

我与上海

爱的使命——曹行知
海阔天空——阮海
融入南非——胡建华
我的事业在南非——胡建民
阿波罗之光——朱怡苑
感悟体育魅力——高国强
梦之声——沈少波
闯荡南非——沈黎明
钻石之缘——高雷
为《彩虹之国》添新彩——王孝刚
道远知微——曹强
收藏大爱——赵宝娟
在彩虹国度的难忘人生——钱海明
大爱无国界——王孝方
大亚衣车的故事——李德泉
开拓者的路——徐侃毅
华丽转身——何水利
人生五十再扬帆——刘益文
东“魂”西“法”——黄文佩
我的根在中国——张大元
难舍南非情——应静波
千里之行始于足下——韩芳

我与上海

南非卷

二十二位口述者将新一代华人华侨在南非的奋斗史、发展史娓娓道来，

反映了作为从海纳百川的国际大都市中走出去的上海人，

伴随着祖国改革开放的进程，在异国他乡奋斗与发展的精神风貌。 ■ 上海人民出版社

上海市政协文史资料委员会 南非—中国人民友好协会 南部非洲上海工商联谊总会 编

我与上海

南非卷

 上海人民出版社

2016年4月

图书在版编目(CIP)数据

我与上海. 南非卷/上海市政协文史资料委员会,
南非—中国人民友好协会,南部非洲上海工商联谊总会编.
—上海:上海人民出版社,2016
ISBN 978-7-208-14136-0

I. ①我… II. ①上… ②南… ③南… III. ①文史资
料—上海 IV. ①K295.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 256523 号

特约编辑 戴洪英
责任编辑 马瑞瑞
封面设计 范昊如

我与上海(南非卷)

上海市政协文史资料委员会
南非—中国人民友好协会 编
南部非洲上海工商联谊总会
世纪出版集团
上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.co)

世纪出版集团发行中心发行 上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 720×1000 1/16 印张 14.75 插页 2 字数 213,000

2016 年 12 月第 1 版 2016 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-208-14136-0/K·2561

定价 48.00 元

编委会

主 编：冯小敏

副主编：王建华

成 员：涂美龙 戴洪英 郝宗绪 邢 宪 包红英 孙海燕

目 录

001	爱的使命	曹行知
014	海阔天空	姒 海
027	融入南非	胡建华
036	我的事业在南非	胡建民
042	“阿波罗”之光	朱怡苑
053	感悟体育的魅力	高国强
064	梦之声	沈少波
075	闯荡南非	沈黎明
088	钻石之缘	高 雷
097	为“彩虹之国”添新彩	王孝刚
108	道远知骥	曹 骥
117	收藏大爱	赵宝培
129	在彩虹国度的难忘人生	钱海明
139	大爱无国界	王孝方
150	“大亚衣车”的故事	卞德泉
157	开拓者的路	徐侃毅
168	华丽转身	何永利

176	人生五十再扬帆	刘备文
186	东“魂”西“法”	黄文佩
196	我的根在中国	张大元
204	难舍南非情	应静波
214	千里之行始于足下	韩 芳
228	后记	

爱的使命

口述：曹行知 采访、整理：戴洪英

曹行知：1953年出生，1968年上山下乡，回沪后曾任美国金门国际贸易公司驻中国首席代表，1989年赴南非。现任南非—中国人民友好协会执行会长、南非海联投资集团董事长、中华海外联谊会理事、上海海外联谊会常务理事、中国侨联、上海侨联海外委员、上海市海外交流协会常务理事。

俄罗斯著名作家列夫·托尔斯泰曾经说过：“爱就是生命本身。”60多年的人生积淀，使我对“爱”的理解越来越深。对祖国的爱、对故乡的爱，让我站得更高、看得更远；是爱的使命，让我的人生更加充实、更加丰富多彩。

历练——“先知与先行”

我的名字“行知”，是爷爷起的。我老家在江苏武进，爷爷是私塾先生，父母都是知识分子。作为爷爷唯一的孙子，我从小被送到爷爷身边，爷爷给我取名“行知”，是希望我长大成才、行知合一。回顾我的人生轨迹，一路有“先知”伴随，也有“逆境”曲折，但庆幸的是我赶上了改革开放的好时代。

赴南非之前，我曾经历了三次“先知”之机。第一次始于20世纪70年代初。我6岁从武进回到



曹行知先生

上海父母身边求学，“十年动乱”让我的大学梦破碎。17岁初中毕业，作为69届知青，面临上山下乡“一片红”，我响应号召报名去江西农场，但因父母之命回到武进“投亲插队”，在那里整整9年。插队后我感觉与其蹉跎岁月，不如学一门手艺立身，于是跟着堂叔学习木匠。那时手被割破划伤是常事，至今还留着不少疤痕，但也让我接触了“坐标”原理，为我以后管理企业打下了基础；当然，还能吃上红烧肉，能挣上比农活更多的“工分”。出徒后我到了建筑队造房子，从做家具的“小木匠”变成了造房子的“大木匠”。我的手艺乡里乡外都小有名气，亲朋好友结婚家具都请我打。

1977年恢复高考，为圆大学梦，我第一批去报考。“揭榜”那天，我步行3小时到达县城，得到的消息却是因母亲涉及台湾关系，政审无法通过。这个消息犹如五雷轰顶，让我脑子里一片空白，我一个人在鹅毛大雪中极其失落地走回家……直到1979年知青返城，我才顶替母亲回到上海，在国营大企业拖拉机汽车公司做模具工。这是技术含量很高的活，但由于我精通木工，铁与木虽有材质区别，但工艺原理是相通的，第二年全厂“模具”考试我得了第二名。而此时一个新的机会吸引了我，凭借自己的木工特长，在江湾租房开了加工厂，专门从事沙发架加工，后来风靡上海滩的“包沙发”，我可能也是创始者之一。当时党的十一届三中全会还没开，这种类似于兼职的“个体户”，社会舆论并不包容。可我觉得，靠自己的辛勤劳动获得收益没有错。不久三中全会便确立了社会主义市场经济，我才知道我又一次成为“先行”者。

第三次是在改革开放后。我的小舅子1983年赴美留学，在美获得音乐硕士学位后改行经营企业，我成了他在美公司国内代理人首选。面临新的选择时我很纠结：我的单位拖汽公司效益不错，兼职加工厂更是日进斗金，我早已步入先富起来的行列，上海第一代双鹿冰箱、“四喇叭”等我早就拥有，如果辞职意味着从零开始；其次是遭到全家人反对，我姐在市郊农场，母亲把唯一顶替机会给了我，如果辞掉这份来之不易的工作，不仅妈妈压力倍增，姐姐更有怨言。但不安现状的我最后决定辞职，成了美国金门国际贸易公司驻中国首席代表。为了胜任“首代”，我开始攻读香港大学国际



2011年，曹行知（右）与时任南非内政部长、现任非盟主席德拉米尼·祖马

贸易专业，边学边实践。此时，适逢上海桑塔纳轿车生产国产化，所有机械加工设备需要进口，我瞄准这一商机，终于做成了美国设备引进的第一单生意。但随着国内轿车市场的开放，贸易越来越难做。于是，我另辟捷径，经销代理聚乙烯、聚氯乙烯等原料，成了当时江浙一带远近闻名的“塑料袋王”。之后这一行业也逐渐萎缩，我又到了“十字路口”。小舅子邀我赴美发展，但我想走出一条属于自己的路。此时，商场上结识的台湾朋友告知，南非有更多的机会，建议我去闯一闯。由于中国与南非尚未建交，我只能绕道博茨瓦纳后进入南非，开始了我只身闯荡南非的历程。

去南非前的三次“先行一步”，从靠手艺立身，到兼职办厂，再到担任“首代”，渗透到骨子里的不安现状的理念让我成了“先知先行”者，这也成了我赴南非前的“热身”。

重生——风雨后彩虹

南非共和国（Republic of South Africa），简称南非，位于非洲南部，有“彩虹之国”的美誉。从1989年开始，我踏入了南非至今已27年，回

眸这 9000 多个日日夜夜，我深切感受到：“阳光总在风雨后，请相信有彩虹……”

到达南非后整整 3 个月，我开始四处寻找商机，发现我熟悉的机械设备和塑料加工行业很难发展，而台湾人开的纺织厂却很多，于是我决定涉足当时还很陌生的纺织业。通过长途电话与国内沟通，因中南两国尚未建交，国内对南非进出口贸易竟然一无所知，我不仅没有沮丧，反而喜出望外，这种封闭正是我的商机所在。当时，我并没有足够的流动资金运作，而国内纺织行业急于打开南非市场，他们给了我“售后付款”的优惠待遇，我终于落成了第一张订单，成了赴南非的上海人中直接做国际贸易的第一人。几个月后，我顺利办出了一家三口的投资移民。

我与太太是初中同班同学，毕业后她去了安徽农村插队，我们只能书信往来。尽管曾在化工局担任处级干部的岳父开始并不认同，但缘分还是让我们走到了一起。太太下乡后 18 岁入党，在她鼓励下我也申请加入了共青团。因表现突出，她被第一批选送到安徽省当时最大的国企——蚌埠纺织厂，担任厂团委书记。然而，“知青”大返城对她却失去了回沪机会，我



曹行知（左一）2009 年在人民大会堂出席国庆 60 周年招待会，
与时任中共中央统战部副部长黄跃金（中）

不顾母亲反对瞒着家里与太太领了结婚证。多年后，太太通过对调才回到上海，在化工系统组织部门工作。通过千辛万苦才夫妻团聚，太太义无反顾地带着7岁的女儿跟我去南非。

在南非我从做纺织品起步，历经三次重大危机，虽然这条路走得并不十分顺畅，但有汗水与艰辛，也有快乐与收获。

到南非后，上海某国企早早谋略“走出去”，当他们发现我在南非经营纺织品市场前景广阔，就立即调拨资金给予支持，意在与美国抢占市场。于是，我的企业规模盲目扩大，几万平方米的仓库拔地而起，大批中国货涌入南非由我们公司批发。岂料来势凶猛、蔓延迅速的亚洲金融风暴席卷而来，南非货币与美元汇率一夜之间从5点多上升到13点多，因我与国内企业用美金结算，仓库里几千万美金的货一夜之间全部缩水一半不止，不仅将我在南非十年创业积累全部损失殆尽，还亏欠了几千万美金，这种压力无以言表。当时许多公司不得不宣布倒闭，如果这样对我来说倒是一身轻，但势必会给合作的国企公司带来巨大损失，支持我的那家企业老总也会受牵连。我决定不放弃，东山再起。上海国企领导非常感动，发起多家朋友企业支持我渡过难关。

两年后，新的危机又来了，美国发生了“911事件”。那一天，我正在南非与老外谈生意，从电视里看到曼哈顿的两座摩天大楼一下子化为乌有，我的心揪紧了。国内改革开放初期，纺织品成为中国出口贸易的支柱产业，但国内出口纺织品需要配额，从南非出口则免配额。这既是商机，也可解决国内所需，于是我开始做转口贸易，我太太奔赴纽约曼哈顿开公司。为了弥补亚洲金融风暴的亏损，我们尽可能扩大贸易量，并将在南非比较成熟的经营模式照搬过去，自己租仓库、买车，急于还清债务。

我们在美公司驻地离世贸大厦只有两条街，“911”的突如其来让我焦急万分。我急于与太太电话联系，可电话已经无法接通。于是，我马上发动南非与上海公司所有员工一起给美国公司打电话，直到8个小时后才接通。因为地铁等公共交通全部瘫痪，太太徒步8个小时才回到布鲁克林的家中。这个事件后，美国整个市场乱了套，整整半年美国经济处于瘫痪状态，我们的贸易受阻。因为市场已经打开，国内工厂还在不断生产，我想

停也停不下来。如果我拒绝收货，中国几十家工厂将马上倒闭，我们在纽约的经营只能继续维持。

不到两年，又一次危机接踵而至。2003年8月14日，美国东北部、中西部8个州和加拿大安大略省发生了历史上最大规模的停电事故，整个关联地区的经济再一次处于瘫痪状态，致使我们在美的公司贸易又一次陷入困境。

面对一再发生的重大危机，我始终冷静淡定，及时调整应变思路，完善营销模式。因为我明白，从来就没有什么救世主，只有靠自己才能拯救自己。“塞翁失马，焉知非福”，吃一堑长一智。亚洲金融风暴后，我意识到，在汇率不稳定的国家，必须改原有的“存仓分拨”为“零库存”，从而开启“以销定产”的新模式。“911”的危机发生时，我们公司跑在路上、漂在海上有100多个集装箱，幸亏我吸取教训，已经将“FOB”模式改为“CIF”模式，有些货物的货权还没有转移到我公司，为此减少了一部分损失。

这些危机的发生，也促使我调整经营格局，不再搞纺织品单打一，而是不断开发新的领域。比如，与南非品牌连锁店合作，生产高档品牌服装，经过十年经营已成为相互依赖的合作伙伴。随着事业领域的不断转型，见证我一路走来的纺织品贸易，始终是我主业中的一个部分，经我太太的精心打理，如今公司每年贸易额达到5亿兰特。由于江浙一带的劳动力成本不断提高，现在100多家订单加工厂只能不断“西移”。多年的经营让我们早已不把营利作为主要目标，许多老员工已跟随我们一二十年，靠这个维持生计，友情和乡情重于盈利。

回顾在南非这些年，我的商运并不太好，从商出道虽早，但“一波三折”，三次危机锤炼了我的意志，丰富了我的经历，可谓在浴火中重生。我坚信，不管多猛烈的暴风雨也总有一天会停，阳光总在风雨后。

共享——世博缘与梦

2008年12月，上海市政协主席冯国勤来访非洲并坦诚相告，希望我关注“世博”、出力“世博”，此时离2010年5月世博会举办只剩一年半不

到。虽然我早已入了南非籍，但作为上海人，我一口承诺，因为祖国的事就是大事。

当时，“世博”对我来说还是新名词，为祖国尽心尽力成了我投身世博的动力，也成了我克服困难的勇气。

当我了解到世界上不少国家都建立了世博推广委员会后，为了扩大世博会在南部非洲的影响，我作为主要发起人，在约翰内斯堡发起成立了“南部非洲上海世博会推广组织委员会”（简称“推组委”），大家推荐我担任推组委的执行主席兼总策划。在组织推广委员会时，要发动许多侨团参与并非易事，在南非史上也从未有过，我希望得到中国驻南非大使馆的支持。可当我面见使馆领导后，开始他们并不以为然，认为推广是政府的事。我告诉他们，世博不仅是上海的世博，也是全国、全世界的世博。当使馆领导担心经费时，我理直气壮地告诉他，资金没有问题，我们可以自筹。随着世博声势不断扩大，以及华侨华人的真诚热情，他们的态度逐渐明朗积极了。

经过努力，南非有 48 个侨团加入了推组委，占当地侨团组织总数的 90%，并募集到 100 多万兰特（约合 100 万元人民币）的资金用于推广活动，这让我信心倍增。2009 年，我们分别在博茨瓦纳首都哈博罗内、南非最大城市约翰内斯堡和世界著名旅游城市开普敦成功举办了 3 场大型推广活动，并邀请上海市政协副主席吴幼英女士率团出席，这些活动在非洲南部地区取得了巨大反响。为了策划好这些活动，我邀请了上海传媒的专业人士一起出谋划策，并请到上海电视台节目主持人柏栩栩来主持活动。同时，我的南中（上海）文化传播公司应运而生，毕业于英国剑桥大学的女婿担任了总经理，成为我做好世博推广直至运营的得力团队。

推广活动紧锣密鼓地开展起来后，又面临新的机遇与挑战。当时，各个国家的展馆逐步拔地而起，但南非馆却迟迟没有动静。为了尽快推动南非馆的建设，我邀约了领馆的总领事兼南非总代表聚餐（南非由外交部分管世博会），让女婿赶制了 PPT，向他介绍了整个世博会的筹办情况，他不仅非常感兴趣，而且决定召集会议让我去外交部作讲解。一个月后外交部会议如期召开，我让女婿再制作一个更为详尽的英语版 PPT 立即飞赴南非。

那天，南非外交部会议室座无虚席，与世博会工作有关的官员都出席了会议，我的讲解让在座官员紧迫感倍增。于是，我顺势提出了迫在眉睫的南非建馆事项，并提议鉴于建馆工期已赶不上，可采取租赁毛坯房后自行装饰方案，这个建议立即得到与会者的认同。南非政府经过协商后决定以租代建，南非外交部立即与上海世博局对接。此方案定下后，南非政府就“设计装修”、“会展会务”、“运营管理”三个标进行公开招标，不少世界品牌企业竞相投标。与这些知名企业比，我们公司名不见经传，但我们也不甘示弱，经过大量调研与精心策划，在这场与世界品牌企业的竞争较量中，我们脱颖而出，一举拿下“会展会务”与“运营管理”，及“设计装修”中的“装修”部分，“设计装修”中的“设计”部分则由南非本土政府御用设计公司中标。为了保证质量，我们征求总代表意见后，遴选了上海顶尖的现代设计院承担了装修任务。经过团队的共同努力，一个散发着印度洋海风清香、辉映开普顿美丽彩虹的南非馆终于展现在世人面前。那天，看着新落成的南非馆，我热泪盈眶。

南非馆开幕那天，我邀请了中国前外交部长李肇星剪彩，仪式热烈而隆重。世博会闭幕前夕，我得知温家宝总理决定在九十四四个馆中选择四个馆参观，中国馆是必去无疑，入选机会只有 1/33，经过多方努力，甚至使出浑身解数，温总理终于决定来南非馆。晚上十点接到通知，直至翌日上午九点温总理跨入南非馆，我彻夜未眠。

令人难忘的还有 6 月 11 日这一天。世博会期间，南非本土正值举办“世界杯”，这一体育盛事吸引了全球的目光。于是，我们与上海电视台《五星体育》频道一起策划了“小小世界杯”活动与之呼应。世界杯足球赛开幕那天，上海滩上的著名足球教练和球星“群贤毕至”，朱广沪、范志毅、孙雯等应我之邀都来到南非馆现场，吸引了参观世博会的众多球迷，大家脸上涂着中国和南非国旗，尽情地吹着“呜呜祖啦”，一片欢声笑语，俨然成为南非世界杯最抢戏的互动现场，上海电视台进行了实况直播，南非馆成了欢乐的海洋，成为世博会中最耀眼的亮点之一。

在世博会期间，我们为南非政府策划执行了 40 余场在南非馆内外的活动，吸引了南非总统祖马以及超过一半的部长和省长莅临世博会参观。同

时，我们组织了60余场行业论坛和商务会议，通过世博会这一平台，实现了双方多领域的直面交流，为两国相关政府机构和企业的进一步深入合作打下了坚实基础。为了让更多在南非华人参观世博会，我以个人名义先后捐赠了300张世博会门票，资助上千位海外华侨华人回“家”看世博，这一活动在南非华侨华人圈中引起了热烈反响。

“精彩难忘”的世博会整整6个月，我与南非馆共命运180天。其间正遇我独生女儿举行婚礼，她多么希望由父亲挽着手臂走入婚礼殿堂。她恳求我说：“爸爸，我的婚礼只有一次啊！”我只能对女儿说：“对不起，上海世博会也只有一次。”如今，女儿越来越理解父亲当时的选择，她也成为我团队中驻京影视公司的总经理，为推进两国文化交流忙碌着。

从推广到建馆，从建馆到运营，伴随着“三大战役”的凯旋，我和团队共享世博会带来的快乐与成果，实现了与世博“结缘”，为祖国“圆梦”。世博会不仅成为加强南中合作交往的契机，也成为我进入文化领域，在事业上成功转型的机遇。

架桥——天堑变通途

2010年世博会后，如何让后世博效应延续，如何进一步架起南非和中国的桥梁，我思索并努力着……

当我在纽约时代广场看到祖国形象展示效果不尽如人意时，立即闪现一个念头，何不搞一个效果更佳的形象宣传？于是，在新华社和中国侨联的支持下，由我策划的“辉煌印记——南非侨界庆祝祖国62周年华诞”大型图片展，于2011年国庆节前在约翰内斯堡隆重举行。通过几十幅大型图片，展示了新中国日新月异的发展和成就。由海外华人华侨民间自筹资金搞国家形象展览，据说迄今为止还没有，参观者无论是华侨华人、南非友人还是国内主流媒体都赞叹不已，这也更加坚定了我的信心。

2011年2月，我以企业名义与非洲中华总商会联合发起、策划成立了南非第一个也是非洲第一个华人慈善基金——非洲中华慈善基金，为南非华人搭建起了一个帮助南非贫困地区的公益平台。

2012年，我在电视中看到习近平总书记参观“复兴之路”展览时，提出了“中国梦”——“实现中华民族伟大复兴，就是中华民族近代以来最伟大的梦想……体现了中华民族和中国人民的整体利益，是每一个中华儿女的共同期盼”，句句说到我心里。作为旅居南非的华人，祖国的强大是我梦寐以求的愿望。

随着南中合作交往日趋频繁，我感到南中迫切需要一个更紧密的交流平台，于是与南非友好人士开始筹建南非—中国人民友好协会。意在两国人民可以更直接、更深入地了解对方的价值观以及生活和思维方式，实现真正意义上的文化交流；同时在逐步互通互信的基础上，推动双方在经贸、科技、学术等其他领域的交流更加密切与深入。

2013年，对于中国和南非两个同为金砖国家的成员来说不同寻常，正值中南建交15周年之际，金砖国家第五次领导人会晤在南非举行。在习近平主席和南非总统祖马的共同见证下，南中人民友协与中国人民对外友协签署了全面合作协议。我作为南非华侨华人代表，在德班受到了习近平主席的亲切接见，非常荣幸地成为习近平担任国家主席后第一批受到接见的南非华侨华人。

南非—中国人民友好协会（简称“南中人民友协”）是南非目前唯一以南非人民与中国人民为交流合作主体的民间对华友好机构，我的团队成为了友好协会的办事机构，他们奔波活跃于南非和中国之间，为推动南中两国间的交流合作与共同发展忙碌着。目前，我们南中人民友协已与中国人民友协，上海市、重庆市、广东省人民友协等签署了合作备忘录或意向书。我们积极组织双边互访、开展图书捐赠，促成南非参与中国的博览会；我还以南中人民友协的名义，邀请专业人士制作了一部中英双语版的“两国建交献礼片”，回顾了两国建交15年来的发展历程，取得了非常良好的反响。2014年祖马总统访华，在两国政府签署的《中华人民共和国和南非共和国5—10年合作战略规划》中，充分肯定了中国人民对外友协和南中人民友协之间的合作。

2015年是南非“中国年”，南中人民友协成立了专项小组，主办了一系列颇有影响的交流活动。比如，旨在进一步增进南中两国青少年交流的首



2014年12月，祖马总统访华期间接见曹行知（右一）

届“国际文化交流小使者”南非“中国年”之旅，在约翰内斯堡南非知名学校 Crawford College Sandton 开幕。由上海市杨浦区少年宫学生艺术团组成的“小使者”，与南非知名连锁学校 Crawford 的学生进行交流活动、举办“丝弦华韵”专场音乐会、参观当地历史文化名胜了解南非历史人文等。8月13日晚在南非百年名校金山大学大剧院，举办了“丝弦华韵”中国年专场音乐会。“小使者”们通过演绎欢快的民乐合奏《喜洋洋》、《丝绸之路》、《赛马》等中国民乐经典曲目，为观众描绘出一幅幅体现中华民族精神风貌的壮美画卷。十三四岁“小使者”们的专业艺术水准和非凡的艺术感染力，给南非观众留下了深刻的印象。音乐会尾声，当南非名曲《Shosholozza》和《WA KA WA KA》音乐声响起时，引发了全场观众的强烈共鸣，纷纷伴随着音乐节奏与全体演员一同合唱。

我们还与中国文字博物馆、中国河南省安阳市人民政府联合主办了2015年《汉字》国际巡展南非展。在南非博物馆300多平方米的展厅内，以中国文字发展史为主线，运用图板、实物、拓片、书法作品等形式，全面生动地介绍了汉字的起源、发展、演变历程和当代汉字使用的先进科技成果，让参观者感受到汉字作为古老中华文化所展现出的生命力与艺术魅