

燕赵龙头企业

创业领军人

高亚怀 © 主编

河北人民出版社

燕赵龙头企业创业领军人

高亚怀 主编

河北人民出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

燕赵龙头企业创业领军人 / 高亚怀主编. — 石家庄:
河北人民出版社, 2015. 12
ISBN 978-7-202-10969-4

I. ①燕… II. ①高… III. ①农业企业管理—经验—
河北省 IV. ①F324

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第315161号

书 名	燕赵龙头企业创业领军人
主 编	高亚怀

责任编辑	赵 蕊
美术编辑	于艳红
封面设计	郑 云
责任校对	张三铁

出版发行	河北人民出版社 (石家庄市友谊北大街330号)
印 刷	石家庄北方印刷厂
开 本	787毫米×1092毫米 1/16
印 张	25.75
字 数	361 800
版 次	2015年12月第1版 2015年12月第1次印刷
印 数	1-2000
书 号	ISBN 978-7-202-10969-4/Z·204
定 价	58.00元

版权所有 翻印必究

编委会

主 任：王 宇

副主任：张栓洋

委 员：（按姓氏笔画为序）

王永红 田 军 左清彪 朱会杰 朱 凌

张和平 张双林 杨学东 徐晓东 吴永杰

庞立伟 孟凡军 李浙豪

主 编：高亚怀

副主编：戴宝成 韩金才 石 巍 赵洪江

编 辑：和英布 孔润常 韩 冬 李鸿儒 李 菲

序 言

实现农业现代化是我国亿万农民的中国梦。在这个过程中，一大批民营企业企业家脱颖而出，他们乘农村改革的东风，弄市场经济的大潮，艰苦创业，拼搏进取，用自己的智慧和双手改变命运，成为勤劳致富的创业者。他们循着农业产业化经营的途径，依托物产丰富的农村资源，创办企业，开拓市场，使千家万户的农民群众与千变万化的大市场实现了有效对接，成为惠及百姓的领头雁。他们以实现农业的现代化为己任，始终追求着自己的梦想，勇于创新，善于经营，努力把企业做大做强，成为农业产业化企业的领军人。

《燕赵龙头企业创业领军人》收录了河北省一批国家、省农业产业化重点龙头企业中优秀企业家的创业史。他们多数人是改革开放后涌现出的第一批民营企业企业家，多数人又是农村土生土长的农民企业家。文中通过生动朴实的语言，讲述了他们白手起家、尝尽艰辛的创业故事，记述了他们大胆实践、百折不挠的创业历程，经过了十几年、甚至几十年的不懈奋斗，从无到有、从小到大，建起了一个个闻名全国，乃至世界的大企业，把传统的农业做成了大产业，将特色农产品打造成大品牌，在实现了个人梦想的同时，也为农业增效、农民增收作出了卓越贡献。他们在创业成功之路上，积累了许许多多宝贵的经验。有善于抢抓市场机遇，适应市场需求，创立了成功营销模式的典型；有狠抓企业管理，打破旧的理念，冲破传统束缚，建立起现代企业管

理制度的探索；有注重科技创新，引进人才技术，开展自主研发，生产出领先水平新产品的事例；也有重质量讲诚信，做消费者放心产品，树良好市场形象的模范经营者；还有以产业带农惠农，勇担社会责任，获老百姓普遍赞誉的杰出人物。从而为读者展示了优秀民营企业家的风采，也给立志于农业农村的创业者提供了有益的启示。

本书编辑过程中，得到了广大农业产业化龙头企业的大力支持，他们积极提供素材，认真审阅稿件，真实地记述企业家个人和企业成长的发展历程。此书也得到了河北省人民政府农业产业化办公室及有关市农业产业化办公室的鼎力支持，在此一并表示衷心感谢。

编委会

2015年12月

目 录

1. 粮油赤子 “中国梦”	
——记石克荣和他的汇福粮油集团	1
2. 用小酸枣托起富民梦	
——记唐山蓝猫饮品集团有限公司董事长兼总经理张井印	14
3. 将农业产业化发展使命担上肩头	
——记河北顶大食品集团有限公司董事长曾宪友	26
4. 全国最大的蛋鸡供种基地是如何炼成的	
——记华裕农业科技有限公司董事长王连增	35
5. 站在世界面粉产业之巅	
——五得利面粉集团市场争雄纪实	48
6. 建造农业产业化的 “航母”	
——河北美客多集团董事长胡晓江创业纪实	60
7. 世界天然色素看 “晨光”	
——记晨光生物科技集团董事长卢庆国	69
8. 兴农报国携手实现中国梦	
——记河北兴达集团董事长侯爱国	82
9. 栗源谱写中国板栗产业传奇	
——记河北栗源食品有限公司董事长刘景华	92
10. “金凤” 是这样展翅腾飞的	
——记石家庄洛杉奇食品有限公司董事长谷兰菊	104

11. 他对这块土地爱得深沉	
——记缘天然集团董事长孙玺珉的创业史	118
12. 做中国焙烤食品专家	
——记米莎贝尔集团董事长刘士进	130
13. 让河北鸭梨走向世界的人	
——记晋州市长城经贸有限公司董事长任国强的“创业经”	142
14. 农业产业化发展的东方骄子	
——记河北东方绿树食品有限公司董事长兼总经理王立军	154
15. 为了心中神圣的承诺	
——记全国劳动模范、玉锋实业集团董事长王玉锋	167
16. 谱写循环农业壮丽华章	
——记河北津龙公司董事长贾连海	175
17. 以产业报国为己任	
——记河北荣达畜禽有限公司董事长孙清良	188
18. 打造民族沙棘产业第一品牌	
——记承德宇航人高山植物应用技术有限公司总经理刘春海	200
19. 让荒山荒沟“披金戴银”换新颜	
——记保定市旺盛敏达牧业有限公司总经理张学敏	210
20. 构画农业产业化的“一条龙”	
——访河北兴龙粮食生化有限公司总经理黄志军	219

21. 精心描绘农业产业化蓝图	
——记河北德力食品有限公司董事长闫满常	230
22. 蘑菇大王成长记	
——记平泉县瀑河源食品有限公司董事长高树满	242
23. 坚忍不拔创新业 励志扶贫不放松	
——记河北欣奇典生物科技有限公司董事长余海龙	253
24. 演绎中国苹果神话	
——记河北富岗食品有限责任公司董事长杨双牛	265
25. 小鸡蛋做成了大产业	
——访河北同和生物制品有限公司董事长张欣丰	280
26. 为民架起“致富桥”	
——记河北省故城县“三豆”产销专业合作社理事长苏云桥	289
27. 参花面粉“俏”万家	
——记固安县参花面粉有限公司董事长姚志万	299
28. 守望大地的丰收	
——河北望都龙河工贸有限公司总经理武生阳创业记	312
29. 扬起现代牧业的风帆	
——记廊坊市池林牧业股份有限公司董事长孟宪海	324
30. 调制万家好味道	
——霸州市津悦食品有限公司董事长朱振领发展调味食品侧记	333
31. 播撒心中的绿色	

——记兴芦集团总公司董事长兼总经理李俊田	340
32. 巾帼英雄辉煌致富路	
——记盐山县益民养殖服务有限公司总经理张秀萍	350
33. 燕山板栗产业发展的明珠	
——记秦皇岛燕山板栗食品有限公司董事长张铁安	362
34. 市场如战场 智者至尊	
——记廊坊北方农贸批发市场创始人郭志刚	371
35. 养猪产业铺就致富路	
——记廊坊市欧华农牧股份有限公司董事长刘春英	383
36. 万紫千红总是春	
——记秦皇岛小江蔬菜专业合作社理事长邬大为	392

粮油赤子“中国梦”

——记石克荣和他的汇福粮油集团

他，是中国现代油脂工业的践行者，30 年如一日奋斗在油脂工业第一线，用一颗滚烫的赤子心谱写着民族油脂工业辉煌发展的新篇章。

他，在中国食用油市场遭遇洋品牌围剿的危急时刻，高举民族品牌的大旗，摇旗呐喊，并高瞻远瞩，全球布局，挺起了振兴食用油民族品牌的脊梁。

他，讲奉献、有责任、敢担当，带领汇福集团连续 10 年入选中国企业 500 强、中国制造业 500 强，累计纳税 100 亿元，拉动就业上万人，公益捐助 1.8 亿元，用实际行动诠释着一个企业家的爱国情怀。

他，就是三河汇福粮油集团董事长石克荣。

尊严与崛起

每个时代都会有奇迹。改革开放以来，在风起云涌的商海中，更不缺少奇迹的主角，他们赤手空拳、白手起家，在市场经济的大潮中奋勇搏击，造就出一个个富有活力的现代企业。石克荣，作为改革开放后的第一拨弄潮儿，无疑也创造了民族粮油的奇迹。

然而提及往事，所有奇迹的背后其实包含更多的是平凡与沧桑，是坚定与执着。或许，我们需要换一个更完整的定义，不是奇迹，而是尊严，是一种不仅追求活着，而更追求生活的高贵价值。这是石克荣的起跑点，也是汇福的生命内核。

1987 年是石克荣的粮油人生中不能不提及的一个年头。就是在这一年，石克荣正式进入粮油行业。

那一年，河北省三河市高楼镇有座油脂厂，因管理不善，经营混

乱，年年亏损，到1987年已经亏损127万元之巨，这在当时连万元户都少有的年代可是个天文数字了。在高楼镇党委的领导眼中，石克荣是主政油脂厂的不二人选。

对于找上门来的镇领导，行事稳妥的石克荣没有立即答应接任油脂厂，而是提出要“观察一段时间再做决定”。在随后的半个月里，他详细调查了油脂厂亏损的真实原因。当他彻底查清楚亏损主要是由于“跑、冒、滴、漏”等诸多管理不善的原因之后，喜欢挑战的他郑重地接受了镇领导的委任，正式接管了这家油脂厂。

“说是亏损127万多元，实际上已经倒闭了，连起码的流动资金都没有。我去了之后，四处托人找关系，最后从外贸局筹措了8万元，才从相邻的镇里购买了近百吨大豆，有了生产原料，油脂厂才终于又可以恢复生产了。就是在这样的情境下，油脂厂才陆续地一点点地扩大产能。”20多年后，石克荣向我们描述起当时的情景，笔者依然能体会到他当年创业的艰辛。

由此，石克荣正式跨入了粮油行业，在他的带动下，濒临破产的油脂厂也终于恢复正常生产，再现生机。

石克荣这一干就再也没有离开粮油行业。从此，汇福粮油集团在油脂行业里也逐渐声名鹊起。

当时，镇领导给石克荣制定了5年的责任制目标——“一年少亏，两年保本，三年微利”；如果能够超额完成任务，利润全归石克荣个人所有。

粮油企业的利润薄，刚刚恢复生产的油脂厂也资金短缺，许多人都说，即便石克荣再有本事，也是回天乏力，可仅仅一年后，事实证明，几乎所有的人都低估了石克荣的能力和智慧：就在他接管的第一年，这座一度“病入膏肓”的油脂厂便奇迹般地焕发了生机，就是这家一年前还濒临破产的小型乡镇企业，第二年便实现了1000多万元产值，上交利润150多万元。尔后，油脂厂产值和利润逐年递增。为此，镇政府按承包规定将2000多万元的利润发给了他作为奖金。出人意料的是，石克荣自己分文未留，而是将这些钱全部投入到油脂厂的扩大再生产和社会公益事业中。他的这一义举赢得了外界的广泛赞誉。

这期间，还发生了一件具有特殊意义的事件。1996年，有人找到石克荣，希望他能协助走私一批大豆，并承诺事成之后可以给公司让利800万元，给他个人400万元的好处。遭到了石克荣的断然拒绝。石克荣说：“组织上给我的2000万元奖励我都不要，又岂会贪图这种不义之财，做出危害国家利益的事情呢！”

石克荣回忆，从他接手油脂厂后，企业就开始采用当时最先进的制油新技术——“浸出法”工艺，日加工大豆30吨，相对于农村作坊式的土方法榨油，无论是工艺设备水平还是生产规模，当时都已经算得上是大手笔了。“但是我决不满足于此，我把企业每年的绝大部分盈利都用于扩大生产规模，在不到5年的时间里，就把油脂厂加工大豆的规模由日均30吨提高到了500吨。”

1999年是中国申请加入WTO的关键阶段，中国经济正在接受着“入世”前的严峻考验。随着全国各地的中、小油脂厂如雨后春笋般发展起来，石克荣敏锐地意识到，自己经营的油脂厂很快就会失去竞争优势，而靠自己厂里现有的技术设备，也已经很难突出重围。如果想要在这一行业内立足，必须迅速实现产能和质量升级。

“虽然当时我们的油脂厂在中国算是比较大的粮油加工企业，但是由于我去国外考察过一些大的油脂加工企业，这使得我的眼光更开阔了，看问题也更远了。”石克荣这样解答我们的疑问。

结合国外的考察，石克荣有了一个更大胆的设想：如果要把油脂厂做大做强，必须整合相关社会资源，完全市场化运作，并建立与之相适应的企业机制；此外，达成这个梦想，汇福粮油集团必须走自立自强、科技创新的道路，以便更好地整合社会资源。

要走这一步，面临的首要问题就是资金短缺。为此石克荣冥思苦想，夜不能寐……

1999年10月，在当地政府及有关金融部门的多方支持下，石克荣斥资3.3亿元从国外采购了当时业内最先进的生产设备，带领职工们克服冬季施工的种种困难，白天拼命干，晚上睡地板，歇人不歇马，昼夜奋战，只用200天时间就建成了年加工大豆能力达80万吨、大豆油16.4万吨、豆粕64万吨的大型粮油企业。

看着宽阔敞亮的车间，看着崭新整齐的设备，看着工人们一张张绽放的笑脸，石克荣微笑着对工人们说：“我们的油脂厂从此就正式改名为‘汇福’了。”

2000年5月，扩建后的汇福粮油集团举办开业庆典，前来参加汇福大豆油加工生产线试车剪彩的10多名国外油脂专家都忍不住惊叹——“这是个奇迹！国际上都没有！”要知道，在当时，即使是国际上发达国家要建成像汇福粮油集团如此规模的企业，至少需要一年半的时间。

2001年后，随着中国大豆市场的完全放开，外资企业大量进入，很多还在依靠传统方式生产的粮油加工作坊在竞争中大面积倒闭。

而此刻，由产能3万吨到80万吨，在提高27倍的加工能力后，汇福粮油集团已经是当时国内屈指可数的几家大型粮油企业之一。

很多人都觉得，石克荣干事情胆子大，有气魄，敢想敢干，他每一次先市场而行的大手笔投入，在当时虽然也曾让身边的一些人或者摇头或者质疑——即便好心者也为他捏一把汗，但是他的每一个大动作、大策略，到最后都得到了市场的完美印证。而当媒体以“汇福速度”去描述汇福粮油集团的超常规发展时，一些眼光敏锐者才开始发现，汇福正在延展的是中国粮油加工企业发展的另一种轨迹。

石克荣做人做事都很低调谦虚，他对笔者说：“我们只是快了那么一小步。”

就是稍稍“快了那么一小步”，让石克荣以及他领导的汇福粮油集团多年来闯过不少市场大潮的激流险滩，越走越宽广……

做大与做强

自1996年我国成为大豆净进口国以来，进口数量一年比一年多，进口价格越来越不确定。这使中国以大豆加工为主的油脂企业风雨飘摇。

进入21世纪以后，具有大豆定价权和话语权的外资企业乘虚而入，在短短的几年内，就控股了中国的大部分油脂加工企业，占有了中国油脂的主流市场。

2003年，由于对大豆期货市场游戏规则的生疏，国内中小粮油企业纷纷堕入巨亏困境，跨国粮油巨头开始在中国跑马圈地……这时候，石克荣急了，他带领的“汇福粮油”也急了。“在粮油产业发展的关键时刻，民族粮油一定要主动出击，有所作为”这句话一直萦绕在石克荣的心间，愈发坚强。强烈的民族意识促使他和“汇福粮油”奋发而为，提出了“树立民族品牌，致力人类健康”的核心价值观。为了企业的尊严，为了民族的尊严，为了国家的尊严，汇福选择了义无反顾，选择了背水一战。这一年6月，石克荣投资5亿元，采用世界最先进的工艺设备建设一条新生产线，全部采用电脑自动化控制，具有大豆全脱皮和膨化功能，使年加工大豆能力达到300万吨，年生产一级大豆油55万吨，豆粕240万吨，其中精炼植物油单线生产能力居世界第一位。

新生产线建成后的第一年，在中国大部分食用油加工企业转产或倒闭的情况下，而汇福粮油却首次入围“中国企业500强”、“中国制造企业500强”、“中国食用油加工业十强企业”。

也是在这种民族精神的感召下，围绕打造强而全的完整产业链，汇福粮油大胆“走出去”。他们在美国、阿根廷等地合作成立农业贸易公司，在巴西的圣佛朗西斯科建立了港口仓储、大豆原料基地，年收购中转大豆达1000万吨……

还是在这种民族精神的感召下，2008年汇福粮油投资10亿元，建成了仓储能力100万吨的汇福物流园，实现了散储、散运、散装、散卸，集装箱运输，年粮食中转能力1200万吨；2010年投资6.8亿美元成立了荣思克远洋运输公司，装备了巴拿马型7.6万吨级和8.2万吨级17艘远洋货轮，形成了以粮油加工为龙头、上下游企业跟进的发展新格局。

“国以民为本，民以食为天，食以安为先”，食品安全是企业的生命所在。在把汇福粮油做大的同时，石克荣也将“食品安全”作为头等大事来抓。

为保证食品安全，他不惜重金购置了世界最先进的检测、监测仪器装备，这些仪器为工人在各个工序中控制产品品质提供了精确的数

据。

实行规范化管理，按标准化生产，是我国加入 WTO 后石克荣非常重视的一项企业管理。新生产线建成后，企业先后通过了 ISO9001 质量管理体系、ISO10012 计量管理体系、ISO14001 环境管理体系、OHSAS18001 职业健康安全管理体系和 HACCP 食品安全管理体系等 5 个认证。石克荣说，认证不是目的，目的是通过这 5 个要素的体系加强企业管理，与国际接轨。在 5 个认证的基础上，他建立了具有汇福特色的“五位一体”管理体系，体现了以人为本、关爱健康、保护环境和持续改进。

目前，汇福已具有了世界一流的工艺设备、一流的科技人才、一流的管理队伍、一流的信誉质量，成为中国第五大农副产品加工企业。

诚信与绿色

在汇福发展过程中，石克荣多次主导了一些大手笔的投入和谋划，旁观的人都会诧异——这么多资金都是从哪里来的？他凭什么能够获得这么多贷款支持。

笔者在汇福的荣誉榜上找到了答案：多次被国内多家银行授信为“AAA 级信用企业”，被评为“中国 AAA 级质量信用企业”，石克荣本人被中国诚信企业家评委会评为“中国诚信企业家”。

这些荣誉的取得，和石克荣本人的“诚信”经营理念是分不开的。石克荣在企业发展过程中一直向其他人强调：“市场经济就是诚信经济，我们要对客户诚、对合作伙伴诚、对市场诚，只有这样，才能得到他们的信任和回报。”

对于一个食品生产企业而言，保证食品安全无疑是对客户最大的“诚信”，这一点，石克荣非常自信。“你拿一个玻璃杯，装上汇福的油，灯光一打，你一定会发现汇福的油非常清澈、透亮。”

在汇福厂区参观时，笔者终于明白了石克荣自信的由来。在加工车间里，为了保障食品安全，汇福购进和使用世界顶级的检测、监测仪器设备：如测定谷物成分用的远红外谷物分析仪、测定油脂颜色用的紫外分光光度计、测煤发热量用的氧弹热量计、测溶剂残留用的

6890 型气相色谱仪、测各种微生物成分用的安捷伦 1100 型液相色谱仪、测油脂沉淀成分含磷量和进行分离实验用的高速离心机等，为生产各工序的品质控制提供了准确的数据，实现了管理科学化、监测数据化、检测自动化、档案规范化的目标。

汇福粮油集团技术总监田宝东介绍，汇福采用了世界最先进的工艺设备，创造出具有汇福特色的精炼法。在整个工艺中，采用纯净水，经过 38 层反渗透过滤，确保了大豆油的高品质，使大豆油达到了油类尖端产品的水平。

作为一家粮油加工企业，汇福在发展的过程中，不可避免地要遭遇到“污染”、“能耗”的问题。对此，石克荣的要求简单而明了——必须要按照科学发展观的要求，把“节能减排”、“保护环境”当作企业的重要责任来落实。“宁可牺牲眼前，绝不断送将来”，在石克荣经营理念中，节能减排和产品质量一样重要。

提及石克荣的节能经，有一件事情在汇福几乎是尽人皆知——这就是“三个锅炉”的故事。

锅炉车间是生产大豆油工艺中的一个重要环节，每天 24 小时运转的锅炉要为蒸发、汽提等工序提供高温蒸汽。汇福的锅炉车间就建在厂区的西南侧。现在，这里正在工作的锅炉数量为“三台”，但在 2002 年以前，却是“五台”。

2000 年，汇福集团投资 1500 万元购置 5 台锅炉，建立了锅炉车间。但是两年后，石克荣在市场上又发现了一种节能、环保、效率高的新型锅炉。他当即拍板：淘汰使用不到两年的旧锅炉，投资 3000 多万元，添置 3 台新型锅炉。他这个决定，当时有不少人反对，“旧的又不是不能用，干嘛花这个冤枉钱呢？”石克荣给他们解释：新锅炉 3 台比旧锅炉 5 台每年节电、节煤、提高效率可节省资金 1000 多万元。于是，3 年就收回了全部投资，社会效益和企业效益获得了双赢。而且这种全自动锅炉的煤渣不跟空气接触，车间里一点儿煤灰都没有，特别环保，还有利于工人健康。

笔者在锅炉车间采访时，一位工作人员说，石克荣还特别鼓励工人在生产过程中动手动脑搞发明创造，他们锅炉车间的工人就发明了