

永久黄

下

『永久黄』团体档案汇编

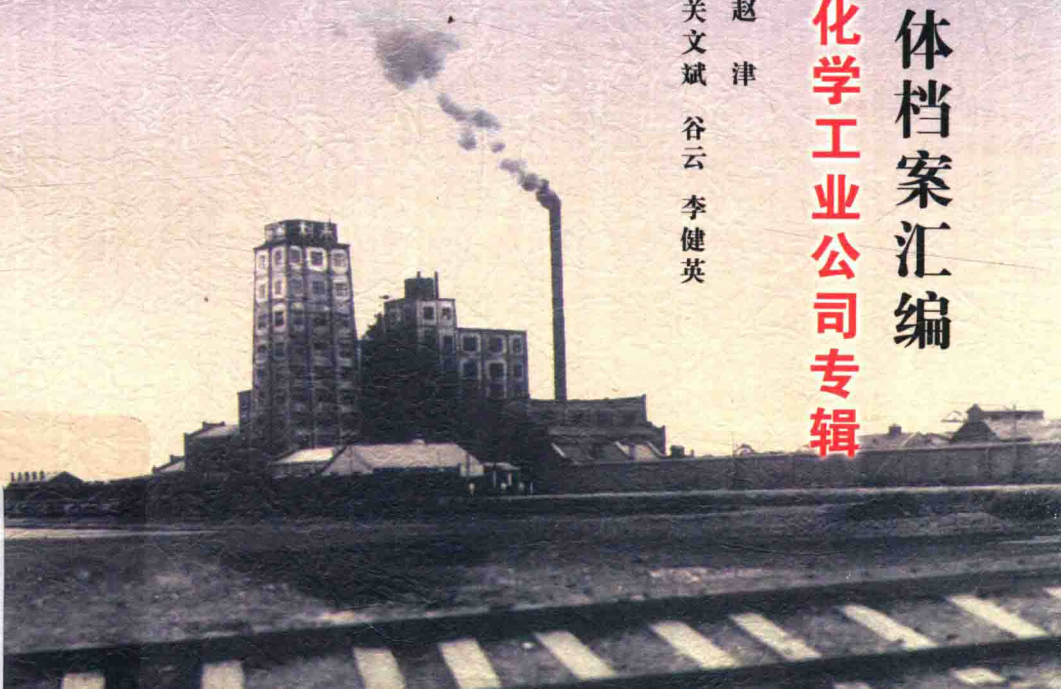
永利化学工业公司专辑

主编：赵津

副主编：关文斌 谷云 李健英

天津通史资料丛书

总主编 万新平



永久黄

下

『永久黄』团体档案汇编

永利化学工业公司专辑

主编：赵津

副主编：关文斌 谷云 李健英

天津通史资料丛书

总主编 万新平

天津人民出版社



**本书献给中华人民共和国六十华诞
以纪念为祖国现代化奠基的工业先驱**

第四篇 从新中国成立到 公私合营

第一章 复工、生产与营业

第一节 复工和生产情况

永利董事会办事函卷

周作民致侯致本函

致本先生台鉴：在沪辱荷枉存，感何可喻！昨奉二十二日惠书，敬悉尊况，慰念交并。国势日蹙，无从说起，但先生与旭兄三十年血泪之结晶永存中土，决不毁灭，至演变如何自难测度。关于公司应付时局之态度在沪曾与鸿兄匆促商及，似宜随机应变，注重事业，毋须过分消极，不知尊意以为如何？至公司增资等手续闻已筹备，政令朝三暮四，亦只好随时应付而已，美方对于株州【株洲】新厂之计划近持何种态度，便乞示及。弟自来港以后身体虽得自由，而心境以环境关系日形恶劣，此固无可如何者。知关远注，谨以奉闻。匆此，即请旅安！

淬廉兄在此新正赴美，并闻。

弟周作民谨上

十二月八日

(1949.12.8)

历年产销状况卷

永利铔厂产品表

单位:吨

项目 年月	合成铔产量	硫酸产量	硫酸铔产量
1950 年 1 月	858.213	2,977.500	3,250.750
2 月	946.136	3,229.360	3,509.750
3 月	953.784	3,191.270	3,574.625
4 月	683.950	2,093.260	2,442.000
5 月	888.982	3,048.200	3,327.600
6 月	406.914	1,764.430	1,434.875
7 月	761.367	629.190	2,994.875
8 月	786.933	2,777.120	3,096.750
9 月	837.473	2,828.040	3,107.750
10 月	918.623	2,863.600	3,440.500
11 月	1,007.211	2,941.890	3,840.000
12 月	1,100.062	3,189.000	3,764.750
合计数	10,149.648	31,532.860	37,784.225
平 均	845.804	2,627.738	3,148.685

历年产销状况卷

碱厂 1946 年至 1950 年纯烧碱月产数量统计表

单位:吨

产品	纯 碱					烧 碱				
	1946 年	1947 年	1948 年	1949 年	1950 年	1946 年	1947 年	1948 年	1949 年	1950 年
年份										
一月	—	2,348.00	3,386.00	—	4,927.00	—	261.0445	289.680	—	401.070
二月	262.00	2,498.00	3,343.00	923.00	4,502.00	—	220.088	216.670	103.370	367.220
三月	2,008.00	2,638.00	3,961.00	3,159.00	5,600.00	—	265.9305	291.240	236.390	437.560
四月	2,424.00	2,570.00	4,003.00	3,782.00	5,277.00	—	188.399	274.130	255.600	368.160
五月	2,650.00	2,804.00	4,318.00	3,903.00	5,462.00	32.219	293.952	274.100	293.000	181.650
六月	2,520.00	2,510.00	3,903.00	3,825.00	4,947.00	55.508	295.607	309.630	290.460	108.450
七月	2,796.00	2,958.50	4,038.00	3,704.00	5,104.00	31.723	366.913	292.490	328.920	234.000
八月	2,714.00	3,097.00	3,777.00	3,656.00	5,267.00	6.300	305.137	311.000	363.620	360.300
九月	2,934.00	3,054.54	3,925.00	4,365.00	5,123.00	57.360	327.646	292.690	403.830	434.400
十月	1,116.00	2,984.50	3,785.00	4,862.00	5,464.00	14.340	306.315	330.630	417.980	452.840
十一月	1,228.00	2,618.50	3,540.00	4,413.00	4,247.00	33.696	268.070	327.500	418.400	454.000
十二月	2,384.00	3,038.00	1,756.00	4,572.00	4,212.00	197.859	288.995	148.950	384.730	476.370
合计	23,036.00	33,119.04	43,735.00	41,164.00	60,132.00	429.005	3,388.097	3,358.710	3,496.300	4,276.02
平均数	1,919.67	2,759.92	3,644.58	3,430.33	5,011.00	35.750	282.345	279.893	291.358	356.335

历年产销状况卷

公私合营永利化学工业公司所属沽宁二厂 1937、1946—1952 年历年实际生产量表

单位：吨

厂别	产品名称	历 年 生 产 量									
		1937	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952		
沽厂	固体烧碱	(八) 4,039.638	(八) 429.005	3,388.097	3,358.710	3,496.300	4,276.02	7,111.598	11,727.969		
沽厂	纯碱	37,606	(十一) 23,036.00	33,119.00	43,735.00	41,164.00	60,132.00	70,413.00	91,700.00		
宁厂	硫酸氨	(三) 2,400.543	(四) 6,178.400	(九) 18,071.5	(九) 27,847.675	(七) 17,976.545	37,784.225	44,856.05	62,982.170		
宁厂	液体氨	(三) 2,400.543	(四) 1,683.168	(九) 4,787.784	(九) 7,659.865	(八) 4,925.013	10,149.648	11,577.461	16,306.918		
宁厂	硫酸	(三) 6,848.134	(五) 6,674.048	(十) 16,987.758	(十) 23,580.644	(八) 14,231.509	31,532.86	39,923.869	48,192.794		

注解：上表中凡带○内之中文数字系因战争关系，不足全年生产量，乃代表在该年内所生产的月数，如固体烧碱 1937 年系只有八个月的生产数字。

硫酸氨 1937 年只有三个月的产量。

永利总处计划组编制
(1953.6.6)

各机关向永利调查各厂情况表卷

.....

6. 历年总产值及营业额

金额单位：百万元

	1951 年 (合营前一年)	1952 年 (合营当年)	1953 年	19 年	19 年	1954 年计划
甲	1	2	3	4	5	6
总产值(按 1952 年 不变价格计算)	352,451	486,836	677,457	—	—	876,657
营业额	399,859	498,538	617,137	—	—	776,028

注明：1949 年合营的企业，可免填合营前一年的数字。

(1953)

各机关向永利调查各厂情况表卷

.....

7. 历年主要产品产销情况

编号	产品名称	计算单位	1951年实际产量(合营前一年)	1952年实际产量(合营当年)	1953年实际产量	1954年计划产量	1953年实际销售量			
							合计	国家及合作社加工、订货、统购、包销数量	国家贸易机关收购数量	自销
甲	乙	丙	1	2	3	4	5	6	7	8
1231	硫酸折合 100%	吨	37,129	47,229	84,411	122,740	15,129	15,121	—	8
	浓硫酸折合 98%	吨	—	—	55,551	—	10,811	10,809	—	2
	浓硫酸折合 93%	吨	39,924	50,784	32,227	—	4,875	4,869	—	6
1232	硝酸折合 100%	吨	—	121	4,044	—	4,006	4,006	—	—
	浓硝酸折合 96%	吨	—	126	4,212	8,047	4,173	4,173	—	—
	液体氨	吨	11,577	16,307	26,570	34,567	548	533	—	15
14011	硫酸铵	吨	44,856	62,641	92,316	119,800	91,975	91,975	—	—
	硫酸铵次品	吨	—	341	47	—	388	388	—	—
1252	纯碱	吨	70,413	91,700	105,498	128,000	87,453	—	87,447	6
125121	烧碱	吨	7,117	11,716	13,477	16,500	13,485	—	13,485	—
	再制盐	吨	8,318	12,211	18,871	21,716	18,686	18,656	30	—
1314	碳酸镁	吨	572	1,294	1,643	1,911	1,584	800	784	—
1272	固体氯化钙	吨	508	639	2,220	6,048	2,167	1,483	684	—
	粗盐	吨	65,720	98,333	70,424	124,064	95,713	86,103	—	—
1312	碳酸钙	吨	719	1,257	—	—	—	—	—	—

(1953)

公私合营永利化学工业公司三十六年来完成碱酸工业之经过

永利化学工业公司在 1917 年开始创办塘沽碱厂,1934 年又在南京卸甲甸创办硫酸铵厂,目的在集中力量,完成中国碱酸两工业——化学工业的两翼,作为有关国计民生的基本工业。

当 1914 年世界第一次大战发生时,欧亚交通梗阻,颜料和纯碱等等,价值特昂,且不易购到。大战结束之后,山东女姑口地方,有人开办罗卜郎法碱厂,我公司范故总经理旭东先生以该厂用旧法造碱,成份既低,品质亦劣,不合祖国工业需要,遂决心采用苏尔维新法(亦称安摩尼亚法),制造纯碱,但新法制碱,在资本主义国家内一向严守秘密,无现成机器可供采购,又无专书可供研究,世界各资本主义国家的碱厂都严守秘密,杜绝参观。所以范先生为此碱业邀集几位同志悉心研讨,曾经初步试验,历有年所。我在国外留学,感到范先生推许之诚,接应将制碱事业有关技术方面勉强地一肩担起。当初设计日出五十吨的新法制碱,范先生即于 1917 年就塘沽久大精盐工厂后面晒盐滩地作为厂址,筹资四十万元,就我由国外寄回的蓝图,开始建造厂屋,又凭机器设计图用大量生铁铸造制碱设备,如碳酸塔、蒸钡塔、吸钡塔、澄清桶等,另向英美诸国购到碳酸气压缩机、发电机、锅炉、干燥锅等,综计国内制造和国外采购以及安装工程,历时两年有余,迨 1920 年全部完成。但当制造开始时,缺乏经验,技术生疏,暗中摸索,毛病百出,每日出碱不过数吨,碱色红,品质低,成本高,与原定计划不符远甚,英美资本主义国家托辣斯更倾销压迫,从旁看险。日本当时亦只有罗卜郎法碱厂,英美方面认为中国人办新法碱厂太不量力,而国内当时人士对永利表同情的,则谓“初生之犊不畏虎”,我秉承范旭东先生百折不挠的精神,一意从事死拼,以谋技术上问题之解决,对国外购回机器不适用者,忍痛重行更换,至国内铸制生铁件更须加以修改,所以在 1921 年至 1926 年中间,工厂时作时停,严重的几至倒闭者凡三次。遂利用停工期间加以修改,延至 1926 年后,技术和经验显有改进,日出纯碱达三十吨,品质亦提高。1927 年,产量增加达五十吨,即已符合初期计划,公司至此始吐出一口气来。由是又鼓起勇气,增加机器,扩充产量,至 1929 年纯碱产量每日已达一百五十吨左右,品质更提高,技术人员埋头苦干,经过十二年的奋斗,才把技术上的难关克服了。纯碱制造既有基础,即以纯碱为原料,制造烧碱,1931 年建造日产十吨的烧碱厂,供应全国烧碱市场,这是沽厂扩充生产的最初一成就。在此期间,英国卜内门公司的洋碱在我国市场肆意倾销,永利真是好事多磨,跟着在经营管理方面又发生了问题,毕竟和世界托辣斯又打了几年恶仗,他们挟其雄

厚财力,丰富经验,运用碱价随落不随涨的利器,常使我们极难维持,经最后努力挣扎,终把一切魔障肃清,而国人亦重视采用国产纯碱、烧碱,中国基本化工的一只翅膀伸出来了,加强了中国人在技术上的自信心。

永利第二期创造企业,在配合碱业完成酸业另一只翅膀。当国内卜内门公司以蛾眉月牌肥田粉(硫酸铵)倾销全国市场时,中国彼时进口数字年逾三千万银元,漏卮实足惊人。当时南京反动政府为办硫酸铵厂欲与英德两商家合办,不顾所议条件之苛刻来饮鸩止渴。范先生力陈得失,晓以国权丧失,不得已自告奋勇,由永利挺身承办,以断绝恶缘。1934年我承范先生嘱托,又肩起铨厂技术责任,出国设计,采购机件,并经伪中央政府指定选择江苏六合县卸甲甸地方为厂址。机件采购好回国安装试制,整个硫酸铵厂和硝酸厂工程系统,共费了三十整月完成,于1937年二月开始生产,设计产量能力硫酸铵日产百五十吨,硝酸日产十吨,算是中国基本化工的另一翅膀又生长出来了。

1937年,日本侵华,塘沽、南京两厂相继失陷,沽厂当时处在敌人势力范围内,不战即被占领,技术人员均已逃出。宁厂当时因三次被敌机轰炸,机件部份损坏,无法开工,又因整套笨重机器当时搬运亦无办法,只得挥泪让它沦陷敌手。当时敌人威吓利诱,要与永利公司合办。永利公司坚决拒绝,不与敌人妥协,宁为玉碎,不为瓦全,所以永利两厂均沦陷敌手。所有两厂技术人员,由范先生号召,统行于1938年春随我入四川五通桥,准备在大后方创立近代化学工业基础,此为永利第三期在西南区内地的艰巨工作。

川厂设计系结合塘沽、南京两厂碱工业制造方法联合为一厂的综合设计,利用五通桥的盐为原料,其他原料如煤焦、天然瓦斯、硫铁矿等,当时亦积极进行探采,一切原料求自行解决。但因公司经济力量薄弱,钻探工作做得不够,四川原燃料来源未能全面调查。我于是年出国,先赴德国,为了适合西南区原料条件,我一方面设计一个碱厂和铵厂的设备,一方面指示川厂化工研究部进行小型碱铵联合制造法研究。运用碱铵两厂化学制造原理、两厂原料成品关系以及制造过程中所废弃的珍贵物料,如碱厂的废液中氯元素及铵厂放出去的二氧化碳废气,均设法回收利用,产生一种新的化学肥料“氯化铵”和“纯碱”双重产品,此即补救苏尔维法用食盐为原料有30%损失的缺点。换言之,永利为中国蕴藏的特殊原料,为改良苏尔维制碱法的缺点,设法将碱铵两工业联合起来,辟改革化学工业之创例,此即是目前世界所推崇的“侯氏制碱法”。

永利在川抗战期中,一面试验联合碱铵制造新法,一面改良罗卜郎旧法,制造纯碱,以供西南数省工业原料的需要,专候我在国外所购的机件运回中

国。但当时中国通入海口,只有仰光、海防两处,永利为内运机器,特组织一庞大运输部,设法由滇缅路及仰光运入。不料日敌复截断我交通路线,致机件运回川厂者多零星不全,所以永利川厂计划未能于抗战期间完成。

抗战胜利后,沽宁两厂复员工作迫切。范先生突于此时病故重庆,永利事业全落在我的肩上,所有技术人员多半调回沽宁两厂担任恢复工作。两厂由日敌接收过来时均遭巨大损失。所以沽厂修复半年,宁厂修复八个月,于1946年先后复工出货。川厂因旧法制碱已不适用,故早予停工。现永利沽宁两厂在合营后产量均已超过解放前产量二倍三倍以上。而川厂亦经中央化工局考虑重新建设,正在进行设计采购中。

侯德榜 1954,1,7

(1954.1.7)

永利董监事会议事录

合营以来的工作报告

报告人侯德榜

永利、久大两公司先后与政府合营以来,在中央重工业部化学工业管理局领导下,与各地党政机关的大力协助和广大职工的努力,公私双方团结合作,通过一系列的民主改革工作,获得了很大成就,主要产品均超额完成国家计划,利润显著上增,在企业管理上已接近国营企业的水平,这充分说明国家资本主义的优越性。但工作中还存在不少问题,如管理赶不上生产的发展,浪费现象最重,各种性质事故仍多,对职工的社会主义教育还不够,这些都需要今后进一步的加以改善。

首先在生产方面,工业生产总值逐年上涨,如以1951年为100,则1952年为136,1953年为194,1954年预计为247。产量以纯碱为例,1951年年产70,413吨,1954年预计到达138,400吨;硫酸铵1951年年产44,856吨,1954年预计到达129,800吨。质量上硫酸铵与硝酸都已接近苏联一级品标准,成本逐年降低,1952年比1951年降低7.68%,1953年比1952年又降低18.62%,1954年预计可再降低1.19%;劳动生产率逐年上涨,如以1951年为100,则1952年为122,1953年为201,1954年预计为273。以上成绩是由于合营后企业性质上起了变化,职工地位改变,广大职工觉悟水平提高;工厂内实行了民主管理;在开展劳动竞赛、技术革新运动中,出现了不少的先进人物和模范事例;两年来共提出了合理化建议2476件,已采纳的1414件;几次增产节约运动中为国家增产节约了约735亿财富。另一方面,由于贯彻了社会主

义企业管理原则,实行了计划管理,加强了生产的均衡性;推进了责任制,各厂建立了三级一长制。事实证明:国营企业社会主义管理原则是完全适用于公私合营企业的,也只有学习国营企业管理方法才能完成合营企业的社会主义改造。并且为了克服生产上的薄弱环节,提高产量、质量,降低成本,两年来投资 739 亿进行技术组织措施,例如硝酸能力由日产 12 吨增到 31 吨。但是在生产中设备事故、人身事故仍然不少,如 1953 年合成氨车间即发生事故 201 次,损失液氨 1084 吨;两年来人身事故共发生 1055 件,其中死亡 4 人。这些缺点应在贯彻技术管理中予以克服和改善。

自 1951 年到 1954 年,宁、沽、川三厂基建投资共计为 3237 亿,其中政府投资占 43%,企业自筹占 57%。由于政府在资金上和材料供应上的大力帮助,同时亦将企业原有呆滞设备投入生产,逐步地改变了生产设备不平衡的现象。宁厂 1951 年到 1954 年基建投资总计 2416 亿,由于基建投入生产后产量大大增加,如以 1953 年 12 月与 1951 年同期相比,硫酸铵增加 0.94 倍,硫酸增加 1.624 倍,液氨增加 1.18 倍。目前计划投资 2300 亿扩建沽厂,将于 1957 年完成。扩建完工后,纯碱将由现在日产 475 吨增到日产 700 吨以上,烧碱将由现在日产 53 吨增加到日产 100 吨。为了保证基本建设任务完成,相应地健全了基建组织机构,贯彻各项基建制度,因而减少了盲目投资与浪费现象,并为国家壮大了基建设计与施工力量。但由于我们对基建程序重视不够,造成质量事故和返工浪费,川厂基建也由于我们经验不足,选择厂址欠妥,因而拖延了建厂时间。现在已决定在成都建厂,目前正在积极筹建中,将在 1959 年建成一个近代化的氮肥工厂,为国家生产大量的肥田粉,这是【对】巩固工农联盟和加速农业社会主义改造有极大的意义。

经营管理方面,首先将两厂由只管生产不管经营的情况,改变为独立的经济核算单位,因此发挥了各厂生产经营的积极性和主动性。由于原材料供应与产品销售已纳入国家计划轨道和全体职工辛勤劳动,产量不断上升,成本不断降低。随着劳动生产率的提高,企业利润也不断上涨,如以 1951 年为 100,则 1952 年为 266,1953 年为 401,1954 年预计为 568。股利分配也相对的逐年增多,合营前往往不分股利或分得很少,如 1951 年股利 22 亿;合营第一年股利为 43 亿,比 1951 年增加了将近一倍;1953 年股利 280 多亿,比 1951 年增长接近 13 倍。这对国家、对私股都有好处。由于利润上涨,不仅保证了扩大再生产,同时私股股利亦比历年来分得高,但是根据扩建和新建的需要,在 1955 年至 1958 年内资金平衡上是有困难的,除努力增产节约和要求政府再投资外,尚希各位股东更加关心本企业的发展与扩大再生产,以便加速新厂的

建设。

目前经营管理工作尚停留于写写算算,材料只保证供应,而没有起到监督作用,资金运用及材料使用上都存在大手大脚的现象。这些缺点必须大力揭发,并予以批判,应引起全体职工的重视,努力加以克服。

为了适应生产发展的需要,合营后劳动组织经过了数次调整,并进行了工资改革,基本上实行了八级工资制,鼓舞了职工劳动热情,刺激了生产。随着生产的发展,职工福利也逐渐增加,如设立休养所,修建职工宿舍,扩大医院与学校等。但必须指出:目前各厂工资制度还不合理,如辅助工人工资高于生产工人工资,平均工资高于国营企业工资一倍以上,这有待今后进一步的改革。

由于生产的迅速发展,合营二年来新增职工近二千人,并提拔了干部 685 人。为了支援兄弟厂矿,二年来不仅为国营厂矿培养了大批技术员工,并且完成了一项光荣任务,即向国营企业输送了将近百名技术干部。同时政府也分配了相当数量的大专和中等学生参加生产,及派来了不少干部参加工作。

二年来,公司和厂在各地党委的领导下,曾不断向职工进行了系统的政治思想教育,并在业余时间组织了文化、技术学习,因而职工政治觉悟和文化、技术水平不断提高。但在公司本身对职工的教育却是不够的,因而有些职工还存在较严重的旧思想,贪图享乐,甚至有个别违法乱纪的,进步不快,这有待于今后继续加强教育。

两年多来我们的工作有一定成绩的。目前清估工作已接近结束,初步摸清了家底,公私比重亦有了轮廓的数字,因此筹备新公司工作已基本完成。为了生产的迅速发展,根据两年来的经验,公司机构不宜庞大,为减少层次,提高工作效率,进一步发展生产,因此各厂业务将直接由中央化工局领导。公司今后的任务将是:监督检查并协助各厂完成生产基建任务,处理有关公私关系及办理董事会闭会后的有关事宜。这样的组织新公司是经过反覆考虑的。我们认为新公司机构的缩小不仅充实了厂的力量,而且能够节省开支和提高工作效率,更有利于本企业的发展。

以上是合营两年来简要的工作报告,有不对的地方,请各位提出批评。

(1954.12.6)

历年产销状况卷

1951 年至 1954 年各厂产品产量增长情况表

产品	规格	1951 年度		1952 年度		1953 年度		1954 年度		1955 年度	
		产量	上涨率	产量	上涨率	产量	上涨率	产量	上涨率	产量	上涨率
纯碱	95%~99%	70,413	100%	91,700	130.23	105,710	150.13	139,443	198.04	169,584	243.05%
烧碱	95%	7,132	100%	11,716	164.27	13,661	191.55	17,114	239.96	20,824	296.470%
氯化钙	70%	508	100%	639	125.79	2,220	437.01	7,124	1,402.36		
硫酸镁	87%	572	100%	1,294	226.22	1,643	287.24	1,969	344.23	2,091	365.56%
再制盐	97%	8,316	100%	12,211	146.84	18,871	226.92	23,343	280.70	28,972	348.39%
粗盐	85%	65,720	100%	98,333	149.62	70,424	107.16	81,298	123.70		
硫铵	20.8%	44,856	100%	62,982	140.41	92,316	205.81	129,983	289.78	158,367	353.50%
硫酸	100%	37,129	100%	47,289	127.36	84,411	227.34	126,793	341.49	149,425	397.08%
液氨	99.8%	11,577	100%	16,307	140.86	26,570	229.51	37,324	322.40	45,056	389.18%
硝酸	100%	—	—	116	100%	4,043	238.53	8,083	6,655.40	10,007	828.10
销钠										696	

注：所有产品均以 1951 年为基数 100，仅硝酸则因 1951 年无产，故以 1952 年为基数。

酸铵 1949 为 100%

1950 为 210%

1 249

2 348

3 513

4 689

5 884