

非洲研究丛书

MADE IN AFRICA

Industrial Policy in Ethiopia

非洲制造

埃塞俄比亚的产业政策

〔埃塞〕阿尔卡贝·奥克贝 / 著

(Arkebe Oqubay)

潘良 蔡莺 / 译



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

非洲研究丛书

非洲制造

埃塞俄比亚的产业政策

**MADE IN
AFRICA**

Industrial Policy in Ethiopia

〔埃塞〕阿尔卡贝·奥克贝 / 著

(Arkebe Oqubay)

潘良 蔡莺 / 译



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

非洲制造:埃塞俄比亚的产业政策/(埃塞)阿尔
卡贝·奥克贝(Arkebe Oqubay)著;潘良,蔡莺译.--
北京:社会科学文献出版社,2016.11

(非洲研究丛书)

书名原文:Made in Africa:Industrial Policy in
Ethiopia

ISBN 978-7-5097-9530-9

I. ①非… II. ①阿… ②潘… ③蔡… III. ①产业政
策-研究-埃塞俄比亚 IV. ①F142.10

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第183669号

·非洲研究丛书·

非洲制造:埃塞俄比亚的产业政策

著 者/[埃塞]阿尔卡贝·奥克贝 (Arkebe Oqubay)

译 者/潘 良 蔡 莺

出 版 人/谢寿光

项目统筹/祝得彬 高明秀

责任编辑/安 静 仇 扬

出 版/社会科学文献出版社·当代世界出版分社(010)59367004

地址:北京市北三环中路甲29号院华龙大厦 邮编:100029

网址:www.ssap.com.cn

发 行/市场营销中心(010)59367081 59367018

印 装/三河市尚艺印装有限公司

规 格/开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:23 字 数:372千字

版 次/2016年11月第1版 2016年11月第1次印刷

书 号/ISBN 978-7-5097-9530-9

著作权合同
/图字01-2015-5725号

登 记 号

定 价/79.00元

本书如有印装质量问题,请与读者服务中心(010-59367028)联系

版权所有 翻印必究

© Arkebe Oqubay 2015

“MADE IN AFRICA: INDUSTRIAL POLICY IN ETHIOPIA, FIRST EDITION” was originally published in English in 2015. This translation is published by arrangement with Oxford University Press.

《非洲制造：埃塞俄比亚的产业政策（第一版）》中文版
根据牛津大学出版社 2015 年版本译出。

中文版序言

中国政府和人民为非洲取得的发展成就感到由衷高兴和自豪，衷心祝愿非洲国家和人民在发展进步的道路上不断取得更大成就、拥有更加美好的未来！

——习近平主席在第五届中非合作论坛
约翰内斯堡峰会开幕式上的致辞

近年来，中非经贸合作发展迅速。中国不仅已经成为非洲第一大贸易伙伴，而且也是非洲基础设施建设事业发展的主要推动者。中非合作论坛（FOCAC）很可能已经成为世界上最大、最成功的南南合作框架。关于这一积极的发展趋势，非洲日益增长的重要性以及中非经贸伙伴关系，习近平主席曾在约翰内斯堡中非峰会上感言：

今年是中非合作论坛成立 15 周年。15 年来，中非各领域务实合作成果丰硕。2014 年中非贸易总额和中国对非洲非金融类投资存量分别是 2000 年的 22 倍和 60 倍，中国对非洲经济发展的贡献显著增长……当前，中非关系正处于历史上最好时期。我们应该登高望远、阔步前行。让我们携手努力，汇聚起中非 24 亿人民的智慧和力量，共同开启中非合作共赢、共同发展的新时代！

埃塞俄比亚占据非洲复兴浪潮的前沿，它向世界展示了非洲国家的远大发展前景。埃塞俄比亚是世界上增长最快的经济体之一，新千年以来一直保持着两位数的高速经济增长。此外，安定的社会环境、良好的政策持



续性和宏观经济稳定性也使埃塞俄比亚成为非洲大陆最稳定的国家之一。埃塞俄比亚还是非洲区域安全的维护者，长期致力于通过睦邻友好的外交政策推动区域经济一体化进程并作为非洲联盟和联合国维和力量的主要贡献国积极参与非洲的和平与安全事务。

中国决策者和学者也对埃塞俄比亚近年来的政策决策和经济转型相关问题显示出了浓厚的兴趣。越来越多的中国制造商开始对埃塞俄比亚进行投资。尽管如此，中国目前还几乎没有与埃塞俄比亚近年来的发展相关的学术著作。本书的中文译本有望填补这一空白。

埃塞俄比亚的产业政策和国家经济发展战略同中国近年来贯彻实施的以解决深层次经济和社会问题为主要目标的非意识形态的务实主义经济发展战略存在许多相似之处。自 20 世纪 70 年代实施改革开放政策以来，中国不仅成功让 7 亿多人民摆脱贫困，而且发展成为世界第二大经济体和全球制造业中心。埃塞俄比亚决策者从中国近年来的成功发展经验中得到了启发。中国也通过支持埃塞俄比亚的基础设施建设和鼓励中国私营企业投资埃塞俄比亚制造业的方式为埃塞俄比亚借鉴其发展战略提供了至关重要的支持。本书也借鉴了中国在实践中探索真知的做法。埃塞俄比亚的产业政策实践采用了非常中国式的“摸着石头过河”的探索模式。在这一“摸索”过程中，“脚滑”的情况难免会出现，这也是本书所要探究的内容——在“边干边学”的产业政策实践中察觉不够坚实的“步伐”，然后谨慎地转移“身体重心”并为下一步探索更加稳妥的立足之处。

令人高兴的是，自 2015 年首次出版以来本书受到了广泛的关注，这主要是因为本书内容与近期国际社会兴起的对发展中国家的工业化和经济转型的关注潮流相契合。近期国际市场上许多大宗商品价格的大幅下降也在很大程度上进一步证实了多元化经济模式较专门从事某种初级商品生产的单一经济模式的优越性。

在笔者开展本书的相关调研活动的同时，埃塞俄比亚的产业政策也在发生新的变化。2015 年底，非洲第一条电力城市轻轨在埃塞俄比亚首都亚的斯亚贝巴市启动运营。新修建的亚的斯 - 吉布提铁路也于 2016 年正式投入使用。埃塞俄比亚政府制定的新《发展与转型规划》更加重视制造业产量的增长和大规模工业就业岗位的创造，这为“2025 战略目标”（即在 2025 年将埃塞俄比亚建设成为非洲领先的制造业中心）的实现提供了有力

的支撑。埃塞政府也在积极推动若干工业园区的建设（有时采取与外资企业合作的方式）以促进集群经济的形成。阿瓦萨市（Hawassa）的世界级新生态工业园（新一代可持续发展型工业园的代表）吸引了大量国际领先的制造业企业和内资企业的入驻。在这一成功模式的基础上，埃塞俄比亚正在兴建一系列工业园区以吸引优秀外资企业的投资。

当前，埃塞俄比亚工业化所面临的挑战依旧严峻，甚至比以往有过之而无不及。这一势必创造大量进口需求的工业化进程必须能够带来出口收入的长远增长，帮助国家应对甚至规避外汇问题带来的发展障碍。另外，产业政策也必须解决影响经济长远发展的环境问题。气候变化是所有长期工业化战略都无法回避的挑战。为此，埃塞俄比亚政府正在尝试制定不影响其发展绿色经济的政治承诺的产业政策，大力建设水力发电站和风力发电站等可再生能源基础设施便是这一战略的有机组成部分。此外，政府还为工业园区制定了明确的环保标准。鉴于上述案例，我们便不难发现为什么埃塞俄比亚在经济结构转型方面所做出的努力能够引起国际社会的广泛兴趣（例如，经济学人情报中心便举办了相关主题的专题研讨会议）。借此，我由衷希望本书能够为读者了解埃塞俄比亚正在发生的急剧变化及其根本原因带来有益的启迪。

前 言

当我在非洲峰会上提及关于我们共同见证的非洲大陆的亮点和进步的时候，我在想，没有比埃塞俄比亚这一世界上发展最快的国家所发生的一切更好的例子了。我们见证了这个曾经连温饱问题都没解决的国家所取得的巨大进步。这个国家不仅在区域农业生产方面扮演了领导者的角色，而且很快就可能在其近期发展势头的驱动下成长为一个农业和能源领域的出口国。

——美国总统巴拉克·奥巴马，纽约（2014年9月25日）^①

本书与“非洲复兴”这一主题有关，埃塞俄比亚这一正在经历剧烈变化以及政治与经济转型的非洲国家的发展成就是非洲发展形势的最好见证。正如美国总统奥巴马在如上引文中提到的那样，非洲国家完全可以摆脱对农业的依赖和实现工业化。本书反驳了关于工业化路径的传统观点，主张工业化的实现需要一个强有力的以发展为导向的国家政府。这一国家（政府）必须有长远的结构转型战略，高度尽责的国家领导核心以及有效的发展和转型机制。从结构主义和政治经济学的视角，本书证明了产业政策可以在低收入非洲国家发挥重要作用，并指出国家政府能够也应该扮演一个积极主义的发展型角色。在这一过程中，国家的政策独立性是一个必要的前提。

在过去的20年中，笔者非常有幸能够成为埃塞俄比亚政府高层官员中的一员。我曾担任亚的斯亚贝巴市市长，现为埃塞俄比亚总理的特别顾问。在这些年中，我曾无数次参与埃塞俄比亚政府艰难的政策决策，亲身

^① 参见 <http://translations.state.gov/st/english/texttrans/2014/09/20140925308885.html>。



见证了埃塞俄比亚政府为将这一非洲最贫穷的国家推上一条可以让数以千万计的人口摆脱贫困的发展轨道而在必要的基础设施、卫生和教育领域投入大量资源和倾注心血的过程，以及在这一过程中埃塞俄比亚政策决策的曲折和进步。

作为埃塞俄比亚高层决策圈中的一员，参与产业政策和战略的决策只是我职责中的一个方面，评估政策效果和总结经验教训也是重要的使命和挑战，需要以严谨的实证研究作为依据。2010 年埃塞俄比亚政府着手制定《增长与转型规划》，与以往的发展规划有所不同，这一新五年规划以结构转型为重点，并强调以制造业发展带动经济稳步发展。在这一背景下，政策评估和经验总结的重要性愈加凸显。这对政府而言，显然是一个艰巨的挑战。因此，笔者于 2010 年决定开展一项旨在对埃塞俄比亚产业政策进行评估的研究项目。本书正是这一决定的成果，也是笔者希望为发展中国家的产业政策和工业化这一命题的相关辩论做出绵薄贡献的愿望的结果。就发展中国家的发展现状而言，埃塞俄比亚的发展经验值得反复提炼和借鉴，尽管这个国家的产业政策依旧有待完善。

在学术研究中做到毫无偏见对任何学者而言都是不可能的。本书中笔者的部分言论有可能受笔者在过去 20 年中作为政府官员和政策决策参与者的经历的影响。尽管如此，笔者在本项目有关三个关键但又截然不同的产业的研究中保持了尽可能开放的思维和较高的职业水准。本书并不刻意追求颠覆性的研究成果或试图扫除关于产业政策和工业化的（那些过于普遍化的）批评观点和泛泛之谈。相反，本书目的在于从失败和成功经历中汲取经验教训，强调和促进政策学习。需要澄清的是，虽然笔者身为埃塞俄比亚的部长级官员且曾担任过许多职务，本书中的观点均为笔者个人的看法，它们并不代表埃塞俄比亚政府以及本人曾经或目前所隶属的任何机构的看法和意见。

笔者希望本书能够激发学者和高校学生对发展中国家尤其是非洲国家的工业化和产业政策的研究兴趣并从中受益。同样，笔者也希望埃塞俄比亚的决策者们能够在以工业为驱动力量的国家发展战略的制定过程中从本书中获得启发。这将需要决策者们在思维以及克服发展困难与挑战的能力和意志方面发生根本性的转变。现在正是梳理不同观点、经验和挑战，启发更深层次研究和对话的理想时机。

致 谢

本书的顺利完成，离不开以下机构和个人的大力帮助。首先，我要向伦敦大学东方与非洲研究学院（School of Oriental and African Studies）的 Christopher Cramer 教授在本书的研究和撰写过程中给予我的指导和鼓励表示由衷的感谢！我也要感谢埃塞俄比亚金融与经济发展部的 Abaraham Tekeste 博士对本书样稿的指点和对本人的鼓励！我还要感谢伦敦大学东方与非洲研究学院的 John Sender 教授、Deborah Johnston 博士和 Carlos Oya 博士对本书主要章节的点评。感谢伦敦大学东方与非洲研究学院非洲研究中心授予本人的研究生田野调查奖（Postgraduate Fieldwork Award）和志奋领基金（Chevening Foundation）对本研究的资助以及伦敦大学东方与非洲研究学院非洲研究中心的 Angelica Baschiera 女士在行政管理方面给予本人的支持。感谢 Greg Dorey 大使及其前任 Norman Ling 大使，以及 Chris Allan 和 Barbara Wickham 的支持。

在埃塞俄比亚，我要特别感谢埃塞俄比亚总理办公室批准我为撰写本书而申请的学术休假。我需要对埃塞俄比亚工业部给予我的帮助尤其是为我在田野调查期间所提供的工作设施表示感激。我要向所有为本研究耗费时间，愿意接受本人采访，参与问卷调查并提供数据的企业、组织和政府部门的代表们表示感谢。感谢我的研究助理，尤其是 Eyoual Tamrat、Aregawi Gebremedhin 和 Tadesse Gurmu，他们的无私奉献和专业能力为研究成果的质量提供了重要保障。感谢 Getnet、Hiwot、Simon 和其他参与田野调查的工作人员。由衷感谢 Graeme Salaman 教授、联合国人类住区规划署的 Axumite G. Egziabher 博士、埃塞俄比亚公务员教育大学的 Hailemichael Abera 博士以及阿姆斯特丹大学的 Haileselassie G. Selassie 博士的鼓励和支持。



本书的出版得益于牛津大学出版社特约编辑 Adam Swallow 先生的支持，特此感谢！同 Swallow 先生以及他的团队即牛津大学出版社的出版和营销团队一起工作是一件非常愉快的事情。尤其感谢 Christopher Cramer 教授和 Fantu Cheru 教授在本书出版前对终稿的审阅和非常有价值的点评。我要向本书的匿名外部评审专家的富有建设性意义的点评意见表示感谢，这些建议提升了本书的学术质量。我也对 Peter Colenbrander 出色的编辑工作表示感谢！

最后但也非常重要的一点，我要向我的家人——我的爱人 Nigisty 以及我们的儿子 Samuel 和 Binyam 给予我的关爱、鼓励和支持表示感谢。Nigisty 的建议和长久以来的支持对我和这本书而言都是无价的，我真诚地希望这本书将对我的孩子们有所启发。谨以此书献给他们。

序 言

纵观全球历史，很少有国家能够长时期地维持经济的快速增长。更鲜有增长趋势能引发足以推动就业岗位的创造、提高生产效率和大面积提升人民生活水平的可以使低收入国家以更好的姿态应对这个不稳定世界所带来的冲击和挑战的结构性转型。在全球性金融危机爆发的可能性日益上升、国际竞争日益激化、大宗商品价格和全球信心可能出现大幅波动的新时代背景下，要实现上述转型无疑非常困难。

尽管近年来，关于“非洲崛起”的叙述已经司空见惯，但仍有学者对非洲国家近期的快速发展能否带来具有广泛经济和社会效益的结构性转型的问题持担忧的态度。在这一背景下，那些曾经长期对在非洲推行产业政策的想法持不屑态度的经济学家们俨然已经把在非洲提倡“产业政策”当成一种时尚。

越来越多的人已经开始认真思考在非洲国家推行产业政策的话题，这是一个非常鼓舞人心的现象。但产业政策究竟意味着什么呢？导致产业政策（或者说由一整套政策构成的工业化战略）在一些案例中获得成功，但在另外一些案例中遭遇失败的原因是什么？成功的产业政策是否更像一种艺术？或者说它只是在成功推动经济发展后被人为贴上特定政策标签的一系列侥幸现象的总和，尤其是当这一发展过程涉及对相关产业发展前景的战略预判、针对性的保护性支持、全球供应形势好转以及一个富有远见的发展型领导班子等多重驱动因素的情况下？抑或说产业政策是真正意义上的可以被学习、被复制和适用于不同环境背景的科学规律？

本书将为读者了解这些问题提供独特的深刻见解。和其他回忆录或自助性的决策指南类著作不同，本书是一个深度的原创社会经济学研究项目的成果，其作者拥有长期的执政和领导经验，在推翻了极权主义统



治的解放运动组织（指埃塞俄比亚人民革命民主阵线）中担任了多年的领导职务，拥有长达 25 年的高层政策决策背景。这也是本书的独特价值之所在。

初次认识阿尔卡贝（Arkebe）后，我便萌生了进一步了解这个人的想法。为此，我与英国文化协会的官员进行了交谈。此外，我还请教了曾经教导过阿尔卡贝的学者，当时阿尔卡贝已经成为埃塞俄比亚非凡的政治领导层中的一员，其中就包括埃塞俄比亚已故前总理梅莱斯·泽纳维（Meles Zenawi），当时后者正在攻读英国开放大学（Open University）的一个远程学位。我还为此请教了一些外交官员。他们都告诉我，阿尔卡贝——亚的斯亚贝巴市的前市长——是一个非凡之人。通过和阿尔卡贝对有关发展经济学问题、埃塞俄比亚和非洲问题以及应该如何开展学术研究问题的讨论，我对埃塞俄比亚有了更深层次的了解，这些是无法通过其他方法和途径获得的宝贵知识。我也亲眼见证了阿尔卡贝的许多优秀品质，这些品质已经如水印一般浸透于本书之中。

其中，阿尔卡贝的两个重要品质深刻影响了这一研究成果，即非凡的研究素养和对规范化深度调查以及杰出研究成果的追求，这也是优质研究项目的核心要素。身为部长级政府官员并作为埃塞俄比亚航空公司（Ethiopian Airlines，埃塞俄比亚国营航空公司，目前也是非洲最大的航空运输公司之一）和铁路建设项目等大型项目的董事局成员，能够抽身开展这样一项深入基层的研究项目并且孜孜不倦地撰写和一遍遍地修改学术文稿无疑是一件非常难得的事情。

但除本书之外，更出乎我甚至是阿尔卡贝本人意料的是他的研究天赋。我可以轻松列举出缺乏类似科研天赋的学者的名单。我想，这很可能与这一研究项目的重要意义所激发的好奇之心和求知欲望有关。与之相比，英国学者在卓越研究框架（Research Excellence Framework）的著作评估过程中所不遗余力想要展示的“非学术影响”似乎也不过如此。我不清楚这是他本人的超凡先天禀赋，还是他所学的一系列核心后天能力发挥作用的结果，很少有人能够像他这般，在主持亚的斯亚贝巴的城市发展工作（担任亚的斯亚贝巴市市长期间）和担任两任国家总理的资深顾问期间以及开展田野调查、实地访问、组织企业调查和对三个产业的企业家的访谈过程中做到如此高效和热情饱满。

专注的、重复的观察和思索是社会科学研究成果和其他形式原创成果的源泉。由于本书字里行间体现出来的谦虚和学术理性，读者很可能无法（虽然笔者希望他们能够）体会到作者在研究和分析中所倾注的热情和付出的艰苦卓绝的努力。

本书是独一无二的。作者在书中为我们呈现了大量新的实证证据，而且作者本人长年积累而来的决策经验以及埃塞俄比亚经济结构转型挑战的紧迫性也使作者关于这些实证案例的研究和分析更具价值和吸引力。经济结构转型的挑战正是埃塞俄比亚政府雄心勃勃的《增长与转型规划》所关注的主题。本书重点提及的三个产业——水泥、皮革与花卉产业——也都在该计划中扮演重要的角色。本书并没有试图炫耀埃塞俄比亚在某些领域令人瞩目的快速发展成果，如快速增长的鲜花出口贸易等。相反，它旨在解释为什么相同的产业战略会在不同产业的发展过程中产生截然不同的效果。它强调埃塞俄比亚要实现工业化依旧面临大量的障碍、限制和困难，尽管埃塞俄比亚已经在很多方面取得了瞩目的成就。

阿尔卡贝对不同经济学家的看法和喜好可能与他的个人经历有关。借用凯恩斯（Keynes）的妙语，阿尔卡贝作为一个务实主义者，虽然他承认无法免受其他学者的影响，但并没有沦为他们相关理论的奴隶，尽管他的确从其他学者尤其是阿尔伯特·赫希曼（Albert Hirschman）和爱丽丝·阿姆斯登（Alice Amsden）这两位已故经济学家那里得到了启发。这两位经济学家（以及其他相关经济学家）区别于其他绝大多数经济学家的地方在于他们对现实世界的深度和近距离观察，这有别于对抽象真理的教条化信奉和对“比较优势”和“价格调控”观点的盲目遵从。令人惋惜的是，爱丽丝在我们安排她访问埃塞俄比亚的斯亚贝巴市的过程中离开了人世：她与众不同的独特理论、一丝不苟的治学态度以及她所强调的发展是一个发现过程的观点和一个国家需要寻找合适的角色模范的论点本可以对本研究带来更加深刻的启发。

本书的真正意义体现在如下方面。许多经济学家和国际组织近年来已经开始重新认识到产业政策的吸引力。现在，我们可以经常听到或者读到非洲决策者正在倡导产业政策的消息。但学界对产业政策在处于中低收入水平的非洲国家和其他地区国家发挥作用的影响因素依旧知之甚少，且存在意见分歧。许多主流经济学家在关注产业政策的同时完全忽视了他们的



相关论述和见解的根源——常常是因为这些观点的根源来自更早期的诸如尼古拉斯·卡尔多（Nicolas Kaldor）、结构主义发展经济学家和爱丽丝·阿姆斯登等比较非正统的经济学家们的著作之中。

产业政策的主流倡导者们（当前）也普遍将新古典主义经济学作为相关案例的理论框架，以“市场失灵”概念和促进当前比较优势的利用为理论出发点。此外，产业政策相关论述中也始终贯穿着一条庇护式建议的脉络，这种建议根源于认为发展中国家的政府不应该僭越他们能力范围内的家长式思维。本书认为这种建议通常是没有根据的。它指出，正如阿尔伯特·赫希曼在《发展项目之观察》（1967）中所指出的那样，政府有必要上马充满挑战、技术复杂的项目，因为只有通过实施这些项目才可以获得进一步开展这类项目的能力。埃塞俄比亚的《增长与转型规划》也许确实听起来野心勃勃，但它们能够为真正的转型发展创造动力（由于政治层面较低的失败宽容度）。本书也表明，对埃塞俄比亚政府制定的宏观产业政策进行跟踪调查远非易事。但是，它有利于我们了解不同产业的发展经验和政策决策，这对非洲以及其他地区的决策者而言都具有巨大的启示意义。此外，本书也对当前学术界关于产业的辩论进行了补充。最后，希望这本书能够启发读者对产业政策和低收入国家的发展表现展开进一步的研究。

克里斯托弗·克莱默

（Christopher Cramer）

发展政治经济学教授

伦敦大学东方与非洲研究学院

缩略词列表

ADLI	Agricultural development – led industrialization 农业发展驱动型工业化
AfDB	African Development Bank 非洲发展银行
AGOA	African Growth and Opportunity Act 《非洲增长与机遇法案》
AU	African Union 非洲联盟
CAD	Comparative advantage – defying 违背比较优势原则
CADF	China – African Development Fund 中非发展基金
CAF	Comparative advantage – following 遵从比较优势原则
CBB	Construction and Business Bank 埃塞俄比亚建设与商业银行
CBE	Commercial Bank of Ethiopia 埃塞俄比亚商业银行
CIP	Competitive Industrial Performance 工业竞争力指数
CLRI	Central Leather Research Institute, Council of Scientific and Industrial Research (印度) 科学与工业研究理事会中央皮革研究院



COMTRADE	UN Commodity Trade Statistics Database 联合国商品贸易统计数据库
CSA	Central Statistics Agency 埃塞俄比亚中央统计局
DBE	Development Bank of Ethiopia 埃塞俄比亚发展银行
EABG	East Africa Business Group 东非商业集团
EAL	Ethiopian Airlines 埃塞俄比亚航空公司
EC	Ethiopian Calendar 埃塞俄比亚历
ECAE	Ethiopian Conformity Assessment Enterprise 埃塞俄比亚合格评定机构
ECBP	Engineering Capacity Building Program 埃塞俄比亚工程能力建设项目
EEPCO	Ethiopian Electricity Power Corporation 埃塞俄比亚电力公司
EFFORT	Endowment for the Rehabilitation of Tigray 提格雷州重建基金
EHDA	Ethiopian Horticulture Development Agency 埃塞俄比亚园艺发展协会
EHPEA	Ethiopian Horticulture Producers and Exporters Association 埃塞俄比亚园艺生产商与出口商协会
EIA	Ethiopian Investment Authority 埃塞俄比亚投资局
EIB	European Investment Bank 欧洲投资银行
EIGs	Endowment Investment Groups 留本基金投资集团
ELI	Export – led Industrialization