

中央高校基本科研业务费专项资金资助（3132013333）

中国航运

六讲坛

○ 第 2 集

王祖温 主编

大连海事大学出版社

© 王祖温 2013

图书在版编目 (CIP) 数据

中国航运大讲坛. 第 2 集 / 王祖温主编. —大连: 大连
海事大学出版社, 2013. 12

ISBN 978-7-5632-2954-3

I. ①中… II. ①王… III. ①航运—中国—文集
IV. ①U699.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 312984 号

大连海事大学出版社出版

地址: 大连市凌海路 1 号 邮编: 116026

电话: 0411-84728394 传真: 0411-84727996

<http://www.dmupress.com> E-mail: cbs@dmupress.com

大连永盛印业有限公司印装 大连海事大学出版社发行

2013 年 12 月第 1 版 2013 年 12 月第 1 次印刷

幅面尺寸: 165 mm×230 mm 印数: 1~1250 册

字数: 161 千 印张: 15.75

出版人: 徐华东

责任编辑: 姜建军 版式设计: 晓江

封面设计: 王艳 责任校对: 宋彩霞

ISBN 978-7-5632-2954-3 定价: 100.00 元

《中国航运大讲坛》

编辑委员会

主 编 王祖温

副主编 王心明 王华锋

委 员 (以姓氏笔画为序)

王 杰 王 诺 钟 铭 刘 斌 刘正江

吕 靖 孙光圻 孙建平 孙培廷 朱玉柱

初北平 吴宛青 张 松 张卫国 张仁平

张淑芳 张维石 李志文 杨忠振 陈 燕

单红军 林正奎 郑中义 赵德鹏 徐久军

栾维新 郭 萍 韩立新 靳志宏 鲍君忠

潘新祥 戴 冉

《中国航运大讲坛（第2集）》主讲嘉宾

- 第十一讲 牛卫东 远东宏信/有限公司/高级副总裁
(演讲时间: 2012年4月6日)
- 第十二讲 杨良宜 资深仲裁员
(演讲时间: 2012年7月3日)
- 第十三讲 张宝晨 交通运输部/水运科学研究院/院长
(演讲时间: 2012年8月31日)
- 第十四讲 潘杰明 波罗的海航运交易所总裁
(演讲时间: 2012年9月19日)
- 第十五讲 刘 斌 大连海事大学教授
(演讲时间: 2012年12月1日)
- 张卫国 山东海运股份有限公司总经理
(演讲时间: 2012年12月1日)
- 第十六讲 魏建国 中国国际经济交流中心秘书长
(演讲时间: 2013年1月10日)
- 第十七讲 贾大山 交通运输部水运科学研究院副院长
(演讲时间: 2013年4月26日)
- 第十八讲 惠 凯 大连港集团董事长、总经理
(演讲时间: 2013年5月10日)
- 第十九讲 孙光圻 大连海事大学教授
(演讲时间: 2013年5月30日)
- 第二十讲 陆儒德 大连海事大学客座教授
(演讲时间: 2013年9月26日)

(主讲嘉宾职务以讲坛时间为准)

前 言

2011年底,《中国航运大讲坛(第1集)》一书在大连海事大学出版社正式出版,此书收录了中国航运大讲坛自第一讲至第十讲的演讲内容,是我国“航运智慧”的集中展现。该书发行后得到了业内领导和同仁的广泛好评,同时我们也收到了大家对航运大讲坛更多的期待。

时隔两年,《中国航运大讲坛(第2集)》终于和大家见面了!这本书收录了中国航运大讲坛第十一讲至第二十讲的演讲及讨论内容,时间跨度从2012年4月6日到2013年9月26日,大讲坛内容从航运金融、海事仲裁、内河水运建设、中小航运企业联盟、国内外贸易形势、自贸区建设到海运强国、海洋强国战略,可以说,《中国航运大讲坛(第2集)》无论在时间上、内容上都可以称得上一本“有高度、接地气,具有时效性和鲜明航运特色”的好书。作为大讲坛的组织者和本书的编委成员,我们可以欣慰地将这些丰满的内容呈现给读者了。

本书整体上继续延续第1集的风格,同时也有更多的亮点,需要和各位读者分享:

从主讲人的角度来说,本书的国际性更强。第十二讲的主讲人是来自香港的、国际知名的资深仲裁员杨良宜先生,第十四讲的主讲人是来自英国伦敦的波罗的海航运交易所总裁潘

杰明先生 (Jeremy Peen), 他们的到来为大讲坛开拓了国际视野, 也带来了更多国际性的信息;

从大讲坛的举办地点角度说, 本书涉及的10次大讲坛活动更能够体现出大讲坛的“流动性”和“开放性”。其中, 第十三讲在重庆举办、第十五讲在青岛举办、第十六讲在北京举办、第十七讲在上海举办、第十九讲在天津举办、第二十讲在人民大会堂举办。这里要特别说明的是, 第二十讲是在毛泽东同志诞辰120周年之际, 在人民大会堂北京厅举办, 同时这也是交通运输部和国家海洋局共同支持的活动, 应该说这种层次的活动在航运业内并不多见。

从大讲坛的环节设置角度来说, 本书体现的“互动性”更强。但凡是在外地举办的大讲坛活动, 除了主讲人演讲之外, 都设有嘉宾讨论环节, 围绕主讲内容和具体的事件、问题进行更为深入的讨论。通读全书可以发现, 讨论环节的嘉宾分量都很重, 讨论的问题也更具现实意义, 比如说在青岛举办的第十五讲上, 直接推动了“山东海运联盟”的诞生。

过去的两年, 大讲坛在不断地成长、成熟, 同时也获得了社会各界越来越多的支持。自第十四讲开始, 大讲坛得到了交通银行股份有限公司大连分行的倾情冠名支持, 并更名为“交通银行——中国航运大讲坛”, 为期两年。根据国家的相关出版规定, 本书中并没有特别强调这一点, 在此对交通银行的大力支持致以诚挚的感谢!

同时还要感谢大讲坛的各个合作伙伴: 交通运输部长江航务管理局、重庆航运交易所、长江重庆航道局、重庆海事局、

山东海运股份有限公司、中国航务周刊、上海海事大学、上海国际航运研究中心、天津海事局、天津东疆保税港区、天津港（集团）有限公司、交通运输部水运科学研究院等单位对大讲坛的大力支持。

最后，要感谢大讲坛的各位主讲人和讨论嘉宾，正是你们的加入才使得大讲坛能够焕发持续的吸引力，也才能有这本书的问世。

记得大讲坛第十六讲的主讲人魏建国先生曾经讲过这样一个非洲谚语：一个人能走得很快，但一群人才能走得更远。此时，我们正怀着既欣慰又惶恐的心情，将大讲坛两年的智慧成果呈现给各位读者，敬请品评。

王心明

2013年12月12日 大雪

于大连海事大学航运发展研究院工作室

“中国航运大讲坛”简介

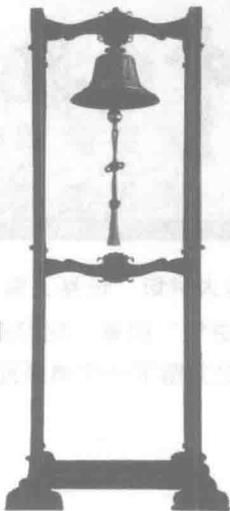
《吕氏春秋》言：流水不腐，户枢不蠹，动也。中国航运大讲坛是由大连海事大学航运发展研究院发起的，搭建在航运主管部门、科研院所、航运企业之间的高层次对话平台，旨在加快航运行业各主体之间的信息交换，整合行业思想力量，为影响行业发展的难题寻求破解之道，助推国家航运强国建设进程。

大讲坛倡导“流动航运智慧”，在讲坛地点的选择上，本着“流动”的初衷，除了“主战场”大连，我们已将大讲坛思想推广到宁波、舟山等航运界的聚焦地，真正让大讲坛在业内“流动”起来。

在形式上，大讲坛多有创新。大讲坛设计了四件象征物：船钟、牌匾、印章和长卷（见附图），进一步丰富了讲坛的内涵和文化韵味。同时，大讲坛还配有现场乐队，使得参与者能够在更加轻松、自由的环境中发表见解、交换看法。

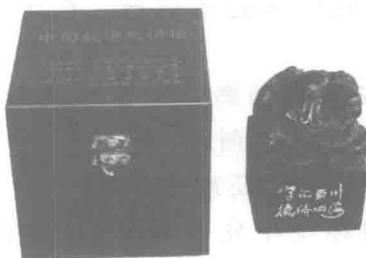
“中国航运大讲坛”正在逐渐成长为航运业界的交流地和智慧培育场。我们真诚地期待和欢迎业界人士与我们共建“中国航运大讲坛”。

“中国航运大讲坛”船钟是在船上专用船钟的基础上设计而成的。钟体刻有“中国大讲坛鉴”字样，既是中国航运大讲坛的象征，也在激励着我们不断向前。





“中国航运大讲坛”牌匾长2 009 mm、宽650 mm，这两个数字永远地记录了中国航运大讲坛开讲的时间是2009年6月5日。



“中国航运大讲坛”印章由寿山仙游石制成，上面刻有主讲人姓名和演讲时间。



在“中国航运大讲坛”长卷上有每期主讲嘉宾的签名和盖有属于他们的“中国航运大讲坛”印章，我们希望“中国航运大讲坛”的每一讲都能够在中国航运史上留下一个清晰而深刻的印记。

目 录



中国航运大讲坛·第十一讲

航运金融产业的发展与前景 2

主讲人：远东宏信有限公司高级副总裁 牛卫东

一、航运产业的生态环境 3

二、航运金融的发展现状 10

三、航运金融的本质思考 15

四、航运金融的前景展望 17



中国航运大讲坛·第十二讲

中国船厂在处理造船纠纷中存在的问题 21

——造船合同的取消和伦敦仲裁

主讲人：资深仲裁员 杨良宜

一、引言 22

二、中国船厂伦敦仲裁败诉的原因 24

三、中国船厂仲裁胜诉的个案 26

四、外国船东撤销造船合同的主要原因之延误交船 27

五、近期一些造船案件中的争议和教训 35

六、总结 37



中国航运大讲坛·第十三讲

发展新河运 40

主讲人：交通运输部水运科学研究所所长 张宝晨

一、河运发展充满希望 41

二、新时代呼唤新河运 42

三、重庆航运中心肩负推动新河运发展的重任 48

讨论环节精彩摘要 50



中国航运大讲坛·第十四讲

全球航运市场和波罗的海航运交易所 60

主讲人：波罗的海航运交易所总裁 潘杰明

波罗的海航运交易所的历史 61

关于BDI 61

BDI的编制过程 68

关于FFA 71

波罗的海交易所在中国的发展 73



中国航运大讲坛·第十五讲

低迷的世界经济 衰退的航运市场 79

主讲人：大连海事大学教授 刘斌

世界经济增长放缓 80

2012年低迷的美国经济 82

衰退的欧洲经济 83

天灾人祸的日本经济 84

亦喜亦忧的中国经济 85

结论：航运企业呼唤政策利好 86

创新的航运商业模式 89

主讲人：山东海运股份有限公司总经理 张卫国（时任）

正视交易成本 90

航运市场充满“不确定性” 91

联盟：创新的商业模式 92

讨论环节精彩摘要 94



中国航运大讲坛·第十六讲

新一届政府主政下的国内外贸易形势 103

主讲人：中国国际经济交流中心秘书长 魏建国

一、低迷的全球经济 104

二、中美经贸问题的出路 105

三、解决中美问题的渠道 109

四、中国下一步的经济改革趋势 110

讨论环节精彩摘要 113



中国航运大讲坛·第十七讲

海运强国战略的机遇与挑战 131

主讲人：交通运输部水运科学研究所副院长 贾大山

当今海运强国及其发展模式 132

中国为什么要建设海运强国 136

海运强国的阶段性与战略机遇 140

海运发展面临的挑战 144

转变发展模式 144

讨论环节精彩摘要 147



中国航运大讲坛·第十八讲

大连港新发展的思考 155

主讲人：大连港集团董事长、总经理 惠 凯

一、大连港的历史沿革 156

二、大连港的发展现状 160

三、大连港下一步发展的思考 161



中国航运大讲坛·第十九讲

建设自由贸易港区 助推航运中心建设 172

主讲人：大连海事大学教授 孙光圻

一、天津梦：建设北方国际航运中心，
成为现代化国际港口城市 173

二、天津建设北方国际航运中心与国际港口城市的顶层设计 .. 179

三、助推天津自贸港区建设的若干建议 183

相关链接：什么是自由贸易港区？ 187

讨论环节精彩摘要 192



中国航运大讲坛·第二十讲

毛泽东海洋战略思想与建设海洋强国 206

主讲人：大连海事大学客座教授 陆儒德

一、大战略——长江要过，海军要建 208

二、大决战——开辟解放战争海上战役 210

三、大海国——建设海上长城和海上铁路 211

四、十八大提出海洋强国战略 220

讨论环节精彩摘要 223

中国航运大讲坛 · 第十一讲

中化集团控股 ·

远东宏信. Far East Horizon 香港上市, 央企, 总部在HK.
上海是业务中心.
(11年)

远东租赁是其金融服务的核心企业, ~ Leasing.



主讲人：远东宏信有限公司高级副总裁 牛卫东

时 间：2012年4月6日

地 点：大连海事大学

航运金融产业的发展与前景

航运金融是一个产业链长、涉及面广的服务体系。航运金融的产业链从造船开始，经过船东、租家或货主、港口、陆上物流，一直延续到厂商及终端的消费者。在航运金融的产业链中，每个环节都涉及金融服务，不仅因为金融是为实体服务，更因为金融也是实体经济的血液。

今天我们主要探讨的是航运金融在船东领域所能提供的诸如银行融资、融资租赁、IPO或发债、船舶保险、基金和FFA等产品。

一、航运产业的生态环境

航运生态圈由四个核心部分组成，分别是：新造船市场、运费和租金市场、拆船市场以及二手船市场（见图1）。同时，所有的市场归根结底都围绕供给和需求这两点展开。

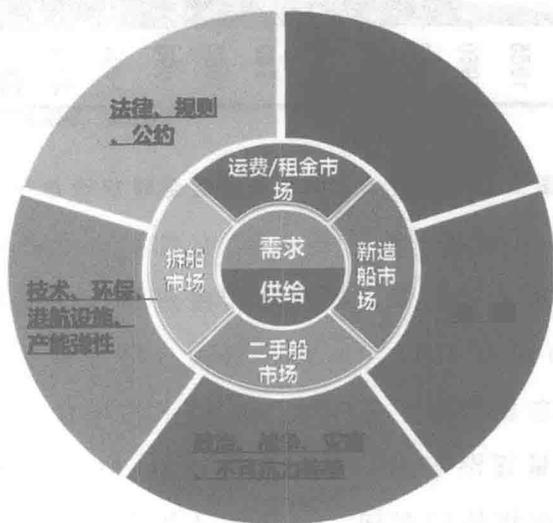


图1 航运产业生态图