

非 薄

邓长武◎著

一个人的富，不算富；一个家族的富，也不算富；一个民族的富，只能是小富；一个国家的富裕和发展，才是真正的富裕和发展。

我们中华民族的每一个公民，无论你是在国内，还是在海外，能够在自己取得一定成就后，带动你身边的人共同努力走向富裕和发展，我们这个国家和民族就有希望，我们的中国梦就能够真正实现！



中国出版集团公司
华文出版社

作者简介

邓长武，四川阆中市人。Danaff (达纳福)公司董事长、东部非洲中国总商会暨东部非洲中国和平统一促进会副主席、肯尼亚华人华侨联合会及肯尼亚中国和平统一促进会常务副会长、四川省对外友好交流协会理事、四川省侨联第八届海外委员、全国政协十二届四次会议海外列席侨胞。

邓长武热爱生活，钟情书画，酷爱文学与写作。现在肯尼亚及东部非洲耕耘自己的人生和事业。

非 薄

邓长武◎著



中国出版集团公司
华文出版社

图书在版编目（C I P）数据

非漂 / 邓长武著. — 北京：华文出版社，2019.5

ISBN 978-7-5075-5102-0

I. ①非… II. ①邓… III. ①纪实文学—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第087878号

非漂

fēi piāo

作 者：邓长武

责任编辑：张超琪

出版发行：华文出版社

社 址：北京市西城区广外大街 305 号 8 区 2 号楼

邮编编码：100055

网 址：<http://www.hwcbs.com.cn>

电 话：总 编 室 010-58336239 发行部 010-58336212 58336238

责任编辑 010-63426125

经 销：新华书店

印 刷：三河祥宏印务有限公司

开 本：710×1000 1/16

印 张：26

字 数：350 千字

印 数：1-1000

版 次：2019 年 5 月第 1 版

印 次：2019 年 5 月第 1 次印刷

标准书号：ISBN 978-7-5075-5102-0

定 价：68.00 元

目 录

一 恋恋不舍新亚西·····	1
二 内罗毕首日·····	5
三 第一个熟悉的肯尼亚姑娘 Margaret ·····	8
四 中肯贸易促进中心·····	12
五 冒险的商务考察·····	16
六 终生难忘同老温的情缘·····	20
七 兄弟携手闯非洲·····	24
八 疯狂英语和艰难时光·····	28
九 第一个律师 Mary ·····	31
十 杜霆的成都广陵肯尼亚有限责任公司·····	35
十一 杜霆的大胆决策·····	38
十二 第一次坐 Matatu ·····	41
十三 砍不动的大树·····	45
十四 我们在印度洋钓了一条金枪鱼·····	48
十五 Sunning Hill 终于破土动工 ·····	54
十六 违建危机和罢工风波·····	60
十七 四位川籍老非漂·····	68

十 八	隆重的项目封顶仪式·····	71
十 九	肯尼亚大选后动乱的艰难处境·····	74
二 十	我与华联会的不解之缘·····	82
二十一	销售和法律危机的成功化解·····	87
二十二	我和杜霆第一次去了乌干达·····	94
二十三	第二个项目正式开工·····	97
二十四	第四次搬家我又住进了别墅·····	100
二十五	家人团聚·····	104
二十六	一时疏忽，我被 Sammy 骗了·····	107
二十七	污水风波，我和市政厅打官司·····	113
二十八	我被自己的保安砍了·····	117
二十九	第一个项目完美收官·····	121
三 十	三·一二重大安全事故·····	124
三十一	工程停工，我被强制学环保·····	129
三十二	儿子有韬降生了·····	131
三十三	我和我的 Danaff（达纳福）公司·····	133
三十四	我们在肯尼亚建小学·····	137
三十五	Thika 高尔夫项目·····	143
三十六	部长支持我们做工程·····	147
三十七	挥不去的伤痛——我的爱子小有为·····	152
三十八	蒙巴萨海边修别墅·····	165
三十九	我和移民局打官司·····	168
四 十	第一次考察南苏丹·····	172
四十一	同 Maina 的短暂合作·····	176
四十二	建筑市场僧多粥少，想要赚钱不容易·····	181

四十三	我把大家带到了肯尼亚·····	185
四十四	决策失误愧对同学与股东·····	188
四十五	席洪阔遇袭，我们永远的伤痛·····	194
四十六	我加入了持枪俱乐部·····	202
四十七	Karen 医院救兄弟·····	206
四十八	一路走好，我可爱的老哥赵非漂·····	213
四十九	所谓的反华游行，非漂经商不容易·····	218
五十	法律为非漂生活保驾护航·····	222
五十一	非漂聚首约翰内斯堡话统一·····	225
五十二	到卢旺达注册公司·····	228
五十三	华联会非漂中的英雄榜·····	233
五十四	两次考察刚果（金）·····	248
五十五	投资坦桑尼亚的尴尬·····	252
五十六	“世界华裔杰出青年华夏行”中的非漂·····	259
五十七	去迪拜与索马里大佬谈项目·····	263
五十八	想去加纳不容易·····	267
五十九	我和 Westgate 恐袭擦肩而过·····	274
六十	常回四川，非漂不忘家乡情·····	279
六十一	开发项目 Bloomfield 酒店式公寓·····	284
六十二	“井冈山”号访肯，我们非漂很自豪·····	290
六十三	同国企合作，那些可爱的国漂·····	293
六十四	老孟也做了非漂·····	297
六十五	未雨绸缪，非漂办厂正当时·····	303
六十六	房地产火爆，大家都来搞开发·····	306
六十七	非漂来讲中肯故事·····	309

六十八	重庆饭店起风波·····	313
六十九	女儿回到肯尼亚，充满希望的漂二代·····	317
七十	教育难题——话说我们的小非漂·····	323
七十一	电信诈骗，骗子也非漂·····	327
七十二	列席全国“两会”，非漂发出了声音·····	330
七十三	马赛马拉非漂导游杀人了·····	335
七十四	父亲葬礼——我和故乡已陌生·····	339
七十五	业务收缩企业转型的困惑·····	347
七十六	高尔夫球场的非漂身影·····	353
七十七	个别现象值得反思·····	358
七十八	非漂中的医生们·····	360
七十九	非漂抱团华人社团风生水起·····	367
八十	蒙内铁路，非漂的骄傲·····	372
八十一	东非非漂贵阳行·····	375
八十二	跌宕起伏的 2017 年肯尼亚大选 ·····	380
八十三	埃及之行，文明苦旅·····	389
八十四	漫漫非漂路，何处是尽头·····	397
八十五	我的眼泪在飞，为了那些非漂的亡灵·····	402
	出版寄语·····	407

一 恋恋不舍新亚西

2005年5月初，我刚过完40岁生日。这一年我离开收购四川长江股份有限公司的汇源集团公司，经原长江出口公司同事汪哥介绍，受聘于成都新亚西鞋业有限公司，出任副总和财务总监。

这是一家很有实力的民营制鞋企业，产品主要出口俄罗斯。老板张泉与我同岁，精明能干，是中国改革开放后第一批经商成功的企业家。我到新亚西的时候，企业刚搬到双流，厂区宽敞漂亮，设施齐全，条件一流。

张总同时从广东聘请制鞋管理经验丰富的文俊山出任主管生产的副总经理。我们三人都属龙，性格有很多相似之处，又都非常认同张总的人品和能力。算起来，这也是我工作后第三次换单位，我不想再折腾了，就想在张总的带领下，一起努力把新亚西做大做强，给自己的职业生涯画上一个圆满的句号。

记不清是5月的哪一天，我正在宽敞舒适的办公室里处理日常事务。手机响了，一看是我在长江集团工作时的老总温正平打来的。电话中，温总告诉我，他有一个到肯尼亚中国贸易促进中心出任总经理的机会。但这个机构经营中出现了困境，财务状况也不理想，他很犹豫，问我有无兴趣一起去。若我去，他就去；我不去，他就放弃这个机会。

不知出于何种考虑，我没有迟疑，直接告诉温总我愿意去。

回想我 40 岁以前的生活，基本上可以用艰辛、郁闷和不得志来概括。

我出生在四川阆中市飞凤镇一个叫铺垭塘的小山村。家里六兄弟，我排行老五，小名五儿。我妈怀我的时候，家里已有四个小孩。用我妈的话讲，她背上背一个，怀里抱一个，肚里怀一个，还要做农活，营养又不良。因此，我出生时，比预产期迟了将近一个月。我外婆每次赶场就买点肉什么的来看我妈，估计该生了，但每次来都落空。外婆多跑了五六次，才等到我的降生。时至今日，我母亲已 86 岁高龄，仍清晰地记得多怀了我一个月这件事。每次我回老家看她，只要有会，她都要给我重复这个故事。每当这个时候，我和我母亲都会沐浴在满满的幸福之中。

我虽然在娘肚子里多待了一个月，但生下来后，却又小又瘦，父母都认为我养不活。但我还是顽强地活了下来。由于先天营养不良，从小我长得又黑又瘦。村里的大人们就给我取了个外号——干五儿、五股筋，意思是我头和手脚瘦得就像五股筋一样。

但从小我就非常顽皮。用现在的话来讲应该这是由于缺什么营养引起的小儿多动症。家里六兄弟，我闯的祸事最多。到后来，凡家里什么家私损坏，父母不会问也不会怀疑其他兄弟，直接打我就行了，保准不会错。

但上天是公平的，上天没有给我强壮的身体，却给了我聪明的大脑。打小我就特别聪明，记忆力惊人，读书几乎是过目不忘。特别是语文，课堂上我就可以把课文全部背下来。从小学到初中，我几乎都是班上前三名。尽管我调皮捣蛋，经常被老师罚站，但几乎所有的老师都特别喜欢我。从初中到高中，我都是语文老师的宠儿，作文总是被作为范文在班上宣读，并油印出来发给同学们学习参考。

以班上排名第三的高分进入高中后，我的情况发生了逆转，进入了人生最困难的六年。由于营养不良，学习压力大，我出现了神经衰弱、

记忆力减退、失眠的症状，感冒生病更是家常便饭。严重的时候，就请假回家调养一段时间，稍微好些再回到学校继续上课。

为了增强我的体质，高二暑假期间，父亲让我拜一江湖术士跑江湖、卖打药。江湖老师非常喜欢我，认为我是学习武术的好苗子。每天早上起来就教我练气功、练筋骨。基本方法是早上起来憋着尿，面向太阳升起的地方，蹲马步、呼气、吸气、默念气沉丹田。练完后，自己用尿洗手。天亮后，跟师傅一起到各个场镇，摆下场子。师傅用手砍砖，运气功后用砍刀砍肚皮，用手打玻璃，接着用药酒疗伤，然后卖药。那些年，中国刚放映《少林寺》，我于是迷上了武术。

但父亲没有被江湖师傅的三寸不烂之舌说动，仍然坚持让我回学校读书。说来奇怪，经过几个月的江湖生活，我的身体竟奇迹般地好了起来，不再感冒，人也不虚弱了。学校 5000 米长跑比赛中，我居然还得了冠军。

由于那时“文化大革命”结束不久，多次高考失利的打击和挫折，锻炼了我坚强的意志和顽强的心理承受能力。后来，我考上了大学，但没能进入理想的大学和自己喜欢的中文专业，这是我一生的遗憾。

大学毕业后，我进入省级机关工作。由于我是学生党员，加之我能写、会说，又写一手好字，组织能力也强，工作吃苦耐劳，成绩突出，深得单位领导赏识。若我留在机关继续发展，我想该有不错的前程。但结婚后，与妻子冯茜在同一机关工作，两个人收入都不高，特别是有了女儿后，更是拮据，家庭开支常常入不敷出。出于经济原因考虑，1993 年年初，我主动联系调离原单位，去了收入较高的四川省政府直属省级综合外贸集团公司——四川长江企业集团工作。

在长江企业集团工作的 10 年，做出了一些成绩，多次被评为集团及外贸系统先进工作者、优秀共产党员。但长江企业为省政府直属企业，关系较为复杂，像我这样，学生出身，无资历无背景，直到企业重组，

才做到副处级职务。

回到开篇提到的新亚西公司，来之前，我正是在并购四川长江企业的汇源集团公司工作，在集团收购的一家叫兴达实业公司任常务副总兼财务总监。但这家企业债务重，业务传统落后，产品出口德国，长期受制于德国采购商，要想扭转经营危局，几乎没有什么可能。因此，2004年年底，我选择了离开这家公司到新亚西公司任职。

纵观40岁前学习和生活的经历，我总感觉自己不得志，没有找到适合自己发展的理想平台。对自己的现状不满，潜意识里一直仍在寻找机会，这大概就是我在接到温总电话时会毫不犹豫地选择去非洲的原因。

因在长江集团工作时，我曾有过到俄罗斯工作的机会，但由于各种原因没有成行。出国发展，是我潜意识里的一个梦。

离开新亚西，最对不起的就是张总。他把我聘到公司做副总兼财务总监，给我很好的待遇和工作环境，希望我能够在他的企业转型升级中发挥作用。但我失信于他，最终选择离开了新亚西。张总是一个非常大气和开明的老板，他得知我的选择后支持我，让我至今觉得欠新亚西、欠张总一个无法偿还的人情。

二 内罗毕首日

离开新亚西后，我就正式加入中国出口基地公司四川分公司，准备到肯尼亚首都内罗毕的中肯贸易促进中心（以下简称“中心”）工作。

基地公司董事长王崇明召集我们在公司开了第一次会议，向我们介绍了基地公司和中心的基本情况。

中心是由中国商务部、财政部、进出口银行为响应中非论坛倡议，为促进中非贸易，在非洲建立的十个中心之一。

第一次出国，多少有些兴奋。我开始办护照、体检、注射疫苗，同时参加基地公司组织的出国前的相关培训，为出国做各种准备工作。

2005年7月15日，我们一行五人——基地公司董事长王崇明、中心总经理温正平、中心副总陈雷（女）、我出任中心副总兼总会计师、英语翻译胡袁超、英语翻译余敏（女）搭乘从成都到香港、再中转去肯尼亚的航班，16日凌晨3点30我们的航班到达内罗毕。

一下飞机，除了天空的皓月和满天繁星，地面一片漆黑。中心原副总经理秦敏学到机场接机。

这是我第一次踏上异国他乡的土地。迎着阵阵凉风，一想到人到不惑之年，自己仍一事无成，现在还要远离父母、远离亲朋、抛妻离子地远走他乡谋生存、求发展，而且，面对陌生的环境，前途未卜，一切都

需要从头再来，我不免悲从中来，孤独和困苦油然而生。

到了中心，按照事先安排的房间，我们很快安顿了下来。

中心位于 Ngong 路上，占地 2.5 英亩，由新建的四层商务楼和原有的一栋英式老别墅组成，我们一行就住在老别墅里面。

洗漱完毕，大家聚在一起，听中心秦敏学给我们讲安全注意事项。秦敏学是中心成立以来一直坚持在工作的唯一中方员工，他个头不高、微胖、精明、稳重，讲话语气迟缓、层次清晰，具有一定感染力。半个多小时的安全讲解，他把肯尼亚描绘得像战区和土匪窝一样，让刚到的几个人心凉了半截。但我不以为然：就算肯尼亚真像老秦描绘的那样，他能够坚持下来，我也不会怕。

吃完早餐，我们一行由老秦带到中心商务楼转了一圈，又到附近的加油站，每人买了一张当地的手机卡。五张卡中，我随机抽取一张号码 0724305238 的 Safari 卡，这个手机号码，我一直用到了今天。

到达的当天是周六，当地员工不上班。我一点都不觉得疲倦，中午就到中心附近的 Uchumi 商城转转，顺便买了些日用品。回到房间，我



用新号码拨通了妻子冯茜的电话，向她报了平安，并简单聊了聊对肯尼亚的初步印象。我告诉她：内罗毕条件比我想象的好，以前感觉非洲就是荒原、干旱、炎热、贫穷、战乱、瘟疫，没想到内罗毕蓝天白云、绿树成荫、鲜花盛开、气候宜人，是一座来了就不想离开的城市。

走的时候，女儿邓凌娜小学还没毕业，是我最放心不下的牵挂，我告诉女儿要听妈妈的话，好好学习。

三 第一个熟悉的肯尼亚姑娘 Margaret

当天晚上，王崇明董事长安排我们全体人员到位于 Huringham 的上海饭店为我们接风。晚饭后回到住地，我仍处于兴奋状态，就约上同我一起到中心的两个年轻人胡袁超和余敏一起去了位于中心附近的一个当地人酒吧。

我们每人要了瓶 Tusker 啤酒，找了个位置坐下来，一边品着啤酒，一边欣赏非洲音乐和舞蹈。初次接触当地人，多少有些新奇。

喝了点酒，再加上时空穿越的巨大变化，让我胆大起来，我进入舞池，也随着音乐跳起舞来。当时在肯尼亚的中国人不多，估计到酒吧跳舞的中国人更少。

我的突然闯入，引起了舞池中人的注意，她们主动向我靠拢，同我打招呼。

刚到内罗毕，我英语听说水平极差，几乎无法正常交流。好在毕业于西南财大英语系的小余在场，英语专八的她立即上来为我解围，用流利的英语同当地人聊了起来。

各自介绍后，其中一位姑娘同我们一起坐了下来，我为她点了瓶啤酒，大家继续攀谈。她叫 Margaret，25 岁左右，男朋友去了德国打工，她有一个两岁的小男孩。她自己做一种用香蕉皮做的工艺画，换些钱维

持生活。

边喝酒、边聊天、边跳舞，我们很快熟悉起来。经过小余的鼓动，我邀请 Margaret 当我的英语老师，明天同我们一起到 Windsor。她愉快地接受了。

到内罗毕第一天的酒吧经历，让我从此与内罗毕的酒吧结下了不解之缘。当时我正想练习英语口语，也曾看到德国总理施罗德总结学英语的捷径为到酒吧学英语，因此我在肯尼亚最初几年的业余生活，几乎是在各大酒吧里度过的。内罗毕几乎所有的酒吧都留下了我的身影。佛罗里达、康丽欧尔等各大城区的酒吧我都去过。很多朋友都调侃我的英语属于酒吧英语，这一点儿都没错。

酒吧让我很快对肯尼亚的人文和风俗有了深入的了解，也在酒吧中认识了不少朋友。

