

生活的奥妙 在路上

人生路上，关注目标无可置疑，但无论出现什么情况，都应始终保持一种积极的心态，领略行进路上令人心醉的风景，奉献人间真情，体味人生真谛。



翟友鹤
◇ 著

河北出版传媒集团
河北教育出版社



翟友鹤，笔名余言，曾任中小学教师，张家口市第三中学校长、书记。退休后在河北教育报刊社教育报担任编辑、记者；后受聘于精英中学教科所教研员，主编校报；还在精英未来学校任教研部主任、书记。2006年开始撰写博客，被推荐为人民网教育名博，至今发表博文500余篇70余万字。



ISBN 978-7-5545-2825-9



9 787554 528259 >

定价：46.00 元

生活的奥妙 在路上



翟友鹤
◇ 著

河北出版传媒集团
河北教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

生活的奥妙在路上 / 翟友鹤著. -- 石家庄 : 河北教育出版社, 2016.8

ISBN 978-7-5545-2825-9

I. ①生… II. ①翟… III. ①散文集—中国—当代
IV. ①I267

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第176073号

书 名 生活的奥妙在路上

作 者 翟友鹤

责任编辑 何春雅

出版发行 河北出版传媒集团

河北教育出版社 网址: <http://www.hbep.com>

地 址 石家庄市联盟路705号, 050061

印 刷

开 本 787毫米×1092毫米 1/16

印 张

字 数 千字

版 次 2016年8月第1版

印 次 2016年8月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5545-2825-9

定 价 46.00元

版权所有, 翻印必究

壹 · 人生感悟

尊重与照顾彼此的关切·····	2
理 解·····	4
善解 · 误解 · 曲解 · 恶解·····	5
“迷”与“清”之间·····	7
给别人提醒，首先当自己清醒·····	9
化“代沟”为“优势互补”·····	11
向青少年学习·····	13
家是什么？·····	16
家庭“吉祥三宝”·····	18
结婚典礼“三拜”的文化内涵·····	19
“拜天地”之后当何如？·····	21
人到中年的四大课题·····	25
“真情欣赏”与“温馨提示”·····	28
自己的优势与别人的优势·····	29

“资源共享”，你分享了吗？	31
特奥会的启示	33
从容应对“不虞之誉”与“求全之毁”	35
互补是什么？	36
相得益彰，相辅相成	39
“自信”离“自负”有多远？	41
敬礼娃娃的感激与唐山孤儿的捐献	43
爱心激发责任，责任诠释爱心	45
“相濡以沫”与“分享难得”	47
同行是“冤家”？	49
从冤家、“零和”到互利共赢	51
不应把“东施效颦”当笑料	54
别人的美丽是学不来的	56
生活的奥妙在路上	58

贰 · 思考断想

关于“思考”的思考	62
尝试不同视角观察和思考问题	63
选择最佳视角	65
同行交流与隔行交流	66
“比、从、北、化”四字哲学	68
从“五行”到“九大科学思想”	71
“解放思想”是一大法宝？	72
大胆设想，小心求证	74
打开窗户的感觉	77

开放心态，保持生命活力·····	80
神奇的悟性·····	82
博采众长·悟性·为我所用·····	84
好奇心的神奇力量·····	86
寻找灵感？捕捉灵感？·····	88
吃蛭·长智·长志·····	89
框框·智慧·道·····	91
关于发现问题的思考·····	93
在“温故”中求“新”·····	95
两个大小不同圆中的人·····	97
木桶原理与手指原理·····	99
“五指”给我们的启迪·····	100
拐 点·····	102
月圆，只是一瞬间·····	104
“盲人摸象”与“点子”·····	107
从“留白”说开去·····	109
灯 下 黑·····	111
“灯下黑”与“以人为镜”·····	112
假物与乘势·····	114
虽有智慧，不如乘势·····	116
关于世界眼光的断想·····	118
“认真”与“糊涂”之间·····	120
难得糊涂·····	122
到底该不该“三思而后行”？·····	124
凡事当心中有数·····	125
“福与祸”的冷思考·····	127

“大难不死，必有后福”的断想·····	129
“舍得”与“得失”之间·····	132
关于“发言权”的思考·····	134
新环境·新感觉·新学问·····	136
议“放得开，收得住”·····	138

叁·管理点滴

试解读团队管理·····	142
关于和尚与皮匠的断想·····	144
我理解的“领导”涵义·····	145
眼界与胸襟·····	147
“宰相肚里能撑船”想到的·····	149
对“驾驭”内涵的探索·····	150
慎用你的“话语权”·····	152
尊重别人的话语权·····	154
“好好说”与“好好听”·····	156
角色·素质·责任目标·····	159
同事之间·····	161
好的思路要用精细的操作来成全·····	164
创造团队品牌·····	165
品牌的发展方向·····	167
另眼看“标准或规范”·····	169
从“事必躬亲”中走出来·····	171
“拿不起”的烦恼，“放不下”的熬煎·····	173

肆·路边思议

我的重要几步·····	176
面对纵横交错的路·····	178
创造美的人们·····	180
看风景的人，也被人当风景看·····	182
由“三岁看大，七岁看老”说开去·····	184
孩子的智慧·····	187
质疑“人生十鉴”·····	189
“入乡随俗”与“另辟蹊径”·····	190
中国学问——中国功夫·····	192
优秀人物英年早逝的冷思考·····	194
求知若渴，虚心若愚·····	196
关于“点拨”的思考·····	199
写日记，不仅是在练习写作·····	200
这不是我的选择！·····	202
关于“青年”年龄段的争议·····	204
《参考消息》拓宽了我的视野·····	206
我是“坐井观天”行列中人？·····	208
爷爷，我给您启蒙启蒙？·····	211
献给2007年的礼物·····	212
能劳动是一种幸福·····	214
碰撞的启示·····	216
在公交车上·····	218
由买早点想到的·····	219
大雪天买菜·····	220

五台山之游留下的遗憾·····	222
“瞎子点灯”真的“白费蜡”吗？·····	224
环保重在行动·····	225
高目标·风险·底线·····	227
只要不完全倒下，就能站起来·····	229
漫谈春节·····	230
过分“超前”也是问题·····	232
换一种方式生活·····	234
小议休闲·····	236
冬小麦赞·····	238
无题·····	240
“知己知彼，百战百胜”？·····	240
倾听，须从小训练·····	242
幸福，也是一门学问·····	244
智者的忠告·····	247
猪年谈“家”·····	249
外来的和尚会念经？·····	250
中美GDP的比较数值，你相信哪一个？·····	252
我对“亲和力”的理解·····	254

伍·随笔杂谈

宇航员真正高瞻远瞩的呼吁·····	258
科技数据告诉我们什么？·····	260
自由选择诚可贵，创造精彩价更高·····	262
自然选择与自觉选择·····	263

文化自觉的前提·····	265
桃李不言，下自成蹊·····	267
麻烦，或许可生欢愉，长智慧·····	269
尊重是什么？·····	271
耐心是什么？·····	273
激情与理性·····	274
不卑不亢·····	275
对沉默的思考·····	277
老师应关注学生的学习心态·····	278
关于“冷门”现象的思考·····	280
“还行”是什么概念？·····	282
一段广告词引发的思考·····	284
由“看人下菜碟”说起·····	285
路，是怎么来的？·····	287
“深入浅出”是功夫·····	288
经验，是碰出来的？·····	290
眼观六路，耳听八方·····	292
不说无用话·····	294
由汉字的“六书”说起·····	296
由故事到成语与由成语想现实·····	298
成语·谚语·俗语·····	299
伟人的独特之处·····	302
伟人都懒惰？·····	304
求学、求教者的态度·····	307
十年的分量·····	308
死要面子活受罪·····	310

日、月、年的启示·····	312
话该怎么说? ·····	314
对“博观而约取，厚积而薄发”的思考·····	315
由“好好学习、天天向上”想到的·····	317
直爽，未必一定爽·····	319
谋事在人，成事在天·····	321
水至清则无鱼，人至察则无徒·····	324
“瘾”，一种隐形的病·····	327
人是什么? ·····	328
漫谈“基因” ·····	330
“适者生存”的断想·····	332

人生感悟

壹

尊重与照顾彼此的关切

“尊重与照顾彼此的关切”，这是一句外交辞令。可我对这句话很感兴趣，琢磨良久，觉得这句话在一定程度上可以用于亲朋好友、合作伙伴之间。你想，即使是亲朋好友，其间的关系也是相互的，你不能单方面要求人家尊重与照顾你的关切，你也应当尊重与照顾他们的关切。“尊重与照顾彼此的关切”，双方都应采取主动的态度。

人生在世，总是生活在一定的空间中，而且总是与他人结成这样或那样的关系。我们每个人都毫无例外地生活在自己划定的圈子里，这种关系实际是分层次的，最密切的关系当属亲人，即自己的父母、儿女、妻子或丈夫；其次，是与父母、儿女、妻子或丈夫相联系的人，基本上缘于血亲、姻亲的家庭，或再大一点的家族范畴。走出家庭，走向社会，经常接触的主要是朋友与合作伙伴，还有更多偶尔接触的人。一个人想问题，办事情，往往会从自身所关切的方向和焦点出发，这并不奇怪。同时，我们必须清醒地认识到，每一个人都生活在亲朋好友与合作伙伴之中，还有更多的与自己有这样或那样接触的人。如果你只管思考自己的事，办自己的事，大概别人也不会想你所关切的事，更不会为你做事，那你很可能是一个与别人隔绝的孤独的人。“尊重与照顾彼此的关切”，主要是指如何处理自己与亲朋好友、合作伙伴之间的关系。一个人的“关切”是什么？就是他们的价值追求，就是他们矢志追求的东

西。“关切”的核心问题，就是他们的核心价值。人们的这种“关切”，既有共性，也有个性。

孙子说：“知彼知己，百战不殆。”这原本是针对敌我双方较量说的，我觉得与亲朋好友相处也好，与合作伙伴相处也罢，似乎也有这个问题。试想，要真正做到尊重、照顾对方的关切，前提是要关注其“关切”，深入了解其“关切”的具体内容与实质。不了解，何谈“尊重”与“照顾”？了解亲朋好友和合作伙伴关切的方方面面，分清主要关切、次要关切，找到核心关切；同时，也要梳理自己的关切，真正搞清自己的主要关切、核心关切。在与亲朋好友、合作伙伴交往中，应尽可能地尊重与照顾别人的关切，在一般情况下，至少不能损害他们的核心利益。

“尊重”与“照顾”的深度与广度，视具体时间、地点、条件而不同，因不同的人与事而有所区别。“尊重”，就意味着理解、体谅、宽容、包容甚至容忍，也有提醒；“照顾”，就意味着关照、支持、助力等。“尊重”与“照顾”别人的关切，就意味着自己想问题、办事情不能完全撇开亲朋好友和合作伙伴的“关切”，只顾拼命追求自己的“关切”，就意味着自己的行动必须充分考虑、照顾亲朋好友和合作伙伴的感受与体验。总之，追求的终极目标是互利互惠、合作共赢，而不能我行我素。即使是夫妻，也不能只要求另一半尊重自己，照顾自己，而对另一半的关切不尊重，不理解，不照顾。否则，长此以往，必然会导致关系破裂，甚至分道扬镳。“尊重与照顾彼此的关切”，是维系亲朋好友、合作伙伴之间良好关系的一项重要原则。

除去人与人之间，一个团队的领导层与员工之间似乎也应该有这种思维。比如，领导关注的核心可能是实现团队目标、创造出色的业绩，而员工关注的核心可能是个人的发展与工资待遇。作为领

导，你若只关注自己创造业绩，而不尊重、照顾员工的个人发展与工资待遇，又怎么能期望员工会以高昂的工作热情去创造你希望的一流工作水平？反过来，作为一般员工，如果你只关注自己的个人发展与工资待遇，而不尊重团队的工作任务与规范，我行我素，连连出现问题，非但你的期望会落空，而且有可能丧失工作机会。

(2007.12.30)

理 解

我以为，对人的理解，是指——

对其生活背景的真切把握，
对其实际处境的切实体察，
对其生存景况的全面了解，
对其当时心态的准确认定，
对其困难程度的深入思考，
对其具体帮助的真诚及时，
对其实施救援的无私慷慨。

朋友之间的理解很重要，亲人之间的理解同样很重要。我们必须十分清醒地认识到，在特殊情况下，亲朋好友之间更需要理解，因为他们没有遭遇亲朋好友误解、曲解而可能产生的纠葛、矛盾、冲突的思想准备。这种矛盾或冲突一旦爆发，更容易失控。因此，