

三线建设

SANXIANJIANSHE
ZONGHENGJIAN

纵横谈

中共四川省委党史研究室
四川省中共党史学会

编



四川人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三线建设纵横谈 / 中共四川省委党史研究室, 四川省中共党史学会编. —成都: 四川人民出版社, 2015. 8

ISBN 978—7—220—09603—7

I. ①三… II. ①中… ②四… III. ①国防工业—经济建设—经济史—中国—文集 IV. ①F426. 48—53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 187112 号

SANXIANJIANSHE ZONGHENTAN

三线建设纵横谈

中共四川省委党史研究室 四川省中共党史学会 编

| | |
|---------|---|
| 责任编辑 | 何朝霞 |
| 装帧设计 | 戴雨虹 |
| 责任校对 | 蓝海 |
| 责任印制 | 王俊 许茜 |
| 出版发行 | 四川人民出版社(成都槐树街 2 号) |
| 网 址 | http://www.scpph.com |
| E-mail | scrmcbbs@sina.com |
| 新浪微博 | @四川人民出版社官博 |
| 发行部业务电话 | (028) 86259624 86259453 |
| 防盗版举报电话 | (028) 86259624 |
| 照 排 | 四川胜翔数码印务设计有限公司 |
| 印 刷 | 四川福润印务有限责任公司 |
| 成品尺寸 | 170mm×240mm |
| 印 张 | 22.5 |
| 字 数 | 400 千 |
| 版 次 | 2015 年 8 月第 1 版 |
| 印 次 | 2015 年 8 月第 1 次 |
| 书 号 | ISBN 978—7—220—09603—7 |
| 定 价 | 58.00 元 |

■ 版权所有·侵权必究

本书若出现印装质量问题, 请与我社发行部联系调换
电话: (028) 86259453

《三线建设纵横谈》编委会

主任：王承先 杨自力

副主任：李文星 江红英 郭生春 宁志一

成 员：马善思 彭本瑜 起光勇 周锐京 戴忠东

王 翰 谢海彬 曾凡荣 严仕兵

《三线建设纵横谈》编辑组

主 编：王承先

副主编：宁志一

成 员：马善思 黄婷婷 牟来斌 徐 鹏

序

张平生

三线建设是1964年由毛泽东主席和党中央确定的以战备为中心的经济建设大战略。三线建设大战略的实施，国家共投入2052亿元资金和几百万人力，历时15年之久，在西南、西北13个省区建设起以国防工业、基础工业为主的近2000个大中型工厂、铁路、水电站等基础设施和科研院所。三线建设是新中国成立以来经济建设战略的伟大决策和壮举，取得了显著成绩。

首先，改变了中国经济建设的布局。在西部地区建成了一大批工业交通基础设施，新增了一大批科技力量，提高了西部地区的生产力水平。先后建成了一批重要的铁路、公路干线和支线，主要有成昆、湘黔、襄渝、南疆、青藏（西宁至格尔木段）、阳安、京原、焦枝、枝柳铁路，使三线地区的铁路占全国的比重，由1964年的19.2%提高到34.7%。建成了一大批机械工业、能源工业、原材料工业重点企业和基地，主要有攀枝花钢铁基地；以重庆为中心的常规兵器工业基地；贵州六盘水煤炭、钢铁基地和航空工业基地；重庆至万县长江沿岸的造船工业基地；陕西的航空工业、兵器工业基地；酒泉、西昌、太原卫星发射中心；湖北十堰第二汽车制造厂；葛洲坝水利枢纽工程、秦岭火力发电厂、乌江渡水电站、刘家峡水电站；渭北煤炭基地、湖北江汉油田、陕甘宁地区长庆油田、河南中原油田等，它们都已经成为中国西部的工业支柱。

■三线建设纵横谈

其次，在西部建成了一批新兴工业城市。随着大批资金、科技人员和工业设施的投入，铁路、公路、邮电的开通，矿产资源的开发，科研机构和大专院校的内迁，给西部荒芜的落后地区带来了千载难逢的发展机遇。一批新兴工业城市在边疆的荒山僻野中拔地而起，如攀枝花、六盘水、十堰、金昌过去都是山沟野岭，现在成为世界著名的钢城、煤都、汽车城、镍都，带动了西部地区经济、文化和社会生活的繁荣。

第三，加强了战备和国防力量。三线建设之初，我国面临的国际形势非常严峻，帝修反势力紧紧把我们包围起来。日本不与我们签订和平条约，美国违反朝鲜停战协定，仍在韩国驻军，第七舰队侵犯我台湾，并支持国民党军队窜犯大陆，英美法苏都在支持印度，对我虎视眈眈。越南战争，同样威胁中国。1964年8月至1968年11月，美军作战飞机侵入中国领空155批383架次，其中被我击落32架，击伤4架，另有高空侦察机多次入侵，其中被击落20架。国民党海陆空军经常窜犯大陆，高空侦察机一直飞到北京附近。自1959年至1967年，我先后击落其飞机14架，击伤2架。1965年的8·6海战，击沉蒋舰2艘。在我国北方边界，苏联陈兵百万，小的侵犯不断，1969年发生了珍宝岛战争。在这种非常危险的情况下，必须抓好战备，有备才能无患。当时，毛主席就说，我们不是帝国主义的参谋长，不是算命先生，不知他们什么时候打，不知小打中打大打，只要有了充分准备就可稳如泰山。当时的战备工作虽然对轻工业、农业、群众生活有一定影响，但也做了全面考虑，当时的口号就是“备战、备荒、为人民”，并不是孤立地抓战备。

第四，培育了建设时期艰苦奋斗的革命精神。艰苦奋斗是我们党的优良传统，但在不同时期、不同地方有不同的内容，是具体的，不是抽象、笼统的。当时的三线地区大多是山区，交通不便，贫穷落后，条件很差。像成昆铁路全长1096公里，穿越地质大断裂带，设计难度之大、工程之艰巨均前所未有的，沿线山势陡峭、奇峰耸立，地形和地质情况极为复杂。在水中、泥中建设，用铁锤、钢钎开山。全路开凿隧道427座，总延长341公里；架设桥梁991座，总延长92.7公里，相当于56座武汉长江大桥。桥梁、隧道总延长占线路总长度的40%。不少同志牺牲在工地上，据资料介绍，成昆铁路平均每修筑一公里就有一位烈士，全路有16处烈士陵园。在建设实践中发扬艰苦奋斗精神，成为教育鼓舞后人的

生动教材。

可以说，如果没有三线建设缩小东西部地区的经济差距，那么在改革开放初期，我们要实施优先发展东部沿海地区的大战略，将会遇到原材料、动力供应和社会矛盾等问题。从这个意义上说，三线建设为改革开放提供了安全保障和物质条件。

三线建设取得了这么大的成绩，有人却持怀疑态度，认为战争并没有爆发，把形势估计错了，有的人认为把企业建在高山深谷之中造成了浪费等等。这种观点是片面的、错误的。1994年，美国一批机密档案解密，证实1964年美国确实制定了对中国进行突然袭击的计划。手段包括：由国民党军队实行破坏和进攻大陆，甚至对中国核设施进行常规武器的空中打击以及战术核武器打击。只是由于我们的备战准备，使美国人感到发动战争过于冒险，试图伸向战争按钮的手才缩了回去。同样，1969年三线建设的第二次高潮，也是在苏联的核打击威胁下掀起的。

三线建设的两次高潮，都是面临美国、苏联袭击的威胁展开的。是不是反应过度了呢？《毛泽东年谱》等大量资料证明，毛主席和党中央当时也是有打与不打两种考虑的。没有后方基地的中国，如果忽略战争的可能性，无疑是在拿国家命运赌博。因此，毛主席和党中央即使得出入侵战争的可能性较小的分析，也不能不考虑敌人违背理性的行动。从长远来看，进行三线建设，建立后方基地也是非常必要的、明智的选择。

还有人从经济角度对三线建设提出质疑，认为经济效益低，军工产品过多等等。当时，由于“靠山、分散、进洞”的原则，有的企业选址不当，有的缺乏论证，上马过急，产品过分军用化等问题，确实造成了一些浪费，但这不是主流。1983年，我国对三线建设实施调整改造战略。经过半年多的调查，基本摸清了状况：三线地区共有大中型企业和科研设计院所1945个，其中，符合战略要求，产品方向正确，有发展前途，经济效益好，对国家贡献大，建设是成功的，占48%；建设基本是成功的，但由于受交通、能源等条件的限制，生产能力没有充分发挥的，占45%；选址有严重问题，生产科研难以继续，必须调整搬迁的，只占7%。由此可见，三线建设从经济效益上来讲，也取得了重要成就。

那么，如果当时不把大批企业从备战考虑建设在西部山区，是不是能免除后来的调整改造，效益会更好呢？历史唯物主义者看问题，必须

■三线建设纵横谈

从当时的历史情况去分析，要有底线思维，把立足于最坏的结果和争取最好的结果统一起来考虑。就好比一个人买了保险，而意外事故并没有发生，但不能就此指责买保险是错误的。

50年过去了，“忆往昔峥嵘岁月稠”。历史已经证明，毛主席当年划分一、二、三线，把国防建设与地区之间的经济发展结合起来，是非常科学、深谋远虑的构想，是一个伟大的战略决策。

总结回顾毛主席的三线建设思想和三线建设精神，能够得出这样一些启示。

首先，要弘扬三线建设形成的艰苦奋斗、无私奉献的爱国主义精神。三线建设是在国民经济调整刚刚完成的时候进行的，国家的物质条件还不丰富，在三线建设的过程中，又经历了十年“文革”，这些都给三线建设带来了前所未有的困难。但是三线人面对这些磨难，经受住了考验。从全国四面八方调集来的工人、干部、技术人员、解放军官兵，都是我们的技术精英和政治骨干，当时叫作“好人好马上三线”。他们放弃了比较好的城市条件，在“天当罗帐地当床”“两块石头一口锅”（做饭）的艰苦条件下，毫无怨言地来到祖国的西南、西北。没有汽车和公路、铁路，靠人拉肩扛，把机器运进深山峡谷。没有住房，露宿风餐，建起干打垒式的简陋棚屋。更为宝贵的，是他们长期扎根这里，“献了青春献终身，献了终身献子孙”。他们用自己宝贵的年华浇铸的奉献精神，在今天，仍然是我们中华民族精神的脊梁。我们永远不要忘记他们，不要忘记这种奉献精神。

其次，要提倡三线建设中形成的全国协作和讲纪律、讲规矩的作风。三线建设的一个重要原则，是沿海经济比较发达地区支援内地落后地区。以攀枝花钢铁基地为例，参加建设的有冶金部、铁道部、煤炭部、化工部等13个部委，直接涉及四川、云南、贵州等几个省，有关省市给予了大力支援，需要什么就支援什么。各行各业发扬协作精神，只要是三线建设需要的，一声令下，都千方百计地予以满足。这就是集中力量办大事的社会主义优越性的体现。今天，我们在社会主义市场经济条件下，情况发生了很大变化，以市场来配置资源是一个重要原则。但是，我们不能忘记，我们是社会主义国家，建设的是社会主义市场经济，共同富裕是我们的最终目标。恰恰在这一点上，有些人甚至部门，忘记了根本

目标，把中央的要求当作耳旁风，我行我素，甚至对中央三令五申的问题置若罔闻。习近平总书记最近指出，要强化讲纪律、讲规矩。三线建设的协作精神和纪律观念，是值得学习的。

第三，切实加强党的建设，进行强有力的思想政治工作。当年，在那么艰苦的条件下，广大建设者不怕苦、不怕累、不怕流血牺牲，斗志昂扬、拼搏奋战，最重要的一条就是党员发挥了先锋模范作用。党组织经常向党员、干部、职工进行形势任务教育，使每一个人正确认识为什么要进行三线建设，从而增强献身三线建设的自觉性，同时从物质文化生活上关心职工，保护他们的积极性。在组织上分别采用铁道兵、工程兵、民工等多种组织形式，既调动了员工的积极性，又培养出一大批科学研究人员、工程技术人员、熟练工人和党政领导干部，为建设新的项目准备了力量。像胡锦涛同志当年就在刘家峡水电站工作，王兆国同志在第二汽车制造厂工作，后来都成为国家的栋梁之才。

现在我们面临的国际国内形势并不轻松，要实现伟大的中国梦，任重道远。要解决现实的众多矛盾，必须把党建设好，把干部队伍特别是高中级领导干部队伍建设好。政治路线确定之后，干部就是决定的因素。要教育党员干部继承党的优良传统，发扬优良作风，保持党的先进性和纯洁性。

第四，要在中央实施西部大开发和“一带一路”的经济发展战略中，发扬三线建设的创新精神。改革开放以来，我国形成了以东部沿海地区为主的出口基地。我国GDP对外贸的依存度很高，世界金融危机以后，西方国家对中国采取了贸易保护主义政策，东部沿海的对外出口出现了困难。中国经济必须开创新的市场和对外通道。世纪之交实施西部大开发战略以来，在三线建设基础上，又新建了大批高速公路和机场，向西打开了对外开放与合作的新路。形成了西北部由新疆、内蒙古至俄罗斯、中亚五国、蒙古；西部由新疆、西藏至巴基斯坦；西南部由云南、广西至东南亚国家的国际通道，不仅有利于西部地区经济发展，而且将有利于国家应对国际金融危机和东部海域冲突。从2013年起，以习近平同志为总书记的党中央又提出了“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的“一带一路”战略。中国的西南、西北地区，也就是当年的三线地区，正好处于这一带一路的中央。向北，是陆上丝绸之路，向南是海

■三线建设纵横谈

上丝绸之路，三线地区又迎来了新的发展机遇。通过开辟这两个通道，三线地区的人才、技术、资金等要素的交流渠道将得到更大拓展，弥补在创新意识和某些领域的短板。三线地区要发扬当年艰苦创业、勇于创新的精神，做对外开拓的先锋。

习近平总书记指出：中国革命历史是最好的营养剂。党史国史是进行爱国主义教育最好的教科书。30多年来，党史国史工作者做了大量工作，取得了许多重大研究成果。随着国内外形势的发展，党需要不断总结历史经验教训，党史国史工作也要继续努力，为专业化、系统化和科学化而奋斗。三线建设，是我们党史国史研究的一座宝库，而且是刚刚开发不久的宝库。这些年来，三线建设研究者抢救了一大批珍贵资料，出版了许多著作、资料和回忆录，从多方面为国家的精神文明和物质文明建设提供历史经验，较好地发挥了党史国史的鉴今与资政作用。中共四川省委党史研究室、四川省中共党史学会将部分三线建设亲历者、党史国史研究者的研究成果结集出版，是一项十分有意义的工作。我相信，随着三线建设研究的深入开展，三线建设在新中国国防建设、经济建设中的重要意义将会得到更加充分的认识，三线建设精神一定能够在新的历史时期发扬光大。

（作者系中央组织部原部长、全国党建研究会原会长）

目 录

序 张全景 (001)

三线建设：新中国大战略

三线建设战略与西部梦想 陈晋 (002)

充分认识三线建设在党史国史上的重要地位 吕世光 (013)

三线建设对我国社会主义现代化建设的历史贡献 钱海皓 (017)

从三线建设到“一带一路” 陈东林 (020)

三线建设中的企业搬迁 董志凯 (022)

借鉴三线建设战略构想与实施经验 构建中华民族携手

共圆中国梦机制 郑有贵 (031)

邓小平与三线建设 宋毅军 (038)

正确评价三线建设意义重大 武力 王蕾 (044)

三线建设与西部大开发中的中央统筹与地方执行关系 江红英 (050)

三线建设与相关省区经济社会发展

重庆三线建设回顾及思考 田姝 (060)

陕西的三线建设历程 柴云 (070)

广西三线建设历程及其影响 李艺 (087)

三线建设和湖北现代工业基地的形成 何文 邹东山 (100)

湖南三线工业建设的成就与经验 夏远生 (107)



| | | | |
|-----------------------|-----|-----|-------|
| 甘肃三线建设及启示 | 杨元忠 | 李荣珍 | (116) |
| 三线建设对河南经济社会发展的重要意义和影响 | 赵立伟 | | (122) |
| 三线建设与山西经济建设 | 田晓晴 | | (129) |
| 云南的三线建设 | 杨新旗 | | (136) |
| 三线建设在贵州的曲折历程和巨大成就 | 覃爱华 | 谭 玲 | (144) |
| 传承三线精神 着力推进新常态下宁夏新发展 | 余剑雄 | 张 瑾 | (154) |
| 青海三线建设研究报告 | 魏守良 | 张娟娟 | (160) |
| 北京市小三线建设初探 | 谢荫明 | 张惠舰 | (170) |
| 20世纪六七十年代广东的小三线建设 | 杨汉卿 | 梁向阳 | (179) |
| 辽宁省支援三线建设概述 | 王意恒 | | (186) |
| 上海小三线建设的历史回顾 | 黄金平 | | (191) |

三线建设与四川跨越式发展

| | | | |
|----------------------|---------|-----|-------|
| 把四川三线建设研究引向深入 | 王承先 | | (200) |
| 关于加强四川三线建设研究的思考 | 马小彬 | | (204) |
| 四川三线建设的历程 | 黄婷婷 | | (209) |
| 四川三线建设研究综述 | 戴忠东 王癸鳕 | 赵 黎 | (230) |
| 浅议三线建设与成都的发展和变迁 | 陈 鉴 黄 蕾 | 王 媛 | (240) |
| 三线建设与绵阳的崛起 | | 谭洪明 | (247) |
| 三线建设对达州经济发展的促进 | | 蒋吉平 | (254) |
| 试论三线建设对乐山地区经济社会发展的影响 | 雷家兴 | 税俊峰 | (258) |
| 三线建设对泸州发展的影响 | | 刘学奇 | (261) |
| 三线建设与华蓥市的建立 | 林 明 | 张玮苇 | (263) |
| 浅谈三线建设与自贡经济社会发展 | | 陈 静 | (267) |
| 广元三线建设的历程 | | 张继刚 | (270) |
| 三线建设与中国航天城西昌的崛起 | | 罗 艳 | (275) |
| 德阳市三线建设研究概况 | | 江红颖 | (280) |

三线建设地标攀枝花开发建设

| | | | |
|-----------------------|-----|--|-------|
| 努力实现攀枝花由三线基地到开放城市战略转轨 | 刘成鸣 | | (284) |
| 三线建设精神——攀枝花崛起之灵魂 | 张 刚 | | (286) |
| 攀枝花钢铁工业基地是三线建设的成功典范 | 秦万祥 | | (289) |
| 三线建设下攀钢的成长 | 赵忠玉 | | (299) |

• 目 录 •

| | | |
|-------------------|-------|-----------|
| 江泽民为核心的第三代领导人与攀枝花 | | 宁志一 (301) |
| 劳模精神在攀枝花的影响分析 | | 张瀚文 (307) |
| 老一辈革命家与成昆铁路 | | 张 勇 (311) |

三线建设遗产保护利用

| | | |
|-------------------------------------|-------|-----------|
| 创作出无愧于三线建设的作品 | | 王春才 (318) |
| 保护与传承三线建设文化遗产的当代对策 | | 张鸿春 (321) |
| 充分利用档案资料为三线建设研究服务 | | 孔繁玲 (328) |
| 多方面展示小三线成就 | | 徐有威 (329) |
| 从“军工禁地”到“文化园地” ——三线建设工业遗址的产业开发策略 | | 范 荫 (331) |
| 三线精神赋予四川军工文化的新内涵 | | 钱喜笑 (334) |
| 关于攀枝花工业旅游的思考 | | 戴学锋 (338) |
| 做好攀枝花工业遗址保护利用工作 | | 段 勇 (340) |
| 浅谈华蓥三线建设工业遗产的保护 | | 周古荣 (342) |
| 附：中国三线建设文化遗产保护·攀枝花共识 | | (345) |
| 后 记 | | (347) |

• 三线建设：新中国大战略 •

三 线 建 设 纵 横 谈



三线建设：
新中国大战略

三线建设战略与西部梦想

◎ 陈 晋

一、三线决策：从重点抓手到全局方针

2001年3月，有位作者为新出版的《彭德怀在三线》写了篇书评，寄给北京某报，责任编辑大概是位年轻人吧，提笔就把文中的“彭德怀在三线”改为“彭德怀在三八线”。看来，在他的记忆库存中，搜索不到三线这个主题词，觉得是作者出现了笔误。

时光倒回半个世纪，“三线”却是一个实实在在影响着中国经济社会发展的战略主题词。何谓三线，按毛泽东的构想，简单地说，就是东部沿海边疆为一线，中部地区为二线，西部内地纵深地带为三线。何谓三线建设，就是加强三线地区的国防和经济建设，把东部沿海的一些工业转移到西部，改善沿海与内地工业布局不平衡的状况。

正式部署三线建设，是1964年5月间的事情。毛泽东做战略决策，一贯特点是善于找抓手，突出重点。搞三线建设，他反复讲四川的攀枝花，即为一例。1964年5月，毛泽东先后在南京、蚌埠听取国家计委领导小组汇报制定第三个五年计划的设想。谈到国防建设时，他说：“酒泉和攀枝花钢铁厂还是要搞，不搞我总是不放心，打起仗来怎么办？”^①这是正式文献中能够查到的他第一次谈到攀枝花。毛泽东看重攀枝花，是因为那里有世界藏量第一第二的钒钛铁矿，

^① 中央文献研究室编：《毛泽东传（1949—1976）》（下），中央文献出版社2003年版，第1362页。

地理位置也符合要求。为推动三线建设的决策，他紧紧抓住攀枝花钢铁基地不放，还说了一些很富个性色彩的话来表达急迫心情。诸如：“你们不搞攀枝花，我就骑着毛驴去那里开会”；“没有钱，拿我的稿费去搞”；“攀枝花建不成，我睡不好觉”；“北京出了问题，有了攀枝花我就不怕了”；“攀钢建设不是钢铁问题，而是战略问题”。

这些个性化语言产生的感染力和动员力，在中央决策层产生的影响，可说是立竿见影。1964年5月28日，刘少奇主持召开中央政治局常委、书记处书记和各中央局第一书记会议，讨论“三五”计划方针。他说：“昨天在主席那里谈的基本的一点，就是搞四川这个第三线，现在要准备，要着手。现在不着手，耽搁了时间，将来不利。要把西南这个战略方面打通。要搞成昆铁路，搞贵州的煤，搞西昌的铁矿和钢铁厂，以这个为重点，其他的都可以慢搞……主席着重地讲了攀枝花。”讲到这里，其他与会者纷纷插话。罗瑞卿：“主席说到西昌开会。”邓小平：“他说，大家如果不赞成，到成都开会。”周恩来：“他还同汽车通不通。”彭真：“一个是到那里开会，一个是把工资拿来搞攀枝花。”李富春：“是个大家下决心的问题。”在李富春谈到三线工业布局要重视攀枝花时，大家又分别插话。刘少奇：“现在不着手搞三线，时间来不及了。”邓小平：“先搞攀枝花。只能打歼灭战。多少年没有解决问题。现在是逼着我们先把西南的搞起来。”周恩来：“里头有战略问题。”^① 三线建设战略就这样在中央决策层达成共识。

当然，具体落实这个战略部署，则需要理性和客观。对此，毛泽东同样是先拿攀枝花说事。他讲：攀枝花钢铁基地的建设，“要快，但不要毛糙”。^② 要做到不毛糙，就需要确立合理的建设方针。毛泽东做决策，抓攀枝花这个重点，是为了推动三线建设这个全局，而三线建设这个全局，又属于“三五”计划这个更大全局中的重点内容。这样一来，要确立合理的三线建设方针，就必须融进对整个国民经济建设方针的思考，进而触及对社会主义经济建设规律的探索。在这个过程中，毛泽东有三个观点，非常明确。

一是搞经济建设，必须适合中国国情，按规律办事。1964年5月，毛泽东在中共中央工作会议上说：过去我们制定计划的方法基本上是学苏联的，要改变计划方法，考虑我们自己的实际情况，我们的方针是以农业为基础，以工业

^① 《关于第三个五年计划的文献选载》，《党的文献》1996年第3期。

^② 中央文献研究室编：《周恩来传（1898—1976）》（下），中央文献出版社2008年版，第1598页。

■三线建设纵横谈

为主导。为此，毛泽东一开始就提出“三五”计划要突出“一个屁股”（基础工业）和“两个拳头”（农业和国防工业），要把屁股坐稳，让两个拳头更加有力。他还对国家计委领导小组的人说，“不要以我们这些人的寿命来考虑事情，要按客观规律来办事”。^①

二是搞经济建设，要打歼灭战，基本建设不能拉得太长，规模上要留有余地。1964年11月26日，毛泽东听李富春汇报攀枝花钢铁基地有六个布点方案，明确表示：在宜宾布点，又没有煤，又没有铁路，还得修内昆铁路，还要疏浚金沙江，宜宾不要搞了。1965年6月16日，他听取“三五”计划编制和三线建设情况汇报，认为盘子太大了，“鉴于过去的经验，欲速则不达，还不如少一点慢一点能达到。我看五年搞1080亿元的建设规模是大了，留的余地太少了。少搞些项目就能打歼灭战，大了歼灭不了”。^②毛泽东提出的“三五”计划规模，总盘子预计是800亿到900亿元，最后实际计划是850亿元，比当初设想的1080亿元少了230亿元。做这样的调整，显然是吸取了“大跃进”的经验教训。具体到三线建设项目如何打好歼灭战，毛泽东还在1965年1月23日的中央政治局常委扩大会议上提出，“我们必须打破常规，尽量采用先进技术”。^③

三是搞经济建设，不能脱离老百姓，必须保障人民生活。1965年6月16日，毛泽东听取“三五”计划编制和三线建设情况汇报时，明确讲：吃穿用不要降低现在水平，每年略有增加就好。大家想多搞，向老百姓征税征粮，多了会闹翻，不行的。“这是个原则问题”“脱离老百姓毫无出路”。还说，“第一是老百姓，不能丧失民心；第二是打仗；第三是灾荒。计划要考虑这三个因素。”^④稍后提出来的“备战备荒为人民”这个著名口号，就是从这里引申出来的。

为了落实三线建设战略，中央还成立了西南和西北两个三线建设委员会，国务院成立了三线建设办公室。攀枝花建设项目，则由周恩来安排部署，邓小平赴攀枝花决策指导，李富春、薄一波两位副总理具体负责。1966年上半年，国家部委有43名副部级以上领导干部到四川三线工地调研蹲点，大部分人都到了攀枝花。其中就有被毛泽东任命为西南三线建设第三副主任的彭德怀。彭

^① 中央文献研究室编：《毛泽东著作专题摘编》（上），中央文献出版社2003年版，第1020—1021页。

^② 中央文献研究室编：《毛泽东传（1949—1976）》（下），中央文献出版社2003年版，第1363页。

^③ 《毛泽东文集》第8卷，人民出版社1999年版，第341页。

^④ 中央文献研究室编：《毛泽东传（1949—1976）》（下），中央文献出版社2003年版，第1363页。

老总不愧为军事家，他提出西南三线建设要保“一点、一线、一片”，一点指攀枝花，一线指成昆和贵昆铁路，一片指六盘水、重庆兵器工业基地。

三线建设从1964年到1980年，跨越三个五年计划，一共向西南和西北地区投资2050亿元，动员400多万军民参加。一大批三线企业和配套的科研院所，在当时有保密性质，在社会上很少宣传，加上半个世纪过去了，人们不太熟悉，或在情理之中。不能责怪那位把“彭德怀在三线”改为“彭德怀在三八线”的青年编辑，毕竟，他还记得时间更久远的抗美援朝战争。三线建设固然不像抗美援朝那样，全面而深刻地影响和改变了国际国内的局面，但如果把三线建设放到广袤而相对落后的西部发展进程中，放到19世纪到21世纪民族复兴的历史变化中，作前后勾连，它的作用和影响，则别有一番风景。

二、西部梦想：从孙中山到毛泽东

从19世纪中期开始，一些仁人志士已经认识到，西部能否发展起来，发展得怎么样，对于中华民族的复兴进程，具有举足轻重的作用。可以说，经略西部，解决东西部地区生产力和社会发展不平衡的难题，近代以来已逐步凝结成为一种“西部梦”，成为中国梦的一部分。

这个梦想的触发点，毫无疑问是和中华民族应对外来侵略的被动局面联系在一起的。最先关注这个问题的是学术界。19世纪中期，以张穆、何秋涛等史家及其著述为代表的西北史地学兴起，即是对强邻四逼、边疆危机的敏锐反映，同时也将西部在御敌安边中的重要地位，突现了出来。1874年，在李鸿章、左宗棠、王文韶等清末重臣之间，爆发了一场东部海防和西部塞防孰轻孰重的争论。这场争论，一下子把中华民族的生存和发展空间，把西部和东部对国家安全具有的同等战略价值，摆到了人们面前。

辛亥革命推翻了封建王朝，建立了民国。人们的西部梦想有了新的内容。孙中山制定庞大的救国实业计划，提出“由人满之省，徙于西北，垦发自然之富源”，率先把目光投向广袤的西部。1920年，他在为谢彬《新疆游记》写的序言中又说，未经开发的西部，“可为吾人殖民拓业之地，其兴起吾国前途之希望，实无穷也”。^①还有个叫林竞的人，在其《亲历西北》一书的自序中，称西部是“国家之安危所系”，“西北之政治经济地位，均具有牵动世界之价值”，他呼吁国人，“应以全国之资力才力，从事经营”，“相率投荒，共作千秋万世之

^① 谢彬：《新疆游记》，新疆人民出版社2013年版，第1页。