

人生三十六计全书

三十六计

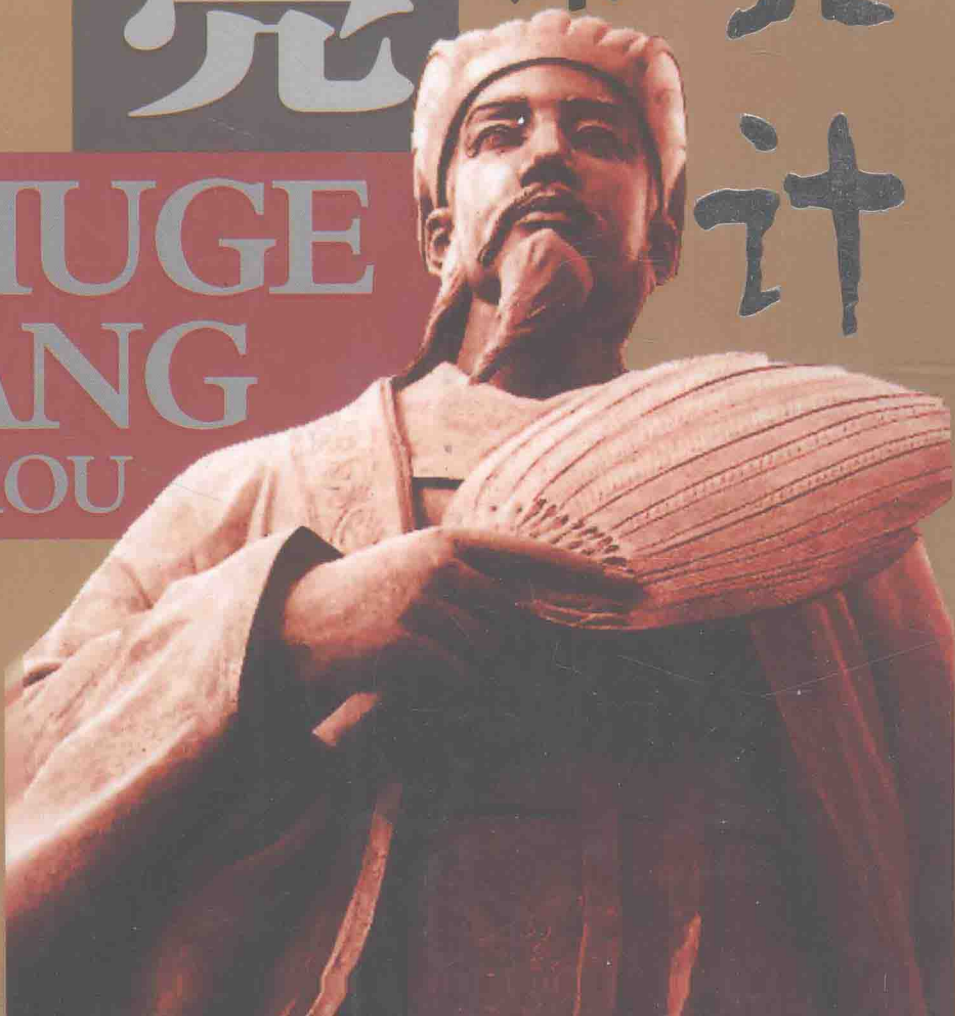
S A N S H I L U
智谋

诸葛亮

解读诸葛亮孔明的谋略之道

从古至今，用兵征战，运用智慧和谋略的精彩战役不计其数，但达到艺术用兵的却没几个。在中国古代历史上能指挥千军万马驰骋战场的诸葛亮当属其中最闪亮的一位。他一生运筹帷幄，高瞻远瞩，足智多谋，确实为一位了不起的军事谋略家。

ZHUGE
LIANG
ZHIMOU



江西出版集团
百花洲文艺出版社
云中天 编著

◆人生三十六计全书◆

诸葛亮智谋三十六计

云中天 编著



江西出版集团·百花洲文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

人生三十六计 / 云中天 编著

南昌:百花洲文艺出版社 2006

ISBN 978-7-80647-197-9

I.人... II.云... III.三十六计-通俗读物 IV.E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 027361 号

出版者 江西出版集团 百花洲文艺出版社

社 址 南昌市阳明路 310 号江西出版大厦 邮 编:330008

书 名 人生三十六计全书

作 者 云中天 编著

经 销 全国新华书店

印 刷 山东鲁创彩印有限公司

开 本 787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张 70

字 数 200 万

版 次 2006 年 9 月 第 1 版

印 次 2007 年 10 月 第 2 版 第 1 次印刷

定 价 149.00 元

ISBN 978-7-80647-197-9

图书若有印装错误可向承印厂调换

前言

从古至今,用兵征战,运用智慧和谋略的精彩战役不计其数,但达到艺术用兵的却没几个。在中国古代历史上能指挥千军万马驰骋战场的诸葛亮当属其中最闪亮的一位将领。他一生运筹帷幄、高瞻远瞩、足智多谋,确实是一位了不起的军事谋略家。翻开史书传记,诗词歌赋,千余年来,对诸葛亮所作所为说“是”者多,褒扬者多,赞颂溢美者多。有的赞颂他“功盖三分国”,名垂千古史;有的称赞他是“天下奇才”,是“天下第一流人物”,是“醇臣楷模”,“垂景耀”,“忠贯云霄”,“万古清高”;有的称赞他是“伯仲伊吕”,“两汉以来无双士,三代而后第一人”;有的称赞他“大名垂宇宙”,乃至“千古第一完人”等等。而对他说“非”者少,贬者更少。诸葛亮的确是幸远的,在中国历史上被尊称为文圣人的孔子,也曾在“五四”运动中遭到批判,在“文化大革命”中,更是被批得一踏糊涂;武圣人关羽也不例外。然而,诸葛亮却从来没有遭受过这样的厄运,对他的称颂从古至今不衰。

古为今用,诸葛亮一生给我们留下了宝贵的精神遗产。如何对待这笔遗产呢?马克思主义认为,研究古人,是为了今人;研究历史,是为了现实。毛泽东早在抗日战争时期就曾指出:“从孔夫子到孙中山,我们应当给以总结,承继这一份珍贵的遗产,这对于指导当前的伟大运动,是有重要帮助的。”我们今天研究诸葛亮也必须为现实需要服务。我们应当把研究诸葛亮同建设有中国特色社会主义的大课题联系起来。要分析诸葛亮的精神遗产中哪些对当前的改革和社会进步,特别是对社会主义精神文明建设仍



有某种价值；哪些是属于封建糟粕，应当剔除；从而做到在新的历史条件下坚持“古为今用”。

就以人们常说的诸葛亮文化来讲，诸葛亮文化主要是指诸葛亮一生，尤其是他执政时期所创造的物质财富和精神财富的总和，特别是他所创造的精神财富，包括他在治理蜀汉时期所确立的意识形态，以及与之相适应的制度和组织机构等。诸葛亮文化是中国传统文化（儒、道、法、墨、黄老等文化精华）的代表，其内容博大精深。

从诸葛亮所创造的精神财富以及他所留下的人文精神来看，更是中华民族优秀传统文化的典范。他不谒权门，不求闻达，淡泊明志；以身相许，报知遇之恩；忠于汉室，不分先君后主；贵而不骄，富而不奢，不忘故交；讲信义，重承诺；礼贤下士，提拔重用贤才；虚心纳言，严以律己，勇于自责；心平如秤，公正无私；法不阿贵，赏罚分明；为政以安民为本，较有仁德之心；清政廉洁、节俭，以及三代尽节，一门忠烈等等。其人格、道德、官德都堪称典范。值得今人借鉴、效法和弘扬。研究诸葛亮，宣传诸葛亮，举办诸葛亮文化节……正是人们学习、借鉴、弘扬诸葛亮文化的精华，古为今用，推动三个文明建设的必要举措。

诸葛亮不仅是智慧的化身，更是忠烈之臣的典范。他留给后人“鞠躬尽瘁，死而后已”的榜样。他以独特的见解，以及对时事的深刻认识，成为刘备的独立助手。综观历史长河，君臣之间似乎总是存在微妙的权势关系，多少忠臣将士，不得善终，君怕功高盖主，臣怕君生猜忌，但是刘备与诸葛亮的关系超越君臣肝胆相照。公元223年农历二月，刘备病重召诸葛亮到白帝城，曾对他说：“你的才华是曹丕的十倍，一定可以安定国家，成就北伐大业。如果我的儿子刘禅可以辅佐，就辅佐他；若是他不争气，你就可以取而代之。”又告诉他的儿子：“你与丞相共事，侍奉丞相就如父亲一样。”看到此处，读者都眼中含泪。伴君一生，能让君主如此信任的能有几人？诸葛亮亦是十分感动，流着泪说：“臣将竭尽全力辅佐幼主，贡献忠贞之节。”诸葛亮没枉刘备对他的信任和重托，他全力辅佐刘禅，而刘禅也恪守父训，视诸葛亮如父，蜀国军政大小事务，均决于亮。于是诸葛亮“约官职，修法

制”。励精图治,建设蜀权,休养民力,以培国本。如果说刘备爱才,不忍心将亲手打下的江山葬送掉,把这么重的担子交由诸葛亮,已经让我们后人感动不已,而幼主刘禅对诸亮的信任更是让我惊叹和感动。可以说,诸葛亮对刘禅的全力辅佐,已经不仅仅是一般的君臣之间的任用,诸葛亮对刘禅是对已故朋友的一分责任和报答,这份责任感和完全信任留为美谈。诸葛亮给我们树立了一个高清亮洁的伟大形象。了解他也就了解什么是廉洁公正的风气,了解他也就了解什么是忠心义胆,了解他也就了解什么是任重道远。极强的责任感,使诸葛亮积劳成疾,在做丞相时,不管什么时间,都是亲自批阅公文,十分认真仔细,即使劳累,也不肯轻易休息,但同时因为任重事繁,担心有关军国大机的措施不能保证全部正确。因此,他再三鼓励左右及部下随时指正自己的错误,他曾说:“要管理好国家,必须广泛听取各方面的意见。”这为后世君王的广贤纳士产生了重要影响。

用兵之道是以最单纯的态度去应付事情本来的样子。只要分析得体,意出奇招,无论什么事情都不会太复杂,捣破那层迷雾般的纸片一切都会清晰明了,诸葛亮可以说是智慧的化身,其用兵之道一直到今天都被人们所津津乐道,借用诸葛亮的智慧来解决现在的问题。诸葛亮初到新野,首战博望坡,火烧夏侯楙,杀得敌军尸体遍横,血流成河。接着在曹操大军进犯新野的时候,诸葛亮又设计火烧新野,水淹曹仁,把敌军打得溃不成军。诸葛亮的“草船借箭”一直被世人所称赞。诸葛亮非常注意提高军队的战斗力和士兵的气势,处处表现了卓越的军事才能。诸葛亮用兵以谨慎著称,在治军的根本问题上,强调治军就是为保卫国家的安全。还强调在对军队进行训练,打仗时要利用天时、地利、人和的条件,他的这些思想在现代仍可以借鉴,具有重要的现实意义。

目录

第一计 逐恶	7
第二计 知人性	14
第三计 善于辨才	23
第四计 三顺道	27
第五计 诚守	33
第六计 戒备	38
第七计 腹心之用	42
第八计 机形之用	54
第九计 刑罚之用	59
第十计 奖赏之用	65
第十一计 审因之道	70
第十二计 借势而谋	74
第十三计 假权之道	78
第十四计 善用三宾	83
第十五计 因便就利	86

目 录



第十六计	应机而作	89
第十七计	揣能而用	93
第十八计	因情借势	99
第十九计	和人有道	102
第二十计	励士之术	105
第二十一计	贵在自勉	108
第二十二计	纳言之道	117
第二十三计	上下相处	122
第二十四计	察疑解危	129
第二十五计	举措得当	134
第二十六计	喜怒有节	143
第二十七计	教令有节	145
第二十八计	斩断	150
第二十九计	思虑	156
第三十计	阴察	162
第三十一计	让夺之道	166
第三十二计	出师	171
第三十三计	澹泊明志 心意安定	177
第三十四计	整师严纪	180
第三十五计	布阵御敌	189
第三十六计	后应	196

诸葛亮三十六计

诸葛亮(181—234年),字孔明,东汉琅琊阳都(今山东沂南县)人。据《三国志》卷三十五《诸葛亮传》载,兴平二年(195),年仅14岁的诸葛亮随从叔父诸葛玄投奔荆州牧刘表,“玄卒,亮躬耕陇亩,好为梁父吟”。诸葛亮从建安二年(197)开始了在南阳的躬耕生活,他在《出师表》中说:“臣本布衣,躬耕于南阳”,一直到建安十二年(207)刘备三请诸葛亮于南阳卧龙岗草庐之中,诸葛亮遂成刘备的辅佐。至今南阳市的卧龙岗、方城独树的石峡口、唐河诸葛庄等地都有纪念诸葛亮的遗迹。在南阳躬耕的10年生活中,他晴耕雨读,努力学习,阅读过很多政治、经济和军事等方面的书籍,研究过前代历朝的政治、经济、军事状况和各家学派的政治主张,对先秦法家人物,特别是管仲、乐毅、申不害和韩非的著作,做过认真的研究。他“躬耕陇亩”,接触生产斗争的实际,接触劳动人民,形成了他比较讲究实际,“一生谨慎”,惜民力,反奢侈,倡节俭,谦明奉公的思想政治品格和作风。南阳是当时南北通道之一。从京都洛阳,经南阳,到江陵,是洛阳、长安和荆、益、扬、交、广各州的交通要衢,信息相通,所谓秀才不出门,便知天下事。南阳当时科技发达,是冶铁的中心,水排鼓风机广泛应用,地震学、医学、易经学在全国都很有名。后来诸葛亮造“连弩”,造“木牛流马”等,与他在科学发达的南阳生活环境有一定的关系。南阳当时还是一个基本安定又不十分安定的地方,凭着天时、地利、人和的条件,培养和塑造了诸葛亮、徐庶、石广元、孟公威、崔州平等一批人才。他们“晨夜相从”,在一起读书、吟诗,谈古论今,讨论天下事,抒发见解。这对诸葛亮增长知识,吸取同仁的思想智慧,充实发展自己,也起到了重要的作用。

诸葛亮才华卓越,《三国演义》的问世,使诸葛亮更成了智慧的化身,



人称“智圣”。

他初出茅庐，博望烧屯，折服张飞；赤壁之战，大显身手，使江东，战群儒，说孙权，激周郎，调鲁肃，建立孙刘联盟，借箭，借风，助火攻，防谋害，安全脱身，显示出周瑜、曹操难达的智慧；危难受命，忠心如初，独支大局，力挽狂澜，五月渡泸，深入不毛，七擒七纵，攻心和抚，南中平定，结好孙吴，后顾无忧；治蜀以法，百姓乐业，足食足兵；六出祁山，斩将破阵，骂死王郎，智胜司马，忠于职守，以身殉国。这一系列的活动充分表现了诸葛亮卓越的智慧、超群的胆识谋略。他的名字已经成了智慧的代名词，期间是可以划上一个等号的。作为封建时代的政治家军事家，诸葛亮通晓政治、军事、天文、地理、阴阳文化，足智多谋，料事如神，无论就学识胆略，或个人的智慧品质，都是出类拔萃的人物。他是智慧的化身、多谋的共名，他成了一个无所不知、无所不能、胆识超群、料事如神的人物。

毛宗岗说：“历稽载籍，贤相林立，而名高万古者莫如孔明。其处而弹琴抱膝，居然隐士风流，出而羽扇纶巾，不改雅人深致。在草庐之中，而识三分天下，则大乎天时；承顾命之重，而至六出祁山，则尽乎人事。七擒八阵，木牛流马，既已疑鬼疑神之不测，鞠躬尽瘁，志决身残，仍是为臣为子之用心。比管、乐则过之，比伊、吕则兼之，是古今贤相中第一奇人。”诸葛亮是毛氏所讲的“三奇”、“三绝”之首，是被他竭力称颂的人。这一段着重讲诸葛亮高度的智慧，虽然兼及其他，但侧重点是鲜明的。他是在“智”上作文章，诸葛亮之智已登峰造极，故誉为“绝”。绝者，无与伦比也。在林立贤相中，名高万古；草庐之中识三分明达天时，顾命之重，六出祁山，竭忠尽志；七擒八阵，木牛流马，才兼伊、吕、故名曰“奇”，才奇智奇人奇。

“智圣”诸葛亮的智慧主要表现在以下八个方面：

一、不贪权势。他位极人臣，却不追求个人权势，不弄权也不为权所努役。以他的才能智慧和崇高威望，拿掉昏聩无能缺德无才的阿斗，自己称王称帝，可以说上合天理，下顺民心。但是，他对后主坚持执君臣之礼，决不摆相父架子。在一系列问题上都是以礼规劝，得后主同意才进行的。

二、不谋私利。他只靠俸禄为生，不以权势谋私利。在《诫子书》中，他

提出了自己严格的要求，“夫君子之行，静以修身，俭以养德，非淡泊无以明志，非宁静无以致远……”他以淡泊宁静的生活态度处世。他对后主说：“若臣死之日，不使内有余帛，外有赢财，以负陛下也。”他死时确实如其所言。他择妇摆脱了郎才女貌的陋习，选择了黄承彦的丑女。黄承彦说：“闻君择妇，身有丑女，黄头黑色，而才堪相配。”关于这桩婚事和黄氏的才美，《三国演义》在描述诸葛瞻战死绵竹时曾有简要的介绍，其敬仰之情溢于言表，对这位丑女给予了热情的赞美。

三、严于律己。街亭之役，马谡违节，造成败局，但他主动承担责任：“臣明不知人，恤事多暗，《春秋》责帅，臣职是当。请自贬三等，以督厥咎。”他几次发布鼓励将士直言极谏的文告，要求大家批评自己过失和缺漏。在他执政期间，如果出现失误，他都决不委过他人，而自省自律。李严等人罪责虽然深重，但他都引咎自责，检讨自己的失损。

四、知人善任。他从蜀汉大业出发，以宽广的胸怀，纯正的心灵，选拔重用了一大批人才。他取士用人的标准是德才兼备。对那些忠于蜀汉政权，又有真正才学的人，他不讲门第、资历，破格用人，大胆地授以要职，委以重任。何祗原为蜀郡太守杨洪手下的一个书佐小吏，杨洪亦是犍为郡太守李严之功曹小吏，何、杨都先后被诸葛亮擢为太守与李严同列。因此事他被誉为“是以西士咸服诸葛亮能尽时人之器也”。诸葛亮任蜀相时，为了广揽俊才，曾在成都南郊筑招贤台。刘备死后，他曾进行过一次大规模的人事调整，重用了一批德才俱佳的卓越人才。如蒋琬、李邵、马勋、宗预、杜微、马忠、秦宓、董允等，这次用人之举被时人赞为“德举”。在《前出师表》中，他从“亲贤臣，远小人”的原则出发，向后主郑重推荐了董允、向宠等，其心之公明纯正实所罕见。诸葛亮所重用的文武大员中，既有荆楚之士，又有蜀地人材，既有刘璋旧部，也有魏降将，却无任何山头圈子之弊，大有“五湖四海”包容一切之襟怀，团结了绝大多数人。作为一个封建社会的政治家，他心胸开阔，容人容物的雅量，摆脱个人好恶，从事业出发选人的精神是十分令人敬佩的。受过诸葛亮严厉处罚被削职为民的廖立、李严听到诸葛亮病故的消息，竟痛哭失声，他们被罢黜官职，不但不怨恨反而寄予希望，对他



的死十分悲伤。这说明诸葛亮用人多么公正。

五、谦恭待人。若把诸葛亮同当时的孔融、祢衡等人相比，显然后者的声望不可同日而语，即使和才智过人的周瑜、鲁肃、司马懿相比也略高一筹。与他同齐名的庞统相比，更能看出二人高下。虽然，水镜先生说：“伏龙、凤雏，二人得一可安天下。”但他说的重点仍在诸葛亮。诸葛亮高于庞统之处，不单在智谋才华，更重要的还在于品德胸怀。庞统心怀私念，妒忌孔明，骄兵轻放，急于求成，铸成大错，终身抱憾。诸葛亮无私无畏，谦虚谨慎，深思熟虑，卓识远见，善于博采众长，融化于胆识之中。他多次表白：“臣本布衣，躬耕于南阳……”在《与杜微书》中说：“猥以空虚，统领贵州，德薄任重，惨惨忧虑。”在《又教与军师名史与参军掾属》中称：“任重才轻，故多阙漏。昔初交州平，屡闻得失；后交元直，勤见启诲；前参事于功宰，每言则尽；后从事于伟度，数以谏止；虽资性鄙暗，不能悉纳，然与此子始终好合，亦足以明其不疑于直言也。”

诸葛亮不仅自谦，而且以深受教益的事例说明愿得别人海教之诚心。平定南中，他采纳了马谡“攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下”的建言，并作为命令颁布全军，强调南征，不能单靠武力镇压，还要靠智胜和从思想上瓦解叛军，从而制定了对少数民族部落实行和抚政策。

六、治蜀有方。所谓为官一任，造福一方。孔明治蜀刑法颇重，与法正还有过争论：

法正曰：“昔高祖约法三章，黎民皆感其德。愿军师宽刑省法，以慰民望。”

孔明说：“君知其一，不知其二；秦用法暴虐，万民皆怨，故高祖以宽仁得之。今刘璋暗弱，德政不举，威刑不肃，君臣之道，渐以陵替。宠之以位，位极则残；顺之以恩，恩竭则慢。所以致弊，实由于此。吾今威之以法，法行则知恩；限之以爵，爵加则知荣。恩荣并济，上下有节。为治之道，于斯著矣。”法正拜服。

他召集法正等人制定法典《蜀科》，还拟出，《八务》、《七戒》、《六恐》、《五惧》等科条。

孔明治蜀重要业绩之一,是促进了蜀地农业的发展。诸葛亮对关系成都平原农业丰收的都江堰水利工程非常重视,他以此堰为农本,创设“堰官”专职管理,他还抽调 1200 名兵士,常驻堰旁,负责都江堰的检修、维护。在征战中他也不忘农业,采用以农养战、耕战结合的政策,解决军粮问题。诸葛亮对手工业也非常关注,恢复盐铁专营,并亲到现场视察利用天然气煮盐的情况。为了发展蜀锦织造业,诸葛亮把织锦工匠集中起来,筑城居住进行集体操作,并于城内设置“锦官”,专门管理。后世称成都为“锦官城”,即源此。蜀锦不仅作为上等礼品常在与吴、魏交往中使用,而且销往中原和江东,成为汉重要的经济支柱。诸葛亮说:“今民困国虚,决敌之资,惟仰锦耳。”由于诸葛亮不仅是从征战的角度推动生产发展,而且更重要的是从稳定人民生活着眼制定政策发展生产的,其结果蜀地是“田畴辟,仓廩实,器械利,蓄积饶”,一片繁荣安定景象。

在平定南中过程中,诸葛亮坚持和抚政策,他“不留人”、“不留兵”,大量任用当地上层人士,并吸取反对蜀汉的南中头领到蜀汉中央任职。与此同时,他非常重视引进内地的先进生活技能,给少数民族带来牛耕、织绵等提高生产效率的技术。

七、勤政为民。诸葛亮是位知其不可为为之英雄。他相信成事在天,谋事在人。在《草庐对》中即提出“非惟天时,抑亦人谋也”。这种信念贯穿于诸葛亮的一生,他踏踏实实,兢兢业业,事必躬亲,受命以后,夙夜忧虑,振兴蜀汉,统一中国。他“察之务明”,亲身校阅各种文书,处理各种事务,无论其大小,只要利国利民,他都不辞辛劳,亲自处理。他处事谨慎,叮咛周至,庶事精练,物理其本,公诚之心,贯通生命。他“好治官府、次舍、桥梁、道路”等等。他为国家操劳达到了“寝不安席,食不甘味”的地步。他是一位既有政治远见的战略家,又是勤勤恳恳具有超群能力的务实政治家。

八、高风亮节。诸葛亮不居功自傲,不追求过公的名位与特权。李严为名利驱使一心想封王,曾怂恿诸葛亮加九锡,加爵称王。诸葛亮不为所动,严词拒绝:

今讨贼未效,知己未答,而方宠齐庭,坐自贵大,非其义也。若灭魏斩



睿,还故居,与诸子并升,虽十命可受,况于九邪!

其高风亮节,堪称典范。国家兴衰高于个人荣辱,志高品洁,不为权欲所惑,不为名利所累,超凡脱俗。其忠心不二,效死知己,人格之崇高,品德之纯正,堪称历代忠臣良吏之典范。

综上所述,诸葛亮为报答刘备的“知遇之恩”,殚精竭虑,辅佐刘备兴复汉室,鞠躬尽瘁,死而后已。他充分发挥了自己的聪明才智,提出了“跨荆、益”,“西和诸戎”、“南抚夷越”、“外结好孙权”、“内修政理”、“抗拒曹操”的治国方略。他儒法并用,以法治国,执法必严,赏罚分明;他重用人才,任人以贤;他审时度势,不断的调整内政外交政策,建立广泛的统一战线;他重视农业生活,打击豪强,安抚流亡,轻徭薄赋,发展社会经济;他亲率大军采取灵活机动的战术,革新武器装备,全力北伐。他的一生充满了智慧,他也成为智慧的化身,他的智慧是宝贵的财富,成为振兴中华民族不竭的动力源泉之一。

第一计 逐 恶

=====

【原文】

夫军国之弊，有五害焉：一曰，结党相连，毁谮贤良；二曰，侈其衣服，异其冠带；三曰，虚夸妖术，诡言神道；四曰，专察是非，私以动众；五曰，伺候得失，阴结敌人。此所谓奸伪悖德之人，可远而不可亲也。

【译文】

不论是治军还是理国，有五种人需要对之注意，他们是国家、军队混乱的祸患。这五种人是：私结朋党，搞小团体，专爱讥毁、打击有才德的人；在衣服上奢侈、浪费、穿戴与众不同的帽子、服饰、虚荣心重、哗众取宠的人；不切实际地夸大蛊惑民众，制造谣言欺诈视听的人；专门搬弄是非，为了自己的私利而兴师动众的人；非常在意自己的个人得失，暗中与敌人勾结在一起的人。这五种虚伪奸诈、德行败坏的小人，对他们只能远离而不可亲近。

【事例】

牧童驱逐害群之马

远古的时候，轩辕黄帝要到具茨山去寻找一位叫大隗的“完人”，向他



请教治理天下的良策。

出发前,黄帝请了一些很有经验的人做向导和随从。可是,当他们行至襄城郊外时,还是迷了路,绕来绕去总是找不到出路。黄帝一行正在万分着急的时候,忽然看见空旷的野地里有个牧马的男孩,黄帝就赶快过去问他:“你知道去具茨山的方向吗?”男孩说:“当然知道。”黄帝心中大喜,连忙又问:“那你知道大隗住在什么地方吗?”男孩看了看黄帝说:“知道。我什么都知道。”黄帝见他果然聪明伶俐,于是逗他说:“你的口气真大,既然什么都知道,那我问问你,如何治理天下,你知道吗?”男孩爽快地回答说:“那有什么难的。”说完男孩却跳上马背要走开。黄帝拉住男孩再问,于是男孩回答说:“治理天下,与牧马相比有什么不同吗?只不过是要把危害马群的坏马驱逐出去而已。”男孩说完,骑马离去。

黄帝闻听此言,茅塞顿开,连向牧童离去的方向叩头拜谢,然后驱车打道返回。

听信谣言祸害忠良

崇祯元年,以忠贞爱国、英勇善战著称的袁崇焕受到重用,奉命收拾一败涂地的关外战局。当时,后金军队节节胜利,明军早已兵疲将弱,无力扭转战局。但清太宗皇太极想尽快结束双方的对峙,于是决定利用崇祯皇帝多疑的性格除掉明朝这员大将。于是后金大军避开明军重兵把守的宁锦防线,从蒙古绕道奔袭北京,从山海关以西的长城缺口驰入关内,一路势如破竹,夺下众多边城。袁崇焕听说后金大军已杀入关内,心急如焚,率军星夜回援,在北京城下拼死血战三个时辰,杀后金兵上千。谁知此时城里正盛传谣言,说袁崇焕私通后金,将敌人引到城下,意欲图谋不轨等等,种种传言引起了崇祯对袁崇焕的怀疑。

皇太极听到消息后,决定再次利用崇祯的疑心,而置袁崇焕于死地。他派出看管敌方俘虏的二名将领,在靠近被俘的明朝管马太监杨春的牢房耳语道:“今天撤兵是大汗的计策。袁巡抚有密约,此事可以马上成功。”太监杨春假装睡着,却将两人的对话牢牢记住。过了两天,杨春竟从看守中逃脱,跑回宫去将此事当面密告崇祯。崇祯联想到袁崇焕秘密与后金和议的

谣言,对此一情报毫不怀疑,于是下令将袁召入宫内逮捕,终于自毁长城。

袁崇焕之死,表面上是皇太极利用崇祯皇帝刚愎自用、生性多疑的特点来传播谣言,甚至利用太监传达假消息但究其根本,乃崇祯宠信宦官,听信谣言而杀害忠良,以致于被皇太极玩弄于股掌之上,尚不自悟。这就是皇太极的离间计能如此轻易成功的内在原因。

弹劾李平

自先帝去世以后,李平只关心治理个人的产业,贪图安逸名位,喜爱小恩小惠,不关心国家大事。

当诸葛亮率军北伐,想要李平军队镇守汉中,李平却以各种理由来推脱搪塞,没有去镇守的意思,却另外要求划出五郡地盘设立巴州,自当巴州太守。在诸葛亮欲西征,又想令李平主持汉中。李平却说魏国司马懿等开府辟号的事,诸葛亮知道李平的卑鄙用心,想借他出征的机会,逼诸葛亮从中获取个人好处。诸葛亮出征期间,李平负责内务,但李平没有尽力为前方保障供给,而且施诡计陷害诸葛亮。

诸葛亮因粮食将尽而全军返回汉中,李平却面露惊讶之色向左右人说:“军粮饶足,何以便归?”起初,诸葛亮不了解为什么“军粮饶足”,后主又喻令他班师?后来才弄清楚,完全是李平从中捣鬼,陷害于人。这一年的夏秋之际,大雨一直不停,山路难走,粮食运送困难。李平为了推脱责任,就假传圣旨派马忠、成藩前往祁山遇见诸葛亮,以后主名义“呼令来还”。但当孔明回到汉中后,李平又怕他追究督运军粮不力之罪,就一面制造舆论,欺骗一些不了解真相的将士,说诸葛亮害怕敌人惧怕战争,擅自退兵;另一方面又上表后主,说诸葛亮退军是“伪退”,以此来“诱贼与战”,以此来推卸假传圣旨的罪状。李平还想杀掉负责督运粮食的官员岑述,来表示自己对催运粮食的负责态度,从而达到掩饰自己的目的。从这可以看出,李平完全是一个狡诈自私、阴险残忍、不以国事为重的恶劣分子,他也辜负了“先帝”白帝城拖孤之重。

诸葛亮查明李平的犯罪情节后,还将他前后写给自己的亲笔书信、奏表文稿全部拿出来核对,在人证物证面前,李平低头认罪。