



# Capital

Li Jiacheng's

## 李嘉诚的资本

资本使财富重新转移，资本让人生发生裂变  
资本是一个人立身处世、走向成功的根本

拥有资本是成功的前提  
运作资本是成功的关键



| 包一冰◎著

LI JIACHENG'S CAPITAL

Capital is the fundamental to the success of a person's life

成功不是偶然也不是理所当然，而其资本一切都是关键。

资本不仅仅局限于金钱，更是智慧和能力及智慧的综合。

台海出版社



CAPITAL

# 李嘉诚的资本

拥有资本是成功的前提  
运作资本是成功的关键

• • •

| 包一冰◎著 |

台海出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚的资本 / 包一冰著. —北京: 台海出版社,

2016. 12

ISBN 978 - 7 - 5168 - 1211 - 2

I. ①李… II. ①包… III. ①李嘉诚 - 商业经营 - 经验

IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 295737 号

---

## 李嘉诚的资本

著 者: 包一冰

责任编辑: 王 萍

装帧设计: 天下书装

版式设计: 天下书装

责任印制: 蔡 旭

---

出版发行: 台海出版社

地 址: 北京市东城区景山东街 20 号 邮政编码: 100009

电 话: 010 - 64041652(发行, 邮购)

传 真: 010 - 84045799(总编室)

网 址: [www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm](http://www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm)

E-mail: [thcbs@126.com](mailto:thcbs@126.com)

---

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京彩虹伟业印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

---

开 本: 880 × 1230 1/32

字 数: 200 千字 印 张: 10.5

版 次: 2017 年 5 月第 1 版 印 次: 2017 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5168 - 1211 - 2

---

定 价: 58.00 元

版权所有 翻印必究



## 前言 / Preface

LI JIACHENG'S CAPITAL  
Capital is the fundamental to the success of a personal life

2016年1月，最新一期《福布斯》香港富豪排行榜出炉，榜首仍是坐拥313亿美元（约2441亿港元）身家的李嘉诚，他已经连续18年蝉联榜首。

李嘉诚的商业帝国遍布欧洲、东南亚、中国大陆以及美国，他的一举一动牵动着世界的神经，而外界提起最资深、最老牌的商界领袖，第一个被想起的就是李嘉诚。李嘉诚从白手起家到富可敌国，成为亚洲首富、全球华人首富、福布斯全球富豪榜前10名。他演绎了一个创造财富的传奇人生，一个逃难到香港的一文不名的穷小子，历经茶楼跑堂、钟表店店员、五金行小业务员、塑胶花工厂主、地产大亨、股市大腕、石油巨擎、电信先锋，他的业务遍及56个国家。

李嘉诚凭借卓越的经商智慧缔造了一个庞大的商业帝国，他的崛起、发展、辉煌，不仅证明他是香港的传奇，更是中国人的传奇。股神沃伦·巴菲特说：“李先生是商业界的领袖，所有想赚钱的人都想效仿他。按照李先生所说的话做人、做生

意，即使不能成为富豪，也绝不会是个穷人。”

那么，李嘉诚一个勉强维持温饱的穷小子能缔造出惊人的财富，他的资本是什么？

李嘉诚的第一个资本是诚信。如他名字里带有诚字一样，李嘉诚把诚信贯穿在自己整个人生里。李嘉诚把诚信带来的信誉看作是自己的第二生命，李嘉诚在无数次商业动作中无不以诚信示人，哪怕因此吃亏也心甘情愿。而那些自己的竞争对手，也因为诚信而尊敬李嘉诚，愿意跟李嘉诚合作，因为李嘉诚从来不会用招数欺骗他们。诚信对每一个人或者是企业来说都是一笔宝贵的财富，凡是遵守诚信的人，人们都会相信他，从而愿意帮助他。

如果一个企业讲诚信，人们就会购买它的产品，这是企业最大的无形财富，人们之所以一想到某个品牌就会购买它，就是因为人们认为这种品牌是非常讲诚信的，可见，诚信支撑着企业的快速发展。

李嘉诚的第二个资本是广交朋友。俗话说“在家靠父母，出门靠朋友”，做生意要重视人缘，善于发展朋友关系。李嘉诚的一句话，道出了他的经商箴言：“人要去求生意就比较难，生意跑来找你，你就容易做。”要想生意来找你，就要靠多结交朋友，用今天的话来说，人脉就是财富。

跟李嘉诚做过生意、做过对手的人最终都和他成了朋友，因为李嘉诚为人大方豪爽，喜欢结善缘。他会主动给别人让利，让对方来感受到自己的诚意，从而结为朋友。李嘉诚与人竞争从不与人翻脸，永远维持一个较好的关系，竞争中有合

作，是李嘉诚所追求的商业思维。

李嘉诚的第三个资本是勤奋。李嘉诚自青年时代就保持着惊人的勤奋，他每天比别人早起两小时，手表拨快 20 分钟。李嘉诚少年丧父，小学毕业，成功全凭勤劳、智慧和不断地学习。早年李嘉诚在茶楼跑堂时，每天跑堂的小伙子早已睡去，李嘉诚却依然挑灯夜读，勤奋思考，不断地规划自己的人生。多年以后，他已经超出了同龄人许多。李嘉诚认为，个人的努力才是创造事业的最基本条件，勤劳可以弥补资金、技术等许多方面的不足，在竞争中获取比较优势。

李嘉诚的第四个资本是他的学习能力。李嘉诚初到香港便开始学习英语，办塑胶厂后又开始订阅英文杂志，能迅速跑到欧洲学习新的制作技术。李嘉诚虽然已经 80 多岁，却还一直保持着两个习惯：一是睡觉之前一定要看书，非专业书籍，他会抓重点看，如果跟公司的专业有关，就算再难看，他也会把它看完；二是晚饭之后，一定要看十几二十分钟的英文电视，不仅要看，还要跟着大声说，因为“怕落伍”。他说：“不读书，不掌握新知识，不提高自己的知识资产照样可以靠吃‘老本’潇潇洒洒过日子，是旧时代不少靠某种‘机遇’发财致富的生意人的心态。如今已经不可取了。”

李嘉诚用着最新的智能手机，他投资 Facebook，他还投资了加拿大电子书网 Kobo，李嘉诚的一位下属感叹说：“如果李先生是个停滞的人，就不可能有今日之成就。外人都将他看成超人，而他自己，则始终将自己看成是变成超人之前的那个人。”

李嘉诚的第五个资本是不贪。他说：“对方无利，自己就无利。要舍得让利，使对方得利。这样，最终会为自己带来较大的利益。”李嘉诚的不贪让他成为首富，他懂得何时收手，更懂得如何让利，跟他合作的人都有钱赚，于是找他来合作的人越来越多。李嘉诚从来不会见利忘义，不该赚的不义之财李嘉诚坚决不赚，这种气魄是李嘉诚维持了多年的品质。

本书从十五个方面分析李嘉诚的资本，回顾李嘉诚商业帝国的建立以及其个人身上拥有的特质，很多人会有其中一个、两个的特质，但这远远不够，这些所有的特质融合在一起才是真正的李嘉诚。

## 目录 / Contents

LI JIACHENG'S CAPITAL  
Capital is the fundamental to the success of a personal life

### 第一篇 做人资本

#### 第一章

#### 有一种智慧叫低调

1. 木秀于林，风必摧之 // 005
2. 做好事也不张扬 // 008
3. 如果有骄傲的心，迟早有一天会碰壁 // 012
4. 手握千亿资产，生活素雅简单 // 015
5. 为人谦和没架子，耄耋高龄仍弯腰给摄影师递名片 // 018
6. 和气生财是硬道理 // 021

#### 第二章

#### 名誉是你最大的资产

1. 信誉是靠平时的点滴积累而成的 // 027
2. 一经承诺之后，便要负责到底 // 030



3. 最好的担保人就是自己 // 033
4. 让你的敌人都相信你 // 035
5. 以诚信感召，奠定企业不败之基 // 038
6. 成就李嘉诚的一道功夫茶 // 041

### 第三章

#### 商人有德，如有神助

1. 商人以利为重，但不能见利忘义 // 047
2. 尊重你是因为你的道德，而不是财力 // 050
3. 多结善缘，自然多得人的帮助 // 053
4. 要照顾对方的利益，这样人家才愿与你合作 // 056
5. 乐于助人，极尽所能 // 059
6. 做生意要走正途 // 063

### 第四章

#### 善结人脉，凡事先交朋友

1. 友谊是无法用金钱购买的 // 069
2. “跟我合作过的人都成了好朋友” // 072
3. 不能把朋友拒之门外 // 075
4. 接受朋友的忠告 // 078
5. 千万别伤害别人的尊严，尊严是非常脆弱的 // 081
6. 少在外面吃饭，要吃就请比你努力的人 // 084
7. 舍利取义得人心 // 087

## 第二篇 做事资本

### 第五章

#### 下一盘长远的棋

1. 为自己的梦想打工 // 095
2. 眼睛不能只盯着自己的小口袋，要看到世界大市场 // 098
3. 第一要有志，第二要有识，第三要有恒 // 101
4. 时时想明年、五年、十年后的事情 // 104
5. 吃得眼前亏 // 107
6. 八小时之外你做什么，决定你的竞争力 // 110

### 第六章

#### 天道酬勤，成功10%靠运气90%靠勤奋

1. 人家做8小时，我就做16小时 // 117
2. 我的手表永远拨快20分钟 // 121
3. 被动做工作不是付出 // 124
4. 当我们梦想更大成功的时候，要有更刻苦地准备 // 128
5. 最可怕的是自我满足 // 131

### 第七章

#### 逆境的痛苦是成长的良药

1. 生命抛来一颗柠檬，你是可以把它转榨为柠檬汁的人 // 137
2. 没有大学文凭，白手起家而终成大业的人不计其数 // 140
3. 在逆境的时候，你要问自己是否有足够的条件 // 143

4. 失败不要紧，寻找东山再起的机会 // 146
5. 忍受生活中属于自己的一份悲伤 // 149

## 第八章

### 学习无止境，一辈子都在自修

1. 我没有上学的机会，一辈子都努力自修 // 155
2. 我从不间断读新科技、新知识的书籍 // 158
3. 保持好奇心，紧贴时势增长智慧 // 160
4. 学习的能力比学历更重要 // 164
5. 知识不仅指课本的内容 // 167
6. 读书可以立身，好学亦成儒商 // 170

## 第三篇 做生意的资本

## 第九章

### 投资不是投机，谨慎为赢

1. 要用 99% 的时间去考虑失败 // 177
2. 保持最低的负债率 // 180
3. 必须有大量的现金储存 // 183
4. 凡事必有充分的准备后才去做 // 187
5. 与其到头来收拾残局，倒不如当时理智克制一些 // 190
6. 扩张中不忘谨慎，谨慎中不忘扩张 // 194
7. 做生意如同打球，打得不好也要保持镇定 // 197

## 第十章

### 顺势而为，借力而动

1. 想变得更强大，就变竞争为合作 // 203
2. 借别人的钱，赚更多的钱 // 206
3. 我算什么超人，是大家同心协力的结果 // 211
4. 充分授权，给下属自由空间 // 213
5. 借壳上市，省时省力又省财 // 216
6. 与时俱进，把握互联网时代的机会 // 220

## 第十一章

### 招贤纳士，知人善任

1. 唯才是用 // 227
2. 对员工心存感恩 // 230
3. “不做老板做领袖” // 234
4. 给员工改正的机会 // 238
5. 做仁慈的狮子 // 241
6. 培养亲信要以工作能力为标准 // 244

## 第十二章

### 下一盘长远的棋

1. 杀鸡取卵是短视的行为 // 251
2. 眼光决定生意人的未来 // 253
3. 只做长线投资 // 257
4. 未购先想卖 // 260
5. 时机未到，不可心急如焚 // 263

## 第十三章

### 嗅觉要灵，比对手更早发现商机

1. 跟随时代发展，寻找新的机会 // 269
2. 遇到不寻常的事发生时立即想到赚钱 // 272
3. 不让对方知道自己的底牌 // 275
4. 所有人冲进去时赶紧出来，所有人不玩了赶紧进来 // 279
5. 在司空见惯中找商机 // 282

## 第十四章

### 动作要快，看准机会就出手

1. 比对手快一点，就能赢 // 287
2. 知己知彼百战不殆 // 291
3. 最大的对手永远是自己 // 294
4. 选择优秀的对手 // 298
5. 当机立断，爽快的人能赚大钱 // 301

## 第十五章

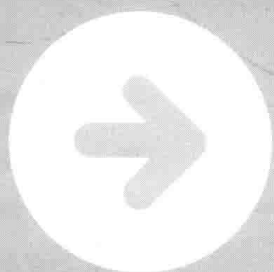
### 知止，有舍才有得

1. 亏损业务，当断则断 // 307
2. 生意更上一层楼时，不能贪得无厌 // 310
3. 见好就收的艺术 // 314
4. 过度发展，必受摧残 // 316
5. 不必过于执著输赢，退出也是一种智慧 // 319
6. 经商为的是利润，不是为了竞争 // 322

第一篇

# 做人资本

LI JIACHENG'S CAPITAL  
Capital is the fundamental to the success of a personal life



第一版  
本資人量

---

第一章

有一种智慧叫低调

• • •

Capita 1

---

LI JIACHENG'S CAPITAL

Capital is the fundamental to the success of a person

LI JIACHENG'S

Capital is the fundamental to the success of a person

LI JIACHENG'S CAPITAL

Capital is the fundamental to the success of a person's life

LI JIACHENG'S CAPITAL

Capital is the fundamental to the success of a person's life

LI JIACHENG'S CAPITAL LI JIACHENG'S CAPITAL

Capital is the fundamental to the success of a person's life Capital is the fundamental to the success of a person's life

LI JIACHENG'S CAPITAL

Capital is the fundamental to the success of a person's life



