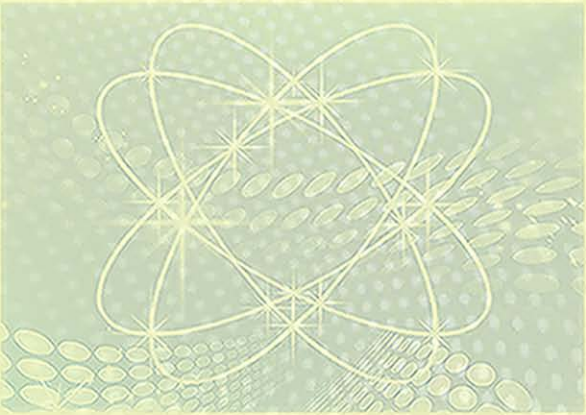
民国那些人丛书

实业巨子

丛书编委会　编著



四川人民出版社

图书在版编目（CIP）数据

实业巨子 / 丛书编委会编著. —成都：四川人民出版社，2013.5
（民国那些人丛书）
ISBN 978－7－220－08616－8

Ⅰ.①实… Ⅱ.①丛… Ⅲ.①企业家—生平事迹—中国—民国—通俗读物 Ⅳ.①K825.38－49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2012）第 138618 号

MINGUO NAXIE REN
民国那些人
系列丛书

SHIYE JUZI
实 业 巨 子

丛书编委会 编著

丛书策划	刘周远
责任编辑	陈小梅
封面设计	LeoChunSung 工作室
技术设计	杨 潮
责任校对	蓝 海
责任印制	李 进 王 俊
出版发行	四川出版集团 四川人民出版社（成都市槐树街 2 号）
网 址	http：//www. scpph. com http：//www. booksss. com. cn E-mail：scrmcbsf @ mail. sc. cninfo. net
发行部业务电话	（028）86259459 86259455
防盗版举报电话	（028）86259524
照 排	四川胜翔数码印务设计有限公司
印 刷	四川机投印务有限公司
成品尺寸	146mm×208mm
印 张	8
字 数	154 千字
版 次	2013 年 5 月第 1 版
印 次	2013 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978－7－220－08616－8
定 价	13.50 元

■ 版权所有·侵权必究
本丛书作者众多，未能一一取得联系，请相关作者联系我社以便支付稿酬。
电话：（028）86259691
本书若出现印装质量问题，请与我社发行部联系调换。
电话：（028）86259624

编者的话

中华民国，从1912年到1949年，只有短短38年的历史，新旧交替，时局动荡，是中国的一个特定历史时期。

历史是由人创造的。要了解一段历史，就必须了解这段历史中的人。在中华民国短暂的38年里，各路人马你方唱罢我登场，上演了一出出或壮烈或滑稽、或光荣或可耻的历史大剧。在深深影响过那个时代、曾经也讳莫如深的“民国那些人”中，有金戈铁马的地方军阀，有纵横捭阖的政治精英，有舍生取义的志士仁人，有精忠报国的铁血将士，有投身实业的商贾大亨，有声誉传世的名流才子，也有卖身求荣的汉奸叛徒……如走马灯般络绎不绝的各类人物，组成和创造了中华民国的历史。

了解历史人物的生平故事，是了解这段历史的很好的切入点。《民国那些人》丛书分为《北洋枭雄》《智囊精英》《民主先驱》《中华英烈》《实业巨子》《军中翘楚》《思想大家》《文艺巨匠》《科教大师》《千秋罪人》等十个分册，对“民国那些人”进行分门别类，准确而概括地介绍中华民国历史上各领域中的代表性人物，并辅以相关的历史图片和历史知识作为链接。

需要说明的是，丛书的绝大部分分册是以人物属性为分类的依据，有个别分册按人物所属时间段归类，如《北洋枭雄》，以便使读者更好地理解人物间的相关联系。我们力求使丛书在内容上深入浅出，在形式上图文并茂，希望成为广大读者了解中华民国历史的一条捷径。

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

朱葆三

朱葆三（1848—1926），名佩珍，字葆三，以字行，1848年3月11日生于浙江黄岩。3岁时他随父亲迁往浙江定海。1861年，14岁的朱葆三去上海学艺谋生，经同乡介绍，在“协记”五金店当学徒。他白天学做店里各项杂活，晚上便跟账房先生补习各种有关商业知识，并利用业余时间向别人学习英语。由于朱葆三能挤时间刻苦自学，语文、珠算、英语、记账和商业等有关知识都学了一些，加之工作勤勉、生活节俭，因此很快在一般职员和学徒中脱颖而出，为店东所赏识，一再给予提拔。他到店不久即担任总账房和营业主任。三年后，年仅20岁的朱葆三升任经理。他掌管“协记”期间，赢利可观，自己也分得了许多红利和额外酬劳金。其后店主去世，“协记”闭歇。1878年，朱葆三利用这些年积蓄下来的钱作资本，在上海新开河地方独资开设“慎裕五金店”，专营五金。

五金魁首

朱葆三本人学徒出身，熟知业务，精于管理并善于用人。由于他用人得法、经营有方，“慎裕”营业渐渐发达。在业务往来中，他曾结识了以经营五金业发家的浙籍同乡叶澄衷，两人成为至友。朱葆三接受叶氏建议，将“慎裕”五金店迁到地段较好的四马路四川路口的一座大厦中，不仅增加了营业额，而且提高了朱葆三的身价和声望。随着国内进口五金商品需求的不断增加，进口货源的数量和品种不断增多，市场日益扩大，加上朱葆三经营有方，“慎裕”年营业额达到10多万两，朱葆三也因商誉日增，俨然成为“五金魁首”。

叶澄衷（1840—1899），宁波庄市人，是著名的宁波商团的先驱和领袖。他做生意很有天赋，思维清晰，为人处世既诚且信，宽厚待人，被称为“首善之人”。在宁波商帮中，一直流传着这样一句话：“做人当如叶澄衷”。

朱葆三的发迹，不只基于经营“慎裕”得法，更得力于他的买办生涯。1890年起，他进入英商平和洋行任买办，经济实力随之壮大。1904年上海商务总会成立，朱葆三便当上了协理。他的四个儿子也步其后尘，先后进入日商三井银行和英商平和洋行担任买办等职务。当时，定海《挖花调》唱词中便有“牛头朱葆三，平和做买办”，可见其影响之一斑。

朱葆三在五金行业中崭露头角后，经济实力也日趋雄厚。从19世纪末，他

开始跨越五金业，将其资本投向一些工商部门，先后创办和投资了许多近代工商企业。投资于工矿业方面的，有上海绢丝厂、上海华商水泥公司、柳江煤矿公司、长兴煤矿公司、大有榨油厂、上海第一呢绒厂、中兴面粉厂、和兴铁厂、宁波和丰纱厂以及马来亚吉邦橡胶公司等等。投资于交通运输业方面的，则有宁绍轮船公司、长和轮船公司、永利轮船公司、永安轮船公司、舟山轮船公司、大达轮步公司以及法商东方航业公司。投资于公共事业方面的，有上海华商电车公司、定海电气公司、舟山电灯公司、上海内地自来水公司、汉口自来水厂以及广州自来水厂。此外，他还与人联合举办了一些慈善、公益和教育事业，如中国红十字会、四明公所、上海商业学校等。

朱葆三同时还投资于金融业。1897 年，朱葆三等人投资创办了中国第一家近代银行——中国通商银行，其股东多为政府要人和买办商人。此后，他还与当时的官方或商界著名人物向四明商业储蓄银行投资，1908 年投资于官商合股的浙江银行，并一度担任该行总经理，成为江浙财团早期核心人物之一。此外，他还投资于中华、江南等银行等，并在这些银行里担任重要职务。

历史链接

中国通商银行

中国通商银行成立于 1897 年 5 月 27 日，是中国人自己开办的第一家银行，也是上海最早的华资银行。银行总董有张振勋、刘学询、叶成忠、杨文骏、杨廷杲、施则敬、严信厚、朱佩珍、严滢。这个时候中国还没有银行的相关法令成规，一切

经营管理都是循着国外的经验，只是盛宣怀与总董们议定了一份章程，规定股东们的权利、股份的利用以及如何经营等事宜。

中国通商银行成立后，在全国先后设立分行，中国的金融大权便不再被外商银行所把持了。1936 年，中国通商银行被改组为官商合办，官股的加入使其逐渐被蒋、宋、孔、陈四大家族所控制，由上海著名的青帮头子杜月笙把持。抗战时期银行还被迁至重庆达三年之久，待迁回上海之时正逢国民党发动全面内战，杜月笙等釜底抽薪，想方设法从银行中抽离资金，银行逐渐衰落。1952 年，中国通商银行和上海其他 59 家私营银行、钱庄、信托公司等一起被改组为公私合营，资产并入社会主义金融事业。

左图为中国通商银行，右上图为盛宣怀，右下图为杜月笙。

兴办保险

从 1875 年保险招商局成立以后，中国的民族保险业开始起步。1905 年，朱葆三经曾少卿牵头，与王一亭、李平书等人发起组织了华兴保险公司，他名列三名总董之中，此后相继创办了华安水火保险公司、华成经保保险公司。

李平书（1854—1927），江苏苏州人，医业世家。幼入私塾，14 岁父亡，辍学来上海花行、米豆行当学徒。曾任中国通商银行总董、轮船招商局董事、江苏铁路公司董事。此后他主持一系列社会改良活动，与名医陈莲舫创立医学会，创设中西女子医学堂等。

1907 年，他发起成立了华商火险公会，被同业公会全部九家会员公司推举为会长。随着水火保险业的兴盛，人寿保险业也逐渐兴起。1912 年 6 月，朱葆三与徐绍桢、王人文等人筹集资金 20 万两，在上海外滩 30 号成立华安合群人寿保险公司，他连任多届董事，对公司业务多方赞襄，使这家公司成为纯粹华资的、专营人寿保险业务的、中国近代规模最大的保险公司。

历史链接

唐廷枢与保险招商局

保险招商局是我国第一家华商保险公司，于 1875 年 12 月在李鸿章的倡议下由官督商办。

唐廷枢1873年受李鸿章的委派支持轮船招商局时，便注意到分散风险的重要性，并开始涉足保险。李鸿章提出，“须华商自立公司，自建行栈，自筹保险”，于是，委托唐廷枢创办保险招商局。唐廷枢在其得力助手徐润的支持下，顶着种种压力，精心筹备，于1875年11月4日在上海《申报》上发表了招股告白。

唐廷枢

保险招商局开创了中国人自办船舶保险的先河。保险招商局成立后，深受国人欢迎，华商投保积极，保险业务发展迅速，投股者踊跃。至1875年底，投股逾额，因此，唐廷枢在保险招商局开办仅半年的时候即扩大资本金，成立了仁和保险公司，承保能力也随之扩大。

朱葆三对于“信义”特别注重，因此在经商办企业中，处处给人以守信用、讲义气的印象，每每为人排难解纷，言出立断，深孚众望，遂被推举为宁波同乡会会长、联华总会董事、上海公共租界工部局公断处处长等社会公职。

延伸阅读

广建人缘，贵人相助

朱葆三能够白手起家，从一个五金店的小学徒发展成为享誉上海滩的大绅商，除了自己踏实勤勉，也离不开几次关键时刻来自朋友的帮助。有两个人，对朱葆三的发迹起到了决定性

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

的作用，这便是叶澄衷和袁树勋。

朱葆三还在“协记”五金店当伙计的时候，就总是同客人搞好关系，学会如何为人处世；自己经营“慎裕”的时候，也从不把客人分成三六九等区别对待，而是诚心对待每一个人，他的生意宗旨是：“和气生财。”他的真诚经营引起上海五金大王叶澄衷的注意，从而倾力扶持。

袁树勋奉朝廷之命处理《辛丑条约》的庚子赔款时，朱葆三将自己非常得力的账房先生顾晴川送到这位朋友身边协理财务。袁树勋非常感动，此时已升为上海道台的他，便在上海各大钱庄展开保管这笔庞大赔款的激烈竞争时，指定了老友朱葆三的钱庄。朱葆三又幸得一个飞跃性的机会，成为上海钱庄界首屈一指的大人物。

1902 年，盛宣怀敦促成立近代中国第一个商会团体——上海商业会议公所，朱葆三为五名总董之一，并兼议员。随后，该所改组为上海商务总会，他仍任董事。在 1905 年的“拒美运动”中，朱葆三出面宴请美国在沪官员和商人，促使他们支持改订《华工禁约》。在没有太大进展的情况下，他与丁钦斋代表洋广五金业率先表示要抵制美货，并由中国商务总会出面通电全国 35 个商埠，发起了全国性的抵制美货运动。他的这些爱国行动得到了社会各界的赞誉，并在 12 月被推举为中国商务总会协理。随后，他被选为上海城厢内外总工程局参事会办事总董，积极推动开筑道路、修建桥梁、兴办学堂、编设警察局等事务，促进上海各项市政建设。

从政救国

1911 年 5 月，清政府“皇族内阁”成立，使朱葆三谋求宪政的希望破灭。他开始与革命党人秘密联络，并在辛亥革命前夕，与陆维镛、虞芗山等发起组织商团联合会，以适应革命潮流。武昌起义爆发，各地响应。11 月 3 日，上海革命党人起义，光复上海，成立沪军都督府，陈其美任都督，沈缦云任都督府财政总长。一个月后，由于沈赴南洋劝募饷款去职，陈其美会同上海各界，公举朱葆三继任财政总长。他在任职期间，想方设法筹措军饷政费，尽力颇多。1912 年 2 月，朱葆三辞去财政总长职务。1913 年宋教仁被刺后，他与王一亭等人以国民党上海分部负责人身份致电袁世凯，呼吁整顿吏治、严缉凶手。但当二次革命爆发，上海组成讨袁军时，朱葆三等人屈服于袁世凯的压力，未予接济。1915 年 10 月，朱葆三当选为上海总商会总理，次年改称会长。此后连任三届会长，直到 1920 年 8 月止。

五四运动爆发后，国内各阶层及各团体组织都不得不表明自己的立场。时任上海总商会会长的朱葆三对于青岛问题交涉失败、北京学生被捕，迟迟不表示态度，这就引起各方面的议论和猜疑。5 月 9 日，朱葆三以上海总商会的名义发出“佳电”，表示支持北京政府，并提出中日直接交涉归还青岛的荒谬主张，从而激起了上海各界舆论的严厉抨击，纷纷向商业公团质询。12 日，上海商业公团联合会特地邀请上海总商会会董参加该会发起召开的临时谈话会，讨论为当时舆论关注的追究

“佳电”来源问题，朱葆三等人避而不出席。上海各团体再起反对，上海总商会于13日发出“元电”，并在国民大会上提出罢斥上海总商会正、副会长朱葆三、沈联芳的职务，以谢国人。在各界群众愤怒谴责和追究之下，朱葆三避居寓所不出。随后，朱葆三虽被迫提出辞呈，但又设法恋栈不走。

历史链接

重评“佳电风波”

上海总商会于五四运动后发往北京政府的“佳电”，使得上海总商会的形象和声誉受到极大的损害，激烈的谴责性舆论迫使会长朱葆三辞职下台。而实际上在五四运动时期，年过七旬的朱葆三已不再全权料理上海总商会的事务，商会会董会议也常因为会董们无法全体参加而不能如期举行。这样的情况下，上海总商会的事宜基本由副会长沈联芳和其他几位驻会董事自行决定，一向作为“好好先生”的朱葆三实则并非是拍发电报的主谋。

“经此一番波折，以后办事更难措手，若仍墨守成规，必遭各界攻击，倘竟随众附和，恐多所妨碍，上无以副国家期望之殷，下无以报各业委托之重，个人名誉，诚何足惜，贻误大局，责所难胜。”从朱葆三的这封辞职书中的内容不难看出，这位白手起家的实业巨子如何顾全大局、心系群众。

18日，当上海总商会派出代表到朱葆三的寓所“恳劝”其到会复职时，报界又揭露上海总商会会长、会董于“佳电”之外，与上海日本商业会议所还有过多次接触的消息，要求朱、

沈等人明白公布会谈内容。继而学生代表又督促上海总商会倡导上海商界抵制日货；爱国学生们则齐集朱葆三寓所，又有南洋公学和圣约翰大学推出代表入内向朱质问。在此群情鼎沸的情况下，朱葆三、沈联芳不得不相率引咎辞职，黯然神伤地下台了。此后，朱葆三不再介入政治活动，甚至很少在商界中露面，更多的是以一位慈善家的形象现身社会公益活动。

延伸阅读

沈 联 芳

沈联芳（1870—1947），浙江吴兴人，早年就读于私塾。1893年，由其舅父荐至瑞纶缫丝厂为职员，后升为高级职员。

沈联芳以办丝厂起家，以后致力于房地产投资，先后建造恒丰里、恒通里、恒祥里、恒康里、恒乐里等里弄住房和恒丰大楼，出租牟利，亦投资不少工商企业和兴办一些社会公益事业。

在任闸北市政厅长期间，为抵制帝国主义以越界筑路手段扩充租界的阴谋，沈联芳曾发起在闸北修筑恒丰路和恒丰路桥。1932年一·二八事变时，他在闸北的房产、企业以及所主持的各种慈善团体设施，几乎全被日机炸毁。抗战期间，日本侵略者要其出任“上海副市长”等伪职，沈联芳不愿事敌，后避居英侨哈同的花园内，始得脱身。

广兴公益

朱葆三对社会公益事业始终抱有极大的热情。他曾与沈仲

礼一起发起创办中国红十字会，由沈任会长，朱葆三出任稽核财政出纳等职；此后他又陆续举办了华洋义赈会，以救济灾区受灾民众。他参与创办的慈善公益事业有：济良所、广义善堂、仁济善堂、惠众善堂、四明公所、定海会馆、四明医院、上海公立医院、上海孤儿院、新普益堂、普益习艺所、同义慈善会、上海时疫医院、上海商业学校、同济医工学校、尚义学校、宁波益智学校等。

历史链接

朱葆三与中国红十字会

中国红十字会最初叫万国红十字会上海支会，于1904年在上海创立。最初是因日俄战争爆发，东北人民饱受战火摧残，工部尚书吕海寰召集上海各届社会名流和各国驻沪代表，在英租界地商讨成立中国红十字会机构，并取得统一意见，成立“东三省红十字普济善会”，后改组为万国红十字会上海支会，1912年更名为中国红十字会。朱葆三与其他上海绅商们积极投资参与创办，成为万国红十字会上海支会的11名华董之一，但是其余的35名西董们获得了实际的领导权，华董只在中国方面的救护事业中才起主要作用。

朱葆三把自己每年收入的约三分之二投资于慈善事业，除中国红十字会以外，还参与创办了很多慈善组织，它们遍布上海和浙江，这些组织有：华洋义赈会、济良所、广义善堂、仁济善堂、惠众善堂、四明公所、定海会馆、四明医院、上海时疫医院等。

1923年9月，日本东京和横滨发生大地震，此时的朱葆三

已是七十多岁高龄，早已离开了政界商界，但他仍作为中国红十字会的代表前往日本，充分发扬了人道、博爱、奉献无国界的国际红十字会精神。后来日军侵华经过定海，曾在朱葆三墓前鸣枪祭奠。

1926年6月，上海时疫流行，朱葆三所创的上海时疫医院，因经费短缺，急需规划。他为此连日冒着酷暑到医院巡视，并赴各处劝募捐款，因年迈体弱而染疾不起。1926年9月2日，朱葆三在上海寓所病故，终年七十九岁。为表彰朱葆三对于租界市政建设和社会公益事业的突出贡献，上海法租界公董局破例将外滩附近的一条马路命名为“朱葆三路”（今溪口路），以示对这位颇具争议的中国工商巨子的纪念。

（正文　董玉山　著 / 链接　胡彦双　编）

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com