

2018 全国二级建造师执业资格考试4周通关辅导丛书

建设工程 施工管理

优路教育二级建造师考试命题研究委员会◎组编

第6版

本书2017版命中相关考点103分

- ◆ **4周即通关** 紧扣命题题源，全面剖析**历年真题**
- ◆ **多通道学习** 扫章节二维码，即看本章**重难点**
- ◆ **最新精粹班** 汇集**最新考点**，尊享专属**高清课堂**
- ◆ **两套押题卷** 涵盖考点范围，深度冲刺预测**押题**

一个可随身携带的
移动名师课堂

书内每章均附本章重难点视频讲解的
二维码，即扫即看



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



2018 全国二级建造师执业资格考试 4 周通关辅导丛书

建设工程施工管理

优路教育二级建造师考试命题研究委员会 组编

本书紧扣新教材和考试大纲,体例设置与教材保持一致;各章节重点有精讲,真题有实战,考点有练习,知识点与题库完美结合,能很好地强化考生的应试能力。本书以科学、合理、贴身的学习周计划为主线,以学习和复习齐头并进的新型学习方法为灵魂,让读者既能从宏观把握考试重点,又能从微观入手掌握知识点的细节,从而为考生顺利通过 2018 年全国二级建造师执业资格考试奠定坚实基础。

本书在编写过程中充分考虑了二级建造师考生工作忙、时间紧、专业基础知识薄弱、应试能力较差的特点,采用直击考试重点、以点盖题、以题代点的方式,来强化考生的应试能力和技巧。为了保证无死角、全方位复习,本书特意为每章的重要知识点配备名师视频讲解,扫码即可观看。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/优路教育二级建造师考试命题研究委员会组编.—6版.—北京:机械工业出版社,2017.10

(2018 全国二级建造师执业资格考试 4 周通关辅导丛书)

ISBN 978-7-111-58423-0

I. ①建… II. ①优… III. ①建筑工程—施工管理—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 266276 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:汤攀 责任编辑:汤攀 刘志刚

责任印制:常天培 责任校对:孙成毅

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

2018 年 2 月第 6 版第 1 次印刷

184mm×260mm·10 印张·234 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-58423-0

定价:36.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

服务咨询热线:010-88361066

读者购书热线:010-68326294

010-88379203

封面无防伪标均为盗版

网络服务

机工官网:www.cmpbook.com

机工官博:weibo.com/cmp1952

金书网:www.golden-book.com

教育服务网:www.cmpedu.com

从 书 序

繁忙的您，面临工作和考试的压力，是否正茫然失措，对考试重点、难点一无所知，对考试没有头绪，对厚厚的教材只能一声叹息？拿起本套丛书，一切问题迎刃而解。

“2018 全国二级建造师执业资格考试 4 周通关辅导丛书”是一套严格遵照《二级建造师执业资格考试大纲》的要求，根据二级建造师考生的特点，集行业各种优势资源编写而成的精品应试丛书。本套丛书包括《建设工程法规及相关知识》《建设工程施工管理》《建筑工程管理与实务》《机电工程管理与实务》《市政公用工程管理与实务》5 个分册，均由一线名师执笔，每门学科的重点、考点突出，是一套高质量的应试辅导图书。

本套丛书的特点如下：

一、名牌机构策划，集行业各种优势资源

本套丛书由著名培训机构优路教育的教研团队和一线名师在多年命题研究和教学实践的基础上编写，其以真题为蓝本、以大纲为纲要、以通过考试为目的，集精华于一体，真实权威，实用性强。

二、紧扣大纲要求，直击 2018 年考试真题

本套丛书紧扣考试教材和大纲，体例设置与教材完全一致；突出必背考点，辅以真题实战，加强相关知识点和题库的完美结合，极大地强化了考生的应试能力。

三、按“周”规划，科学有效安排复习内容

本套丛书根据记忆规律的普遍性特点，在学习规划中实行学习与复习并进的新型应试学习方法，为考生做好了普适性的学习复习计划，让考生拿到本书之后就知道每天学习什么，怎么学习，从而做到胸有成竹、百战不殆，为考生在短时间内有效复习并通过考试打下坚实的基础。

四、扫码听课，全方位、无死角学习重难点

为了帮助考生通过考试，本书在每章配备了名师视频讲解，多通道、全方位地帮助考生记忆和学习考试重难点。考生只要用手机扫描每章的二维码，即可轻松获取视频资源，畅通无阻地学习。

五、超值赠送服务

本套丛书配有超值赠送服务，由优路教育(www.niceloo.com)提供专业的服务和强大的技术支持，具体为：

(1)《建设工程法规及相关知识》附赠内容为：优路教育“建设工程法规精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(2)《建设工程施工管理》附赠内容为：优路教育“建设工程施工管理精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(3)《建筑工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“建筑工程管理与实务精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(4)《机电工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“机电工程管理与实务精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(5)《市政公用工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“市政公用工程管理与实务精讲

班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

赠送内容的使用方法：刮开赠送标签上的账号和密码，登录 www.niceloo.com，按照图书赠送课程学习流程进行学习(2018 年 1 月 1 日开通)。

优路教育技术支持及服务热线：010-51658182。

本套丛书脉络清晰，重点、考点突出，实用性强。相信广大考生在使用本套丛书时，会有如临辅导班现场的切身感受；同时也真诚地希望本套丛书能大大提高考生的应试能力和实际水平，助您在考场上轻松驰骋，快乐过关！

我们将本着“优质教育·成功之路”的教学理念，孜孜上进，竭诚为全国考生不断贡献微薄之力！

优路教育
二级建造师考试命题研究委员会

前 言

本书是编者在多年分析研究历年考题的基础上，严格根据《二级建造师执业资格考试大纲》和考试教材的要求编写的，旨在通过梳理考点、解析真题、强化技巧等全方位提升考生的应试能力。

本书的体例有：

一、**知识框架**：让考生从宏观上了解教材知识结构和考点分布，做到运筹帷幄。

二、**考点汇集**：让考生知道每节的考点、难点、重点，做到有备而考。

三、**真题实战**：让考生感受知识点在真题中的难度、形式，做到知己知彼。

本书具有以下特点：

科学规划，合理引导。古人云：凡事预则立，不预则废。科学规划是事半功倍的基础。本书不仅在内容上编写合理，而且还加入了科学合理的学习和复习计划，引进学习与复习并进的新型学习方法，帮助考生赢在起跑线上。

源于教材，高于教材。本书内容紧扣考试大纲和教材，通过分析近几年的考题，总结了命题规律，提炼了考核要点。本书整体结构设置合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握教材的精华。

高瞻远瞩，把握题源。编写组在总结历年命题规律的基础上，分析考情，在本书中介绍了考试中可能涉及的知识点，具有很强的前瞻性和预测性。

扫码听课，移动课堂。本书特意为每章的重要考点配备了名师视频讲解，读者扫码即可听课。该书的价值远远不止于文字阅读，而是借助互联网的力量，真诚为考生提供全方位服务。

本书在编写过程中，虽几经斟酌和校核，然恐错误和疏漏之处在所难免，恳请广大读者给予批评和指正。

优路教育
二级建造师考试命题研究委员会

关于 2018 年全国二级建造师执业资格考试的有关情况

一、考试简介

二级建造师执业资格考试实行全国统一大纲、统一命题、统一组织的制度，由人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部共同组织实施，每年开考一次。从事建筑活动的专业技术人员，须取得二级建造师执业资格证书，才能正式执业。

二、报名条件

各地报名条件的规定略有不同，体现出不同的宽紧政策，考生应以当地当年的考试报名通知为准。

(一) 考全科

凡遵纪守法并符合下列条件之一的，可报名参加二级建造师全部科目考试：

(1) 具备工程类或工程经济类中等专科以上学历并从事建设工程项目施工与管理工作满两年。

(2) 具备其他专业中等专科以上学历并从事建设工程项目施工与管理工作满 5 年。

(3) 从事建设工程项目施工与管理工作满 15 年。

(二) 免试 1 个科目(此条各地共有)

符合有关报名条件，取得住房和城乡建设部颁发的建筑业企业二级项目经理证书，并符合下列条件之一的，可免试《建设工程施工管理》科目。

(1) 已取得工程或工程经济类中级及以上专业技术职务任职资格。

(2) 具备工程类或工程经济类大学专科以上学历并从事建设项目施工管理工作满 15 年。

(三) 免试 2 个科目

符合有关报名条件，取得住房和城乡建设部颁发的建筑业企业一级项目经理证书，并具有中级以上技术职称，或取得一级项目经理资质证书，从事建设项目施工管理工作满 15 年，可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目。

三、考试科目

二级建造师执业资格考试设《建设工程法规及相关知识》、《建设工程施工管理》和《专业工程管理与实务》3 个科目。其中《专业工程管理与实务》科目设置 6 个专业类别，分别为建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程、机电工程。

四、报名及考试时间

报名时间：每年的二、三月份。

考试时间：如下表，如有调整，本书编写组会第一时间公布在网络课堂公告中。

预计 2018 年全国统一考试时间

考试科目	考试时间	总分	合格线
《建设工程施工管理》	5 月 19 日上午 9:00 - 12:00	120	65 分左右
《建设工程法规及相关知识》	5 月 19 日下午 3:00 - 5:00	100	60 分左右
《专业工程管理与实务》	5 月 20 日上午 9:00 - 12:00	120	60 分左右

五、考试题型

考试科目	考试题型
《建设工程法规及相关知识》	单选 60 个，多选 20 个
《建设工程施工管理》	单选 70 个，多选 25 个
《专业工程管理与实务》	单选 20 个，多选 10 个，案例分析 4 个(其中案例题占 80 分)

六、报名流程

目前绝大部分省市都采取网上报名、现场审核的方式进行报名工作。通常都在省人事考试中心网上填写相关报名信息，然后将该报名表打印盖章后，附带身份证、学历证明等资料在指定时间去指定地点进行资格审核工作。考前一般在网上直接打印准考证，部分地区去现场领取准考证。考生凭准考证在指定的时间、地点参加考试。

七、考试成绩管理

考试成绩实行 2 年为一个周期的滚动管理办法，参加全部 3 个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

八、成绩查询

根据 2017 年二级建造师考试成绩查询时间，预计 2018 年二级建造师考试成绩将于 2018 年 8 月中下旬公布。请广大考生密切关注各地人事考试中心或登录优路教育网站。

九、合格证书

参加全国二级建造师执业资格考试合格者，由各省、自治区、直辖市人事部门颁发人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部统一印制的“中华人民共和国二级建造师执业资格证书”。

十、注册

建造师执业资格实行定期注册登记制度，注册有效期一般为 3 年。

命题规则与解题技巧

一、命题规则

(一) 以大纲为依据，以教材为基础

全国二级建造师执业资格考试大纲是确定当年考试内容的唯一依据，而指定考试教材是考纲的细化，是应对考试的基础。考试大纲和教材中要求掌握、熟悉、了解的比例为 7:2:1，所以我们平时在学习和复习中要着重注意要求掌握的部分。

(二) 注重现场的实践

全国二级建造师执业资格考试是为了加强建设工程项目管理，提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质，规范施工管理行为，保证工程质量和施工安全，所以考试试题更趋向于现场实践的知识，如工程质量、职业健康、安全、环境保护等方面。

(三) 先确定点，后确定题

全国二级建造师执业资格考试在命题时，是先确定要命题的考点，然后根据考点的形式进行命题的，所以我们在复习时一定要把握好考点，在做题时第一步要想到出题的考点。

(四) 设计陷阱

全国二级建造师执业资格考试在命题时，为了增加题目的难度，会设计陷阱或混淆答案来迷惑考生。设计陷阱和混淆答案主要表现在以下几个方面：更改教材知识的关键字、在题干的关键词中设计陷阱、在题支设计陷阱或混淆答案。

(五) 注重知识的连贯性

全国二级建造师执业资格考试在命题时，特别是案例题，常常是一个背景考查好几个知识点，这种题型难度比较大，要求考生要有一定的综合分析能力。

二、解题技巧

(一) 单项选择题

每题 1 分，每题 4 个选项，其中只有一个是符合题意的，其余 3 个是错误或干扰选项。它主要考查教材中的概念、原理、方法、规定等，如果考生掌握了这些知识，就可以很快地选出最符合题意的答案，拿到这一分。如果没有掌握考查的知识点，不能迅速、准确地选出答案，则可以采用：①排除法，排除肯定错误的选项从而缩小范围，找到答案；②利用逻辑推理法，即利用选项之间的逻辑关系、题支与选项之间的逻辑关系缩小范围；③分析法，思考出题者的目的，与题干、题支相结合分析出答案；④猜测法，不会的题猜写一个选项，注意千万不要空题。

(二) 多项选择题

每题 2 分，每题 5 个选项，其中至少有 2 个、最多有 4 个最符合题意，至少有一个是错误或干扰选项，错选，则题目不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分。多项选择题有一定的难度，在做这种题的时候一定要把握好 3 个原则：①心细，会做的题一定要看清楚是选“正确”的还是选“错误”的，是选“包含”的还是选“不包含”的，是选“属于”的还是选“不属于”的；②没有把握的答案坚决不选；③每一题不留空，不会的题猜写一个选项，这样得到 0.5 分的概率比较大。

目 录

丛书序

前言

关于 2018 年全国二级建造师执业资格考试的有关情况

命题规则与解题技巧

第一章 2Z101000 施工管理	1
第一节 2Z101010 施工方的项目管理	2
第二节 2Z101020 施工管理的组织	6
第三节 2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	12
第四节 2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	16
第五节 2Z101050 施工项目经理的任务和责任	19
第六节 2Z101060 施工风险管理	24
第七节 2Z101070 工程监理的工作任务和方法	27
第二章 2Z102000 施工成本管理	32
第一节 2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	33
第二节 2Z102020 建筑工程定额	40
第三节 2Z102030 合同价款约定与工程结算	45
第四节 2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	52
第五节 2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	58
第三章 2Z103000 施工进度管理	65
第一节 2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	65
第二节 2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	69
第三节 2Z103030 施工进度计划的编制方法	71
第四节 2Z103040 施工进度控制的任务和措施	80
第四章 2Z104000 施工质量管理	84
第一节 2Z104010 施工质量管理和质量控制	84
第二节 2Z104020 施工质量管理体系	88
第三节 2Z104030 施工质量控制的内容和方法	92
第四节 2Z104040 施工质量事故预防与处理	99
第五节 2Z104050 施工质量的政府监督	102
第五章 2Z105000 建设工程项目的组织与管理	107
第一节 2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	107
第二节 2Z105020 施工安全生产管理	109
第三节 2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	114

第四节	2Z105040	施工现场文明施工和环境保护要求	117
第六章	2Z106000	施工合同管理	122
第一节	2Z106010	施工发承包模式	122
第二节	2Z106020	施工合同与物资采购合同	127
第三节	2Z106030	施工计价方式	133
第四节	2Z106040	施工合同执行过程的管理	137
第五节	2Z106050	施工合同的索赔	140
第七章	2Z107000	施工信息管理	144
第一节	2Z107010	施工信息管理的任务和方法	144
第二节	2Z107020	施工文件档案管理	146

第一章 2Z101000 施工管理



知识框架

施 工 管 理	施工方的项目管理	建设工程项目管理
		建设工程项目参建五方项目管理类型
		建设工程项目参建五方项目管理的目标和任务
		建设工程项目全生命周期
		建设工程项目工程总承包的特点
	施工管理的组织	系统的目标和系统的组织的关系
		组织论和组织工具
		组织论应用工具之四图两表
	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的基本内容
		施工组织设计的分类及其内容
		施工组织总设计的编制程序
	施工项目管理目标的动态控制	动态控制方法
		项目目标动态控制的纠偏措施
		运用动态控制原理控制施工成本
	施工项目经理的任务和责任	施工项目经理
		施工项目经理的任务
		施工项目经理的责任
	施工风险管理	风险和风险量
		施工风险的类型
		施工风险管理的工作任务及工作流程
	工程监理的工作任务和方法	工程监理的工作任务
		工程监理的工作方法

第一节 2Z101010 施工方的项目管理

考点汇集

考点一 建设工程项目管理

建设工程项目管理	内涵	自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用、进度和质量目标得以实现
		“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段(易误解为全寿命期:决策、实施、使用阶段) “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作(易误解为决策阶段的主要任务) “费用目标”对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标(对其他参与各方都是各自的成本) - 项目管理的核心任务是项目的目标控制 - 项目决策期管理工作的主要任务:确定项目的定义 - 项目实施期管理工作的主要任务:通过管理使项目目标实现

考点二 建设工程项目参建五方项目管理类型

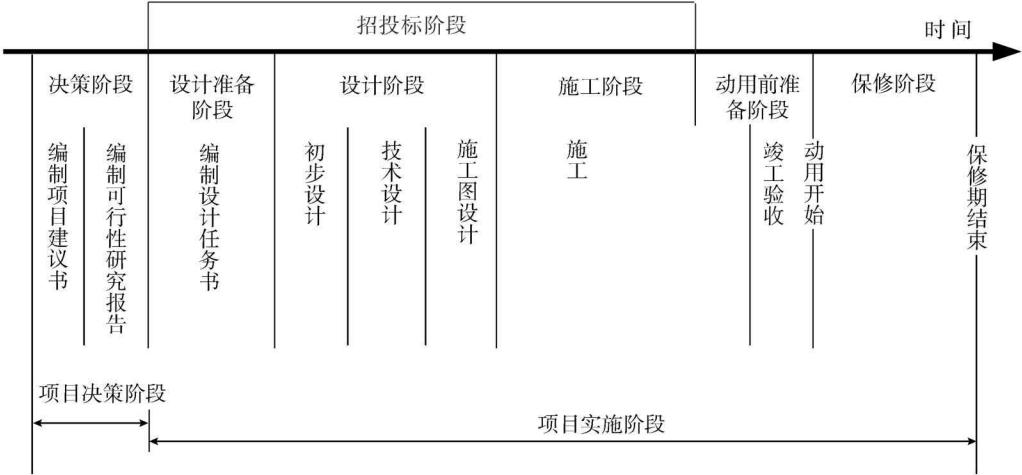
类型	内容
业主方项目管理(管理核心)	投资方、开发方和咨询公司提供代表业主方利益的项目管理
设计方项目管理	设计方
施工方项目管理	施工总承包、施工总承包管理及分包方
供货方的项目管理	材料和设备供应方的项目管理
项目总承包方的项目管理	设计和施工(DB)或设计、采购和施工(EPC)等

考点三 建设工程项目参建五方项目管理的目标和任务

类型	利益	目标	阶段	任务
业主方	整体	投资(总投资目标) 进度(项目动用的时间目标和交付使用的时间目标) 质量(施工、设计、材料、设备及影响项目运行的环境质量)	涉及实施阶段全过程	安全管理 “成本”控制 进度控制 质量控制 合同管理 信息管理 组织和协调 注:“业主方、设计方、总承包方涉及总投资目标”
设计方	整体+本身	设计成本、进度、质量、投资	主要在设计阶段,也涉及实施阶段其他子阶段	
供货方	整体+本身	供货成本、进度、质量	主要在施工阶段,也涉及实施阶段其他子阶段	
施工方	整体+本身	施工成本、进度、质量	主要在施工阶段,也涉及实施阶段其他子阶段	
项目总承包	整体+本身	总承包方成本、进度、质量、投资	涉及实施阶段全过程	

考点四 建设工程项目全生命周期

建设工程项目的全生命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修阶段。项目的决策阶段和实施阶段如下图所示：



考点五 建设项目工程总承包的特点

建设项目工程总承包	基本出发点	是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化
	主要意义	并不在于总价包干和“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的

真题实战

1. 对施工方而言，建设工程项目管理的“费用目标”是指项目的()。(2017 年真题)
- A. 投资目标 B. 成本目标 C. 财务目标 D. 经营目标

【答案】B

【解析】“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。故答案选 B。

2. 甲企业为某工程项目的施工总承包方，乙企业为甲企业依法选定的分包方，丙企业为业主依法选定的专业分包方。则关于甲、乙、丙企业在施工及管理中的关系的说法，正确的是()。(2017 年真题)

- A. 甲企业只负责完成自己承担的施工任务
- B. 丙企业只听从业主的指令
- C. 丙企业只听从乙企业的指令
- D. 甲企业负责组织和管理乙企业与丙企业的施工

【答案】D

【解析】业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采取何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理业主指定的分包施工单位的施工。故答案选 D。

3. 项目设计准备阶段的工作包括()。(2016 年真题)

- A. 编制项目建议书
- B. 编制项目可行性研究报告
- C. 编制项目初步设计
- D. 编制项目设计任务书

【答案】D

【解析】项目设计准备阶段工作包括编制项目设计任务书。故答案选 D。

4. 建设项目总承包的核心意义在于()。(2015 年真题)

- A. 合同总价包干降低成本
- B. 总承包方负责“交钥匙”
- C. 设计与施工的责任明确
- D. 为项目建设增值

【答案】D

【解析】本题考查的是建设项目工程总承包的特点。建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。故答案选 D。

5. 建设工程项目供货方的项目管理主要在()阶段进行。(2015 年真题)

- A. 施工
- B. 设计
- C. 决策
- D. 保修

【答案】A

【解析】本题考查的是供货方项目管理的目标和任务。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。故答案选 A。

6. 关于施工总承包方项目管理任务的说法，正确的是()。(2014 年真题)

- A. 施工总承包方一般不承担施工任务，只承担施工的总体管理和协调工作
- B. 施工总承包方只负责所施工部份的施工安全，对业主指定分包商的施工安全不承担责任
- C. 施工总承包方不与分包商直接签订施工合同，均由业主方签订
- D. 施工总承包方应负责施工资源的供应组织

【答案】D

【解析】施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总责任，它的主要管理任务如下：①负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等；②控制施工的成本；③施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件；④负责施工资源的供应组织；⑤代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。故答案选 D。

预测试题

一、单项选择题

1. 对于一个建设工程而言，有代表不同利益方的项目管理，其中()的项目管理是管理的核心。

- A. 业主方
- B. 施工方
- C. 供货方
- D. 设计方

2. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，竣工验收属于建设项目的()阶段。

- A. 决策
- B. 设计准备
- C. 施工
- D. 动用前准备

3. 根据建设工程项目的阶段划分,属于设计阶段工作的是()。
- A. 编制项目可行性研究报告 B. 编制初步设计
C. 编制项目建议书 D. 编制设计任务书
4. 项目管理目标中不包括项目的投资目标或项目管理的任务中不包括投资控制的是()。
- A. 业主方 B. 设计方
C. 供货方 D. 建设项目工程总承包方
5. 建设工程项目总进度目标的控制是()项目管理的任务。
- A. 业主方 B. 设计方
C. 施工方 D. 供货方
6. 某建筑设计院的项目管理除了维护自身的利益外,还应服务于()。
- A. 材料供应方的利益 B. 建筑公司的利益
C. 项目的整体利益 D. 工程监理方的利益
7. 在建设工程项目管理的基本概念中,进度目标对业主而言是项目()的时间目标。
- A. 竣工 B. 调试
C. 试生产 D. 动用
8. 以下关于建设工程项目管理的概念说法正确的是()。
- A. 项目策划主要是指项目决策期的策划
B. 费用目标对业主而言是成本目标,对施工方而言是投资目标
C. 项目的核心任务是项目的目标控制
D. 建设工程项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目决策和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现

二、多项选择题

1. 下列选项中,属于施工总承包方管理任务的有()。
- A. 负责整个工程的施工安全
B. 控制施工的成本
C. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
D. 负责整个工程的投资控制
E. 负责施工资源的供应组织
2. 下列选项中,关于施工总承包管理方的主要特征的说法正确的是()。
- A. 一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务
B. 一般情况下,由施工总承包管理方与分包方和供货方直接签订施工合同
C. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
D. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任相同
E. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可

参考答案

一、单项选择题

1. A	2. D	3. B	4. C	5. A	6. C	7. D	8. C
------	------	------	------	------	------	------	------

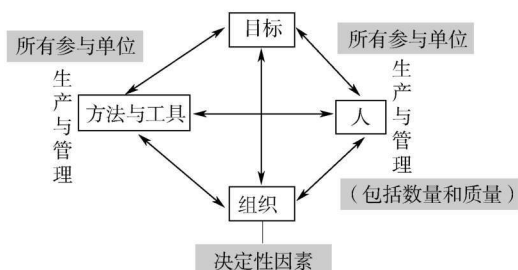
二、多项选择题

1. ABCE	2. ACDE
---------	---------

第二节 2Z101020 施工管理的组织

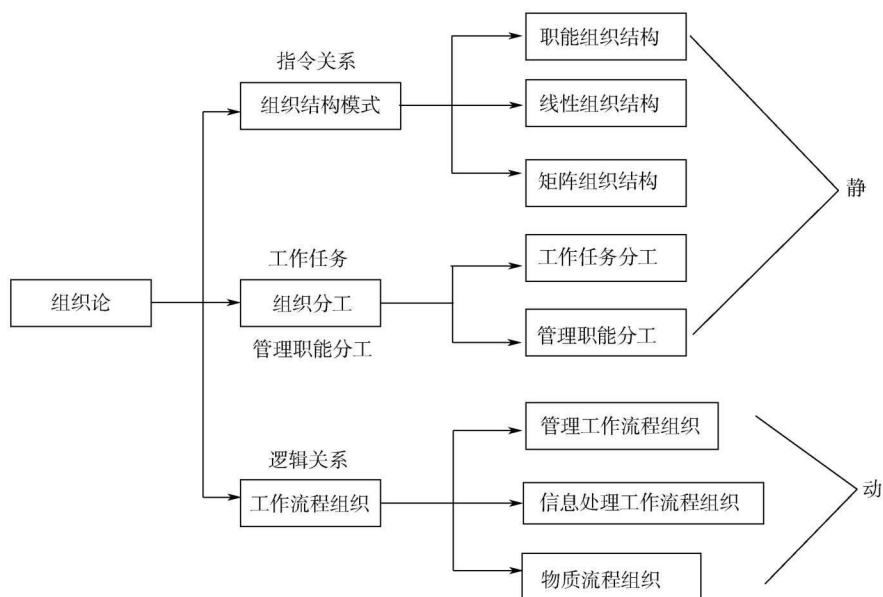
考点汇集

考点一 系统的目标和系统的组织的关系



- 结论：(1)影响一个系统目标实现的主要因素包括人、方法与工具、组织
 (2)系统的目标决定系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素
 (3)控制项目目标的主要措施：组织措施、管理措施、经济措施和技术措施。其中，组织措施最重要。

考点二 组织论和组织工具



组织论	组织结构模式	组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系
	组织分工	组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工
	工作流程组织	工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系