

2017 年版

|全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析|

2Z100000

建设工程施工管理 模拟试题及解析

本书编委会◎编写

命题严谨难度适中
权威专家亲自执笔
解析详实冲刺必备



建工社微课程

扫码听课做题

中国建筑工业出版社

2017 年版全国二级建造师执业资格考试
模拟试题及解析

建设工程施工管理
模拟试题及解析

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理模拟试题及解析/本书编委会编写. —北京:

中国建筑工业出版社, 2016. 10

2017 年版全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析

ISBN 978-7-112-19801-6

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程 - 施工管理 - 资格考试 - 题解 IV. ①TU71 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 217003 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 李美娜 关 健

2017 年版全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析

建设工程施工管理模拟试题及解析

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 10½ 字数: 234 千字

2016 年 11 月第一版 2016 年 11 月第一次印刷

定价: 25.00 元

ISBN 978-7-112-19801-6

(29225)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

出版说明

为了满足广大考生在考前冲刺阶段的复习需要,帮助考生在考前进行自我检测,强化训练,从而顺利通过考试,中国建筑业出版社组织二级建造师考试领域的权威专家编写了这套《2017年版全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析》。丛书共8册,涵盖二级建造师执业资格考试的全部科目,分别为:

- 《建设工程施工管理模拟试题及解析》
- 《建设工程法规及相关知识模拟试题及解析》
- 《建设工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《公路工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《水利水电工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《矿业工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《机电工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《市政公用工程管理与实务模拟试题及解析》

本套丛书与我社出版的全国二级建造师《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《真题汇编及解析》互为补充,又环环相扣,各具特色,能分别满足考生在不同阶段的复习需要。本套丛书具有以下特点:

命题严谨、难度适中。本套丛书以大纲、教材为依据,以考试重点、难点为主线,以往年考试规律分析为基础,按照最新大纲公布的考试题型、题量、分值和难度,每个科目为大家精心编写了多套模拟试题,是考生在考前检验复习效果的良好素材。

权威专家执笔编写。本套丛书由我们组织建造师考试领域的权威专家执笔编写。专家在全面统计分析建造师往年考试的分值分布及命题规律后,力争将考试命题的趋势融进模拟试题中,帮助考生进行高质量的考前实战训练。

答案准确、解析详实。答案经过多次细心校对,最大程度保证答案的正确性。同时,书中对每道题目都进行了全面、深入、细致的解析,力争帮助考生举一反三、触类旁通。

将本书与我社出版的《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《真题汇编及解析》配合使用,可以加深对考试内容的理解和掌握,达到事半功倍的复习效果。考生可通过中国建筑出版在线考试培训网站(exam.cabplink.com)了解二级建造师执业资格考试的相关信息,参加在线辅导课程学习。

本套《模拟试题及解析》在编写过程中,虽经多次校核,仍难免有不妥甚至疏漏之处,恳请广大读者批评指正,以便我们修订再版时完善。

中国建筑业出版社

2016年8月

目 录

二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（一）	1
模拟试题（一）参考答案及详细解析	16
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（二）	28
模拟试题（二）参考答案及详细解析	43
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（三）	55
模拟试题（三）参考答案及详细解析	70
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（四）	82
模拟试题（四）参考答案及详细解析	98
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（五）	111
模拟试题（五）参考答案及详细解析	127
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（六）	138
模拟试题（六）参考答案及详细解析	153

二级建造师《建设工程施工管理》

模 拟 试 题（一）

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 建设项目管理的核心任务是项目的（ ）。

- A. 目标策划
- B. 目标控制
- C. 安全控制
- D. 目标定义

2. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的（ ）。

- A. 可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段
- B. 可行性研究阶段、施工阶段、使用阶段
- C. 决策阶段、实施阶段、保修阶段
- D. 决策阶段、实施阶段、使用阶段

3. 建设工程项目管理的合同结构图反映的是（ ）。

- A. 一个项目管理班子中各工作单位之间的合同关系
- B. 一个建设项目参与单位之间的合同关系
- C. 一个项目管理班子中各部门之间的合同关系
- D. 一个建设项目参与部门之间的合同关系

4. 某建设工程项目实施过程中，用来反映组成该建设项目所有工作任务的组织工具是（ ）。

- A. 项目结构图
- B. 项目组织结构图
- C. 工作流程图
- D. 合同结构图

5. 某施工企业在编制施工组织总设计时，已完成的工作有：收集和熟悉有关资料和图纸、调查项目特点和施工条件、计算主要工种的工程量、确定施工的总体规划、部署和施工方案，则接下来应该进行的工作是（ ）。

- A. 编制资源需用量计划
- B. 编制施工总进度计划
- C. 编制施工准备工作计划
- D. 施工总平面图设计

6. 下列项目目标控制工作中，属于主动控制的是（ ）。

- A. 事前分析可能导致目标偏离的各种影响因素
- B. 目标出现偏离时采取纠偏措施
- C. 进行目标的实际值与计划值的比较
- D. 分析目标的实际值与计划值之间存在偏差的原因

7. 某施工企业签订了工程施工承包合同，在项目管理目标责任书中确定了成本目标，项目经理运用动态控制原理控制施工成本的步骤中，第一步应做的工作是（ ）。

- A. 按照成本控制的要求收集施工成本的实际值
- B. 找出偏差，采取纠偏措施
- C. 施工成本目标的逐层分解
- D. 定期对施工成本的计划值和实际值进行比较

8. 下列各项管理权力中，属于施工项目经理管理权力的是（ ）。

- A. 自行决定是否分包及选择分包企业
- B. 编制和确定需政府监管的招标方案，评选和确定投标、中标单位
- C. 指挥工程项目的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的生产要素
- D. 代表企业法人参加民事活动，行使企业法人的一切权力

9. 某施工企业项目经理在组织项目施工中，为了赶工期，施工质量控制不严，造成某分项工程返工，使其施工项目受到了较大的经济损失，则该项目经理可能要承担的责任包括（ ）。

- A. 法律责任和合同责任
- B. 法律责任和经济责任
- C. 民事责任和刑事责任
- D. 法律责任和赔偿责任

10. 在建设项目风险管理过程中，确定各种风险的风险量和风险等级属于施工风险管理的（ ）。

- A. 风险识别
- B. 风险评估
- C. 风险响应
- D. 风险控制

11. 某建设项目监理机构的旁站监理员王某发现乙施工单位在主体结构的施工中有违反工程建设强制性标准的行为，则旁站监理员王某（ ）。

- A. 有权向乙施工企业下达局部停工令
- B. 有权责令乙施工企业立即整改
- C. 应当报告建设单位并采取应急措施
- D. 应当报告政府主管部门并采取措

12. 根据《建筑安装工程费用项目组成》，下列费用属于企业管理费的是()。

- A. 流动施工津贴
- B. 停工学习期间支付的工资
- C. 工具用具使用费
- D. 采购及保管费

13. 按照《建筑安装工程费用项目组成》(44 号文)的费用构成要素划分，建筑安装工程费用构成是()。

- A. 分部分项工程费+措施项目费+其他项目费+规费+税金
- B. 分部分项工程费+措施项目费+其他项目费+规费+利润+税金
- C. 人工费+材料费+施工机具使用费+企业管理费+规费+税金
- D. 人工费+材料费+施工机具使用费+企业管理费+规费+利润+税金

14. 按照《建筑安装工程费用项目组成》(44 号文)的费用构成要素划分，下列费用中不属于材料费的是()。

- A. 材料原价
- B. 检验试验费
- C. 运输损耗费
- D. 工地保管费

15. 按《建筑安装工程费用项目组成》(44 号文)规定，施工企业为职工缴纳的基本养老保险费属于建筑安装工程费用的()。

- A. 社会保险费
- B. 人工费
- C. 企业管理费
- D. 现场管理费

16. 按照《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013 文件的规定，工程量清单综合单价可表示为()。

- A. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费
- B. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费+措施项目费
- C. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费+措施项目费+规费
- D. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费+措施项目费+规费+税金

17. 关于招标人在工程量清单中提供的暂估价和暂列金额，下列说法正确的是()。

- A. 暂列金额和暂估价由投标人按估算金额确定
- B. 依法必须招标的暂估价材料和专业工程，由招标人、承包人与分包人共同通过招标确定材料单价与专业工程分包价
- C. 若暂估价材料不属于依法必须招标的，经发承包双方协商确认单价后计价
- D. 若暂估价的专业工程不属于依法必须招标的，由发包人、总承包人按有关计价依据进行计价

18. 已知某斗容量 1m^3 正铲挖土机, 机械台班产量为 476m^3 , 机械利用系数为 0.85, 则它在正常工作条件下, 1h 纯工作时间内可以挖土约 () m^3 。

- A. 47
- B. 51
- C. 56
- D. 70

19. 以独立的单项工程或完整的工程项目为计算对象编制确定的生产要素消耗的数量标准或项目费用标准是 ()。

- A. 概算定额
- B. 概算指标
- C. 投资估算指标
- D. 预算定额

20. 根据财政部、国家税务总局《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)要求, 建筑业自 2016 年 5 月 1 日起纳入营业税改征增值税试点范围, 建筑业适用的增值税税率为 ()。

- A. 3.28%
- B. 3.48%
- C. 11%
- D. 17%

21. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013, 招标工程以 () 为基准日, 其后国家的法律、法规、规章和政策发生变化引起工程造价增减变化的, 发承包双方应当按照相关规定调整合同价款。

- A. 投标截止日前 28 天
- B. 合同签订前 28 天
- C. 招标截止日前 28 天
- D. 合同备案前 28 天

22. 某独立土方工程, 招标文件中估计工程量为 120万 m^3 , 合同中规定: 土方工程单价为 6 元/ m^3 , 当实际工程量超过估计工程量 15% 时, 调整单价, 单价调为 4 元/ m^3 。工程结束时实际完成土方工程量为 160万 m^3 , 则土方工程款为 () 万元。

- A. 828
- B. 880
- C. 916
- D. 960

23. 根据《标准施工招标条件》, 发包人应在收到承包人提交竣工结算款支付申请后 () 天内予以核实, 向承包人签发竣工结算支付证书; 发包人签发竣工结算支付证书后的 () 天内, 按照竣工结算支付证书列明的金额向承包人支付结算款。

- A. 7, 14
- B. 14, 14
- C. 28, 28
- D. 56, 28

24. 某建设工程项目合同价款为 2000 万元, 预付款回扣起点为 1600 万元, 按照合同付款条件规定: 超过起扣点之后的工程量价款按照 20% 回扣。目前, 业主累计支付工程

款为 1500 万元，本月施工计量的工程量价款为 200 万元，则本月应结算给承包商的工程款为（ ）万元。

- A. 100
- B. 160
- C. 180
- D. 200

25. 某建设工程施工合同约定：工程无预付款，进度款按月结算，保留金按进度款的 3% 逐月扣留，监理工程师每月签发付款凭证的最低限额为 25 万元。经计量确认，施工单位第一个月完成工程款 25 万元，第二个月完成工程款 30 万元，则第二个月监理工程师应签发的付款金额为（ ）万元。

- A. 24. 25
- B. 29. 1
- C. 53. 25
- D. 55

26. 按照《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013 文件的规定，如施工过程中出现了由于清单的错、漏项引起新的清单项目，且已标价工程量清单中没有适用也没有类似于变更工程项目的，其单价为（ ）。

- A. 由工程师与承包人协商确认
- B. 由承包人提出价格，发包人确认
- C. 参照清单价格确认
- D. 按变更价格确认

27. 下列成本中，属于建设工程直接成本的是（ ）。

- A. 管理人员工资
- B. 差旅交通费
- C. 管理人员办公费
- D. 施工措施费

28. 某分部工程的成本计划数据如下表所示，则第 5 周的施工成本计划值是（ ）万元。

- A. 75
- B. 80
- C. 125
- D. 155

编码	项目名称	时间 (周)	费用强度 (万元/周)	工程进度（周）											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
11	场地平整	1	20	■											
12	土方开挖	4	30		■	■	■	■							
13	基础垫层	4	45			■	■	■	■						
14	混凝土基础	6	80				■	■	■	■	■	■			
15	土方回填	3	30										■	■	■

29. 在施工成本控制的步骤中,控制工作的核心是()。

- A. 预测估计完成项目所需的总费用
- B. 分析比较结果以确定偏差的严重性和原因
- C. 采取适当措施纠偏
- D. 检查纠偏措施的执行情况

30. 某工程主体结构混凝土工程量为 3200m^3 , 预算单价为 $550\text{元}/\text{m}^3$, 计划4个月内均衡完成。开工后,混凝土实际采购价格为 $560\text{元}/\text{m}^3$ 。施工至第2个月月底,实际累计完成混凝土工程量为 1800m^3 , 则此时的成本偏差与进度偏差分别为()万元。

- A. -1.8 和 -11
- B. 1.8 和 -11
- C. -1.8 和 11
- D. 1.8 和 11

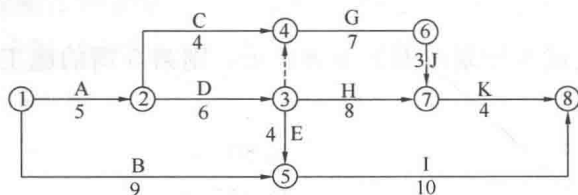
31. 下列建设工程项目进度控制工作中,属于施工方进度控制任务的是()。

- A. 部署项目动用准备工作进度
- B. 协调设计、招标的工作进度
- C. 编制项目施工的工作计划
- D. 编制供货进度计划

32. 关于建设工程进度控制,下列说法正确的是()。

- A. 建设工程项目中,业主方进度控制的任务是控制整个项目施工阶段进度
- B. 施工方进度控制任务是依据施工合同中施工进度要求控制施工进度
- C. 设计方不用考虑设计进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调
- D. 在国际上设计进度计划主要确定各设计专业设计图纸的出图计划

33. 某工程双代号网络计划如下图所示,其关键线路有()条。



- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

34. 在双代号或单代号网络计划中,判别关键工作的条件是该工作()。

- A. 自由时差最小
- B. 与其紧后工作之间的时间间隔为零
- C. 持续时间最长
- D. 最迟开始时间与最早开始时间的差值最小

35. 工程网络计划执行过程中,如果某项工作实际进度拖延的时间超过其自由时差,

则该工作（ ）。

- A. 必定影响其紧后工作的最早开始时间
- B. 必定变为关键工作
- C. 必定导致其紧后工作的完成时间推迟
- D. 必定影响工程总工期

36. 在计算双代号网络计划的时间参数时，工作最早开始时间应为其所有紧前工作的（ ）。

- A. 最早完成时间的最小值
- B. 最早完成时间的最大值
- C. 最迟完成时间的最小值
- D. 最迟完成时间的最大值

37. 当计算工期不能满足要求工期时，需要压缩关键工作的持续时间以满足工期要求，则下列选项中不属于选择缩短工作时间应考虑的因素的是（ ）。

- A. 缩短持续时间对质量影响不大的工作
- B. 缩短持续时间所需增加的费用最少的工作
- C. 有充足备用资源的工作
- D. 持续时间最长的工作

38. 下列进度控制措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 编制工程资源需求计划
- B. 应用网络技术控制进度
- C. 制定进度控制工作流程
- D. 选择先进的施工技术

39. 根据《质量管理体系》GB/T 19000—2008，质量要求是指（ ）。

- A. 明示的、隐含的或必须履行的需要和期望
- B. 明示的、隐含的需要和期望
- C. 法律的、合同的或隐含的需要和期望
- D. 法律的、合同的需要和期望

40. 关于施工质量的影响因素，下列说法正确的是（ ）。

- A. 材料质量是工程质量的基础
- B. 在施工质量管理中，方法的因素起决定性的作用
- C. 机械设备是所有施工方案和工法得以实施的重要物质基础
- D. 环境因素对工程质量的影响具有复杂多变和确定性的特点

41. 工程项目质量管理中，应当在数据和信息分析的基础上做出决策，这是 ISO 质量管理体系中八项质量管理原则中（ ）的要求。

- A. 持续改进
- B. 过程方法
- C. 基于事实的决策方法
- D. 管理的系统方法

42. 建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中, 质量计划阶段的主要任务是 ()。

A. 明确质量目标并制定实现目标的措施与行动方案

B. 展开工程项目的施工作业技术活动

C. 检查是否严格执行了计划的行动方案

D. 对质量问题进行原因分析, 采取措施予以纠正

43. 从建设工程施工质量验收的角度来说, 工程施工质量验收的最小单位是 ()。

A. 检验批

B. 工序过程

C. 分部工程

D. 分项工程

44. 某防洪堤坝填筑压实后, 其压实土的干密度未达到规定值, 经核算将影响土体的稳定且不满足抗渗能力的要求, 须挖除不合格土, 重新填筑, 则属于 ()。

A. 修补处理

B. 加固处理

C. 返工处理

D. 重新处理

45. 某建设工程发生一起质量事故, 导致 3 人死亡, 55 人受重伤, 则该起质量事故属于 ()。

A. 一般事故

B. 较大事故

C. 重大事故

D. 特别重大事故

46. 工程施工质量事故的处理包括: ①事故调查; ②事故原因分析; ③事故处理; ④事故处理的鉴定验收; ⑤制定事故处理方案。其正确的程序为 ()。

A. ①②③④⑤

B. ②①③④⑤

C. ②①⑤③④

D. ①②⑤③④

47. 政府对施工质量实施监督管理的主要方式是 ()。

A. 质量监督机构的强制监督

B. 行政监管与强制监督

C. 建设主管部门的行政监管

D. 行政监管与行政执法

48. 政府对施工质量实施监督管理的主要手段是 ()。

A. 施工旁站制度和竣工验收备案制度

B. 施工许可制度和标准化管理制度

C. 施工标准化管理制度和竣工验收备案制度

D. 施工许可制度与竣工验收备案制度

49. 职业健康安全管理体系标准由五大要素构成, 其中, 目标与方案属于 ()。

- A. 策划
- B. 实施和运行
- C. 检查
- D. 管理评审

50. 根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》GB/T 28000标准规定,企业的()是安全生产的第一负责人。

- A. 总工程师
- B. 法定代表人
- C. 总经理
- D. 项目经理

51. 根据对危险源的识别,当危险源造成风险的可能性很大,且为中度损失时,此时的风险级别属于()级。

- A. I
- B. II
- C. III
- D. IV

52. 现场处置方案是针对具体的()而制定的计划或方案。

- A. 事故类别、危险源和潜在事件
- B. 装置、场所或设施、岗位
- C. 潜在事件、紧急情况发生
- D. 事故类别、危险源和应急保障

53. 根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》,离开特种作业岗位达()个月以上的特种作业人员,应当重新进行实际操作考核,经确认合格后方可上岗作业。

- A. 3
- B. 6
- C. 9
- D. 12

54. 施工单位负责人接到事故报告后,应当在()小时内向事故发生地县级以上人民政府建设主管部门和有关部门报告。

- A. 1
- B. 2
- C. 4
- D. 8

55. 某分包工程发生生产安全事故,应由()负责上报事故。

- A. 分包单位
- B. 总承包单位
- C. 建设单位
- D. 监理单位

56. 施工现场搅拌机前台、混凝土输送泵及运输车辆清洗等产生的废水应()。

- A. 根据施工方便就近排放
- B. 直接排入市政排水管网或河流
- C. 直接排出场外
- D. 经现场沉淀池后排入市政排水管网

57. 关于施工平行承发包模式中的进度控制,下列说法正确的是()。

- A. 施工总进度计划和控制由施工承包商负责
- B. 由不同承包单位之间的进度计划及其实施的协调由监理单位负责
- C. 项目总进度计划的编制和控制由业主负责
- D. 设计、施工、供货之间的进度计划协调由监理单位负责

58. 关于施工总承包模式的说法, 下列选项正确的是 ()。

- A. 工程质量的好坏取决于业主的管理水平
- B. 施工总承包模式适用于建设周期紧迫的项目
- C. 施工总承包模式下业主对施工总承包单位的依赖较大
- D. 施工总承包合同一般采用单价合同

59. 关于施工总承包管理模式的说法, 下列选项错误的是 ()。

- A. 建设单位可与多个单位组成的联合体签订施工总承包管理协议
- B. 施工总承包管理企业负责整个项目的施工组织与管理
- C. 施工总承包管理模式的招标可在设计阶段进行
- D. 施工总承包管理企业可经过投标, 直接承担部分工程的施工

60. 承包人按照监理人批准的计划组织施工, 但由于进度计划本身存在缺陷造成工期延误, 则责任应由 () 承担。

- A. 发包人
- B. 承包人
- C. 监理人
- D. 分包人

61. 根据《建设工程施工专业分包合同 (示范文本)》GF-2003-0213, 下列说法正确的是 ()。

- A. 发包人向分包人提供具备施工条件的施工场地
- B. 分包人可直接致函发包人或工程师
- C. 就分包范围内的有关工作, 承包人随时可以向分包人发出指令
- D. 分包合同价款与总承包合同相应部分的价款存在连带关系

62. 劳务分包合同中, 劳务分包人应 ()。

- A. 负责工程测量定位、沉降观测、技术交底
- B. 负责与发包人、监理、设计及有关部门联系, 协调现场工作
- C. 自行准备有关的生产和生活临时设施
- D. 承担由于自身责任造成的质量修改、返工、工期拖延、安全事故、现场脏乱所造成的损失及各种罚款

63. 某建设工程材料设备委托第三方物流公司负责送货的, 则交货日期以 () 为准。

- A. 采购方收货戳记的日期
- B. 供方按合同规定通知的提货日期
- C. 供货方发运产品时物流公司签发的日期
- D. 物流公司向供货方提出申请的日期

64. 某建设工程采用单价合同, 双方根据估算工程量约定了一个合同总价, 而在实际结算时原合同总价与合同各项单价乘以实际完成工程量之和不一致, 则该工程价款结算以 () 为准。

- A. 签订的合同总价
- B. 合同中各项单价乘以实际完成的工程量之和
- C. 实际完成的工程量乘以重新协商的各项单价之和
- D. 双方重新协商确定的单价和工程量

65. 下列施工承包合同形式中, 承包商承担全部工作量和价格风险的是 ()。

- A. 单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 变动总价合同
- D. 成本加酬金合同

66. 针对承包的工程任务, 合同跟踪以 () 等方面为对象。

- A. 工程施工的质量、工程进度、工程数量、成本的增加和减少
- B. 工程施工的质量、工程进度、成本的增加或减少
- C. 工程施工的质量、工程数量、成本的增加或减少
- D. 工程施工的质量、工程进度、工程环境、成本的增加或减少

67. 按照《建设工程施工合同 (示范文本)》规定, 下列选项中属于发包人工作的是 ()。

- A. 保证施工噪声符合环保规定
- B. 提供进度统计报表
- C. 提供施工场地内地下管线资料
- D. 做好施工现场地下管线的保护

68. 施工企业在项目投标阶段编制的施工方案应由 () 主持制订。

- A. 投标项目负责人
- B. 投标项目技术负责人
- C. 企业技术部门负责人
- D. 企业技术负责人

69. 建设工程项目的信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为 ()。

- A. 项目建设的增值服务
- B. 项目目标控制服务

- C. 尽快发挥项目投资效益服务 D. 提高项目管理效率服务

70. 案卷封面标注的保管期限分为永久、长期、短期三种期限,其中短期是指工程档案保存()年以下。

- A. 5 B. 10
C. 15 D. 20

二、多项选择题 (共 25 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有一个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

71. 项目管理的组织结构图反映的是()之间的组织关系。

- A. 各工作单位 B. 各工作部门
C. 各项工作任务 D. 各工作人员
E. 各项管理职能

72. 在建设工程项目各参与单位中,需对项目总投资或总造价进行目标管理的单位有()。

- A. 业主方 B. 设计方
C. 施工总承包方 D. 供货方
E. 项目总承包方

73. 关于线性组织结构模式的描述中,下列说法正确的有()。

- A. 指令路径较短 B. 指令源是唯一的
C. 不能跨部门下达指令 D. 只适用于大型工程项目
E. 允许越级指挥

74. 关于施工企业项目经理工作性质的表述中,下列选项正确的有()。

- A. 项目经理是一个工作岗位的名称
B. 项目经理是由施工企业上级主管部门指派确定的
C. 项目经理对工程项目施工过程全面负责
D. 项目经理对工程建设项目全面负责
E. 项目经理是施工企业法定代表人在工程项目上的代表人

75. 关于项目管理组织结构模式的表述,下列选项正确的有()。

- A. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
B. 矩阵组织结构中有横向和纵向两个指令源
C. 大型线性组织系统中的指令路径太长