

深入阐述南怀瑾的智慧
与道家“全生保真”的生命哲学



南怀瑾 说道

于台风\著



智慧穿透历史 | 思想跨越时空
品读名家经典 | 传承中华文化

时事出版社



南怀瑾说道

于台风\著



时事出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

南怀瑾说道 / 于台风著 .—北京：时事出版社，
2017.2

ISBN 978-7-5195-0046-7

I . ①南… II . ①于… III . ①道家思想 – 通俗读物
IV . ①B223-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 321926 号

出版发行：时事出版社

地 址：北京市海淀区万寿寺甲 2 号

邮 编：100081

发行热线：(010) 88547590 88547591

读者服务部：(010) 88547595

传 真：(010) 88547592

电子邮箱：shishichubanshe@sina.com

网 址：www.shishishe.com

印 刷：北京建泰印刷有限公司

开本：670 × 960 1/16 印张：18 字数：206 千字

2017 年 2 月第 1 版 2017 年 2 月第 1 次印刷

定价：32.00 元

(如有印装质量问题, 请与本社发行部联系调换)

前言

道家告诉我们的生活智慧

春秋战国时期是文化极度繁荣的时期。在这一时期，以孔子、老子、孟子、墨子、庄子、韩非子等为代表的诸子蜂拥而起，而以儒家、道家、法家、墨家等为主要学术阵营的百家开始争霸。在这场摧朽拉枯、势不可挡的学术与思想大变革中，道家以独特的优势，成为“诸子百家”中一门极其重要的哲学流派，贯穿于中华文化始终，对中国乃至世界都产生了巨大且深远的影响。

道家的哲学核心思想可以总结为一个“道”字。在道家看来，天地的运化和世事的更迭都是有“道”可循的，而道以自然为本，追求清净无为、保持本性、淡泊名利，不打破世间万物原本的运行轨迹，这种身心舒爽、纯粹素朴、不为物累的思想主张更加贴近人们的生活。

南怀瑾先生是国学智慧的集大成者，自幼熟读经史子集，学识贯通东西，满腹经纶，著作等身。他尤其擅长用“经史合参”的方式讲解中国古典文化，引经据典，谈古论今，寓意深长，发人深省。在他深入精

微的解说下，道家文化犹如一窖烈酒，经过两千年历史浸染之后，迸溢出缕缕幽香，味淡而绵长，清冽却醉人；也像那润物细无声的春雨，悄无声息地影响着人们的言行，改变着世人为人处世的态度。此外，南怀瑾先生身上所呈现出来的“身无分文、富可敌国，手无金印、权倾天下”的“王霸”之气，本身就和道家文化的熏陶有着千丝万缕的联系。

本书立足于南怀瑾先生对道家经典深入透彻的理解，从为人处世、修身养性、人情世故、领导艺术、无为之道、养生智慧、生活哲学、生命真谛八个角度出发，收录了南怀瑾先生著作中关于道家哲学的精彩片段，将道家哲学在社会生活中方方面面的巧妙运用一一道来。在南怀瑾先生的指引下，我们将一起走近那些大智大贤的圣人，探求道家的思想繁花在处世哲学中的高明之处，让人生的道路顺风顺水、畅通无阻。



目录

第一章 南怀瑾谈道学中的为人处世：

Chapter 1 以天下之至柔，驰骋天下之至坚

曲则全，枉则直	003
宠辱面前，谁能不动心	007
持而盈之，不争故无忧	010
操守也，濯足浊流人自清	013
为善无近名，为恶无近刑	017
内直外曲，成而上比	021
名与身孰亲，得与亡孰病	025
功成，名遂，身退	029
大智若愚，智者的生存之道	033
善者不辩，辩者不善	037
真正的强者，以强示弱而胜	041

第二章 南怀瑾谈道学中的修身养性：

Chapter 2 上善若水，水善利万物而不争

知人者知，自知者明	047
轻诺者，必寡信	050
上善若水，求教于水的人生艺术	053

自我超越，摆脱世俗的枷锁	057
人不尊己，危辱及之	060
学会专注，意之所属着其行	063
守静持重，乃立身之本	066
人生境界有大小：小知不及大知也	070

第三章

Chapter 3

南怀瑾谈道学中的人情世故： 君子淡以亲，小人甘以绝

所谓生存，先存己而后存人	075
保持判断力，有些赠予不能接受	079
德荡乎名，知出乎争	083
谨尔言，慎尔行	087
善言无瑕，滴水不漏	091
言多语失，多言数穷	094
君子之交，亲疏有度	098
人情值千金：不可不懂的人情世故	101

第四章

Chapter 4

南怀瑾谈道学中的领导艺术： 不盈不满，雅量容天下

贤者用人，故智尽而不乱	107
说话，高位者的必修课	110
精明能干就能成功吗	114
开拓眼界，由观身到观天下	117
不尚贤，则民不争也	121

名利上，不争天下先	125
善于识人：千里马常有，而伯乐不常有	128
不出户，而知天下	131
治大国，若烹小鲜	135
以柔克刚，天下莫柔弱于水	139

第五章

Chapter 5

南怀瑾谈道学中的无为之道：**道之本性，常无为而无不为**

道法自然，无为即自然	145
道之本性，常无为而无不为	149
所谓“无为”，至人无己，圣人无名	153
道的最高标准：绝顶聪明，绝顶痴	157
道并行而不悖	161
隐士文化：天子不能臣，诸侯不能友	164
大道无为，无为而治	167
天下有道，故知足之足	170

第六章

Chapter 6

南怀瑾谈道学中的养生智慧：**凭虚御风，栩然蝴蝶**

祛病延年，有道可修	175
静的艺术：致虚极，守静笃	178
五味、五色与五脏	182
养生至简：睡眠养生，少睡不困	186
有些梦境能预示疾病	190

经脉对照天时	193
学会笑，以自得为功	197
身病易治，心病难医	201
阴阳四时，万物之始终，死生之根本	204
圣人不治已病，治未病	208
无怒，夏季养生之道	211
精与魂，藏肾肝	214

第七章 南怀瑾谈道学中的生活哲学： Chapter 7 体性抱神，以游世俗之间

因缘有命，随缘世事无挂碍	221
人生的舍与得：鱼和熊掌不可兼得	224
爱与被爱：度在身，稽在人	227
生有涯而知无涯	230
喜怒哀乐，心态也，情态也	234
相濡以沫，不如相忘于江湖	238
安时处顺，哀乐不能入	242

第八章 南怀瑾谈道学中的生命真谛： Chapter 8 野马也，尘埃也，生物之以息相吹也

福祸相依，处之泰然	249
独异于人，而贵食母	252
动的哲学：动之，徐生	255
天长地久：以其不自生，故能长生	259

止的人生：人莫鉴于流水而鉴于止水	262
难作于易，大作于细	266
有以为利，无以为用	269
含德之厚，比于赤子	272
生者寄也，死者归也	275

第一章

南怀瑾谈道学中的为人处世：
以天下之至柔，驰骋天下之至坚



一个人的事业成功与否，最直接的决定因素是勤劳，而做人成功与否，却不仅仅是善良所能左右的，还在于是否懂得处世哲学。古往今来，那些功成名就、受人爱戴的圣贤们都是深谙处世之道的人，他们懂得什么该坚持、什么该舍弃，以及什么时候坚持、什么时候舍弃，因而常常能事半功倍，无往而不利。道家文化中包含着最实用的为人处世哲学，想要在人生的道路上走得平稳和长远，不妨通过汲取道家文化精髓来学习圣贤们的处世方法。

曲则全，枉则直

为人处世，善于运用巧妙的曲线只此一转，便事事大吉了。

——南怀瑾

读南怀瑾先生的著述《老子他说》可以看出，在先生心里，“曲则全”和“枉则直”都是值得遵循的天道和自然法则，若能巧妙用到为人处世上，往往能达到事半功倍的效果。

南先生认为，“曲则全”“枉则直”是老子抓住我们老祖宗的传统文化原则后，指出的做人处世与自利利人之道，即用委婉迂回的方式达到圆满的处世结果。比如，同样是批评人，南先生说：“善于言辞的人，讲话只要有一转就圆满了，既可达到目的，又能彼此无事。若直来直往，有时是行不通的。”所以，人生在世，无论是说话还是做事，如果采用直接的方式行不通，可以换种思路，采用间接的方式试试。

聪明的人懂得变通

历史上很多取得伟大成就的人都懂得与世推移、顺势而为的道理。这样的人往往比常人更加心思细腻，不拘泥于形式，能够依据不同情况用含蓄曲折的方式达到利人利己的目的。如此一来，既能顾全面子，又

能顾全里子，成全所有人，进而取得皆大欢喜的效果。

诸葛亮就是一位善于变通的智者。

历史上有名的赤壁之战，以曹操的惨败而告终。当时孙刘联盟虽然大胜，却并不一心，可以说各自都在心里打着小算盘。周瑜想把曹操及其残留部队赶到刘备的地盘，借刘备之手杀掉曹操，让魏国的复仇大军以刘备为最大的仇人，以挑起双方战争，自己坐收渔翁之利。而神机妙算的诸葛亮一眼就识破了周瑜的诡计，他既不能让曹操死在自己的地盘上为日后埋下祸端，又不能明目张胆地放了曹操，致使盟友东吴不满。在这种两难的情况下，诸葛亮料到多疑的曹操必定会走那崎岖难行的华容道，又考虑到曹操对关羽有恩，再加上夜观天象发现曹操命不该绝，于是搬出关羽把守华容道。诸葛亮深知以关羽有恩必报的个性，他一定禁不住曹操的巧舌如簧，最终宁愿自己领受军法，也会放走曹操。所以，最终，诸葛亮不但巧妙地放走了曹操，使周瑜的奸计不能得逞，又让关羽报了曹操昔日的知遇之恩，以免日后战场相见再心存顾虑。同时，当东吴派鲁肃来打探战况时，诸葛亮又以一场苦情戏堵住了东吴的嘴。诸葛亮此举，可谓“一箭三雕”，一切看似在意料之外，却又都在他的掌控之中。

试想，如果诸葛亮不懂变通，而是直截了当地选择杀或者不杀曹操，又会是什么样的结果呢？他杀曹操，正中了周瑜的奸计：一方面，魏国势力衰退，必定会把刘备当作头号大敌；另一方面，东吴一家独大，从此不再把刘备放在眼里，随时都能灭之歼之，刘备及其军队就会生活在水深火热之中。他若不杀曹操，并堂而皇之地放走曹操，必然会引起东吴的不满，坐实背叛盟友的罪名，而孙刘联盟破裂，蜀军也会腹背受敌。事实上，在这种特殊的情境下，诸葛亮并没有太多的选择，他只能放走曹操，而且要手段高明地放，要有一个合乎情理、能够让东吴哑口无言

的理由，而曹操和关羽昔日的恩情，恰巧就成了这个理由。

最终，诸葛亮迂回地放走了敌人，保全了自己，这其中就体现了“曲则全”的道理。

尺蠖之屈，以求伸也

出自《易·系辞下》的“尺蠖之屈，以求信（注：信通伸）也”和老子的“枉则直”有着异曲同工之妙，都是想告诫世人，做人要能屈能伸，只有懂得韬光养晦，默默提升自身修养和才华，才有受人尊敬、功成名就的一天。如果一味地眼高手低，空有“大鹏展翅恨天低”的抱负，而不愿从底层做起积累经验，保存实力，则最终只能像墙上芦苇一样，“头重脚轻根底浅”，抑或是像山间竹笋，“嘴尖皮厚腹中空”。

我国古代能屈能伸的人比比皆是，如卧薪尝胆的勾践、能忍受胯下之辱的韩信、装疯卖傻以保全性命的孙膑等，而北宋的大文学家司马光也是其中一位。

据说，司马光小的时候，和小朋友们一起读书，发现自己的记忆力比别人差。为了克服这个弱点，每当老师讲完课，别的小朋友都去玩耍时，他总是一个人安静地躲起来温习老师所讲的内容。为了加深记忆，他一遍遍地背诵，直到能够流畅地背下来才肯休息。他住的地方十分简陋，只有一张简单的木板床、一床破被子，还有一个特制的圆木枕头。而这个圆木枕头就是司马光用来警醒自己的工具，每当他读书读到太困想要睡觉的时候，一躺到床上，硬邦邦的圆木枕头就会滚来滚去，把他惊醒，他就会接着爬起来读书，所以这个圆木枕头被司马光命名为“警枕”。就这样，司马光始终保持着谦恭的心态，刻苦学习，在艰苦的环境中坚持自己的志向，终于成了受人敬仰的政治家和文学家。

很多时候，“枉”是聪明之人故作的糊涂姿态，是高尚之人表现出的谦逊品德，是以退为进的制敌谋略，是以柔克刚的取胜气概。正如南怀瑾所说：“要学会做一个君子，便要谨慎小心，致力于学问修养，一天一天慢慢地琢磨成器，如同木工做车轮子一样，慢慢地雕凿，平常看不出效果，等到东西做成功了，效果就出来了，到这时候才看出成绩。”

宠辱面前，谁能不动心

当一个人在成名、成功的时候，如非平素具有淡泊名利的真修养，一旦得意，便会欣喜若狂、喜极而泣，自然会有惊震心态，甚至有所谓得意忘形者。

——南怀瑾

“宠辱不惊，看庭前花开花落；去留无意，望天上看云卷云舒。”这句话出自陈继儒的格言警句类小品文《小窗幽记》，用来提醒人们对待事物和名利应有“得之不喜，失之不忧”的态度，被很多追求静思反省、不为私心杂念所左右的文雅人士奉为人生格言，以期在喧嚣绚烂的红尘中保持超然淡泊的心态。

只是，这种超脱凡俗的人生境界说起来容易，时刻保持却十分困难。南怀瑾在《老子他说》中讲的那个关于老童生考中秀才的笑话就是个很好的说明。说是一个老童生屡考不中，中年之后与儿子一同考试。儿子中榜后回家报喜，父亲正在洗澡，于是训斥道：“考取一个秀才，算得了什么，这样沉不住气，大呼小叫。”然而，当儿子告知他也考取了之后，老童生便欣喜若狂，忘了穿裤子就跑出来了。南先生总结说这便是“宠为下，得之若惊，失之若惊”的真实写照。

放眼望去，世界上更多的是伧夫俗人，在复杂的社会关系中，在利