

ON THE QUALITY
OF OFFICERS ►

军官素质论

纵横古今谈名将

王湘穗 乔良 著



军官素质论

纵横古今谈名将

王湘穗 乔良 著



图书在版编目(CIP)数据

军官素质论 / 王湘穗, 乔良著. — 武汉: 长江文艺出版社,

2017.01

ISBN 978-7-5354-5632-8

I. ①军… II. ①王… ②乔… III. ①军官—素质教育—中国

IV. ①E221

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第284241号

军官素质论——纵横古今谈名将

王湘穗 乔良 著

选题产品策划生产机构 | 北京长江新世纪文化传媒有限公司

选题策划 | 金丽红 黎波 安波舜 孟通

责任编辑 | 孟通 管紫璇 封面设计 | 徐超 媒体运营 | 洪振宇

法律顾问 | 张艳萍 内文制作 | 杨宇 责任印制 | 张志杰

总发行 | 北京长江新世纪文化传媒有限公司

电话 | 010-58678881 传真 | 010-58677346

地址 | 北京市朝阳区曙光西里甲6号时间国际大厦A座1905室

邮编 | 100028

出版 |  长江出版传媒  长江文艺出版社

地址 | 湖北省武汉市雄楚大街268号湖北出版文化城B座9-11楼

邮编 | 430070

印刷 | 北京正合鼎业印刷技术有限公司

开本 | 710毫米×1000毫米 1/16 印张 | 15.75

版次 | 2017年1月第1版 印次 | 2017年1月第1次印刷

字数 | 170千字

定价 | 39.80元

盗版必究(举报电话:010-58678881)

(图书如出现印装质量问题,请与选题产品策划生产机构联系调换)

我们承诺保护环境和负责任地使用自然资源。我们将协同我们的纸张供应商,逐步停止使用来自原始森林的纸张印刷书籍。这本书是朝这个目标迈进的重要一步,这是一本环境友好型纸张印刷的图书。我们希望广大读者都参与到环境保护的行列中来,认购环境友好型纸张印刷的图书。

北京长江新世纪文化传媒有限公司

www.cjxinshiji.com

出品



激活自己

这原本只是一本写于 30 多年前的书。

那时我们正年轻。凭借着几分年少轻狂，纵横古今谈名将，试图为自己，也为所有立志于军旅建功立业的人们，寻求成长为优秀军官的规律。这一举动，在“军官”尚被称为“干部”的时代还有些出格。所以，在书出版时，只能按照要求把“军官素质论”改作副标题。

必须承认，当时我们对军官素质的研究并不充分，论述也不见得精当，甚至还有几分稚嫩。然而，正是通过写作此书，深化了我们对军官素质的理解，知道军官的成长需要长期训练——无论是实战训练或是和平时期的训练。更重要的是，我们在思考、写作的过程中，训练自己，也激活了自己，激活了本已具备却处于潜在状态的素质，开启了强化自身素质的训练过程。从此，我们由军事实践和思想的单纯学习者，开始自觉地转向创新实践，

通过在和平时代进行的战争思想的交锋，成长为更理解和更适应战争环境变化的军人。

联系历史上无数优秀军人的成长经历，军官素质的形成，既不能缺少必备的自然禀赋，也不能脱离环境塑造和后天培养，然而，最关键的因素却在于对人潜在素质的激活。所谓激活，是指已有的潜在在反复刺激下被唤醒、激发并固化为持久能力的过程，它是先天条件与后天训练长期相互作用的结果。军官素质的被激活，有赖于个体基础、主观努力与外部环境的持续互动。

实际上，不只是军官，任何人要想成才，或只是形成新的认知，都离不开激活的过程。根据实验，美国心理学家沙赫特和辛格提出了关于认知的激活理论，即情绪的决定因素不是生理唤醒，而是对生理唤醒的认知解释。要唤醒人的潜能，需要生理、心理与环境的相互作用，而凝结了生物性和文化性的激活过程，则是把潜能演变为素质的关键。

素质有赖于潜质的激活。激活自己——这是每一名军官，也是每一位渴望成才的青年，抑或是望子成龙的父母们应该知晓的道理。我们的写作，就是以将领的培育陶冶和自我修养为例，挖掘出他们成功或失利背后的秘籍。好书如酒，经30年时光尘封，《军官素质论》已如醇酿。作为一部旧作，我们保留了它的原样。

感谢北京长江新世纪文化传媒有限公司黎波总经理和孟通副总编辑，他们以对军事研究出版的独到眼光和浓厚兴趣，鼎力支持《军官素质论》的再版，这为作者提供了朝花夕拾般难得的精神之旅。而我們希望的是，这夕拾的朝花能够碳化为火炬，给依旧行进在漫漫征途上的青年军人照亮前程。

绪论

E X O R D I U M

翻开战史，声名煊赫的军官如恒河之沙，不可数计，更不消说那些无名之辈了。不过，真正能以其超群的龙韬虎略，在当时历史上创下千古奇观的战绩，又以其卓越的军人素质，为后生晚辈提供百世垂范的楷模者，可以说寥若晨星。然唯其稀少才弥足珍贵，才堪称军官之林的精英。毫无疑问，任何活着的人都不会没有缺陷。作为曾经活在历史上的军官，即使是旷代人杰，其素质也不可能尽善尽美，但是只要有战争，有军事活动作为一门特殊的职业存在，一代代军中精英身上所显现的虽有缺憾却决不失魅力的素质范型，就会长久地给后来者以摄人魂魄的启迪。

一部战史并不是等候复盘的棋局。战争一变，局势即变，军官素质也随之改变，而改变后的军官素质反过来亦会影响战争的景观。在这环环相扣、色彩纷呈的迷局中，我们将如何去寻找那

摄人魂魄的谜底呢？作为军官，对战争、对自身的好奇通常不会停留在思辨阶段，而更愿意付诸行动，这便是我们明知不可为而为之，去研究、论述军官素质的原因。军官素质这个题目像一片广袤的土地，它是如此辽阔，以至于为了勾勒它的大致轮廓，也需要凭借悟性的翅膀飞腾起来，才能鸟瞰它的疆域，扩张我们的视野。

悟性不排斥理性，鸟瞰也不妨碍谨严。在展开对军官素质的论点之前，需要先给两个概念下定义。

首先是军官。

军官是以军事工作为职业、拥有军籍、经过正式任命，在军队编制中的国家官员。

我们是按标准的“类同种差”的公式给军官下的这个定义，可以被视作本书对军官素质进行研究的基点，但它仍是有缺憾的。譬如，它没有把历史上的将领、非政府军的将领和预备役军官包括其中。因此，当我们引述这些将领的情况时，读者不妨把军官理解为职业军人。“军官是职业军人”，这个简约的表述在一般意义上是成立的。

然后是军官“素质”。

素质通常指人生本来具有的某些解剖生理特点，特别是大脑神经系统、感觉器官和运动器官的解剖生理特点。它是能力形成和发展的自然前提。也有人认为，素质指由先天的遗传条件及后天的经验所决定和产生的身心倾向的总称。它同趋势（tendency）、趋向（trend）、心理倾向（predisposition）含义相似，指心理学上各种行为发展的准备状态。我们更赞同后一种看法。并据此给

“军官素质”做出定义：

军官素质是军官为从事军事职业所必须具备的身心条件和可能发挥的潜在能力，是先天遗传与后天经验的集合体。

本书以军官的历史作用、军官素质的形成、素质的涵括、素质的类型及其发展变化、军官的自我塑造为轴线展开，在论述中尽可能多地让具体的人物和事象说话，以便读者在披览片段零星的战史时获得一个全新的视角，即与整体的战争史、两军对垒的战争史完全不同的军官素质演变史。

任何一本指向具体的理论著作，其作用和局限都在于挂一漏万。只要通读全书，就不难发现本书所挂之“一”，是向同代军官们传递一个重要信息：战争的主体从来都是军人，而军官是其中起主要作用的部分。因此，军官在自塑素质的同时，也开始再造未来战争。每个军官都将是战史的创造者，区别仅在于他们的自觉程度。那些卓越的将领无一例外地富有创新的个性，唯此个性才使他们在变幻不已的战史中保持历久不衰的魅力。

在现代军队这个分工细密而层次繁多的军事组织机构中，军官不必为充当普通角色而沮丧，也不应以身居高位而自得。沮丧与自得的心态都有碍于军官素质的发挥。将你自己的素质发挥到极致，你便是一个成功者。在这里，你不仅可以获得洞悉古往今来一切战争之奥秘的密钥，甚至还能悟透人生的真谛。



目录

C O N T E N T S

★ 序言 /3

激活自己	3
------------	---

★ 绪 论 /5

★ 第一章 军官素质溯源 /001

一 将，国之辅也	002
二 前驱	006
三 生长点	029

★ 第二章 军官素质的动因 /037

一 混沌的争论	038
二 遗传与潜能	044
三 环境（一）：宏观与微观的交织	050
四 环境（二）：军官亚文化群	056
五 互动：遗传与环境的相倚	059
六 关键点：人物、经历、岗位和时期	066

★ 第三章 军官素质的内蕴 /073

一 素质清单	075
二 素质的分类和素质的定义	091

★ 第四章 军官素质的结构 /101

- 一 是独特结构，不是线性叠加 102
- 二 素质类型形成的两类因素 105
- 三 军官素质类型的基本形式 112
- 四 理想结构：从“正方形”到二要素 117

★ 第五章 军官素质的范型 /121

- 一 指挥官类型 122
- 二 参谋类型 138
- 三 以色列军官群的启示 153

★ 第六章 军官素质的演变 /161

- 一 导致素质演变的诸因素 162
- 二 素质演变的特征：主动性和滞后性 180
- 三 素质演变的最佳境界——适应 184
- 四 现实的选择：怎么办？ 187

★ 第七章 军官素质的养成 /193

★ 第八章 军官素质的测评 /225

- 一 世家：历史的岔路 226
- 二 实战：铁与血的权威的局限 228
- 三 荐将、试将、辨将及科举 230
- 四 现代科学的印记：心理测验和操作性定义... 232
- 五 趋向：军官素质测评的系列化 235

★ 结 语 / 241

第一章

军官素质溯源

历史不是一条从远古铺向今天的通衢大道，而是汇纳千万条水系直奔大海的巨流。

在历史之河的每一个转折点，都有优秀将领如砥柱屹立：或兴国安邦，立百年之霸业；或镇妖清氛，挽狂澜于既倒。他们有时表现出必然性的坚定，有时则又显示出偶然性的神奇。

透过厚厚的时间帷幕，让我们从军官的滥觞之处开始，去细细审视历史之河的潮涨潮退，去寻找那些一次次影响历史进程的军事原因，去谛听长河波涛冲刷砥柱的每一次拍击声。

一 将，国之辅也

部落间的杀戮是最早的战争。蚩尤与黄帝战于涿鹿之河，黄帝与炎帝战于阪泉之野，这是蒙昧时期原始人之间的打斗。到殷时，有了专司战斗的甲士。他们受过专门的武士训练，学乐、学射、学驭，“执干戈以卫社稷”。赳赳武夫，国家干城。他们可以被视为最早的职业军人。武王伐纣，虎贲三千，简车三百，“于牧野而纣为禽”。一支几千虎贲之士组成的军队，完成了建立周王朝的大业，这是职业军人在历史舞台上最初的表演。

现代人看早期战争，如同成年人看孩童嬉戏，感到它实在太简易、太单纯。数量不多的军队，狭小的作战地域，徒步行军，短暂对抗，一场交战往往就能决定国家的存亡。早期战争的这种特点，使各国军队都可由国君直接统率，亲登战车，驰骋沙场。曹刿对当时的战争表现出卓越的见识，鲁庄公对他非常信任，在

长勺之战中，简直是言听计从。可是，鲁庄公并不拜曹刿做鲁军统帅，而只是与其同乘，打完了仗，曹刿还是一个没有肉吃的自由民。

在告别初始的源头之后，历史的河面越来越宽阔，战争的规模越来越庞大，作战的手段和方式也日趋复杂。靠一国之君临时披挂上阵，身先士卒，激励斗志以击败敌国的原始战法早已落在了时代的背后。而调度三军的艺术又对指挥者提出了更高的要求，非专业化无法达到。这就需要物色有一定的军事理论素质、熟习军史、善于治军、富有战争经验的职业军人来统率军队。据《荷马史诗》中的《伊利亚特》叙述，在公元前11世纪，率领希腊联军远征特洛伊城的阿伽门农并不是国王，而是专职统帅。如果《伊利亚特》的记载可信，这便是关于专职统帅的最早记录。

春秋时期的中国，夷狄杂处，诸侯间战事频仍。在240年里竟发生过480余次战争，统率军队的专职将领，最初就产生于这个时期。公元前632年，晋、楚城濮之战，晋军虽由晋文公亲率，但已由先轸、栾枝、狐毛分领三军。而楚军统帅则是楚令尹子玉。将领成为国家的辅佐，是社会分工的结果，也反映了当时人们对将领重要作用的认识。孙武所谓“夫将者，国之辅也。辅周则国必强，辅隙则国必弱”，就是这种看法的概括。

这位客居吴国的孙武，经伍子胥推荐，以兵法十三篇见于吴王。统兵之始，就上演了一幕为历代军人称颂不已的斩宠姬以肃军纪的插曲。于是“阖闾知孙子能用兵，卒以为将。西破强楚，入郢，北威齐、晋，显名诸侯”。靠着孙武，使地处偏远、蜗居东南的吴国，成为一代霸主。

在孙武之后，卫国人吴起，精通用兵之道。齐人进攻鲁国时，他忍痛杀掉原籍齐国的妻子，获得了鲁君信任并当上了率军的将军，“将而攻齐，大破之”。天下太平了，讲“礼”的鲁国人求全责备，赶走了他，吴起只好去了魏国，魏文侯拜他为将，迎击秦军，一口气连拔秦国五城。后来他又事奉楚悼王，“于是南平百越；北并陈蔡，却三晋；西伐秦。诸侯患楚之强”。

再稍后，燕国人乐毅率五国之兵攻齐，“下齐七十余城，皆为郡县以属燕”。齐将田单施离间计使燕君用骑劫为将，换掉了乐毅。田单才得以大破燕军，收复了失地。

中国如此，外国也如此，雅典帝国衰落以后，斯巴达取而代之，成了希腊境内的霸主，唯有底比斯军队的统帅埃帕米农达斯可以向这种霸权挑战，他统率的军队屡次击败斯巴达军队，他对军事科学和艺术的贡献撼动了斯巴达政权。在曼提涅亚战斗中，斯巴达军队被他频频调动，乱作一团，底比斯军队的胜利已差不多成为定局，然而埃帕米农达斯本人却在战斗中阵亡。这一偶然性事件改变了历史进程，底比斯军队惊慌失措，随即后撤，使唾手可得的胜利付诸东流。利德尔·哈特从中得出结论：一支军队，如果它的“大脑”麻痹了，那么它就会很快地随之崩溃。

优秀的将领是不可替代的。

当然，将领的成功首先离不开身后的士兵，也离不开当时的社会政治条件和经济实力，这些是他成功的前提，但战争并不是一道形式逻辑习题，有好前提未必就会有好结果。历史上当胜未胜之仗、当败未败之仗，当胶着却大胜大败之仗，不胜枚举。纠缠于前提并不能给人们以新的启示。孙武率吴军伐楚，政治上不

利；以吴军3万对楚军20万，军力上也处于下风。在作战之初，孙子用间，使楚国拜贪婪无能的子常为将，而不用有勇有谋的公子结。当吴、楚两军相拒于汉水时，孙子又有意示误于楚，诱其分兵，后在大小别山等地连败楚军，五战之后便占领了楚都郢。在历史上没有哪个人是赤条条只身白手打天下的，总有自己的前提，大家感兴趣的是敌强我弱的情况下，优秀将领如何取胜。战争是从不充分的前提中得出充分结论的艺术。

一个将领的优劣短长，必须经过战争的评判。汉飞将军李广，是历史名将，初为骁骑都尉时，随周亚夫击吴、楚叛军。他骁勇善战，夺得了叛军旗帜。在平定“七国之乱”中立下战功，时人有“李广有气，天下无双”的赞誉。但李广治军简单，行军不讲究部伍行阵，驻扎时只选择水草肥美的地方，并要使部下人人感到方便，夜间宿营或行进甚至不派巡哨和尖兵，在领兵独当一面时，他治军不严的缺点就显得尤为突出，战斗中时常陷于被动。公元前129年，匈奴兴兵入塞，汉武帝拜李广为骁骑将军，率精骑万人出雁门，李广恃勇轻进，匈奴诈败设伏，将其包围，李广势穷力竭，竟为匈奴所擒，后夺马逃归，其军尽失。“李广难封”，常使骚人墨客为之扼腕而叹。

优秀将领之所以能辅国必强，还在于他们对所处的时代、所处的位置有透辟的认识，并能够审时度势，趋利避害，恰到好处地扮演历史和命运赋予自己的角色。秦将王翦未尝没有出征未捷何以为家的胸怀，但他在挂帅出征时，偏要向前来送行的秦王讨要良田、美宅，以备养老之资。在进军途中，又几次派人请求秦王为他修缮宅第。王翦用这个办法让多疑的秦王消除了对他的疑

虑，使自己能专心用兵于外。古罗马声名赫赫的执政官恺撒下台时，到高卢当行省长官。他知道罗马元老院的政敌们在处心积虑地算计他，为保护自己，他于戎马倥偬之中，写出了不朽的《高卢战记》，为他在罗马的同盟者提供了一个宣传提纲，从而能更好地为自己辩护。9年后，恺撒羽翼丰满，率军回师意大利，以令人震慑的铁腕改造了贵族统治下暮气已深、软弱无力的罗马共和国，为绵延500年的罗马帝国奠定了基石。实际上，最初恺撒在“三人同盟”中只是一个C角，A角克拉苏的死亡，B角庞培投向元老院一边，使历史的机缘把恺撒推到了恰当的位置上，再加上他对此早就有所准备，于是建立一个强大的罗马帝国的角色，当然也就非恺撒莫属了。

每一个在自己国家、民族和时代发挥过重要作用的将领，无一例外，都是历史必然性和偶然性的最辉煌或最黯淡的聚合点，有的人功垂万世，有的人饮恨千古，而不论成败与否，他们都将刷新或改写自己国家、民族的命运，使它或显赫或蒙尘。

二 前驱

马其顿王：亚历山大（公元前356—前323年）

亚历山大生于公元前356年。他的父亲是马其顿国王腓力二世。从年幼起，腓力二世就对亚历山大进行严格的军事训练，使他具备了强健的体魄和纯熟的军事知识。亚历山大的老师是古希