

清廉从心开始

干部腐败心理警示、遏制与防范

干部腐败心理警示、遏制与疏导实用指南

石国亮 郭敏 申丽娜 / 编著

人民日报出版社

清廉从心开始

干部腐败心理警示、遏制与防范

石国亮 郭 敏 申丽娜 / 编著

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

清廉从心开始:干部腐败心理警示、遏制与防范/石国亮,郭敏,申丽娜编著.

— 北京:人民日报出版社,2015.3

ISBN 978-7-5115-3078-3

I. ①清… II. ①石… ②郭… ③申… III. ①廉政建设-中国-干部教育-学习参考资料 IV. ①D630.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 042499 号

书 名:清廉从心开始:干部腐败心理警示、遏制与防范

作 者:石国亮 郭 敏 申丽娜

出 版 人:董 伟

责任编辑:曹 腾 葛 倩

封面设计:阳 光

出版发行:人民日报出版社

社 址:北京金台西路2号

邮政编码:100733

发行热线:(010) 65369527 65369846 65369509 65369510

邮购热线:(010) 65369530 65363527

编辑热线:(010) 65369523 65363486

网 址:www.peopledailypress.com

经 销:新华书店

印 刷:北京佳顺印务有限公司

开 本:710mm×1000mm 1/16

字 数:200千字

印 张:15.25

印 次:2015年3月第1版 2015年3月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-5115-3078-3

定 价:38.00元



第一章 “聚敛无厌”的贪婪心理

- 一、欲望的两面性和边界 / 002
- 二、贪婪是另一道伤痕 / 005
- 三、贪婪的借口 / 007
- 四、对贪婪大声说“不” / 009
- 五、用理想信念锁紧贪婪的欲望 / 011
- 六、念好“紧箍咒”，斩断“贪婪手” / 015
- 七、别人贪婪的时候你要恐惧 / 016
- 八、牢固树立正确的利益观 / 018
- 九、淡泊名利才能知足常乐 / 020

延伸阅读

谈名利 / 022

第二章 “当官做老爷”的特权心理

- 一、正确看待特权问题 / 027

二、特权严重破坏了公平正义 / 030

三、干部的特权也是惯出来的 / 032

四、特权是一剂毒药 / 035

五、向身边的“法外特权”开刀 / 037

六、法治是克服特权的良方 / 040

七、常怀“赶考”心态 / 043

八、对照“三严三实”要求 真正做到为民务实清廉 / 045

九、遏制特权，参与才能改变 / 050

延伸阅读

治理领导干部特权现象是一项复杂的系统工程 / 051

第三章 “心生不平”的失衡心理

一、从平衡美到失衡心理 / 056

二、干部心理失衡面面观 / 058

三、心理失衡往往是走向贪腐的“拐点” / 062

四、给情绪一个宣泄的出口 / 063

五、悦纳自我才会聆听生命的真谛 / 066

六、撕下身份的标签去相处 / 068

七、最重要的还是做好自己的事 / 070

延伸阅读

看党群关系，不能忽视干群心理 / 071

第四章 “赌徒似的”侥幸心理

一、侥幸是“掩耳盗铃” / 079

二、侥幸恰似赌博的投机心理 / 081

三、侥幸是不幸的开始 / 084

四、心存敬畏，行有所止 / 086

五、良吏须守法 / 089

六、永葆慎独的政治操守 / 092

七、还是不要贪小便宜的好 / 095

延伸阅读

新华时评：领导干部要心存敬畏手握戒尺 / 097

第五章 “羡慕嫉妒恨”的攀比心理

一、正能量的“比”和负能量的“攀比” / 102

二、错误在贪官那里也是攀比的对象 / 105

三、攀比的人往往抵御不了外界的诱惑 / 107

四、攀比心理使贪欲像决堤的洪水 / 109

五、不攀比，多对比 / 112

六、多想想“两个务必” / 115

七、“其实我也很好” / 118

延伸阅读

警惕当前领导干部的四种不良心理 / 119

第六章 “盲目跟风”的从众心理

一、不能盲目“随大流” / 124

二、莫把少数当普遍 / 127

三、法不责众吗 / 128

四、莫让从众心理毁了原则 / 130

五、守住为官做人的底线 / 133

六、把领导当朋友 / 134

七、“官”“商”交往要有道 / 137

八、过好亲朋关，管好身边人 / 139

延伸阅读

领导干部廉洁自律心理障碍分析 / 143

第七章 “滥用商品等价交换原则”的以权谋私心理

一、商品等价交换原则的滥用与渗透 / 150

二、滥用商品等价交换原则滋生的腐败行为 / 152

三、搞市场经济并不是什么都能进入市场 / 155

四、常问问自己权力是谁给的 / 157

五、“四自”是最好的清醒剂 / 160

六、谨防被“糖衣炮弹”击中 / 163

七、清廉应从小处做起 / 165

延伸阅读

官商勾结 钱权交易 / 166

第八章 “忘乎所以”的享乐心理

一、对“我欲故我在”的误读 / 170

二、“精神也渐渐放下了” / 173

三、享乐主义等于慢性自杀 / 174

- 四、事业在我心 / 176
- 五、时刻保持“满弓”状态 / 178
- 六、艰苦奋斗不能丢 / 180
- 七、快乐可以很简单 / 183

延伸阅读

关于基层党员干部思想建设问题探析 / 185

第九章 “铤而走险”的退路心理

- 一、为退休后的晚年筹谋 / 194
- 二、再不捞就来不及了 / 196
- 三、“临界点”上的退路心理 / 198
- 四、莫栽在人生“末班车”上 / 201
- 五、幸福观的境界 / 204
- 六、做官一阵子，做人一辈子 / 206
- 七、用有限的余热再为党和人民多做点好事 / 207

延伸阅读

20年荒山秃岭变绿洲 杨善洲：从来不是为了钱 / 209

第十章 “知耻明荣”的懊悔心理

- 一、缺德官与懊悔官 / 214
- 二、贪官入狱后的“后悔症” / 216
- 三、贪官懊悔心理现形记 / 218
- 四、“忏悔书”真的能警醒贪官吗 / 221

清廉从心开始

——干部腐败心理警示、遏制与防范

五、为官必先读懂“为官之观” / 224

六、把事业当追求 / 226

延伸阅读

云南落马官员：后悔未听父亲“饱暖思淫欲”教诲 / 229

后 记 / 233

DI YI ZHANG
第一章

“聚敛无厌”
的贪婪心理

清廉从心开始

——干部腐败心理警示、遏制与防范

世路无如贪欲险，几人到此误平生。

——朱熹

贪婪是一种过分的欲望，其本性是利欲熏心，见钱眼开，见利忘义。有贪婪心理的人，初次伸出黑手时，多多少少会有些惧怕，表现在一怕引起公愤，二怕被捉，但当他们得手后便会欣喜若狂，胆子就变得越来越来大。当然，他们也知道贪婪不好，但贪欲之心已使他们欲罢不能，不到东窗事发之时，是不会轻易罢手的。

2014年11月12日新华社报道了河北省纪检监察机关的反腐情况，其中提到“某市一涉嫌受贿、贪污、挪用公款的官员家中搜出现金上亿元，黄金37公斤，房产手续68套”^①。报道中提到的这位贪官的贪婪之心可想而知。从腐败心理学的角度说，一个人之所以走向腐败，首先是有了腐败的心理，然后才产生腐败的行为。从腐败贪官的堕落轨迹来看，他们走向腐败的出发点就是贪欲，贪欲过度膨胀就必然会导致违纪违法。因此，干部要克服贪婪心理的滋生，一旦有贪婪心理的倾向时，就要快速地调适自己的心理，远离腐败。

一、欲望的两面性和边界

人是有欲望的动物。人类社会文明的产生与发展，动力主要来自人们对物质利益、精神需要的欲望和追求。如果把生活比作海，

^① 齐雷杰：《河北强力惩治腐败：10个月立案14808起 查处县处级以上干部238人》，载新华网2014年11月12日。

那么欲望就是潮。人生不能没有欲望，就像大海不能不涨潮一样，这就是自然规律。假设世界上的每一个人都没有欲望，就会对任何事情都毫无兴趣，就会缺乏干劲、不愿付出、更不会去追求，那将是多么苍白的生活画卷！问题的关键在于，人们如何把握住自己的欲望尺度。涨潮也有落潮时，不让欲望泛滥成灾，才是可取之举。坦然的人生则要把握好欲望的“横”和“竖”两条线。

所谓“横”线是以自己的富有程度为起点画一条水平线，可以看出高于水平线和低于水平线的都大有人在。自己比上不足，比下有余，已经是处在一个较佳的位置了。因为生活就如同大海，浪高浪低纯属自然现象，正如人们的富有程度永远不可能都在一个水平线上一样。所谓“竖”线是以自己从前生活中的低点为起点画一条上升线，随着这条线上升可以清楚地看到自己生活水平逐步提高的程度，这样看就会感到欣慰、充实而满足。

可是在现实生活中，有许多人并不想这么做。他们从来不蓦然回首，也不想与自己的过去比，而是一味地和别人盲目攀比。于是，欲望的潮水只涨不落。为了自己的富有与享乐，不择手段地对待生活、对待他人，以至于让欲望的潮水冲开理智的大坝，不仅危害社会，损害他人，而且也害了自己。其实，世间万物都有其自身规律，如同四季更迭一样不容违背。明智的人会对富有表现得顺其自然，能让欲望的潮水有涨有落，从不越位；愚昧的人则对富有带有很强的野心，总想让欲望的潮水只涨不落，从不清醒。

这两种心态的人都要在生活之树上采摘果实，适度者可能会尝到成功的甘甜，越位者则会尝到难咽的苦涩。纵观古今中外，莫不如此。欲望适度则为利，欲望过度则为害。对于领导干部而言，他们的贪婪就是从欲望来的。

人们对物质的过度追求必将导致欲望的膨胀。如此一来，人们面对形形色色的诱惑，若放任自流，必将成为欲望的傀儡，甚至落入无法解脱的欲望沟壑。“欲望过度就成了贪欲，追求贪欲不择手段就成了难以驯服的猛兽，最终就会变成开启地狱之门的钥匙。”^①

贪婪的欲望是无止境的，但贪婪和欲望又是不同的。欲望是人正当的要求，它与人满足欲望的能力应该是相匹配的。也可以说，欲望是以自己的现有能力可以满足的，或通过正当途径的努力可以实现的。贪婪则表现为追求无法实现的欲望。从这个意义上看，欲望人皆有之，区别在于“贤者能节之，不使过度；愚者纵之，多至失所”，这是告诉我们：欲望是有底线的。所谓“底线”就是不可逾越的界限，一旦突破界限，必然会带来道德上的堕落和法纪上的失范。古往今来，那些“欲海”失足的人，就是因为没有把住欲望的底线，最终纵欲而自毁前程。

人的欲望是很容易变为贪婪的，贪婪和欲望之间往往只有一步之遥。这也表明了面对和满足自己的欲望时要更加谨慎，绝不能纵欲，因为贪欲能够使人由高尚变为卑鄙，由清廉变为贪婪，由善良变为凶恶。这些贪欲者不仅因为自己身败名裂而可悲，更因为严重地损害了党在人民群众心目中的形象而可恨。可以形象地说，贪欲是一种可怕的毒药，谁喝了都将无药可救。要时刻学会克制自己的过度欲望，切记“贪”字头上一把刀；贪字“今”在上、“贝”在下，今日贪欲所得的“宝贝”，明日就可能成为殉葬品。

纵观当今世界的生态破坏、社会犯罪以及各种负面事实，归根

^① 羽清：《官帽铺子大掌柜，欲望过度就成了贪欲》，载中华励志网 2014 年 9 月 18 日。

到底都是由于人类欲望的过度膨胀并且超出了合理的范围而导致的，正所谓物极必反，说的就是这个道理。欲望本没有问题，现代社会也倡导以人为本，这就要求保护我们作为人的最基本的欲望。但是，我们应该提倡的是一种健康、适度的欲望观，而不是失衡、过度的欲望观。这种健康的欲望观并不是对欲望本身的否定，而是对其良性的驾驭，是要使欲望在人们的身心中变得平衡和谐起来。

老子说，“见欲而止为德”。体现在我们共产党人的身上，就是焦裕禄的以身作则，任何时候他都不会因为自己的特殊身份而搞特殊化；是杨善洲的秉公用权，公权力只能老老实实用来办公事，不能用来办私事；是方志敏的舍己为公，经手的钱财数以百万计，却一点一滴都用在革命事业上。对领导干部来说，管理好自己的欲望，是培德之本，更是兴业之基，是一种品格，更是一种能力。

二、贪婪是另一道伤痕

《贞观政要》指出：“为主贪，必丧其国；为臣贪，必亡其身。”这也是唐太宗对群臣不要贪赃纳贿的告诫和对自己的勉励。坊间也流传着一句箴言：“吃一点、拿一点、卡一点、要一点，早晚毁在这一点；勤一生、德一生、廉一生、洁一生，幸福快乐这一生。”^①得失一朝，荣辱千载。我国历史上有很多拒礼戒欲的典故，如春秋鲁国公仪休嗜鱼拒鱼、宋国乐喜不贪为宝、东汉杨震夜拒黄金等。然而，领导干部由于手中拥有权力，在面对诱惑时，如果任凭贪心膨胀

^① 廖文生：《莫因一阵子毁了一辈子》，载《解放军报》2014年8月13日第6版。

胀，不能理智地控制自己，就会走上以权谋私的道路。在得到权钱色满足的同时，贪婪心理会得到进一步强化，腐败程度则会进一步升级。而人的贪心一起，就如同打开了潘多拉的盒子，越贪越多，根本没有止境，直到东窗事发后悔不已为止。



微评

“见利不见害，见饵不见钩”是贪婪行为的生动写照。

贪婪心理是官员受贿犯罪的心理常态。

贪婪就是贪图、求多，如贪爱财物、不知足，对与自己的力量不相称的某一目标过分地追求。这种心理倾向谓之贪婪心理，亦是一种不良的心理表现。与正常的欲望相比，贪婪根本不会有满足的时候，所得越多，胃口就越大。贪婪

的欲望是无止境的，即所谓“欲壑难填”。贪婪者往往会超越社会的发展水平，践踏社会的规范，疯狂地向社会及他人攫取财物。有人调用公款去炒股，炒房地产，赚了归自己，亏了记在国有企业的账上，搞变相贪污。在国有资产的流失中，大批资金流入了私人的腰包。有人搞赌博为的是大捞一把，沉溺其中，难以自拔，赢的想百赢，小输的还想保本，大输的想翻本，周而复始，恶性循环，结果是赌了输，输了贪，越赌越输，越输越贪，越贪心越黑，越赌胆越大，一发不可收拾。他们不惜一切手段，皆是为了一个“钱”字。贪婪心理驱使贪官的贪婪行为，加速了他们走向犯罪的步伐。

三、贪婪的借口

俗话说，“苍蝇不叮无缝的蛋”。外因是变化的条件，内因是变化的根据。干部贪腐之瘾的根源恰恰在于自身抵挡不住诱惑，私心贪欲在不断膨胀。“‘私’字是万恶之源，是犯罪的原始动力；贪欲是万恶之首，贪心是贪腐的真正动力。”^①

贪婪心理之所以产生是因为个人私欲的恶性膨胀。在改革开放和发展社会主义市场经济过程中，资本主义的腐朽思想和生活方式



金钱锁住贪婪之手

^① 朱波：《“大管家”缘何炼成“大贪官”》，载人民网 2014 年 9 月 22 日。

也乘隙而入，拜金主义、享乐主义和极端个人主义泛滥，有的领导干部抵挡不住这些诱惑败下阵来。他们贪权、贪财、贪色、贪图享乐，沉迷于灯红酒绿，追求奢侈享受，个人私欲极度膨胀。极少数领导干部把权力视为满足个人私欲的工具，大搞权钱色交易，最终走向腐败。

贪婪心理是一种贪得无厌、永不满足的利己主义心态，是一切贪利性犯罪的共有心态，是贪污贿赂等职务犯罪的共同心理，是领导干部走上违法违纪道路的主要思想根源。有的领导干部之所以堕落为腐败分子，其心理本质问题就是贪婪。

当然，造成众多贪腐瘾君子的原因很多，既有主观因素，又有客观环境因素；既有腐败现象的一般规律，又有具体的特殊缘由，但三个方面因素在这里起到关键作用。

首先，一些干部的人生观和价值观彻底变质。他们的世界观、人生观和价值观发生了严重的扭曲或偏离，将“权为民所赋，权为民所用”的正确权力观完全抛在了脑后。从一些腐败官员的心路历程和忏悔来看，最根本的就是他们放松了对人生观和价值观的改造，淡忘了其应尽的责任义务，乃至把公权力当成了个人谋私利的工具。

其次，腐败成本较低，惩处周期过长。有的领导干部看到别人在搞不正之风甚至腐败行为时没有被检举揭发受到惩罚，或者代价明显小于获利，于是在从众心理的支配下，产生“你拿、我拿、大家拿”的效仿心理。现实生活中，查处的腐败案件仅是冰山一角。因此一些领导干部认为腐败风险很低，于是产生了侥幸的心理，这又使他们贪腐之瘾不断加剧，最终撞上了法纪的高压线，受到了法纪的严惩。