

成长必读

影响一生的世界名人

Chengxiangh bi Du
YINGXIANG YISHENG DE SHIJIE MINGREN



开启“视窗”的巨人

比尔·盖茨

王晓雄◎著

Bi'er Gaici



中国少年儿童新闻出版总社
中国少年儿童出版社

成长必读

影响一生的世界名人



开启“视窗”的巨人

比尔·盖茨

王晓雄◎著

Bill Gates

中国少年儿童新闻出版总社
中国少年儿童出版社

北京

图书在版编目 (C I P) 数据

开启“视窗”的巨人——比尔·盖茨 / 王晓雄著.
—北京: 中国少年儿童出版社, 2012. 4
(成长必读: 影响一生的世界名人)
ISBN 978-7-5148-0545-1

I. ①开… II. ①王… III. ①盖茨, B. —传记—少儿读物 IV. ①K837.125.38-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 016749 号

BI'ER GAICI

(成长必读: 影响一生的世界名人)



出版发行: 中国少年儿童新闻出版总社
中国少年儿童出版社

出版人: 李学谦

执行出版人: 赵恒峰

主持编辑: 袁建国

责任编辑: 袁建国

著者: 王晓雄

配图: 田小省 等

装帧设计: 缪 惟 等

责任校对: 赵聪兰

责任印务: 杨顺利

社址: 北京市朝阳区建国门外大街丙 12 号

邮政编码: 100022

总编室: 010-57526071

传 真: 010-57526075

发行部: 010-57526568

h t t p: //www. ccppg. com. cn

E-mail: zbs@ccppg. com. cn

印刷: 河北新华第一印刷有限责任公司

开本: 880mm × 1230mm 1/32

印张: 6.5

2012 年 4 月第 1 版

2012 年 4 月河北第 1 次印刷

字数: 165 千字

印数: 7700 册

ISBN 978-7-5148-0545-1

定价: 15.00 元

图书若有印装问题, 请随时向印务部退换。(010-57526539)

目录

MU LU



西雅图的天才少年 ----1

奔月时代的美国 ----10

湖滨中学 ----17

四个电脑迷 ----26

在哈佛 ----37

保罗·艾伦来了 ----48

罗伯茨与“牛郎星” ----56

抢在前面 ----62



要微软不要哈佛 ----69

创业初期 ----78

回 家 ----86

高速成长 ----93

“第一教练”鲍尔默 ----103

保罗·艾伦走了 ----112





打开“视窗”看世界 ---122

妻子美琳达 ---130

“狼来了” ---141

《未来之路》 ---148

官司缠身 ---157

慈善家 ---166

抓住年轻人 ---175

唯偏执狂幸存? ---184

站在巨人肩膀上 ---192

比尔·盖茨生平大事年表 ---202



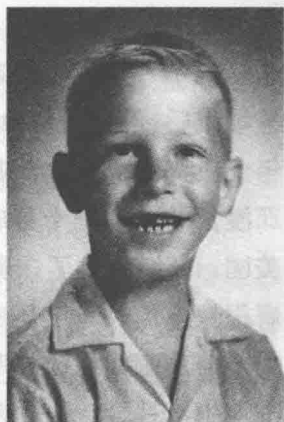


西雅图的天才少年



1955 年 10 月 28 日，比尔·盖茨出生在美国西北角华盛顿州的首府西雅图市。这里濒临浩瀚的太平洋，有着“梦幻之城”的称谓。

这是一块拥有辽阔海岸线和丰富自然资源的黄金宝地，始终与“征服”、“开拓”等字眼联系在一起。了解美国历史的人都知道，从 1774 年北美 13 个殖民地的代表举行第一届大陆会议，并开始把民众武装起来反抗英国的压迫开始，北美爆发了独立战争。到 1776 年



比尔·盖茨小时候的照片

《独立宣言》公布，再到 1777 年以华盛顿为总司令的美军取得萨拉托加大捷，美国独立大势已成。1783 年英国承认美国独立，而那时美国的领土也只是以大西洋沿岸为主，包括密西西比河以东的地区。

后来，美国开始大规模向西扩张。美国西北角这片土地，当时叫奥勒冈，1846 年，美国以战争相威胁，从英国手中抢夺到手。接着美国于 1848 从墨西哥手中夺取了加利福尼亚等地的大片领土，美国的势力已完全抵达了太平洋沿岸。于是，大



批的美国人长途跋涉，横跨北美大陆，从美国的东海岸来到西海岸，进入这个冒险家的乐园。一百多年来，几代人在这块土地上拼搏着，聚敛着财富，一步步实现着自己的梦想。

比尔·盖茨家族就是最早一批来到这里的拓荒者的后代，也可以算是名门望族。盖茨家族在商界、政界、教育界和慈善事业方面都有显赫的历史地位。比尔·盖茨的曾祖父曾当过西雅图市的市长和华盛顿州立法委员会成员。他的祖父曾出任美国国家银行副总裁。

比尔·盖茨的父亲“二战”期间曾在美国军队服兵役，战争结束后，他作为退役士兵进入华盛顿大学学习法律专业。1950年，在获得了法学专业的学位之后，即进入法律界，开始了他那漫长的但却是十分成功的法律职业生涯。20世纪50年代的美国，已经确立了在资本主义世界的霸主地位，科技和经济发展很快。而且，美国本来就是一个靠金钱和法律支撑的社会，加上盖茨家族在政界和法律界的影响，以法律为职业可以很快进入主流社会。老盖茨最初与别人共同成立了一个合伙律师事



比尔·盖茨的父亲威廉·亨利·盖茨

务所，后来一步步做大，做出名，直到当上华盛顿州律师协会主席，甚至还当过全美律师联合委员会主席，成为法律界一位德高望重的人物。老盖茨高高的个子，腰板挺得很直。从他



那弯弯的眼眉和紧闭的双唇上，似乎看不出更多的严厉，但能够感觉到有一种超人的抱负蕴藏在他的胸中。

比尔·盖茨的母亲玛丽·麦克斯维尔是一个非常漂亮又非常温柔的妇女，黄色的头发，修长的身材，而且聪颖、贤惠，她对比尔·盖茨的成长起了很重要的作用。她在华盛顿大学读书时与比尔·盖茨的父亲相识，两人于1950年结婚。夫妇俩热心于公益事业，参与了二十多项当地的慈善捐助活动，包括西雅图商务大厦的建设，儿童医院资金的筹集，“联合之路”社团的建设等。在教育方面，夫妇俩也是热心而积极的支持者。玛丽曾供职于华盛顿大学基金董事会、华盛顿大学医疗中心董事会、商务管理学院顾问理事会。她担任华盛顿大学董事会成员长达18年。

小盖茨一出生，母亲就不再去学校工作，而是在家里专心照顾孩子。但是她对社会活动依然怀有极大的热情，过了些日子，就做了社区服务人员，到西雅图历史和发展博物馆做义务讲解员。她在社交界也很有声望，是一个慈善机构的活跃分子，还是一家慈善会的会长。

比尔·盖茨是家里三个孩子中的老二，姐姐是克里斯蒂娜，妹妹叫丽碧。盖茨在出生证上的名字是威廉·亨利·盖茨，与父亲相同。严格讲，他应该是盖茨四世，但他自己从不这样称呼自己，倒是家里人愿意用大家都喜欢的数字“三”来叫他。后来事业成功之后，“威廉·盖茨第三”的名字被用于正式



比尔·盖茨和母亲



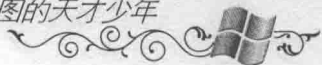
的贸易场合。比尔，实际上是一种昵称，人们管他叫“小比尔”。他在中学年鉴上的签名是“小威廉·亨利·盖茨”，原因是为了避免同本地人混淆。后来他自己主要用“比尔·盖茨”，就形成大家公认的名字。所以，别人的名字是父母给起的，而比尔·盖茨的名字却是他自己确认的。

比尔·盖茨在相貌上从小就与众不同。他身材瘦小，眼睛很大，而且长着厚厚的眼袋。他一笑起来，是那样的天真灿烂，两颊各有一个酒窝，总脱离不了童真与稚气。他嘴角上翘，说话声音尖细，带鼻音，一直到成年都是如此。他的手指细而长，脚却很大，精力充沛，智商超群。更重要的，他是左撇子，而家长和学校都从来没限制他使用左手。可能这种左撇子的自由发挥，有助于他的逻辑思维发展，成为他日后显现电脑特殊才能的先天素质吧。

小盖茨生性好动，精力旺盛，婴儿时期就喜欢让摇篮有节奏地摇晃。长大些后，他又在一匹玩具木马上体验到了摇晃的快乐。这种喜欢摇摇摆摆已经成了他的一种癖好，一直保留至今，甚至传染给了微软公司。经理们在一起开会时，都和他们的总裁一样，坐在靠椅上摇摇晃晃，这种特殊的景观在别的地方是看不到的。

比尔·盖茨出生在条件优越的环境中，从小受到书香门第家庭的熏陶。三四岁的时候，母亲给别人作讲解，甚至在学校给学生讲本地历史和文化时，总是把他带在身边。小盖茨全神贯注地听着，从那时就养成了汲取知识的习惯。但是小盖茨的个性也很明显，不仅顽皮好动，而且有时特别任性，情绪不稳定，甚至还被大人带去看过心理医生。

盖茨的父亲有一间很大的书房，藏书很多。盖茨年龄一天



天大起来，对书籍的兴趣也一天天浓厚。他常常“潜入”父亲的书房，一连几个小时在里面看书，如醉如痴。他喜欢读的书不是一般儿童看的那种连环画、童话之类，而是大人看的各种书籍。有专家研究表明，读大人书是一个孩子才能超群的表现之一，让思想走在年龄的前面，是一个人取得成功的必备因素。因此小盖茨的父母并不制止他这样读书，也不会去强迫他做他并不喜欢的事，诸如弹琴、打球之类。一个孩子的兴趣如果得到充分引导，他的潜质就能最大限度地表现出来，这比硬要让他按照成年人的意愿去学习、去训练，效果要好得多。

比尔·盖茨最喜欢读的书，是父亲的一本《世界图书百科全书》。这套书的特点，一是博、二是精，可以说是全世界方方面面文化知识的浓缩。这种书对于记忆力极佳、悟性很好、又善于思考的小盖茨来说，是十分有益的。对于书中的一些内容，他可以一字一句地从头读到尾。特别是那些伟人的成功故事，在他幼小的心灵中形成了强烈的震撼。7岁之后，他读书的范围更广，内容更深，但仍然偏爱于伟人的传记。拿破仑、富兰克林、爱迪生、罗斯福，这些不寻常人物的经历使他着迷。比尔·盖茨后来说，他从这些科学家、政治家、军事家、发明家的成功故事中受到很大启发，他读这些传记是为了理解他们怎样思考。于是小盖茨自己也养成思考的习惯，他读书效率很高，一方面是因为记忆力好，另一方面就是得益于思考。他常常呆坐在房间中，晃悠着身体，当母亲问他在干什么时，他会朝着屋外喊：“我正在思考问题呢！”

小盖茨也读文学作品，他最喜欢而且印象最深的有两本书：一本是《麦田里的守望者》，另一本是《各自的和平》。

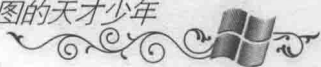
比尔·盖茨后来的成功，与他从小养成的良好读书习惯有



很大关系。盖茨成名之后，有一位作者为了写他，曾近距离地观察他，了解他的阅读状况。他发现，无论是图书、研究论文或是商业记录，比尔·盖茨几乎都能过目不忘，甚至能滴水不漏地回忆起最晦涩的文章段落、软件数据和法典条文。比尔·盖茨在度假时，一般每次都要带上 30 本书，每天看一本还要多，一个假期就把带上的书全部读完。他每年还要给自己专门留出三个星期的“思考周”，这段时间他会抛开一切，找一个安静的地方静下心来把几十本书或者是一大摞的研究报告、备忘录等等全都研读一遍。他还会在书的边边角角上写下对所读内容的注释、评论或者批评，而且经常还把这本他“批改”过的书寄还给书的作者。

到了上学的年龄，比尔·盖茨进入当地的里景奇小学读书。这时，他的智力已经明显地超过了其他同龄的孩子。和那些智力超常的孩子一样，小盖茨不喜欢循规蹈矩，总会有一些出格的想法和行为，也常和老师及学校管理人员发生摩擦。幸运的是，在学校的教育理念中，并不认为这样的学生是坏学生，也从来不去压制他，更不会打击他。他的古怪只是引起了一些老师的注意而已。他们并不计较盖茨与众不同的学习习惯，而是看重他所表现出来的悟性、天才和争强好胜的秉性。一个真正的教师，宁可喜欢一个浑身有毛病的天才，也不愿意在一个看似完美的庸才身上浪费时间。

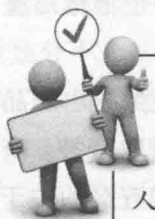
对于学习成绩，盖茨从小就有自己的看法：难道只有得了“A”才能证明学习是优秀的吗？在盖茨的眼中，传统的只认分数的标准并不重要，重要的是自己真正拥有了什么。童年的比尔·盖茨清楚地记得，那时候女生的分数总比男生要高，于是他就认为得好分数没有用。当然他这种认识也有一定的片面



性，但是他没有成为分数的奴隶，而是让自己的兴趣和特长得到充分发挥，这一点对他日后成才起了至关重要的作用。小盖茨不是在各门功课上平均使用力量，去追求平均的高分，而是在某些方面对自己提出很高的要求。他要求自己在数学和阅读这两门课上得很好的成绩。在学习过程中，他并不是那种下死力气用功的学生。他发现了数学学习中的一些规律，所以总是能以最少的努力得到最高的分数。

小盖茨的父母都受过良好的教育，因此对时代特征有比较准确的把握，对教育孩子的方法也有独到的心得，他们既看重学习成绩，又不把它作为唯一的尺度。对于不同的孩子，应该有不同的鼓励方法。家里规定，孩子每得一个“优”，就奖励两角五分钱，得全优的就奖励看周日电视。姐姐克里斯蒂娜经常比小盖茨得到的好成绩多，所以得到的奖励也多。但是父母并不去责备小盖茨，他们认为小盖茨更聪明，不应该用常规的标准去衡量。他们知道在未来世界获得成功的关键在于智力竞争，因而对于一个未来人来说，高素质的思维和开阔的眼界比一切都重要。他们极为重视对孩子们的智力和思维素质的培养，这一点在小盖茨的身上体现得比较多。在盖茨的家里，不断地进行各

种游戏，从棋类到各种拼图比赛，几乎所有的益智游戏，大人和孩子们经常在一起



头脑风暴

从小就喜欢读人物传记和百科类成人图书对盖茨的成长有什么好处？

小盖茨爱玩儿各种益智游戏，对他非凡的记忆力和敏锐的反应力的培养都有什么帮助？

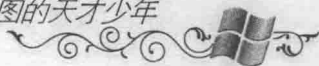


玩儿。吃完饭后，一家人往往是先玩儿牌，用输赢来决定谁该去洗碗。这个时候，是小盖茨最兴奋的时光，因为他是益智游戏方面的一把好手，聪明才智可以发挥得淋漓尽致。正是这样的游戏和大量的阅读，锻炼了小盖茨非凡的记忆力和敏锐的反应力。

在四年级的时候，盖茨遇到了一位叫哈泽尔·卡尔森的女教师，她是以善于管理那些表现不太完美，但是特别聪明的孩子而闻名。在这样的老师调教下，盖茨的才能得到了充分展现，同时一些毛病也得到了克服。卡尔森让班上的孩子画轮廓画时，其他孩子都是按部就班地跟着老师仔仔细细地画，而盖茨却用他灵巧的左手很快就勾勒出潦草图案，他会试图把脑子里想到的一切尽量画出来。如果按照一般的标准，这是不合格的，但是卡尔森老师却对盖茨给予鼓励。她后来回忆起那段与比尔·盖茨互为师生的时光，仍很自豪，她说，小盖茨的智商在 160 到 170 之间，是她遇到的有较高智商的孩子。

盖茨懂很多事，而且喜欢有条理地做事，特别是能做出其他孩子认为很难做到的事。他在学校图书馆里成为遗失书籍的追查人，在查找一本放错地方的书时，他毫不松懈的追查它，甚至忘记了休息，直到老师们不得不把他拖出室外去换换新鲜空气。

与其他同学相比，比尔·盖茨最为突出的品质就是有远大的抱负、志向，有一种争强好胜的进取精神。有一次，老师给他所在的四年级学生布置写一篇长四五页的关于人体特殊作用的作文，结果，盖茨一口气竟写出了 30 多页。还有一次，老师叫同学们写一篇不超过 20 页的短故事，这一次盖茨又做出了让大家吃惊的事，他写出的故事竟有 100 页之长。



小学六年级时，是比尔·盖茨成长时期中的一个重要时段。他的父母和老师为他的智力发展找到了一个兴奋点：让他参加当代俱乐部的活动。一群小学高年级的学生聚集在这个颇有一些学术空气的地方谈天说地，谈古论今。这些孩子都拿出一种大人的精神状态，讨论时事，交流读书体会，而且组织郊游，在一起玩儿益智游戏。给俱乐部其他成员印象最深的是，小盖茨最喜欢玩儿一种叫“冒险”的统治全球的棋盘游戏，一玩儿就特别上瘾，总不停歇。大家认为，从那时起就看出他有一种走向世界的强烈愿望。

在这个时期，盖茨最“辉煌”的业绩是写出了一篇经营方面的文章，叫做《为盖茨股份有限公司投资》。在文章中，他把自己想象成一个发明家，向医院销售一种心脏保护系统。那时他已经清楚地知道，要办好企业，筹足资金只是解决了一部分问题，还有雇用人员等其他问题需要解决。他在文章中写道：“假如我的想法好，而且能雇到优秀人员并得到足够资金，我一定会成功。”一个小学生就能有一种当老板的思维模式，这多少让他的老师有些意外。不用说，文章得到了最高的成绩。后来人们猜测，可能是家里人给了他某些提示，但不管怎么说，比尔·盖茨能够在几十年后成为全球首富，与他自身具有的经营潜质是分不开的。

该上中学了，盖茨面对着人生历程中的一次新的飞跃。



奔月时代的美国

一个伟人的成功，根本的是要取决于自身的条件和不懈的努力，但同时也离不开特定的时代背景，这就是中国人常说的“时势造英雄”。比尔·盖茨的童年和少年时期，正值 20 世纪中期。这个时期，在世界范围里，科学技术迅猛发展，犹如一股汹涌澎湃的大潮。比尔·盖茨其实是个幸运儿，他在成长的阶段随潮涌进，自身的天才潜质迸发出火花，最终成为出类拔萃的杰出人才，跃上时代潮头。

让我们来细细地观览一下这股科技大潮，这对于了解盖茨的成长经历是十分必要的。

人类不断地认识自然和改造自然，形成了自然科学发展史，这是一部波澜壮阔的史诗，远可上溯至古代，在近代结出了辉煌的成果。进入 20 世纪，一批以科学为先导的新兴技术纷纷涌现，给人类社会生活带来了巨大变化。电子计算机技术与航天技术就是最有代表性的两大门类。

电子计算机是 20 世纪最伟大的科技成果之一，它具有存储记忆能力，有逻辑推理和判断功能，更主要的是它运算速度快且精度高，作为工具，可广泛应用到各个领域。人类最早使用石块、木棒等工具，实际上是人体器官的延伸，后来机器不断改进发展，所能替代的都是人的体力。电子计算机的出现使

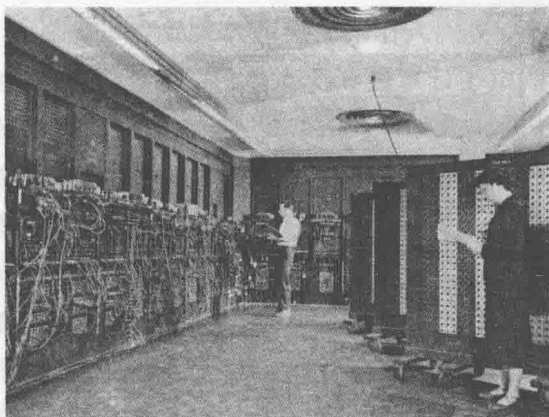


工具发生了革命性的变化，因为它实际是人类智力的延伸，可代替人们的脑力，因此它又有一个别名叫“电脑”。

我国古代的算筹是最早的计算工具，后来发展到算盘。欧洲文艺复兴以后，大规模改革计算工具。法国数学家巴斯卡于1642年发明了一台机械计算机，应用的是八位加法器。在此影响下，德国数学家、微积分的发明者之一莱布尼兹制成了一台可以进行加减乘除的计算机，而且最早提出了系统的二进制运算法则。他说，二进制的思想来自中国的八卦。到了19世纪，英国数学家巴贝奇，在政府的资助下，设计制造了一台具有存储功能的计算机，叫分析机。20世纪初，美国工程师霍勒斯制成了一台卡片程序控制计算机，用来计算人口统计数据。这之前，所有的计算机都属于机械计算机。

首先采用电器元件制造计算机的是德国工程师朱斯，他在德国空军的资助下，于1941年制成了一台全部采用继电器的计算机，这是世界上第一台通用程序控制计算机。与此同时，美国科学家艾肯和美国贝尔电话电报公司也制出了继电器计算机。

第二次世界大战催生了电子计算机。这个时候，火箭技术、原子能技术等正迅猛发展，迫切需要解决复杂的计算问题。有些课题，不仅要几万次运算，甚至要做几百万次运算，而



世界上第一台计算机



且要求运算时间越短越好，运算精度越高越好。正是这个时候，电子技术和电子工业迅速发展，用电子真空元件代替电器元件成为可能。美国数字物理学教授阿塔纳索夫于 1941 年提出了电子计算机的设计思路。接着，美国宾夕法尼亚大学莫尔学院电工系的莫莱希和艾克特两人，与军方合作研制了一台“电子数值积分和自动计算机”，它采用电子元件和电子线路实现逻辑运算，是计算机技术史上一次最重大的突破。这台机器于 1945 年制成，重达 30 多吨，占地 170 平方米，用了 1.8 万个电子管。就在这台计算机即将成功时，美籍匈牙利数学家诺依曼得知消息兴奋不已。他参加了第一代原子弹的研制工作，深知计算工作的繁重。他研究了“电子数值积分和自动计算机”的优缺点，提出了许多新的设计思想，其中包括程序内存和二进制，这是电子计算机最基本的特征。经过发明权问题的波折之后，1952 年，诺依曼的电子计算机终于在美国问世了。

然而，英国剑桥大学数学实验室却根据诺依曼的设计思想先行了一步，于 1949 年制成了第一台程序内存计算机。事实上，英国人在第二次世界大战期间就制成了一台专为破译密码的电子计算机，设计者之一是富劳尔斯。由于保密，它的情况不被人知，直到 1975 年英国政府才开始解密。因此，“第一台电子计算机”的桂冠应该戴给谁，至今还是悬案。

航天科学技术的发展是 20 世纪人类的又一大壮举。人类很早就有到宇宙空间去探索旅行的幻想。19 世纪末 20 世纪初，俄国一位中学教师齐奥尔科夫斯基提出了著名的火箭速度公式和多级火箭飞行原理，论证了到宇宙飞行的可能性。紧接着，美国人戈达德把理论和实践结合起来，使齐奥尔科夫斯基的理论付诸实践，不懈地进行火箭飞行研究，制造并试射了第一枚