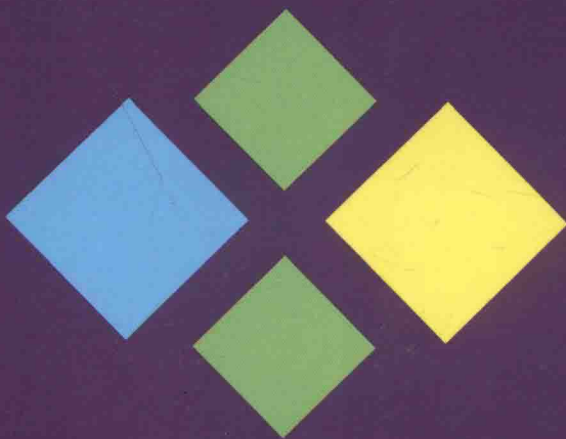


全国哲学社会科学规划项目，项目号：09BTY013

中国体育职业化发展环境研究

杨铁黎等 著



北京体育大学出版社

全国哲学社会科学规划项目，项目号：09BTY013

中国体育职业化发展环境研究

杨铁黎等 著



北京体育大学出版社

策划编辑 高云智
责任编辑 赵海宁
责任校对 赵红霞
审稿编辑 李 飞
版式设计 沈小峰
封面设计 张 勍

图书在版编目 (CIP) 数据

中国体育职业化发展环境研究 / 杨铁黎等著 . — 北京 : 北京体育大学出版社 , 2016.6
ISBN 978-7-5644-2331-5

I . ①中… II . ①杨… III . ①职业体育—发展—研究—中国 IV . ① G812

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 158305 号

中国体育职业化发展环境研究

出版发行 北京体育大学出版社
地 址 北京市海淀区信息路 48 号
邮 编 100084
电 话 010-62963531 62963530
印 刷 北京京华虎彩印刷有限公司
规 格 170mm × 228mm 16 开本
印 张 18.75
字 数 302 千字

2016 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-5644-2331-5

定 价 58.00 元

《中国体育职业化发展环境研究》课题组

组长：杨铁黎

成员：陈文倩 李 捷 韩 勇 史 娜

张文建 邢尊明 刘 沛 张 羽

编者的话

体育职业化是当今世界竞技体育发展趋势之一，也是学术界研究的热点问题之一。我国于1994年以足球为突破口率先尝试了体育职业化的改革与探索，其初衷是：通过体育职业化的改革，促进我国足球运动技术水平的提高，满足广大观众的体育文化娱乐需求。随后篮球、排球、羽毛球、乒乓球、围棋等项目相继开展了以职业化为方向的改革。至今已走过20多个年头了，经历了几个发展阶段。在整个发展过程中，我们在经历了职业足球由盛到衰，看到了职业篮球的稳步发展，也看到了职业乒乓球的异军突起，还看到了职业排球的举步维艰。

作为学者我们不禁要思考：

- 我国职业化改革的初衷是否实现？或实现到什么程度？
- 是什么制约了我国体育职业化的发展？
- 为什么在同一体制下不同运动项目的职业化发展不平衡？
- 如何才能使我国体育职业化得到良性发展？

时至今日，是该找出答案的时候了。当中超联赛“假球”“黑哨”横行之时，有人说这是“环境”造成的；当中国足协官员系列贪腐案披露之日，有人说这是“环境”造成的；当中超俱乐部和中职篮俱乐部球员的利益屡屡不能保证的时候，有人说这是“环境”造成的。究竟什么是“环境”，究竟是什么“环境”致使中国体育职业化发展进程中带来诸多问题？这不能不引发我们的思考。本研究试图从环境学的视角研究我国体育职业化的发展问题，以求找出切实可行的发展思路 and 方案，推进我国体育职业化的进程。

任何一个事物的存在与发展都不是孤立的，必然受到方方面面环境的影响。不同国家有不同的环境，不同的事物对环境的依赖也不尽相同。我国职业体育的发展也不例外，它不可避免地受到诸多环境因素的影响和制约。在这里所谓体育职业化

的环境是指影响体育职业化发展的各种外部条件，它包括体制环境、经济环境、法制环境、体育环境等。我国正处在由计划经济向市场经济转型的特殊时期，同时也处于产业结构调整，经济发展转型升级的时期。此时期的上述环境必然带有明显的时代特色。因此，从环境要素研究我国体育职业化发展问题，为我国体育职业化的学术探讨提供了一个新的研究视角，对全面了解我国体育职业化的环境因素，改善我国职业体育市场环境，加速体育职业化发展和丰富体育赛事理论等都具有重要现实和理论意义。

本课题将以体育职业化的环境为研究对象，研究我国体育职业化发展环境的优势与缺陷，并结合我国具体国情提出有针对性的发展对策，为决策部门制定相关政策和深化改革提供依据。

值得欣慰的是，就在本课题即将结题之际，2015年8月17日，中国足球改革发展工作会议上对外公布了《中国足球协会调整改革方案》，《方案》中提出了“中国足协正式与国家体育总局脱钩”。2016年2月19日中国足协相关负责人又公布了将在2016年底成立中国职业足球联盟。2016年1月16日由姚明牵头组织中国男子篮球职业联赛18家俱乐部注册了中足联篮球公司。2016年4月11日中足联篮球公司与中国篮协就关于推动联赛改革等相关事宜达成了5点共识。这些改革进一步改善了我国体育职业化的体制环境，也使中国职业体育向真正的职业化迈出了实质性的一步。我们期待我国职业足球的改革能够推进其他项目职业化改革的进程；期待我国职业体育的改革推动我国整个体育体制改革进程；也期待中国职业体育改革成果能够惠及整个中国体育市场及广大的球迷。

前 言 总 论	1
分论一 中国体育职业化环境研究述评	73
第一节 体育环境研究	73
第二节 职业体育研究	80
第三节 职业体育研究的空白	103
分论二 体育职业化的产生与发展研究	105
第一节 国外体育职业化发展的社会经济背景	106
第二节 现代职业体育的发展脉络	109
第三节 国际体育职业化发展面临的挑战	115
分论三 国外职业体育发展环境的启示	119
第一节 NBA 职业篮球发展环境研究	120
第二节 英超职业足球发展环境研究	132
分论四 中国体育职业化体制环境研究	146
第一节 中国职业体育体制环境形成与发展	146
第二节 中国职业体育体制环境的历史评价	163
第三节 中国职业体育体制环境现状及问题分析	166
第四节 国外职业体育体制环境的发展及借鉴	180
第五节 中国职业体育体制环境优化的构想	187
第六节 中国体育职业化体制环境的研究结论	201
第七节 改善中国职业体育体制环境建议	203
分论五 中国体育职业化经济环境研究	204
第一节 国内生产总值 (GDP) 发展状况	205
第二节 国内人均生产总值 (人均 GDP)	208

第三节	我国居民收入状况	209
第四节	我国产业结构状况	211
第五节	我国居民消费状况	214
第六节	国外职业体育发展的经济环境分析	216
第七节	经济环境改善带来职业体育繁荣	220
分论六	中国体育职业化法制环境研究	224
第一节	职业体育的法制环境概述	224
第二节	职业体育法制环境与职业体育发展	226
第三节	我国职业体育法制环境现状	234
第四节	我国职业体育法制环境存在的问题	238
第五节	我国职业体育法制环境的成因分析	245
第六节	改善我国职业体育法制环境对策研究	249
分论七	中国体育职业化体育环境研究	253
第一节	经常锻炼人口与职业体育发展	253
第二节	竞技人才培养与职业体育发展	256
第三节	大型体育场馆与职业体育发展	261
第四节	体育经纪环境与职业体育发展	265
第五节	中国体育职业化体育环境的研究结论与建议	268
分论八	优化中国体育职业化发展环境研究	271
第一节	总体改革目标与思路	271
第二节	优化体育职业化体制环境的措施	272
第三节	优化体育职业化法制环境的措施	278
第四节	优化体育职业化经济环境和体育环境的措施	281
参考文献		284

体育职业化是当今世界竞技体育发展趋势之一，也是学术界研究的热点问题之一。我国于1994年以足球为突破口率先尝试了体育职业化的改革与探索，其初衷是：通过体育职业化的改革，促进我国足球运动技术水平的提高，满足广大观众的体育文化娱乐需求。随后篮球、排球、羽毛球、乒乓球、围棋等项目相继开展了以职业化为方向的改革。至今已走过20多个年头了，经历了几个发展阶段。在整个发展过程中，我们在经历了职业足球由盛到衰，看到了职业篮球的稳步发展，也看到了职业乒乓球的异军突起，还看到了职业排球的举步维艰。

作为学者我们不禁要思考：

- 我国职业化改革的初衷是否实现？或实现到什么程度？
- 是什么制约了我国体育职业化的发展？
- 为什么在同一体制下不同运动项目的职业化发展不平衡？
- 如何才能使我国体育职业化得到良性发展？

时至今日，是该找出答案的时候了。当中超联赛“假球”“黑哨”横行之时，有人说这是“环境”造成的；当中国足协官员系列贪腐案披露之日，有人说这是“环境”造成的；当中超俱乐部和中职篮俱乐部球员的利益屡屡不能保证的时候，有人说这是“环境”造成的。究竟什么是“环境”，究竟是什么“环境”致使中国体育职业化发展进程中带来诸多问题？这不能不引发我们的思考。本研究试图从环境学的视角研究我国体育职业化的发展问题，以求找出切实可行的改革与发展思路 and 方案，推进我国体育职业化的进程。

任何一个事物的存在与发展都不是孤立的，必然受到方方面面环境的影响。不

同国家有不同的环境，不同的事物对环境的依赖也不尽相同。我国职业体育的发展也不例外，它不可避免地受到诸多环境因素的影响和制约。在这里所谓体育职业化的环境是指影响体育职业化发展的各种内外部条件，它包括体制环境、经济环境、法制环境、体育环境等。我国正处在由计划经济向市场经济转型全面深化改革的特殊时期，同时也处于产业结构调整，经济发展转型升级的时期。该时期的上述环境必然带有明显的时代特色。因此，从环境要素研究我国体育职业化发展问题，为我国体育职业化的学术探讨提供了一个新的研究视角，对全面了解我国体育职业化的环境因素，改善我国职业体育市场环境，加速体育职业化发展和丰富体育赛事理论等都具有重要现实和理论意义。

本研究通过查阅大量的有关“环境”“体育职业化”“职业体育”和“体育环境”等相关研究成果，其研究现状大致可归纳为以下几个方面（详见分论一：中国体育职业化环境研究述评）。

第一，对体育职业化研究的系统性还不够，研究的深度还需要加强。大多数研究成果只是归纳出我国体育职业化发展中存在的问题所在，而鲜有揭示问题存在的深层次原因。

第二，对体育职业化的研究大多集中在“职业体育概念”“职业体育俱乐部制度”“职业体育法规”“某一职业体育项目发展现状”等这些“点”的研究，而缺乏全面性和综合性的“面”的研究。

第三，职业体育的研究成果大多从经营学、产权制度、法学角度进行的研究，而尚未有学者从环境角度进行研究。从环境的角度研究职业体育存在研究的空白区。

本课题将以体育职业化的环境为研究对象，研究我国体育职业化发展环境的优势与缺陷，并结合我国具体国情提出有针对性的发展对策，为决策部门制定相关政策和深化改革提供依据。

一、研究对象、研究目的与研究方法

（一）研究对象

中国体育职业化发展环境。通过对专家的访谈和论证，根据本项目研究需要，

本研究的具体对象包括体制环境、经济环境、法制环境、体育环境四个方面。

（二）研究目的

通过本研究，厘清中国体育职业化发展环境的基本理论，探讨环境要素对我国体育职业化发展过程中的影响作用，进而提出对改善我国体育职业化发展环境有参考价值的思路与对策。

具体任务如下。

1. 厘清体育职业化发展环境的内涵和体育职业化发展环境的划分等理论问题。
2. 研究与分析国外成功职业体育组织发展环境，归纳共性因素，以供研究我国体育职业化发展环境参考。
3. 分别从体制、经济、法制和体育四个方面研究我国体育职业化环境问题，找出有利因素与存在问题。
4. 提出有针对性的优化我国体育职业化发展环境的思路与措施，为推进我国体育职业化进程提供有价值的参考。

（三）研究方法

1. 文献研究法：课题组成员查阅了与本研究相关专著、论文及相关文献资料等100余篇。对国外和我国体育职业化产生和发展的经济社会背景、体育职业化的内涵以及发展环境等进行了收集和整理，并在此基础上进行了界定和归纳。

2. 比较研究法：通过对国外职业体育成功案例的美国职业篮球联赛和英国职业足球联赛的产生与发展背景及环境进行了研究分析，并提炼和归纳出二者发展环境的共性特征，结合我国职业体育发展环境加以比较，从中找出差距，提供参考。

3. 专家访谈法：根据本研究需要对国内16位相关专家就体育职业化与体育职业化发展环境界定、体育职业化发展环境划分以及影响我国体育职业化发展存在的主要问题 and 解决措施等进行了访谈。

（四）研究思路

研究思路，见图-1。

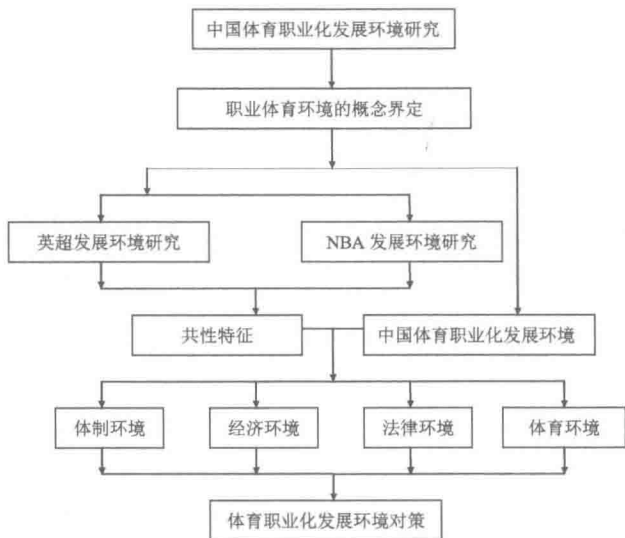


图-1 中国体育职业化发展环境研究思路图

二、职业体育产生与发展环境

（一）职业体育产生的背景

研究体育职业化发展环境，首先应该了解体育职业化的产生与发展的经济与社会背景与环境。本研究以现代体育和职业体育的摇篮 18 世纪的英国为对象进行分析。之所以现代体育起源于 18 世纪的英国，离不开两大因素，即“三大思想”文化运动为现代职业体育的萌生扫清了思想障碍和工业革命为现代职业体育的萌生奠定了物质基础。

从 14 世纪到 18 世纪，在欧洲相继爆发了文艺复兴运动、宗教改革和思想启蒙运动。代表着新兴资产阶级改革的三大思想文化运动对封建主义旧文化产生了极大的冲击。以“人性”反对“神性”，用“人权”反对“神权”，冲破了中世纪封建神

学对于人性的束缚，批判禁欲主义和封建等级制度。要求以人为本，强调人的价值，主张个性解放和自由平等，追求现实的幸福和尘世的享乐，大力倡导科学文化价值和人的全面发展。

三大思想运动打破了封建神学一统天下的格局，沉重打击了封建神学世界观和传统观念对人性的束缚，促进了人们思想解放和观念的革新，唤醒了积极进取的时代精神。就体育而言，它猛烈抨击了封建神学关于“肉体是灵魂的监狱”的腐朽说教，宣传古罗马诗人维纳尔“健全的灵魂寓于健全的身体”的名言，主张“灵肉和谐”，“身心并完”的身体观。批判禁欲主义、蒙昧主义对于人性的摧残，追求现实幸福和个性自由。而体育运动则是实现身心幸福，个性自由的重要手段。因此，代表着新兴资产阶级的休闲运动方式逐渐被世人所接受，为自由竞争的市场经济体制形成与建立打下了思想基础，也为现代体育运动的诞生扫清了思想障碍。

与此同时，18世纪末19世纪初的工业革命不仅是一次技术革新，同时也是一场深刻的社会变革。对人类社会的各个领域都产生了深远的影响，这也导致了体育运动的广泛兴起与传播。同时，资本主义工商业加剧了资产阶级和工人的贫富差距，社会不平等现象突出，这使得社会底层产生了对于平等的憧憬和向往。而体育竞赛所具有的公平竞争精神无疑让人们所热衷。因此，工业革命为竞技运动的发展奠定了至关重要的思想基础——公平竞争的社会意识的同时，还促使了社会生产力的迅速发展，使商品经济最终取代落后的自然经济，为社会积累了丰富的物质财富。这为人们参与体育运动提供了物质条件。体育运动已不再是达官贵人所进行的奢侈品消费，同样也向广泛的社会群体所开放。同时，工业革命改善了交通条件和通信设施，便利的水陆交通和广播通讯使大规模体育赛事的举办和传播成为可能。

英国工业革命彻底改变了人们的生活方式，为现代体育运动的发展与传播创造了客观条件。但参与者多是业余身份，即参与者另有职业，从事运动主要基于愉悦身心、宣泄压力等目的。随着商品经济的不断发展，以及人们日益增长的娱乐需求，加速了体育运动向职业化发展的进程。高水平的竞技比赛具有较高的市场价值，能够在门票、广告等领域取得一定程度的收益，这改变了原先仅靠贵族赞助的传统模式。运动员可以通过训练和竞赛获取经济报酬以维持生计，从而为其专门从事训练

提高竞技水平提供了保障。一些由职业运动员和职业体育组织参与的竞技体育比赛应运而生。

英国足球是其职业体育的代表。随着英国足球运动的普及,为满足足球爱好者的需求,于1863年英国就建立了足球管理机构——足协。经过20多年的发展,英国足协于1885年7月采纳了职业主义原则,这一决定对1888年足球联盟模式的形成起了至关重要的作用。联盟的前3个赛季共有12个运动队,在此后的30年中,足球联盟的成员得到了大规模扩张。到20世纪20年代,英国足球联盟的俱乐部达到88支队伍。从此,以英国职业足球为主导的运行模式得到快速发展,并在世界范围内推广。目前,职业足球已在世界五大洲近60个国家和地区开花结果。

与英国体育产业发展来自于贵族不同,美国体育发源于底层社会。在19世纪,美国上层社会的体育爱好者们也曾试图借鉴欧洲俱乐部管理模式创建美国的体育俱乐部,但因缺乏传统贵族文化的情结,得不到类似英国那样贵族阶层的资助,皆以失败而告终。在美国的自由市场经济中,商业气息浓厚,商业目标单一,竞技运动职业化的阻力小,使得美国的职业体育运动在民间的社会底层得以广泛开展,从而形成了与欧洲职业赛事风格迥异的职业体育组织模式。如美国的职业篮球联盟、职业棒球大联盟、职业橄榄球联盟、职业冰球联盟等,都是没有升降级的开放式联盟,与欧洲具有升降级的封闭式联盟的组织管理方式有着显著的差异。

纵观全球职业体育发展,英国超级足球联赛和美国职业体育联赛被公认为是两个职业化程度高,特点鲜明的两个职业体育联赛。因此,本研究将从英国超级足球联赛和美国职业篮球联赛的发展环境入手,研究与分析成功职业体育联赛发展环境的特点。

(二) 美国职业篮球联赛发展环境

1. 体制环境

美国政府通过借助立法、司法、执法三个系统实施对美国职业体育产业的管理,并非设立专业规制职业体育产业的机构:立法系统由国会统领,颁布相关适用于职业体育的法律、法规,以听证会的形式收集信息,并予以制定、通过或修正;法律、法规的实施由司法系统负责监督;在运行过程中,两者共同发挥其职能。对职业体育组织的规制采取分权、分级管理,由不同的规制机构进行运作。

美国各个运动项目的职业体育管理体制都是联盟制,从性质来看,NBA的职业联盟是一种权力委托为基础的利益共同体。这种管理体制主要是参与者通过以协议的形式建立共同的生产政策和价格政策。对特定商品的生产销售以及劳资等都有一定的限制和垄断影响。它担负着为整个联盟组织的利益去行动。

在NBA联盟组织机构中,董事会是联盟的最高权力机构,其结构是由32支球队的老板或老板指定的代表组成,NBA最高权力机关是总裁办公室。NBA董事会和总裁以及各部门是雇佣关系,董事会拥有决定权,联盟的一切工作按董事会决定行事,为董事会负责,其工作运行是不受其他外界干预的。^[1]NBA的这种组织结构管理体制,即保证了整个联盟的发展,也保证了各支球队的利益,使NBA的市场不断发展与扩大。

NBA凡要做出重大决策,总部都需要向董事会通报并征得董事会的同意,以董事会的形式解决联盟中的重大问题。总裁和总部各个部门在自己职权范围内所做的决定和对各种纠纷的处理决定,球队必须无条件地执行。NBA这一职业篮球联盟从上至下完全是以商业公司的形式运行,由于产权关系清晰,整体利益一致,效率是非常之高的。^[1]

2. 经济环境

诞生于1946年的美国NBA职业篮球联赛,从当时的经济环境来看,在经济高速稳定发展的时期,GNP连续10年左右以10%以上的速度增长。随之人民产生旺盛的精神文化需求,符合马斯洛需求层次理论,即当物质生活达到一定水平时,必然追求更高层次的精神文化娱乐产品。同时经济的持续的高增长率,使人们可以看到预期收入的保证,进一步刺激了消费水平。

美国进入20世纪80年代和90年代分别有两个高增长时期。从1983年—1989年连续7年的高增长,不论是GDP还是人均可支配收入,这一时期的美国经济持续增长,在西方其他各个发达国家中位居首位。^[2]这一阶段是美国职业体育发展较快的一个时期,NBA于1984年—1989年造就了一大批具有影响的球星,包括乔丹、奥拉朱旺等。

[1] 杨铁黎. 职业篮球市场论[M]. 北京: 北京体育大学出版社. 2003年第一版, 70-78.

[2] 钱东宁. 1995-1996年: 美国经济稳步发展的态势[J]. 国际金融研究. 1996(2): 23-27.

经济的快速发展,也带来了NBA市场的繁荣。更多的球迷有能力到现场或通过有线电视观看比赛,从而进一步促进了电视转播权的销售和赞助权的销售。

3. 法制环境

根据职业体育的特点,美国职业体育享有一些特殊政策与法律,如电视转播权的“反垄断豁免”。同时为了保证NBA持续发展的能力,NBA联盟还制订了一系列法规制度,诸如限制运动员自由转会权;具有调控职业队的分布与数量的权力;选秀制度;转会制度;限薪制度、工资帽制度等。^[1](详见分论三:国外职业体育发展环境的启示)

4. 体育环境

美国文化中的个人英雄主义情节,为成就优秀运动员注入了文化基因;诸多的体育赛事营造了浓厚的体育氛围;以学校体育为基础的众多体育人口,造就了层出不穷的竞技体育人才;充足的体育场馆设施,保证体育训练与比赛的条件。按照NBA联盟相关规定,凡申请加入NBA联盟的球队,首先要求建容纳20000人以上的主场,因此,NBA所有球队都有自己的球馆。^[2](详见分论三:国外职业体育发展环境的启示)

(三) 英国超级足球联赛发展环境

1. 体育环境

英国足协是英国足球管理的最高机构,实行分散管理的方式对英超联盟、职业联盟和学校足球协会进行管理。英格兰足协的主要职能是负责全面管理和发展英格兰足球运动。如制定国家足球发展规划、竞赛和训练制度、俱乐部和球员的注册、批准比赛、转会、裁判员和教练员管理、组织国家队等。^[2]英格兰的英超联盟与职业联盟和学校足球协会是英格兰足协的下属机构。有关联赛的事情完全由三个机构(即英超联盟、职业联盟和学校足球协会)自行负责管理。这三个联盟的组成分别由各俱乐部代表和足协的代表共同组成。因此,足协与联盟之间是一种平等的分工明确、利益共享的密切合作关系。

[1] 杨铁黎.职业篮球市场论[M].北京:北京体育大学出版社.2003年第一版:79-88.

[2] 国家体育总局政策法规司.他山之石[R].英格兰、比利时、德国职业足球考察报告.214.

英超联盟先后从 20 世纪 70 年代的公司制到近年的非营利性有限责任公司性质的转变,机构设置包括理事会、执委会和委员会三个级层,9 个部门,分别是行政管理部、国际比赛部、公共关系部、教学培训部、商务开发部、竞赛和规则部、裁判部、财务部以及特殊部门。

英格兰足协对于英格兰职业足球超级联赛的管理体制可以从三个方面来阐释:(1)机构设置,英超联赛是由英超联盟领导并开展运作的职业足球联赛。英国足协下设三个相对自治的机构,即英超联盟、职业联盟和学校足球协会;(2)领导隶属关系,英超联盟、职业联盟和学校足球协会共同隶属于英国足协的下属三个相对自治的机构,所谓自治就是有各自的组织系统、章程和业务范围,经费自理。^[1](3)管理权力划分,英格兰足协由于机构庞大,对英超联盟、职业联盟和足球协会实行分散式管理的方式。

目前的英格兰超级联盟由 20 名俱乐部代表组成代表大会,每年举行六次代表大会,所有问题通过代表大会的形式进行解决,2/3 同意即可通过决定,由常设机构的秘书长来执行。英格兰超级联盟具备两方面的职能:(1)对比赛进行组织和管理,如,制定相关的比赛规程、排列比赛日程、刊印比赛结果等;(2)经营比赛,包括媒体转播、比赛冠名、相关比赛标志性产品等。由于超级联盟属于自负盈亏的机构,又由 20 支俱乐部组成,为了提高整体的利益,它采用通过集体谈判的方式获取巨额的媒体转播权力的收入,但不是平均分配,而是依据转播次数进行比例分配。

英格兰拥有职业队的俱乐部共计 92 个,并将俱乐部分为超级、甲级、乙级、丙级四个级别。各俱乐部都是采用有限责任公司制的组织形式,在管理体制上都是完全独立的经济实体,跟其他有经济关系的企业以赞助的形式进行合作。在组织机构设计上,由主席一人领导,股东代表组成董事会,由董事会选聘俱乐部的经理和主教练。经理和主教练分工明确,负责职责范围的相关事宜,任职期内享有职责和权力,经理和主教练采用的是解聘制。

由于俱乐部是有限责任公司制,按照英国的公司法属于非盈利公司,因此,俱

[1] 杨铁黎.职业篮球市场论[M].北京:北京体育大学出版社,2003 年第一版:79-88.