任中共正定县委副书记。面对职务的变动，玉兰同志毫无怨言，服从组织安排，并很快同县委一班人打成一片。当时，县委分工玉兰同志抓多种经营工作。正定县是我国北方粮食单产最早上纲要、过黄河、跨长江的县。但长期以来，由于受“左”的思想干扰，只看重粮食生产，而忽视了多种经营，经济并不富裕，是有名的“高产穷县”。全县每年上交粮食征购 7100 万斤，每亩平均负担 200 多斤，为了保证征购，不得不压缩经济作物，致使种植结构单一，林、牧、副、渔不能平衡发展，增产不增收。玉兰同志了解到征购过重的情况后，就主张县委如实向上级反映，经过努力，终于使粮食征购任务核减到 5100 万斤，给正定人民以休养生息的机会。玉兰同志经常深入基层调查研究。她提出了“农民要想富，必须上工副”的口号，建议成立县多种经营办公室，把发展农业、工业和多种经营作为正定经济腾飞的

突破口。她还主动请缨，不顾身体疾病，亲自带队走南闯北，学习取经，为干部群众的思想解放和全县经济发展起了重要的推动作用。在农业生产实行“大包干”时，县委“一班人”中认识不尽一致。玉兰同志根据四川、安徽等地全面推行农业“大包干”很快使农业生产跃上新台阶的事例，大力宣传“大包干”的好处，并提出可以先搞试点，然后逐步推开。由于县委一班人解放思想，形成共识，从而为正定县全面推行“大包干”奠定了思想基础。

玉兰同志有句口头禅，叫做“下去一把抓，回来再分家”。意思是说领导干部不要只浮在上面，要深入基层，广泛接触干部群众和工作实际，不论哪方面的情况，哪方面的反映都要听、都要看，回来以后再分门别类加以分析研究，分头解决、落实。这是玉兰同志的经验之谈。玉兰同志总是喜欢到群众中去，到基层去，了解情况，听取意见、要求和建议。她还非常注意抓典型，凡是涉及全局的重要举措，她总是强调一定要先搞好试点，取得经验，然后再全面推开。当时正定县在推行农业“大包干”，发展多种经营，调整农业种植结构等方面，都涌现出了一批先进典型。这些典型所在的地方，都有玉兰同志留下的足迹。

玉兰同志14岁参加革命工作，既任过基层农村党支部书记，后来也当过省委书记，阅历和经验都很丰富，但她并不知足。1982年后，她提出要到大学去深造，当时考虑到她的身体不太好，年龄又偏大，家务负担很重，我和一些同志都劝她不要去了，但她决心已定，说社会在不断发展，不断进步，我们没有科学文化知识，怎么能干好工作呢？我们拗不过她，只好同意了。她用三年的时间学完了四年的大学本科课程，以坚强的意志、刻苦的学习精神，取得良好的成绩。

玉兰同志深知知识的重要，所以她爱惜人才。她看到在发展多种经营、大上工副业，实现正定经济新飞跃的过程中存在人才不足的问题，就提出可以借鉴当时江苏的经验，即充分利用本地的能人，并从外地广纳人才。1983年4月，正定县制定出“招贤纳士”的九条规定。年内，我们就引进各类技术人员46人。这些人才到正定县，充分发

挥了他们的聪明才智，找资金、上项目、建工厂，使全县经济建设出现蓬勃发展之势。当年就新上项目 58 个，工业产值增加 9000 万元。这些都和玉兰同志的积极参与是分不开的。

玉兰同志总是那样朴实无华，任劳任怨，严以律己，处处表现出劳动模范的崇高风范，时时记住自己人民公仆的身份，实践着共产党人“为人民服务”的宗旨。她从不搞特殊化，住的是一般机关平房，又暗又潮湿，很多同志提出要给她换房子，都被她婉言谢绝。平时吃饭，她总是和机关干部一样，到大食堂排队买饭。有时开会或下乡回来晚了，也不让师傅另做，吃凉饭是常事。但谁有了什么烦心事，她就亲切地安慰劝解，谁有了什么困难，她就千方百计帮助解决。在她的心目中，群众的事，就是她的事；群众的难事，就是她的大事。有一个叫李志安的县文化馆干部，毕业于天津美术专科学校，是当地小有名气的画家、书法家，但多年以来一家 4 口人一直挤在两间由库房改造的居室里。玉兰同志知道后，亲自找有关部门协调，为其安排了一套两室一厅的住房。离休老干部王世恭同志，当时已 70 多岁，体弱多病，玉兰同志就常去王老家里看望，并帮助调理饭菜。对于群众生活中的小事，玉兰同志总是体贴入微、情到意到。

玉兰同志逝世已经一年多了，但我的脑海里，时常还浮现着她的音容笑貌。我在正定与玉兰同志一起工作了 3 年，建立了深厚的同志姐弟情谊。特别是我当县委书记时，她对于我的鼓励、支持和帮助，至今我想起来还心头热呼呼的。那时，虽然她在 100 多公里以外的河北农业大学学习，还时常在节假日回正定来了解县里的工作，给我当参谋、出主意、想办法。有时学习紧张顾不得回来，就给我写信。正定县是我国北方著名的文化古城，1983 年，我们开始酝酿发展旅游业，恰逢中央电视台筹拍大型电视连续剧《红楼梦》，需要建造一个“荣国府”。我们设法把它拉到了正定县。原计划用 57 万元置起假景，拍完也就了事。后来，我们又考虑不如借此机会建成实景，为正定县留下一处永久性的旅游景点。但这需要增加投资 300 多万元，因而出现了较大的意见分歧。这时恰逢玉兰同志从保定回来，我便和县长程

宝怀同志征求她的意见。她说，随着经济的增长和人们文化生活的需要，旅游业肯定会有一个大的发展，这个机会不能错过，县委抓得及时，抓得好，我全力支持。同时她还利用回来的短暂时间，积极说服持反对意见的同志。在玉兰同志的支持下，我们很快做出了兴建“荣国府”和常山公园的决定，为正定县旅游事业的繁荣奠定了基础。“荣国府”和常山公园的建立，使正定县的旅游业进入了黄金时期，近几年来，全县每年旅游点的门票总收入都达 1000 多万元，旅游业已成为正定一个很有特色的产业。

玉兰同志在生活上对我的关心和帮助，也使我永远难忘。她像一位大姐一样，惦记着我的饮食起居，常从家里拿来鸡蛋、挂面、点心给我，劝我按时进餐。我到石家庄出差开会，还常在她家里吃饭。她常劝我，要经常活动活动，加强体质锻炼，不要累坏了身体，不要吃年轻的本钱。

“高风昭日月，亮节启后人；痛心伤永逝，挥泪忆深情。”玉兰同志虽然离开了我们，但她给我们留下了宝贵的精神财富，她的品德和风范将激励我们为党和人民的事业努力奋斗。

目 录

3	第一章 听党的话 建设社会主义新农村
17	第二章 实现几代人绿化沙荒的梦想
27	第三章 说一千，道一万，不如带头干
35	第四章 真心实意地为群众办事
43	第五章 整风要整出干劲来
53	第六章 抗洪救灾第一线
59	第七章 “当干部就是要吃苦在前，享受在后”
69	第八章 拒绝收礼
75	第九章 坚持原则不留情面
81	第十章 把青春献给革命
89	第十一章 宽广胸怀
99	第十二章 依靠群众做工作
107	第十三章 荣誉面前不停步
115	第十四章 “不管运动咋搞，也不能耽搁种地”
123	第十五章 不计前嫌
133	第十六章 “新农村在哪里？就在咱们手中”
141	第十七章 当干部要德才并重，尤其是德
149	第十八章 “向前看得跑步”
157	第十九章 发动群众大上农业
169	第二十章 “农业要上去，干部要下去”
177	第二十一章 爱才 惜才 用才
185	第二十二章 “关键在于一个很大的干劲”
193	第二十三章 深入基层 调查研究

199	第二十四章	敢说真话 敢说实话
207	第二十五章	不畏艰难 忍辱负重
217	第二十六章	劳动是最大的乐趣
227	第二十七章	艰苦朴素 廉洁奉公
233	第二十八章	负重前行
241	第二十九章	比男同志付出的更多
249	第三十章	农民要想富，必须上工副
255	第三十一章	同干部和群众广交朋友
261	第三十二章	补上文化知识这一课
269	第三十三章	抓重点 抓难点 抓热点
277	第三十四章	领导就是服务
285	第三十五章	创造性地开展工作
291	第三十六章	尊重老干部
297	第三十七章	生命最后的足迹
303	后	记



吕玉兰在察看小树苗生长情况

1955 年夏，高小毕业的吕玉兰坚决响应党和政府“知识青年回乡务农”的号召，回到了家乡东留善固村。面对全国刚刚兴起的大办农业合作社高潮，玉兰及时地跟上形势，她被推选为副社长。10 月份，她又被领导确定为正社长，成为了新中国最年轻的合作社社长。玉兰一心扑在生产上，发动群众变冬闲为冬忙，带领大伙儿建设社会主义新农村。

“谁说女子不如男”。





第一章

听党的话 建设社会主义新农村

“她真是听党的话，坚决走社会主义道路的好姑娘！”

——革命老干部周维贞

高小毕业的吕玉兰，一心想回乡大干一场。

1955年，是新中国农村形势迅速发展之年。随着过渡时期总路线的提出，随着第一个五年计划的实施，农业方面的发展走在了前头。党中央号召和鼓励在校知识青年，回家参加农业生产劳动，建设社会主义新农村。

卫运河西畔，下堡寺高小。

全校师生大会上，校长传达党和政府关于知识青年回乡参加农业生产的指示，要求毕业生做好升学和回乡务农的两种思想准备；教导主任介绍了女知识青年徐建春回乡务农的先进事迹。会后，开展了“如何学习徐建春”和“我们高小毕业后干什么”的大讨论。

应届毕业生吕玉兰向徐建春学习最认真，发言最踊跃。老师将她写的有关文章在课堂上当作范文宣读，并把它贴在墙报上。

星期天，东留善固村。

吕玉兰回到家，同父亲商量高小毕业回村参加农业生产的事。

“爹，俺给你商量点事儿。”

“啥事？你说吧。”

“俺想高小毕业后回村，建设社会主义新农村。”

“啥？你不升学回村干活？”父亲一听就急了，“当初不让你念书，你哭着非去。眼下，你正一蹬一蹬往上念，又要回家种地。不行，还得去上学！”

“当初要念书，是因为没有一点文化。”玉兰解释，“现在回家种地，是响应党的号召，当个新式农民。”玉兰看父亲一眼说，“爹，这是两回事！”

“不管是两回事三回事，反正得上学。要不，这几年的书就算白念了。”

玉兰一看父亲不松一点口，也不示一点弱，“那咋能白念呢？种庄稼也得识字，也得有文化。人家徐建春也是个高小毕业生，现在成了劳动模范，当了农业合作社社长，多光荣！”

“光荣好，想种地好办。”父亲说服不了女儿，便想了一个招儿，“那好，你今个儿先跟俺去耕耘。”

到了地里，父亲幽默地问女儿：“新式农民，是拉还是扶？”

玉兰笑了笑，说：“俺拉吧！”

“好！”父亲扶起耩锄往深处按，心里说，“不治你一下，你是不死心的。”

玉兰感觉不对劲，使足力气才拉得动，一连拉了四趟，也不换她。心里想，“这是爹在‘整治’俺，把俺‘吓’回去。”

实在累得没劲了，玉兰便停下来擦了把汗。父亲一见这情形又心疼起女儿来，“妮儿，给你扶，让俺拉。”

玉兰与父亲交换后，在后边咋扶也扶不住耩。父亲身体健壮，拉起来像跑一样快。来回几趟，玉兰同样累得满头汗，“爹，你慢点嘛！”

耩停了，父亲心里笑了，责怪地说：“叫你拉，拉不动，叫你扶，又扶不住。连个老式农民都当不了，还想当新式农民哩！”叹了一口气劝说道，“孩子，还是回去好好上学吧！”

玉兰只是微微地笑了笑，啥也没说。父亲以为有这一场累，就把

玉兰治服了。

7月，麦后的禾苗，在平原的土地上沐浴着阳光，清风吹过，碧波荡漾。

下堡寺至东留善固村的路上，吕玉兰身背行李卷，手提书包，昂头挺胸，嘴里唱着“雄赳赳，气昂昂……”的歌曲，行走在人生的征途上。

“娘！”玉兰一进自家院门就喊。

“唉——”手纳鞋底子的母亲一听是女儿，忙笑嘻嘻地从北屋里走出来，说：“俺正说让你爹接你去哩。”

“接个啥，这点儿东西还愁俺拿。”

母亲接下行李又给闺女擦汗，随问：“饿不？娘给你做饭去？”

这时，五嫂子串门来了。她看见玉兰就问：“咦，玉兰回来了，再上学是去临清，还是去济南？”

“俺哪里也不去，就在家里种地，学习徐建春，建设社会主义新农村！”玉兰回答说。

五嫂子感到稀奇，“咦，俺才不信哩，洋学生会在家里种地？”

“俺是说一句，算一句。”玉兰郑重地说，“不信，咱们是脊梁上插花——往后看吧！”

“是啊？多可惜。”

此时，忽听外边有人喊：“喂，修公路的快走哇！”

“修公路，俺得去！”玉兰扛起铁锹就往外跑，回头向五嫂子说：“回来，咱俩再打嘴官司。”

一溜儿小跑刚出村，被当家的大伯发现了，问：“玉兰，你去干啥？”

“修公路啊！”

“唉，修公路没有一个妇女，你，快回去吧！”

有个青年讥笑说：“这不是妇女干的活，还是回去学纳鞋底吧！”

另一个青年又挖苦地说：“到路上干不了活，还碍别人的手脚哩！”

“俺又不是三岁小孩，一不让你们背，二不让你们携，咋就挡你们的手脚？”倔强的吕玉兰，把大眼睛一瞪说，“能干不能干，咱们到公路上看！”

说干就干。修起公路来，玉兰不说话，不抬头，一锹一锹往上扔，大人干多少，她干多少，一点也不示弱。一直干了两个多钟头，她面不改色，气不发喘，令小伙子们刮目相看。

日头爬到正午，大伙儿都嚷着下晌。带工的拿不定主意。吕玉兰看到工程剩下不多，再干一会儿就能完工。她想，现在回去吃饭，下午再来，又得用一晌时间，太浪费工，于是便说：“剩下的活不多了，咱们干完了再回去吧。”

“数你事儿多！不让来，你偏来，愿意干，你一个人全干了算啦。”一个社员冲着玉兰说，“一个小孩子家，还想管大人呐！”

社员吕天全听玉兰说的在理，站出来说：“不管啥大人、小孩，谁说得有理，咱们就应该听嘛！”他看看大家，大声说：“俺赞同玉兰的意见，干完了再回去。”

在主张继续干、主张回去难分难解时，区长张子明走了过来，问明原由，当场表扬了玉兰，劝说大家继续干。结果，多干了一小时，就把全部工程完成了。

吕玉兰在日记中写到：“我要在阳光下晒黑我的脸，炼红我的心，誓为建设新农村，争做第二个徐建春。”

坚决听党话的吕玉兰，密切关注着国家发展形势和村里现状。

刚回村那阵子，她觉得光这么劳动下去，没有出路。人家徐建春一回村，就领导合作社搞生产，可东留善固不但没有一个合作社，就连互助组也没几个。咋学习徐建春呢？

八九月间，报纸和电台传来了农业合作社越办越多的消息，农业合作化的高潮也涌到了这一带。

村党支部开会了，党员开会了。

“咱们也成立社吧！组织起来力量大！可以战胜自然灾害！”吕玉兰向群众宣传起合作社的好处，“地连地，还能使机器，实现农业机械化！”

老少爷们儿、大娘二婶、姑嫂姐妹，还都愿听玉兰的宣传。

乡党总书记在东留善固召开了群众大会，号召大家互相结合成社，

全村一下子成立了 10 个合作社。

成社的那天晚上，老党员张清云、吕天朋、李成洲，分别被编入各社，以起骨干作用。

吕玉兰所住的那一片 24 户，成立了一个社。

上级明确强调，各社都要有一个妇女社长，也叫副社长。大家都推选张清云的家属，因为这个人正直、能干，又没小孩拖累，准行。但张清云不同意，他要给推荐一个，说：“俺说的是玉兰。这孩子，高小毕业，有文化，从小就在地里干活，又有力气，又最泼辣，叫她当吧！”

玉兰经常帮大伙做事，不少人表示同意，可也有人说：“她刚毕业，会啥！”也有人说：“嗨，先叫她顶个名开会吧！”

当时谁也没想到，玉兰还不够社员的年龄呢？！

得到多数人的赞同，吕玉兰就当上了妇女社长。

从来没有当过干部的吕玉兰，担负起初级农村生产合作社副社长的重担，困难是可想而知的。但是，她满怀热情，迎难而上，全身心地投入工作。

困难再大也要坚决干。她积极组织妇女积肥，搞养猪、养羊、养鸡，发动社员在路旁、坑旁植树，每一项工作都坚决按上级党组织布置的去做。她常这样自勉：“徐建春年纪不大，也是社长，她能当，俺为啥不能当！”

机遇再次向吕玉兰招手。

刚刚实现合作化，县里对合作社的干部进行培训。由于对妇女干部重视，妇女社长必须参加，玉兰自然参加了县上的培训班。

培训班在临清县礼堂举办。当时条件比较艰苦，住的很简陋。偌大的旧礼堂，中间临时用席子隔开，一头是男的，一头是女的，地上铺的是草和席子。开会就在对门的新礼堂。

培训班上，东留善固所在的张三寨五个村是一个小组，由外号“抗日迷”的副乡长王玉柱带队为组长。他没有文化，去的几十个人，也没有几个识字的，就数玉兰文化高。会上做记录、向上汇报、向下传达，

王组长都拉着玉兰。大家看在眼里，记在心上，都夸玉兰是“小秀才”。

这次培训班，主要是学习毛泽东主席《关于农业合作化问题》重要文章。这是吕玉兰第一次学习毛主席著作。她受教育很大，在讨论发言中表示：决心听毛主席的话，相信党，相信群众，坚决走社会主义道路。

跟玉兰一道参加培训的东留善固新立社社长，由于不好好培训被撤了职。县、区领导研究确定吕玉兰担任这个社的社长。

县妇联主任周维贞、区组织委员葛长明找玉兰谈话，告诉她要她当新立社社长。周主任还嘱咐玉兰：“玉兰啊，好好学习，把培训学习精神带回去，把这个社办好！”

“叫俺当新立社社长？”玉兰惊讶之余急了，“哎呀！这咋行啊！”

“咋不行？”周主任笑着问。

玉兰吸了一口气说：“有人本来就因为俺小、又是女孩子，有点看不起俺，叫俺当副社长，都是顶名来开会的。这会儿又叫俺当正的，大伙儿能听俺的吗？”

“能听！”周主任坚决地说。

“要是不听，那咋办呢？”玉兰讨教地问。

周主任鼓励地说：“你这么办，回去以后，依靠广大干部和社员，好好带头干，一定能干好！”

时间定格在：1955年10月。吕玉兰成了新中国最年轻的合作社社长。

“玉兰当社长啦！”

培训班一结束，吕玉兰刚刚回到东留善固，她当社长的消息就像长了翅膀，飞快地传遍全村。

不同的说法，引起阵阵议论：

“好男人在外闯荡，好女人在家守房。一个小女孩家家的，要在合作社当社长，像个啥？”

“女的不比男的少胳膊缺腿，男的能当社长，为啥女的不能当？如今是新社会，妇女翻身了，男女都一样！”

“上级叫玉兰当，别看人家小，说明能胜任，放心！”

说玉兰行，玉兰还真行。

她对县上布置的工作，总是认真去落实，坚决按上级指示办。她组织社员冬闲变忙：翻地，积肥。

“啥冬闲变忙的，就你的事多！”有的个别人不听玉兰的。还有的社员要退社，玉兰不同意，又到玉兰家里去闹。

父亲生怕得罪人，不愿让玉兰再管事，抱怨她说：“咱家跟街坊邻居，从来没吵过架。你这个小毛孩子，倒给俺惹起事来了！”

“合作社的事，俺不管谁管！”玉兰解释说。

“不许你管！”倒惹恼了倔强的父亲。

可玉兰也不示弱：“家里的事，爹管俺；社里，俺是社长，爹是社员，爹要有错，俺还管爹呢！”

“啥？！”父亲一听急了，拿起铁锹就要打玉兰，瞪着眼说：“这个社长谁愿意当谁当，你出这个头干啥？”又赌气地说：“不叫你吃饭！”

有主意而好强的玉兰一听也急了，没好气地回敬道：“不叫吃，俺就不吃！”

女儿的倔强像父亲。晚饭难坏了母亲。玉兰径直“摔”在炕上，真的没吃饭。母亲心痛又无奈。

玉兰在炕上，翻来覆去地折腾，“自己满腔热情地为大伙儿办事，但有的人还不满意。妇女当干部，真难呀！”她想着想着，自己“冤”地哭了。

“男人能当社长，咱妇女为啥就不行呢？在旧社会妇女受压迫不敢抬头，现在是新社会妇女解放了，不要怕这怕那，同封建主义作斗争，还得有勇气呢！”玉兰耳边又想起了县妇联周主任对她的嘱咐。于是，她又坚定了信心：“干，一定要为妇女争口气！”

第二天天刚亮，吕玉兰就起了床，敲开几户入社积极分子的家门，商议如何抓好今年的生产。这些老党员、老贫农，不仅觉悟高，而且又有生产经验，都是她的好参谋、主心骨。