

对于领导干部而言，人情之中有原则，交往当中有政治。要纯洁交友的动机，从工作出发，从事业出发，从党和人民的利益出发，以德会友，多与人民群众交朋友。

——习近平



领导干部谈交往

Y U L I N G D A O G A N B U T A N J I A O W A N G

于立志◎著



新 华 出 版 社

与领导干部谈交往

于立志◎著



新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

与领导干部谈交往 / 于立志著. —北京: 新华出版社, 2017.3

ISBN 978-7-5166-3123-2

I. ①与… II. ①于… III. ①领导人员-人际关系学-干部教育-学习参考资料

IV. ①D630.3②C912.11

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第043083号

与领导干部谈交往

作 者: 于立志

选题策划: 赵怀志

责任校对: 刘保利

责任编辑: 石春风 祝玉婷

责任印制: 廖成华

封面设计: 臻美书装

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路8号

邮 编: 100040

网 址: <http://www.xinhupub.com>

经 销: 新华书店、新华出版社天猫旗舰店、京东旗舰店及各大网店

购书热线: 010-63077122

中国新闻书店购书热线: 010-63072012

照 排: 臻美书装

印 刷: 北京文林印务有限公司

成品尺寸: 170mm×240mm 1/16

印 张: 18.25

字 数: 240千字

版 次: 2017年4月第一版

印 次: 2017年4月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5166-3123-2

定 价: 36.00元

版权专有, 侵权必究。如有质量问题, 请与出版社联系调换: 010-63077101

目 录 | CONTENTS

第一章 优化党内交往的提示..... 1

恪守纯洁的同志交往	3
小圈子：滋生腐败的温床	7
党内不允许搞人身依附	10
练就“金刚不坏之身”	14
规矩不是稻草人	17
忠诚比能力重要	19
增强大局意识	23
交往勿忘修德	26
自律自敛是强者	29
莫搞阿谀奉承	33
重提“兼听则明”	35

坚持原则敢批评	38
切忌口无遮拦	43
深怀敬畏之心	48
权力运行重制约	50

第二章 概说党内交往的要则..... 55

注重礼仪修养	57
学会尊重别人	59
遇事换位思考	62
修炼情商：一生的功课	64
仁德决定成败	67
力倡诚实守信	69
信任给人力量	72
莫为铜臭丧人格	74
侥幸之心不可有	77
杜绝奢靡之风	78
谦卑做起乃赢家	81
维护领导的权威	85
领导意图你要懂	87
做大事也要拘小节	88
倾听：至高的恭维	90
“胸怀”古今谈	94
与异性交往有分寸	97
心态关乎成败	99

第三章 提升交往的说话能力..... 103

说话有学问	105
习近平的语言技巧	108
让语言表达出口成章	111
口才这样练出来	114
开场白与寒暄语	118
共同话题：交往的金钥匙	125
怎样在不同场合说话	128
交往多用委婉语	132
如何拒绝对方	135
赞美是个技术活	140
玩笑里面有学问	143
无声胜有声的“语言”	146

第四章 走出交往困惑的误区..... 149

松柏尽有傲霜姿	151
说说“感情沟通”	154
骄矜之心应摒弃	156
“有恃无恐”戒	159
认错效应：检讨过失	161
善用自嘲激活人脉	163
莫论别人隐私	165
恰到好处的沉默	167
第一印象效应	169
切莫以貌取人	173

消除猜疑之心	176
刚愎：愚蠢的表征	178
贪花恋色必覆车	180
“羡慕嫉妒恨”感言	184
把怒气留在昨天	186
莫忘滴水之恩	189

第五章 怎样与上级交往..... 193

与领导说话的艺术	195
巧妙提建议	198
婉谏的品格与技巧	201
越位与补台	204
维护领导的尊严	206
如何赢得领导信赖	207
莫与领导走得太近	209
如何处理与领导分歧	212

第六章 怎样与下级交往..... 215

“羊续悬鱼”鉴古今	217
感言“杨震的慎独”	219
由“孙武斩姬”说起	221
借鉴“火炉法则”	223
批评下属的艺术	225
善待下属若春风	229
切莫“厚此薄彼”	232

人至察则无徒	234
--------------	-----

“孔明失误”感言	237
----------------	-----

第七章 怎样与群众交往..... 241

用真情开路	243
-------------	-----

为自己的面孔负责	245
----------------	-----

怎样与群众沟通	247
---------------	-----

三人行有我师	251
--------------	-----

绝知此事要躬行	252
---------------	-----

学个孔夫子“每事问”	257
------------------	-----

微笑是最好的名片	258
----------------	-----

第八章 怎样与朋友交往..... 261

交友须心中有数	263
---------------	-----

交友须重义	267
-------------	-----

“勾肩搭背”当休矣	269
-----------------	-----

警惕“势利中人”	272
----------------	-----

距离会产生美	275
--------------	-----

人生难觅一知己	278
---------------	-----

第

一

章

优化党内交往的提示



恪守纯洁的同志交往

“同志”一词，古已有之。春秋时期左丘明说：“同德则同心，同心则同志。”《后汉书》说：“所与交友，必也同志。”作为独立称谓，“同志”出现于19世纪末。光绪帝筹划戊戌变法时，把变法派大臣称为“同志”。此后成为同一政治派别人员的互称。

志同道合，方为同志。思想投向、价值取向、奋斗方向一致，坚守同一的理想信念，为民族复兴而努力奋斗，才称得上同志。孙中山在其《总理遗嘱》中呼吁：“革命尚未成功，同志仍须努力。”

党内一律称同志，是我们党的一项政治规矩。早在1920年，毛泽东和蔡和森的通信中就以同志相称、相勉。1921年，中国共产党“一大”党纲中规定：“凡承认本党党纲和政策，并愿成为忠实的党员者，经党员一人介绍，不分性别，不分国籍，均可接收为党员，成为我们的同志。”这是中国共产党在正式文件中最早使用“同志”一词，并赋予其新的含义。

新中国建立后，“同志”这个称呼被全社会接受并广泛采用。“同志”称呼体现着党员之间关系的纯洁质朴，传递着相互之间的民主平等、尊重信任。其间，出于对毛泽东等领导人的尊敬，出现了称呼职务的现象。1951年，毛泽东在审阅李达的《实践论解说》时，将书稿中的“毛主席”字样通通圈出，改为“毛泽东同志”。1958年11月，在与刘建勋、韦国清的通信稿中，毛泽东将标题的“主席”改为“毛泽东同志”。1959年8月3日，毛泽东致信刘少奇、周恩来、彭真、杨尚昆等人，建议党内一律用“同志”称呼，不要以职务相称。“同志”一称，标志着凡是出以公心，有着共同信念，为了一个共同的崇高志向而奋斗的人，都聚集到了一面旗帜之下。

1965年12月14日，中央专门发出通知，要求党内一律称“同志”。至此，“同志”这一称呼已不单单只是一个称呼，而是发扬党的优良传统，

克服和抵制旧社会腐朽习气和官僚主义作风的一种方式。1978年12月，中共十一届三中全会的公报再次指出：“全会重申了毛泽东同志的一贯主张，党内一律互称‘同志’，不要叫官衔。”党内互称同志，也使得“同志”这一称呼在群众中传播流行、深受认同。1984年，《武汉晚报》载，“小平同志：我这样的称呼，似乎不太礼貌，若有不妥之处，请给予责备。”这是1984年4月武汉一职工向邓小平写的申冤信。邓小平在信上圈阅道：“头一次看到这样的称呼，我很喜欢，酌重处理！”

随着社会生活的丰富、多元，一些人模糊了认识，习惯于用官职来称呼其单位领导，“同志”称呼使用逐渐减少，即使是在党代会、常委会和组织生活会、民主生活会这样严肃的党内政治生活中也很少称同志，党内称呼出现官衔化、江湖化、庸俗化等不好的倾向。本在一起工作的同志，大家走到一起，同在一片蓝天下，朝夕相处，工作交往频繁，但相互之间却如同雾里看花、模模糊糊、朦朦胧胧，关系变得微妙而复杂；有些单位派性严重，扭曲了正常的同志关系，亲亲疏疏，拉拉扯扯，互存戒心、猜疑、提防，甚至互相拆台，白天工作流汗，夜里失眠流泪。

从已查处的案例看，个别党员领导干部“官气十足”，已没有同志的意味：有的党员干部迎合与恭维领导，以求自保或获得更多的利益，有的领导把党员干部当“家臣”，视工作岗位为“私人领地”，对所管辖范围的党员干部颐指气使、专横跋扈、骄纵妄为、“官大一级压死人”，严重扭曲了党内正常的同志交往。

颐指气使，是指不说话，只用面部表情来示意，形容有权势者指挥别人的傲慢态度。2015年12月，因严重违纪，湖南省株洲市原市委常委、政法委书记谢清纯被开除党籍、开除公职。纵观其堕落的轨迹，除了私欲膨胀、迷信“大师”，还存在作风霸道的问题。在任醴陵市委书记期间，他听不得不同意见，什么事都要自己说了算，对下属颐指气使，甚至曾在班子会上对市长说：市委只有一个书记是我谢清纯，你是副书记，到底听谁的？

有的领导干部搞独断专行、颐指气使的“家长制”作风，秉持“我的地盘我做主”的理念，目中无人，极其霸道，容不得不同意见。特别是有些单位“一把手”不认真贯彻民主集中制，“三重一大”事项不经过集体研究，或虽经集体研究，但在意见有严重分歧时搞“一把手拍板”，归根结底仍是“领导个人说了算”。凡此种种，严重违背了党的性质和宗旨，折射出官僚主义的特权思想，本质上是党性修养弱化，破坏了党内民主，损害了党的凝聚力、向心力和战斗力。在这种家长制作风的驱使下，个别党员领导干部忘记了党性原则和党纪国法的底线，必然形成负面的示范效应，助长各类不正之风，进而衍生出违纪违法问题。

一切以自我为中心，独断专行，要求别人唯命是从，这样的“家长制”作风在不少落马的党员领导干部身上都曾出现。因腐败而被查处的河南省宜阳县原县委常委、组织部长高建海行事独断专行、特别强势和霸道，凡是他说的话，就是“圣旨”，即使是错误的，也没人敢说半个不字。这哪还有一点同志的气味？

有的党员领导干部凭借手中的权力，无视规矩和程序，以言代法，要求下级办违反党纪国法的事情。有的喜欢以“老大”自居，在党内称兄道弟，搞人身依附关系，将党内同志关系庸俗化。有的利用干部岗位交流等机会，将“圈里”兄弟调任到重要岗位。

习近平同志在中央政治局第三十三次集体学习时指出：“倡导清清爽爽的同志关系，规规矩矩的上下级关系。”同志之间关系清清爽爽，就是整洁干净、明明白白，无不可告人的秘密，无拉拉扯扯的暧昧，无利益交织的混沌，无钩心斗角的齷齪。总书记倡导的“清清爽爽”做同志，有很强的针对性和时效性，是党员干部队伍改善党风政风的当务之急，势在必行，也切实可行。

十八届六中全会通过的《关于新形势下党内政治生活的若干准则》规定：“坚持党内民主平等的同志关系，党内一律称同志。”对党内

称呼问题作出了明确要求。“领导干部特别是高级干部不能搞家长制，要求别人唯命是从，特别是不能要求下级办违反党纪国法的事情”“规范和纯洁党内同志交往，领导干部对党员不能颐指气使，党员对领导干部不能阿谀奉承。”这些明确要求可谓振聋发聩、意味深长，折射出党内生活的民主气氛。清清爽爽的同志关系、规规矩矩的上下级关系，是党内政治生活健康规范的重要保障。

党员领导干部是党内政治生态的风向标，在规范和纯洁党内同志交往中发挥着引领作用。党性弱化导致的权力观错位，是颐指气使不良作风形成的主要原因。构建纯洁的党内同志关系，保持健康的同志交往，必须改进作风，增强思想道德修养，弘扬党的优良传统和作风，祛除官僚习气。

十八届六中全会强调规范和纯洁党内同志交往、厘清上下级之间的关系，这是加强和规范党内政治生活、净化政治生态的重要体现。重申互称同志的要求，既是全面从严治党的题中之意，也是尊重每个党员主体地位和民主权利的要求。共产党员、党员领导干部的职业不同、岗位不同、职务有高有低，只是工作分工的不同，本质上是民主平等关系，处于平等地位、享有平等权利。党员领导干部要坚持党内平等，应当平等相待、一视同仁，平等享有一切应当享有的权利，履行其一切应当履行的义务。正如《准则》所要求的那样：“必须尊重党员主体地位、保障党员民主权利。”干部过于看重自己的头衔、过于在意官职称谓，就容易滋生官僚主义。要牢记干部是党的干部，不是哪个人的家臣，不可忽视“同志”二字的含义，牢记自己应尽的义务和所承担的责任。我们既然是一条战壕里的同事战友，就要做肝胆相照的同志，不可高人一等、目空一切，不宜以势压人、盛气凌人。只有工作上的相互配合，没有人身上的相互依附。不要自以为职位高、资历深，就可以搞特殊化。

称呼里面有党性、有形象。革命战争年代，一声声“同志”的称呼曾给予每名党员莫大的鼓舞和坚定的信心。如今，新的长征路上任重而道远，仍然需要每一名党员、干部同心同德、同向同行，认清小圈子、小宗派的

危害，强化党性意识和规矩意识，带头讲正气、正风气，摒弃哥们儿义气，警惕阿谀奉承。要保持清清爽爽的同志关系和规规矩矩的上下级关系，优化政治生态，充满灿烂阳光，没有钩心斗角、明枪暗箭，杜绝内耗内讧、尔虞我诈，坚决反对投机取巧、攀缘汲引，搞小团伙、小圈子，乱接“天线”，坚决反对搞人身依附，坚决反对拉拉扯扯、吹吹拍拍，坚决反对以单位画线、以地域画线，不搞小圈子和人身依附，不把同事、同志关系庸俗化、帮派化，营造风清气正的从政环境和政治生态，使每一个党员干部都能心情舒畅地工作，发挥自己的才干和潜能，创造卓越的业绩。

小圈子：滋生腐败的温床

人与人如果交往过密，相互间没有制约，在涉及与利益相关的问题时，就会自觉不自觉地受感情的牵制和影响，甚至以“铁哥们”相待，就会导致以“我”为原点画圈圈、搞团团伙伙，出现妨碍作出正确处置意见甚至泄露组织机密等严重问题。

“小圈子”是破坏政治生态的顽症。“小圈子”现象亦即帮派、宗派，对外具有封闭性，古人称之为“朋党”。古人云：凡有所近，必有所远；凡有所亲，必有所疏。在一个组织内部，领导者如果只亲近少数人，必然会伤了多数人的心，疏远和失去更多人。久而久之，必然失掉人心，还会给一些心术不正的人以可乘之机。党内决不允许搞封建依附那一套，决不能搞“小圈子”、小宗派那一套。

习近平同志指出，在长期实践中，党内政治生活状况总体是好的，但一个时期以来，党内政治生活出现了一些亟待解决的突出矛盾和问题，特别是其中一个突出表现是高级干部中极少数人政治野心膨胀、权欲熏心，搞阳奉阴违、结党营私、团团伙伙、拉帮结派、谋取权位等政治阴谋活动。这些问题，严重侵蚀党的思想道德基础，严重破坏党的团结和集中统一，严重损害党内政治生态和党的形象，严重影响党和人民事业发展。

周永康大搞权钱、权色交易，严重损害党和人民的事业，也带坏了一

批干部。我们要深刻反思周永康案的沉痛教训，而且要彻底肃清周永康案造成的影响。中央政法委强调决不允许搞团团伙伙、结党营私、拉帮结派，决不允许把上下级关系变成人身依附关系。

辽宁拉票贿选案是一起严重破坏人大选举制度的重大案件，触碰了中国特色社会主义制度底线和中国共产党执政底线，严重丧失党性原则，完全背离党的宗旨，给党和人民事业造成巨大损失，其涉案人数多、性质恶劣、情节严重，案件发生的背后处处折射出“圈子”“帮派”的影子。中央巡视组在对辽宁的“回头看”反馈意见中指出，辽宁的政治生态已遭到严重破坏，圈子文化盛行，一些领导干部肆无忌惮拉帮结派，全省上下不同程度存在小圈子、帮派现象，各种势力相互比拼，形成人身依附关系。辽宁贿选案把权力视为一种资本和人生价值目标，采取种种不正当手段谋求官位，其教训深刻、触目惊心、危害严重。

十八届六中全会通过的《关于新形势下党内政治生活的若干准则》指出：“党员、干部特别是高级干部不准在党内搞小山头、小圈子、小团伙，严禁在党内拉私人关系、培植个人势力、结成利益集团。对那些投机取巧、拉帮结派、搞团团伙伙的人，要严格防范，依纪依规处理。”

“小圈子”是指滥用手中权力的人，与以权谋私、权钱交易的人划定的小范围，形成的小天地，结成的小团伙。“小圈子”是一个“利益共同体”。宋代欧阳修有言：“君子与君子以同道为朋，小人与小人则以同利为朋。”拉帮结派的始作俑者有之，寻求庇护的主动投靠者有之，官员之间“惺惺相惜”者有之，寻求小团体利益的最大化是他们的目的。至于大局意识、整体利益，他们是不关心的。

结圈之人心态各异，目的无二，就是为了从圈里获得好处，达到权力的利益共享。小圈子有时确实能给跟班的小弟带来圈外人得不到的短暂利益。但实际上，这种利益虚假而不真实、暂时而不长远。中国有句老话：“铁打的衙门流水的官。”一旦你视为靠山的上司调走了，或高升了，他有多大的概率带你一起走呢？到时候领导走人了，留下你这个群众关系不

好的人去面对新领导，以后的日子可就难过了。

“小圈子”问题由来已久，危害甚烈。它的一个重要特点，就是以个别领导为中心，形成以秘书、亲戚、同乡、同学、战友或上下级等为链条的利益圈子。圈子里的人互相荫蔽提携、结党营私，成为滋生腐败的土壤。

山西省委原常委、秘书长聂春玉，利用职务上的便利，为他人在职务晋升、岗位调整、企业发展等事项上谋取利益，非法收受他人财物，共计折合人民币 4458 万元。2016 年 10 月 19 日，聂春玉因受贿一审被判 15 年有期徒刑。他自己跑官、买官、卖官，也把整个班子带坏了。聂春玉在吕梁任职期间大肆买官卖官，严重程度相当突出，共有 5 名地厅级干部、83 名县处级干部因违纪问题受到党纪政纪处分，其中 17 人被移送司法机关，依法处理。

近些年来，有的领导干部与不法商人结交，把官场当成势力场，形成利益圈子，相互利用，权钱交易。从揭露出的不少腐败案件看，是蛀虫联手作案的“团伙”。他们采用内部串通、内外勾结的方式合伙密谋，长期作案，形成一个官官相护的利益共同体，有计划地秘密侵吞公款，形成窝案、串案，往往是揪出一个贪官，接着是“拔出萝卜带出泥”，牵出一串贪官。作案人一个个被拎出来，刨根究底，这些腐败分子大多是小圈子中人，平日里臭味相投、沆瀣一气，牟取私利把他们拴在一起。前不久，因兰州市原市长和市委书记的“内讧”而被反腐风暴刮倒了一批腐败分子，就是一个例证。

有的领导干部把赌博变成拉帮结派的纽带，作为升迁晋级的捷径，当作行贿受贿的妙术。河北省阳原县原县委书记张某好搓麻将，久而久之，将一帮经常故意输钱的“麻友”委以重任，成了他的“麻将常委”，整个县城被他们这一伙闹得乌烟瘴气、民怨沸腾。最后“麻将书记”也被送上了法庭。

吕锡文担任北京市委领导后，身边逐渐形成了一些小圈子。她爱打网球、爱好中医养生，身边就聚集起了“网球圈子”“养生圈子”。她的丈