

践行普惠金融  创建三好银行

农金风采

游利 著



新华出版社

农金风采

游利 著



新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

农金风采 / 游利著. -- 北京: 新华出版社, 2015.8

ISBN 978-7-5166-1968-1

I. ①农… II. ①游… III. ①农村金融-合作金融组织-商业服务-概况-阜阳市 IV. ①F832.35

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 191390 号

农金风采

作 者: 游 利

出 版 人: 张百新

责任编辑: 赵怀志

特约编辑: 韩修勇

责任校对: 刘保利

总 策 划: 卢善军

摄 影: 江 锋

装帧设计: 丁本喜

责任印制: 廖成华

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

网 址: <http://www.xinhupub.com>

购书热线: 010-63077122

照 排: 新华出版社照排中心

印 刷: 安徽福喜印务有限公司

成品尺寸: 170mm × 240mm

印 张: 24.5

版 次: 2015 年 8 月 第 1 版

书 号: ISBN 978-7-5166-1968-1

定 价: 68.00 元

邮 编: 100040

<http://press.xinhuanet.com>

中国新闻书店购书热线: 010-63077121

字 数: 390 千字

印 次: 2015 年 8 月 第 1 次印刷



序

陈鸣

看到游利同志送来的《农金风采》书稿,甚感欣慰。

这本文集收录了游利同志十年来的作品,既有业务通讯、也有理论文章,生动展示了阜阳市农村合作金融机构十年来倾心服务地方经济发展所取得的巨大成就,浓缩成安徽农金十年改革发展的精彩剪影。

过去的十年是不平凡的十年。十年来,全省农村合作金融机构坚持服务“三农”、服务县域、服务小微、服务社区的市场定位,努力抓发展、控风险、推改革、强素质、树形象,取得了发展速度、质量、效益的有机统一,由改革前积贫积弱、包袱沉重的高风险机构,逐步发展成为改革创新走在前列、支农支小位居主力军地位、承担社会责任发挥着不可替代作用的地方金融机构。到2014年末,全系统存款市场份额、贷款市场份额、涉农贷款发放量、县域贷款发放量、小微企业贷款发放量、服务网点数、服务客户数、ATM自助设备布放量、银行卡发行量、税收贡献度等十项主要金融服务指标均位居安徽银行业机构第一位。

过去的十年是不简单的十年。十年来,安徽农金人不断推进管理体制和经营机制改革,做了大量的积极有益的探索,走出了一条顺应市场需求、贴合自身实际的发展道路。到2014年末,全省83家法人机构全部改制成为农村商业银行,使安徽成为全国首个全部完成农商行组建的省份。以此为动力,推进可持续发展的内生动力逐步增强,精细化管理水平明显提升,队伍素质和企业形象不断改善,真正成为了“服务县域的主流银行、支





持‘三农’的主力银行、小微企业的伙伴银行、灵活快捷的社区银行”。

过去的十年也是不容易的十年。十年来,安徽农金人励精图治、求真务实、争先创优、无私奉献,坚定不移抓改革,凝心聚力谋发展,为安徽农金事业发展付出了大量心血和汗水。尤其是去年进入改革关键阶段以来,大家齐心协力、负重前行,克服经济下行、市场疲软、基础薄弱、发展不均等诸多困难,以饱满的热情、高昂的斗志、过硬的作风,满怀激情,奋起直追,在深化改革、推进发展、践行普惠金融等各个方面都取得了令人瞩目的成就。

这些成绩的取得,离不开安徽农金人的顽强拼搏、锐意进取,也离不开宣传工作者的擂鼓助威、摇旗呐喊。多年来,从中央到地方,广播、电视、报纸、网络等新闻媒体一直关注安徽农金的改革与发展,弘扬主旋律,传播正能量,为我们加油鼓劲,真实记录了安徽农金从小到大、由弱变强的艰辛历程和辉煌业绩。

游利同志长期工作在安徽农金宣传一线,通过对安徽农金十年改革历程的见证和亲历,以积极的态度、饱满的热情,从不同层面、不同角度,宣传报道阜阳农金战线上涌现出来的先进人物、先进事迹、先进经验。从他的笔下,可以看出安徽农金人勇于拼搏、乐于奉献、追求卓越的优秀品质和昂扬向上的精神风貌。为此他也多次被新闻单位和省联社评为“优秀特约记者”、“信息宣传先进个人”,所在单位也多次荣获“信息宣传先进单位”称号。

十年的成绩来之不易,未来的道路依然漫长。站在农商行全面组建完成的新起点,面对建设现代商业银行的新目标,需要全体农金人团结奋进、扎实工作,为之付出不懈的努力。也需要更多的像游利这样的同志参与宣传,一如既往地“鼓”与“呼”,树立农金形象,展示农金风采,为农金事业的健康发展营造浓厚的舆论氛围。

希望游利同志再接再厉,写出更好的作品,争取更优的成绩。也希望读者朋友更多地关心支持安徽农金事业发展,与我们并肩携手,创造更加精彩灿烂的未来。

2015年6月6日于合肥

(作者系安徽省农村信用社联合社党委书记、理事长。)



业精于勤

韩修勇

游利同志的第二本文集《农金风采》即将付梓,作为挚友,我打心眼里感到高兴。这不仅是他本人刻苦努力,辛勤耕耘的结果,更是阜阳农金行业的一件喜事。藉此,谨表示热烈的祝贺。

我和游利相识已经整整二十年了。初识,是在 1994 年的春季,太和县委宣传部举办通讯员培训班,约我去讲课。期间,有一位非常帅气的小伙子引起了我的注意,他不仅长着一脸的佛相,还有着一双会说话的眼睛,无论见到谁,嘴角上总是挂着甜甜的微笑,让人一下子就会喜欢上他。课堂上,他神情专注,听得认真,记的详细,课后还趁休息的机会提了许多有关写作方面的问题。当时,我潜意识中觉得此人日后会有一些成就。没想到,此话真的被我言中了。10 年后的一天,他捧着厚厚一摞 300 多篇近 50 万字的文章让我为他编审,而且全是在国家和省市级媒体上公开发表过的文章。我当时既惊又喜,因为我知道,这对于一名基层通讯员来说,该是多么的了不起。据我所知,一般通讯员想在国家级报刊上发表文章是相当艰难的。新华社、人民日报社有几千名专职记者,而且全国还有那么多专业人员不停地供稿,一般人能够挤上一条百字新闻亦非易事。记得当年我在部队时,许多单位都提出,只要能在《人民日报》或《解放军报》上发一篇文章,就可以荣记三等功。若是照此推算,游利肯定是阜阳农金战线上的一大功臣。所以,当时我是怀着非常欣喜的心情为他加班编审的,后经新华出版社于 2004 年 6 月正式推出了他的第一本文集《信合之光》,得到了行业内外诸多人士的好评。

一晃,又一个 10 年。如今,游利又有 500 多篇文章见诸报端和行业网





站,对此,他本不想急于再次出书,是几位文学好友极力撺掇他,让他尽早汇集成册,对自己是个鞭策,对他人可作为借鉴,对农金事业也是一种贡献。他思之再三,又让我再次操刀,帮其整理,我亦为能够作为第一读者,打心眼里感到高兴。

说实话,我对游利一直看好,是因为他有一种锲而不舍的精神。游利出生于文革期间,十年动乱的影响,使他失去了一些宝贵的读书机会,从家庭背景上看,也没有可以帮他的靠山,以致他高中毕业后便随其父亲进入了农信社,他当过信贷员,搞过外勤,也当过出纳和主管会计,而且在最基层的乡镇一干就是8年。然而,他并不甘于过平平淡淡的日子,而是发愤努力,以优异的成绩分别考入安徽农业银行学校、安徽农业大学、西南财经大学,他抓住了这些难得的学习机会,焚膏继晷、刻苦学习,利用10年的时间分别取得了中专、大专和双本科文凭。工作之余,他勤于思考,勤于动笔,将身边人身边事写成新闻稿件,虽屡屡石沉大海,却从不气馁,后来终于从报纸上和广播中看到和听到了自己的名字,并且从开初只有火柴盒那么大小的几句话、几行字逐步发展到了“豆腐块”文章,进而又发展到能够驾驭大的写作体裁。他也因此被调到县联社,后来还被调到省联社阜阳办事处工作。试想,如果当初他不能够给自己的人生理想正确定位,不能持之以恒地坚持下去,他能有今天如此的成就吗?

我看好游利,还在于他对本职工作的热爱。常言说,热爱是最好的老师,热爱是成功的基础。游利虽身处基层,活动范围非常有限,而且这个行业又是整天与枯燥的数字打交道,可写的东西非常有限,况且,这么多年来,他一直在繁忙的岗位上,身兼多职,工作任务重,但他却能够把自己的业务与新闻写作有机地结合起来,在干好本职工作的同时,注意读书,注意观察,注意体验,勤于思考、勤于总结、勤于练笔,力求将自己的所感所悟汇于笔端,并善于从平凡的生活中发现写作素材,从身边的同事身上寻找闪光点。若是没有对党和人民的忠诚,对农金事业的挚爱,是断然难以坚持下去的。虽然一篇好的文章读起来似乎很轻松,但真的把它写出来也并非那么简单,它不仅需要广博的知识,需要全面的文学素养,需要一定的政策水平,同时,还需要具有过人的胆识和强烈的社会责任感,而且要远离功利二字。游利同志几十年来,把别人用来喝酒打牌、唱歌跳舞、偕妻带子游山玩水的时间都节省下来,一点一点地焊接起来,用在了写作上,积跬步以至千里,这正应了天道酬勤那句话,他以甘做小草的精神为社会无私奉献,他以



坚强的意志走出了一串闪光的足迹。

我看好游利,还在于他是一位文字功底较为全面的多面手。据我所知,有许多新闻界的编辑、记者,并不是所有体裁都能熟练驾驭的。有的写短消息和小故事还可以,但却写不了大的人物通讯、工作通讯。也有的可以写点小言论,但大一些的评论、社论则力度不够,还有的写得了新闻,却写不了内部材料或其他文学作品。而游利虽然是草台班出身的业余撰稿人,却能够对上述新闻文体都能够驾熟就轻,而且对本行业的内部材料也堪称“一支笔”,与此同时,他还试着写过一些诗歌、散文、相声、编过小剧本,细细品嚼起来,还蛮有味道,能够做到这些,实在是非同一般。从写作技巧和文风上看,他的许多文章不仅选材精当、主题鲜明、立意深刻,而且层次分明,条理清楚,内容充实,结构严谨,笔法自然质朴,语言贴切通畅,既没有矫揉造作,扭扭捏捏的现象,更没有故弄玄虚之感,大都是采取单刀直入的手法,开门见山,直奔主题,不枝不蔓,语言精当,文笔自然,舍去了拐弯抹角、装点装饰,以其扎实的文字功底,丰富的生活阅历,高超的文学功力,将自己的所见所闻,所思所想,感触感知,用看似平常、却又内蕴深厚的语言娓娓道来,既让人感到言之凿凿,又使人觉得情之切切。他虽然不是专业作家,但事实已经证明,他已然沿着另一条路径登上了山巅。

俯身看社会,妙手著文章。无论是从年龄上还是从文学创作的角度看,他都正值盛年。往后,他的日子长着哩,他的路子宽着哩,他的潜力也还大着哩,作为文友,我期待着他能够有更多的好作品问世。

2015年6月16日于阜阳

(作者原为新华社军事分社、解放军报社、《中国地市报人》杂志社特约记者,曾担任《阜阳日报·京九周末》主编,其作品在全国及省内评比中多次获奖,并编辑出版过多部作品。)





目 录

高端访谈

- 且持梦笔书奇景 日破云涛万里红
——访安徽省农村信用联社党委书记、理事长陈鹏 2
- 风劲帆满海天阔 俯指波涛更从容
——安徽省联社原党委书记、理事长张良庆谈三年来安徽农信社
的改革与发展 12

农金时讯

- 把瓜农“贷”上致富路 24
- “贷”来硕果满枝头
——安徽阜阳农信社支持小微企业健康发展纪实 25
- 大棚里的“银农对接会” 27
- 金融脉动“接地气” 服务辐射“破天荒”
——安徽阜阳颍东农商银行扫除金融盲区服务向贫民倾斜 29
- 让“农”字号经济大放异彩
——安徽省阜阳市颍泉区农信社金融支农撬动农村发展 33
- 为贫困农家学子撑起一片蓝天 35
- 播撒创新“及时雨” 构筑惠民“聚宝盆”
——安徽省阜阳市力推农村金融产品和服务方式创新“贷”动
当地经济健康快速发展 37
- 躬行倾情走基层 汇智释惑话发展
——安徽省信用联社党委书记、理事长张良庆在阜阳大走访纪实 ... 42



扎实求真细耕耘	
——访在改革中奋进的安徽省农村信用联社阜阳办事处	48
撑起小微企业健康发展的一片蓝天	52
面对歹徒的枪口	56
脚踏实地迎挑战 创新审计促规范	
——安徽省阜阳审计中心审计工作成效显著	57
发了“羊财”“羊”名天下	
——临泉联社支持农民发展山羊产业	64
落霞孤鹜齐映日 恰逢秋水长天时	
——安徽省阜阳农村信用社与“三农”共舞与县域经济共赢	66
指点信合迷津 播撒绿色希望	
——省联社领导来阜阳检查指导信合工作实况扫描	69
倾听心声面对面 共谋发展心贴心	
——安徽省农村信用联社阜阳办事处组织大学生员工座谈	73
阜阳农金电视大赛展风采	76
阜阳全面推进农村金融产品和服务方式创新	77
阜阳办事处举办“我爱农金”青年演讲大赛	80
构筑安全防火墙 营造发展新天地	
——阜阳办事处安全保卫管理工作成效突出	81
弘优释惑辞旧岁 励精图治话新春	
——阜阳办事处回顾去年工作实事求是安排新年工作行动快捷	88
励精图治奏强音 浓墨重彩著华章	
——阜阳市农村信用社支持“三农”和县域经济发展纪实	89
联社信贷舞春风 南照米香飘万里	
——颍上县信用联社助推大米市场发展采访记	93
安徽省联社召开案件防控治理工作座谈会	96
安徽省首家征信宣传站在阜南县黄岗镇挂牌	97
扶农为富农 瓜圆催梦圆	
——太和县郭庙镇信用社“贷”动瓜农走致富之路	98
省联社审计中心主任会议在阜阳召开	100
春风吹开“双建”花	
——阜阳办事处召开“双建”工作会议	102
阜阳：团市委、农信社联袂支持青年就业创业	103



阜南:信贷支农奏福音	104
阜南县信用联社新设网点填补金融空白乡镇金融服务	105
阜阳办事处:组织“学习王芬报告团”巡回演讲	107
阜阳挂职学习干部道“真经”	109
阜阳农村信用社做好金融服务全力支持抗旱工作	110
审计规范人引路 科技防范教为先 ——安徽省联社阜阳审计中心成功举办稽核员培训班	113
阜阳审计中心举办审计稽核培训班	115
阜阳农信社“双建”工作推进暨“标准基层行、社”授牌大会隆重召开 ..	116
阜阳辖内农信社高管人员积极参加警示教育	119
阜阳颍东农村商业银行开业	120
阜阳支农信贷擦亮农业品牌	121
检查没商量 突击效果好 ——阜阳采取联社领导班子成员对信用社突击检查工作制 . . .	123
临泉联社:优质服务引领存款增长	125
构筑安全防火墙 营造发展新天地 ——阜阳农信社经过三年努力所有营业网点全部改造完成 . . .	126
描绘信合新蓝图 营造农金艳阳天 ——阜阳市农村信用社发展工作会议实况扫描	127
牛信真“牛”	132
全省加快皖北地区发展银企对接会在阜阳举行	134
瑞雪新春唱大歌 ——阜阳办事处举办迎新春联欢会	136
三年五步棋 实现新跨越 ——安徽省阜阳市颍东区信用联社业务发展掠影	137
谱写新年序曲 孕育绿色兴旺 ——阜阳办事处举办新年首期高管人员培训班	141
探究施治良策 扼住案发咽喉 ——阜阳办事处召开农村信用社案件防范工作座谈会	143
微风轻抚农金花 细流滋润信合苗 ——省联社阜阳办事处举办新员工培训班	144
昔日贷款买头牛 今日盖起小洋楼	146
细雨蒙蒙蕴深情 ——省联社理事长张良庆亲切慰问阜阳信合员工	148





小球尽展新风采	
——阜阳市农信社首届“农金杯”乒乓球友谊赛成功举办	149
信贷春风舞 万燕展翅飞	151
信贷支农传“富”音	153
一点一滴总关情	
——阜阳办事处捐款、慰问受灾职工纪实	155
阜南联社:信贷打造“中国柳编之乡”	157
在改革中焕发生机活力	
——安徽省农村信用社联合社三年改革与发展侧记	159
在服务地方经济中脱颖而出	
——阜阳市农村信用社存款突破 100 亿元	163
找准支农切入点 拓宽信贷富民路	
——阜阳市农村信用社信贷支农成效凸现	165
重锤擂响鼓 铁腕治匪案	
——阜阳办事处认真贯彻落实案件专项治理电视电话会议精神 ..	168
重锤敲响安全鼓 合力扎紧篱笆墙	
——阜阳办事处对辖内联社进行安全保卫工作检查	170
主动出击避风险 脚踏实地堵漏洞	
——针对农行案件阜阳办事处严密排查农信社	172
走向成功的“奥秘”	
——对芜湖县信用联社业务发展情况的调查	173
颍泉联社:“小贷款”营造“大市场”	176

精彩人生

巾帼不让须眉 真情铸就伟业	
——记全国城乡妇女岗位建功先进个人安徽阜阳颍东农村 商业银行党委书记、董事长汪侠	179
嬗变	
——访阜阳市颍泉区周棚农村信用社主任刘敬福	184
青春在奉献中闪光	
——记安徽省阜阳颍泉农村商业银行商贸城支行行长杨飞 ...	188



平凡的生命 闪光的人生	
——记安徽省信用联社阜阳审计中心审计员苗磊	192
收贷路上的孱弱身躯	
——记临泉县农村信用联社退休职工王芬同志生前先进事迹 ...	203
最美不过夕阳红	
——记安徽省太和县信用联社退休职工清收不良贷款的事迹 ...	207
农金战线的好“二哥”	
——记安徽省阜阳市颍泉区姜堂农信社主任吕绍海	215
春风化雨润田畴	
——记阜阳市颍泉区泉颖农村信用社主任田春雨支农的事迹 ...	220
合规建设的领路人	
——记安徽省阜南县王堰信用社主任李同新	223
身残志坚的信贷强人	
——记太和县镜湖信用社客户经理李培奇	228

农金论坛

农村金融产品和服务创新的关键节点	234
怎样破解贷款难	237
法网恢恢 疏而不漏	
——一携款潜逃者被缉拿归案所引发的思考	240
浅谈如何建立符合农村合作金融机构实际的公司治理架构	242
将审计职业敏锐性运用到审计工作中去	245
掀起你的盖头来	
——清收国家公职人员贷款难透视	250
浅谈农信社支农的不匹配问题和对策	254
革除“四风”之弊 解决突出问题	
——党的群众路线教育实践活动学习心得	258
营造农村金融的碧水蓝天	261
对农信社开展治理冒名贷款工作的建议	265
浅谈农村信用社改革发展所面临的困难以及解决问题的思路	269
新机制引领新发展 新制度诞生新兴旺	
——谈农信联社如何规范“三会”制度、避免“人治”弊端	272



农村金融产品和服务方式创新相关问题研究	277
聚精会神医“沉疴”戮力同心破“坚冰” ——对阜南县清收国家公职人员拖欠农信社贷款情况的调查 ...	283
农村信用社存放同业款项账户中存在的问题、原因及建议	286
农村信用社开办生源地助学贷款的实践与思考	290
浅谈农村信用社如何支持和助推专业化市场发展	294
对阜阳市农村信用社支持灾后重建工作的调查	299
对农村信用社完善法人治理结构的思考	304
农信社交由省级政府管理后支农政策环境的重构	310
牢固树立科学发展理念 推进信合事业健康发展 ——学习科学发展观的体会和思考	314
谈清收党政机关事业单位及其工作人员拖欠农村信用社贷款 工作的难点及对策	319
如何做好“元旦”、“春节”期间农信社的安全保卫工作	323
小企业贷款难的原因剖析及其破解思路	325
信合人要学会主宰时间	329
用科学发展观引领农村信用社又好又快地发展	331
做好农村信用社的工作要学会“弹钢琴”	336
强化农村信用体系建设营造农信社健康发展环境	338

银河拾贝

乡间际遇金农卡	342
金秋垂钓	345
农金礼赞	348
信合颂歌	350
相声：夫妻权利	352
小品：锦囊妙计	360
郑州信贷培训学习心得	364
跋：真情真意做好宣传工作	369

践行普惠金融



创建三好银行

高
端
访
谈





且持梦笔书奇景 日破云涛万里红

——访安徽省农村信用联社党委书记、理事长陈鹏

引言：2014年是安徽省农村信用联社新一届理事会成立的开局之年。新一届理事会以党的十八大和十八届三中全会精神为指导，坚持服务“三农”、县域和中小微企业的市场定位，以“抓发展、控风险、推改革、强素质、树形象”为抓手，不断提升金融服务水平，加快建设现代金融企业，为打造“三个强省”、建设美好安徽提供强有力的金融支撑。为此，笔者就安徽农村信用社前三年在改革、发展方面所取得的成就以及未来的发展构想，采访了安徽省农村信用联社党委书记、理事长陈鹏。

笔者：安徽省农村信用联社成立近十年了。一直以来，省联社领导全省农村合作金融机构实现了健康快速可持续发展。请您谈一谈上一届理事会带领全省农村合作金融机构所取得的发展成果。

陈鹏：三年来，我们在省委、省政府的领导下，在有关部门的大力支持下，以科学发展观为指引，认真履行工作职责，积极维护行社权益，带领全系统干部员工，奋力抢抓改革发展重大机遇，积极应对复杂多变的宏观经济环境，紧紧围绕“打基础、抓规范、提素质、促发展”这条主线，攻坚克难，开拓奋进，保持了全系统稳定健康较快发展，为地方经济社会发展做出了突出贡献，较好完成了三届一次社员大会既定的各项目标任务，极大地增强了全系统干部员工的自豪感和归属感，把安徽农村合作金融机构改革发展推上了一个更高的起点。刚刚过去的2013年，面对宏观经济下行压力，业内竞争加剧，我们抢先机，赢主动，求作为，改革发展再添新成果。当年新挂牌农商行15家，全系统存款较上年增长23.82%，贷款较上年增长



21.97%；各项收入较上年增长 22.40%；利润总额较上年增长 27.11%；上缴税收较上年增长 32.55%，有力增强了支持地方经济发展的实力。

笔者：取得这样的成绩，你们总结了哪些经验？

陈鹏：三年来的实践告诉我们：深化改革是推动发展的不竭动力，加快发展是应对挑战的根本要求，规范管理是稳健经营的必然选择，农村市场是展现优势的广阔舞台，创新求变是跨越赶超的持久动力，人才队伍是事业兴盛的重要根本。这些宝贵经验和启示，尤其值得我们在今后的工作中予以坚持和加强。

笔者：新一届理事会成立了，您作为新一届理事会的理事长，应当对全省农村合作金融机构的内外部发展环境有自己的洞悉和研判，请问您是如何看待的？

陈鹏：今后三年，是全系统巩固改革发展成果、推动经营转型升级、提升行业整体竞争力的关键时期，也是省联社新一届理事会的全面履职期。我们要在主动把握各种机遇和有利条件的同时，更要清醒地认识到存在的问题和面临的挑战。

从外部环境来看，经济增速放缓，产能过剩继续释放，产业结构深度调整，企业投资意愿下降，将对贷款利息收入和信贷资产安全提出挑战；随着利率市场化的推进，利率定价能力受到影响，利润空间将被严重挤压；存款保险制度实施后，银行市场退出机制将随之建立，势必进一步增加成本，一旦经营不善，将会面临破产重组的危机；新资本管理办法的实施，对资本管理能力提出更高要求；金融脱媒、互联网金融等快速兴起，将冲击银行业务，挤占银行市场份额；各类股份制银行加快城乡网点布局，新型农村金融组织不断涌现，同业竞争愈演愈烈；随着农商行改制的全面完成，存款准备金、税收优惠、地方政府扶持等政策红利逐渐释放完毕。

从自身情况来看，原有的人缘地缘优势不断缩小，信息系统运行效率、信息化建设综合程度和服务水平仍显滞后；队伍整体素质不够高，专业和高级管理人才缺乏；有效的法人治理机制尚未形成，相互监督制约流于形式，理事长独大现象普遍。经营管理理念落后，墨守成规，不愿意借鉴引进现代银行新业务，发展境界、层次、质量不高；部分高管人员缺乏干劲，热衷于向后看、纵向比，满足于按部就班、浅尝辄止；内控制度执行力不强，激励约束机制软化，不能有效调动员工积极性，甚至形成新的“大锅饭”；经营管理粗放，人均经营指标、产品服务与先进银行的差距仍在扩大等。

