

芝麻开花

海上创客 成长故事

孔繁荣 丁志刚 张佳卿 宗宇伟 著



上海科技教育出版社



芝麻开花

——海上创客成长故事

孔繁荣 丁志刚 著
张佳卿 宗宇伟

上海科技教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

芝麻开花:海上创客成长故事/孔繁荣等著. —上海:上海科技教育出版社, 2017.11

ISBN 978-7-5428-6629-5

I. ①芝… II. ①孔… III. ①企业管理 IV. ①F272

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第255510号

责任编辑 戴逸琳 石 皓

装帧设计 符 劼

芝麻开花——海上创客成长故事

孔繁荣 丁志刚 张佳卿 宗宇伟 著

出版发行 上海科技教育出版社有限公司
(上海市柳州路218号 邮政编码200235)

网 址 www.sste.com www.ewen.co

经 销 各地新华书店

印 刷 常熟华顺印刷有限公司

开 本 850×1168 1/32

印 张 6.75

版 次 2017年11月第1版

印 次 2017年11月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5428-6629-5/G·3783

定 价 36.00元



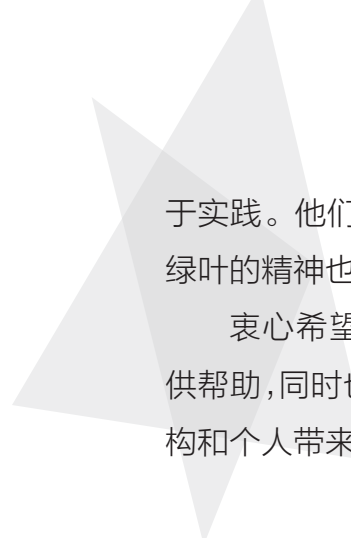
序

在人类社会不断发展进步的历史长河中，创新是亘古不变的主题。创新以组织以及创新创业者个人的理想为原动力，以社会实践为大舞台，以满足用户的需要为中心，以大众参与为特点，并辅以政策引导和支持，共同形成良好的社会氛围和特有的生态链。

当前，我国正处于全面建成小康社会的决胜时期。作为实施“创新驱动发展战略”的一个重要组成部分，就是在全社会努力形成“大众创业、万众创新”，万马奔腾齐踊跃的创新创业热潮。

为积极响应国家的号召，过去的几年，在上海这片热土上已播撒下无数创新创业的种子。许多来自五湖四海、不同年龄层次、不同学历背景、不同工作经历的创新创业者怀揣着梦想，开启了不同的人生篇章。

自2015年3月11日国务院办公厅印发《关于



于实践。他们勤于思考、乐于奉献,不做红花、甘当绿叶的精神也使我深深感动。

衷心希望本书的点滴经验能为创新创业者提供帮助,同时也能为即将投身于服务创新创业的机构和个人带来益处。

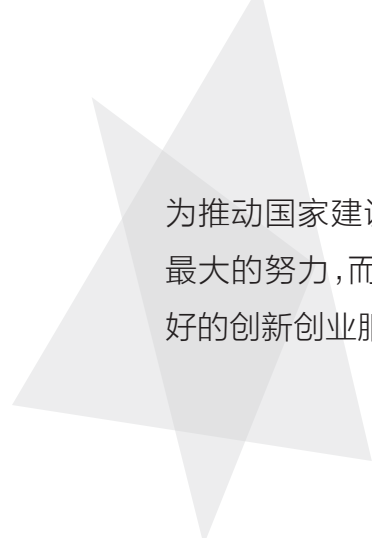
钮晓鸣

上海产业技术研究院院长



前言

我从科技工作者转行到创业服务工作者已经数年。遥想2011年,我们几个创业服务的探索者初次来到位于上海市杨浦区五角场的中国(上海)创业者公共实训基地时,基地还在加紧建设,大家撸起袖子,一同挥洒汗水。随着平台的建成,一批批创业者来到我们这里实现他们创业的梦想。除了为创业者提供优良的办公环境、独一无二的试制服务,以及协助他们对接金融资本外,我们还经常和他们交流,一起探讨项目信息、市场前景。在交流过程中,我们时常叹服于他们破釜沉舟的勇气,也欣慰于他们迅速的成长。通过我们的前期“孵化”,许多团队陆续毕业,并取得了骄人的成绩。这几年,随着“双创”热潮的到来,越来越多的众创空间、孵化器不断涌现,我们通过不断地总结创新创业过程中的工作经验,逐步形成了四位一体的应用创新服务体系,累计服务了500余家企



为推动国家建设、科技进步、经济发展做出了自己最大的努力,而我们要做他们最坚强的后盾,做最好的创新创业服务工作者!

孔繁荣

目 录

1/	第一章	潮流·春城无处不飞花
3/	第一节	全球美好的创新创业时代
5/	第二节	双重动力推动中国创新创业
6/	1.2.1	第一重动力:政策驱动
9/	1.2.2	第二重动力:市场驱动
11/	第三节	中国创新创业取得突破性进展
14/	第四节	众创空间的发展历史及介绍
14/	1.4.1	众创空间概述
16/	1.4.2	国外众创空间的发展模式
23/	1.4.3	中国众创空间的发展模式
35/	第五节	众创空间的发展情况及问题
37/	第二章	模式·造物应须日千变
39/	第一节	众创空间的服务新理念
39/	2.1.1	创业者的基本需求
40/	2.1.2	马斯洛需求层次理论

44/	2.1.3	创业服务的马斯洛需求
47/	第二节	创新案例:SITI众创空间
47/	2.2.1	背景介绍
50/	2.2.2	业务介绍

55/ 第三章 流程·意必深然后为工

57/	第一节	四位一体的创新服务模式
57/	3.1.1	研发
59/	3.1.2	试制
61/	3.1.3	资本
63/	3.1.4	产业
67/	第二节	企业评级

75/ 第四章 战略·百炼工纯始自然

77/	第一节	国际篇:用开放与合作迎接创新全球化时代的到来
77/	4.1.1	德国:打造国际交流平台,推进成果转化
79/	4.1.2	韩国:加强合作,共建全球创新中心

81/ 第二节 国内篇：立足上海，输出创新创业服务新体系

82/ 4.2.1 提升平台硬实力，完善创服新体系

85/ 4.2.2 闵行南部科创中心借鉴创服新理念

87/ 4.2.3 四位一体的创新服务模式成功落地扬州

89/ 4.2.4 产业对接助嘉善开启“双创”新窗口

93/ 第五章 腾飞·转益多师是汝师

95/ 第一节 创业的发展

95/ 5.1.1 创新企业云集

96/ 5.1.2 成就硕果展示

101/ 第二节 人气创业导师

101/ 5.2.1 大学生创业教育明星导师王震寰教授

111/ 5.2.2 要创业就是要不设围墙，来SITI众创空间，找“杨妈妈”

121/ 第三节 高端人才聚集

121/ 5.3.1 冯恬：风口浪尖的医疗搜索

130/ 5.3.2 李钢跃：对话立体视觉传达技术跨界“老顽童”

140/	5.3.3	李硕:对话“90后”智慧型党建“神笔马良”
146/	5.3.4	陆晓燕:敢想敢做,在传统行业玩转高科技的女性
156/	5.3.5	马钺:“技术宅”变身创客,走别人不敢走的路
167/	5.3.6	朱义平:让天下没有难做的科研
176/	第四节	经典案例推广
176/	5.4.1	樊登读书会:每多一个人读书,就多一份祥和
179/	5.4.2	明机器人:“90后”的智慧结晶
183/	5.4.3	微瑞思创:引领大数据时代的聚变
185/	5.4.4	新眼光:我们让医学数字化
189/	5.4.5	易招标:让招投标更简单

193/ 第六章 未来·长风破浪会有时

195/	第一节	创新主宰未来
197/	第二节	这是一个众创的时代
199/	第三节	众创空间的发展方向

第一章 潮流·春城无处不飞花

创新创业符合社会发展的需求与进步,既是潮流,也是促进力。大众创业、万众创新(“双创”),是人们自身发展的追求,也是推动时代不停向前的动力。众创空间作为新型创业服务机构和形态,必将为创业者提供更好的服务。

第一节 全球美好的创新创业时代

无论是个人、企业,还是一个区域的崛起,都需要顺应时代发展的潮流。目前,全球化的潮流已然从经济全球化转变为创新全球化。

伴随着科学技术的全面发展和生产力水平的大幅提升,知识与技术要素在经济发展中的作用日益增强。当机械复制的制造业已不能满足社会发展的需求时,以知识为基础的创新经济在发达国家变得越来越重要。同时,经济全球化也进入新的发展阶段,即创新全球化阶段。与制造业不同的是,创新全球化主要围绕的是创新创业,即哪里有新思想、新商业模式等,资源要素便向哪里集中。未来二三十年,新技术、新应用、新产品、新产业、新模式将快速爆发,创新创业面临巨大机遇。许多国家都已经意识到,以技术创新驱动经济社会发展,是国家发展的必然选择。

创新创业是经济发展的强大引擎,对全球的创业者来说,现在就是最好的时代。在科技创新日趋活跃、创业蔚然成风的今天,创新已被摆在全局发展的核心位置。世界许多国家都已经部署了面向未来的科技创新战略和行动计划,希望通过创新创业培育经济发展新动力,提高经济发展质量和效益,形成以创新为主要引领和支撑的经济体系和发展模式。创新已成为世界各国促进经济发展的共同选择。美国政府自2009年起,连续推出“国家创新战略”计划,将培养一流劳动力的教育、保持基础研究的领先地位、建设先进基础设施和信息科技生态系统作为战略重点。欧盟、日本以及新兴经济体(俄罗斯等国),也在积极酝酿新的国家创新发展战略或规划。欧盟在2014年正式启动“地平线2020”科研计划;德国政府制定了广为人知的“工业4.0”战略;日本自2001年起连续推出“e-Japan”“u-Japan”“i-Japan”等创新战略;俄罗斯在2013年发布了《2018年前信息技术产业发展规划》。

在世界范围内,创新创业都成了一个国家经济发展的重要动力,创新创业背后所展现的经济活力和人们的精神状态,则体现了一个国家的发展状态

和潜力。因此,无论是在东方还是在西方,无论是在发展中国家还是在发达国家,创新创业都已成为政府大力推动的一项事业。在中国,创新创业也被列入了国家的重大发展战略,“双创”发展正在迎来新一轮高潮。

创新创业作为人类社会发展的永恒主题,始终是人类追逐梦想的力量源泉,是社会进步的不竭动力。创新促进创业,创业推动创新,创新创业互动发展,有利于促进全球共同繁荣、持续发展。创新创业有助于激发年轻人的梦想,弘扬企业家精神,有利于更好地推动人类文明的持续创造与有机更新。面对美好的创新创业时代,全球创业者都应奋发响应,共创巅峰!

第二节 双重动力推动中国创新创业

2015年被称为中国的“双创”元年。经过这两年的发展,创新创业在中国达到了一个史无前例的高度。一方面,政府简政放权,通过一系列战略规划,为“双创”释放了巨大的“蓝海”;另一方面,产业资本与金融资本深度结合,大量涌入创新创业领

域,推动民众的创新创业热情不断高涨,而且创业带动就业,这也成为社会稳定发展的重要基石。

1.2.1 第一重动力:政策驱动

中国创新创业的第一重强大动力来源于政府的决心,这种强大的战略意识将持续未来几十年。

国家领导人高度重视创新创业。习近平总书记指出:“创新是引领发展的第一动力,是建设现代化经济体系的战略支撑。”2014年9月的夏季达沃斯论坛上,李克强总理提出,要在960万平方千米的土地上掀起“大众创业”“草根创业”的新浪潮,形成“万众创新”“人人创新”的新态势。此后,李克强总理在首届世界互联网大会、国务院常务会议和各种场合中频频阐释这一观点。

2015年6月16日,国务院印发了《关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见》。意见指出,推进大众创业、万众创新,是发展的动力之源,也是富民之道、公平之计、强国之策,对于推动经济结构调整、打造发展新引擎、增强发展新动力、走创新驱动发展道路具有重要意义,是稳增长、扩